



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
1 Ocak - 30 Haziran 2008 Dönemi
FAALİYET RAPORU



Ticari Ünvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ő.
KuruluŐ Tarihi : 22.09.1980
Kayıtlı Sermaye : 1.500.000.000 YTL
İŞlem Gördüđü Borsa : İstanbul Menkul Kıymetler Borsası
İŞlem Sembolü : DOHOL.IS
Adres : Altunizade, Oymacı Sokak No: 15/1
34662 Üsküdar - İstanbul
Web sitesi : www.doganholding.com.tr
e-mail : ir@doganholding.com.tr
Telefon : +90 (216) 556 90 00
Faks : +90 (216) 556 93 85



İÇİNDEKİLER :

1. Yönetim Kurulu.....	3
2. Kurumsal Profil.....	4
3. Ortaklık Yapısı.....	6
4. İcra Kurulu	7
5. Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi.....	8



1) YÖNETİM KURULU

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri;

Üye	Görev	İcracı/İcracıOlmayan /Bağımsız
Aydın DOĞAN	Başkan	İcracı
İmre BARMANBEK	Başkan Vekili	İcracı
Vural AKIŞIK	Başkan Vekili	İcracı
Ragıp Nebil İLSEVEN	Üye ve Genel Koordinatör	İcracı
Arzuhan Doğan YALÇINDAĞ	Üye	İcracı Olmayan
Vuslat Doğan SABANCI	Üye	İcracı Olmayan
Hanzade Doğan BOYNER	Üye	İcracı
Mehmet Ali YALÇINDAĞ	Üye	İcracı Olmayan
Zekeriya YILDIRIM	Üye	Bağımsız
Taylan BİLGEL	Üye	Bağımsız
Ali İhsan KARACAN	Üye	Bağımsız

Denetim Komitesi : Taylan BİLGEL, Ali İhsan KARACAN

Denetim Kurulu : Memduh COŞKUNER, Cem SOYLU

30.05.2008 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında seçilen Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeleridir. Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal web sitemiz olan www.doganholding.com.tr 'de yer almaktadır.

2) KURUMSAL PROFİL

Doğan Şirketler Grubu, 1950'li yıllarda ağırlıklı olarak otomotiv ile ilgili sektörlerde ticari faaliyetlere dayanan bir yapılanma ile iktisadi varlığını oluşturmuştur. Grup 1979 yılında Milliyet gazetesinin satın alınması ile basın sektörüne girmiş ve 1980 yılında kurulan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Holding") ile faaliyetlerini daha geniş bir kurumsal yapı içinde yürütmeye başlamıştır. Aynı yıl Milpa A.Ş. ile doğrudan pazarlama alanına girmiş, sonraki yıllarda Milta A.Ş. ile turizm, Ray Sigorta A.Ş. ile sigortacılık, Ditaş A.Ş. ile endüstri sektörlerine girmiştir. Grup, 1992 yılında Kanal D televizyonunu kurmuş; 1994 yılında ise Dışbank ve Hürriyet gazetesini satın alarak hem finans hem de medya alanında Holding'in varlığını pekiştirmiştir. 1990'ların sonunda bir yanda Çelik Halat A.Ş. Doğan Şirketler Grubu bünyesine katılırken, diğer yanda gruba bağlı tüm medya şirketleri Doğan Yayın Holding A.Ş. bünyesinde toplanmıştır.

Grup 2000 yılında Petrol Ofisi A.Ş.'nin satın alması ile enerji alanına, 2003 yılında ise Kelkit'te gerçekleştirilen büyük bir yatırım ile organik tarım ve hayvancılık alanına girmiştir. 2005 yılından itibaren stratejisini yeniden yapılandıran Holding, uzun vadeli planlarına uyumlu olarak bankacılık sektöründen çekilmiş, Petrol Ofisi'nde sahip olduğu hisselerinin sayısını artırdıktan sonra bu şirkette stratejik ortaklığa gitmiş ve Star TV'yi satın alarak enerji dağıtım ve medya alanlarındaki odaklanmasını pekiştirmiştir.

Doğan Grubu 12 ayrı ülkede faaliyet gösteriyor...

Dokuz uluslararası grupta ortaklığı bulunan Doğan Grubu 12 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir. Her açıdan Türkiye için örnek teşkil eden Grubun 1960'larda başlayan serüveni, Türkiye'nin en büyük ulusal petrol dağıtım şirketine ve medya liderliğine kadar uzanmıştır. Hedef, uluslararası platformlarda fark yaratmaktır.

Her faaliyetinde tüketiciye hizmet veriyor...

Doğan Grubu doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 18.000'i aşkın çalışanı ve paydaşıyla geniş bir ürün yelpazesinde tüketicisine hizmet vermektedir.

Doğan Holding, teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında etkin olarak kullanmaktadır. Hedefi, paydaşları için artan oranda katma değer üretmek olan Doğan Holding gerçekleştirdiği üretim ve ticari faaliyetlerin tümünde kurumsal yönetimin ve etik değerlerin örnek bir uygulayıcısıdır. Doğan Holding'in kurumsal stratejisinin temel değerlerini; yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık, ekip çalışması oluşturmaktadır.



Doğan Holding kurumsal bilgilerini, sektör yatırımlarına yönelik bilgileri, iştirak iletişim bilgilerini, Kurumsal Yönetim İlkeleri Uygulamalarını ve yatırımcı ilişkileri bölümlerini geliştirmeye ve faaliyetlere uygun olarak www.doganholding.com.tr adresinde sürekli güncellemektedir. Bunun yanında Doğan Şirketler Grubu'nun iştirak yapısı ve organizasyonuna ilişkin detaylar 1 Ocak-30 Haziran 2008 Ara Hesap Dönemine ait konsolide Finansal Tabloların sunulduğu Sınırlı İnceleme Raporunda sayfa 13-18 arasında ve sayfa 41'de bilgilerinize sunulmaktadır.

Doğan Holding, odaklandığı enerji ve medya sektörleri başta olmak üzere, tüm faaliyet alanlarında girişimciliği, saygınlığı ve gücü ile öne çıkmakta ve müşterilerinin hayatında fark yaratma hedefi ile hareket etmektedir.

Doğan Şirketler Grubu'nun 9 üyesinin hisse senedi İMKB Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Hissleri İMKB'de işlem gören şirketler ve söz konusu hisse senetlerine ilişkin 30 Haziran 2008 itibariyle başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 1.49 YTL Hisse Adedi 1,500 Milyon Piyasa Değeri 1,825 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DOHOL	
Doğan Yayın Holding A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 1.43 YTL Hisse Adedi 618.5 Milyon Piyasa Değeri 722 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DYHOL	Petrol Ofisi A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 4.94 YTL Hisse Adedi 550 Milyon Piyasa Değeri 2,219 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü PTOFS
Hürriyet Gazetecilik A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 1.44 YTL Hisse Adedi 421 Milyon Piyasa Değeri 495 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü HURGZ	Ditaş Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 2.21 YTL Hisse Adedi 10 Milyon Piyasa Değeri 18 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DITAS
Doğan Gazetecilik Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 1.63 YTL Hisse Adedi 100 Milyon Piyasa Değeri 133 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DGZTE	Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 3.00 YTL Hisse Adedi 15 Milyon Piyasa Değeri 37 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü CELHA
Doğan Burda A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 1.50 YTL Hisse Adedi 18.3 Milyon Piyasa Değeri 22 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DOBUR	Ray Sigorta A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 2.38 YTL Hisse Adedi 65 Milyon Piyasa Değeri 126 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü RAYSG
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi Ticaret A.Ş. Hisse fiyatı 30 Haziran 2008 1.00 YTL Hisse Adedi 36.1 Milyon Piyasa Değeri 30 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü MIPAZ	



3) ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 30 Haziran 2008 tarihi itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

<u>PAY SAHİPLERİ</u>	<u>PAY TUTARI (YTL)</u>	<u>PAY ORANI</u>
Adilbey Holding A.Ş.	780.000.000	52,00%
İMKB	514.353.021	34,29%
Aydın Doğan	115.657.386	7,72%
Işıl Doğan	24.668.435	1,64%
Aydın Doğan Vakfı	2.864.722	0,19%
Arzuhan Yalçındağ	15.614.109	1,04%
Vuslat Doğan Sabancı	15.614.109	1,04%
Hanzade V. Doğan Boyner	15.614.109	1,04%
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	<u>15.614.109</u>	<u>1,04%</u>
TOPLAM	<u>1.500.000.000</u>	<u>100%</u>



4) İCRA KURULU

Aydın DOĞAN

İmre BARMANBEK

Vural AKIŞIK

Hanzade DOĞAN

Ragıp Nebil İLSEVEN

5) YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

1 Ocak – 30 Haziran 2008 Ara Dönemi

Doğan Holding 2008 yılının 1. yarı yıl döneminde “portföy yönetimine” odaklanmayı sürdürmüş ve hissedarlarına değer yaratacak “birleşme ve satınalma” işlemlerinin yanısıra, gerek mevcut faaliyet alanlarında gerekse yeni yatırımlar için hedeflediği sektörlerde stratejik ortaklıklar kurmaya devam etmiştir. Bu konuda 2008 1. yarı yılda gerçekleşen önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

- Gayrimenkule dayalı yatırım projeleri oluşturmak ve geliştirmek amacı ile, Romanya'da kurulu tamamı ödenmiş 13.400 RON nominal sermayeli D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.R.L. ünvanlı şirketin sermayesini temsil eden payların tamamı Holding tarafından nominal bedelle satın alınmıştır. Bölgesel yatırım stratejimiz içinde özel önem verdiğimiz ülkelerden biri olan Romanya'da kurulu D Yapı Real Estate, Investment and Construction S.R.L. ünvanlı bağlı ortaklığımız bünyesinde geliştirilecek olan gayrimenkul projesinin bir aşaması olarak Romanya'nın Bükreş kentinde 55.849,05 m2 büyüklüğünde bir arsa toplam 48.867.918,75 Euro bedelle iktisap edilmiş bulunmaktadır. Söz konusu arsa üzerinde çok amaçlı ticari kullanıma yönelik bir proje geliştirme çalışması başlatılmış olup, projenin uluslararası yatırım kuruluşları ile ortak olarak üstlenilmesi de ayrıca değerlendirilmektedir.
- Doğan Grubu'nun medya alanındaki faaliyetlerinin çatısı altında toplandığı bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding AŞ (“DYH”) 'nin bağlı ortaklığı Doğan Gazetecilik, 13 Mart 2008 tarihinde Vatan Gazetesinin isim ve imtiyaz hakkına sahip Bağımsız Gazeteciler'in %40,16 oranındaki hissesini 8.534 YTL karşılığı (7,2 milyon ABD Doları), Bağımsız Gazeteciler'in sermayesinde %59,84 oranında paya sahip ve aktifinin tamamına yakını Bağımsız Gazeteciler'e olan iştirakinden oluşan Kemer Yayıncılık'ın sermayesini temsil eden %100 oranındaki hissesini, toplam 12.719 YTL karşılığı (10,8 milyon ABD Doları) satın almıştır.
- İpoteğe dayalı konut finansmanı alanında faaliyette bulunmak amacıyla kurulan ve sermayesinde Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ile Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin toplam %47 oranında iştirak ettiği "Gayrimenkul Geliştirme ve Pazarlama Hizmetleri Ticaret A.Ş."nin, "DD Konut Finansman A.Ş." ünvanlı bir finansman şirketine dönüştürülmesi amacıyla Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'na yapmış olduğu başvuru olumlu karşılanmış; Haziran 2008 tarihinde ise Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu, DD Konut Finansman A.Ş.'ye. konut finansmanı alanında faaliyette bulunmak üzere "faaliyet izni" vermiştir.

- DYH ile İtalya'da yerleşik Lottomatica S.p.A. arasında, 30 Nisan 2008 tarihinde, "İddaa" ihalesine, prensipte %50-%50 oranında ortak olunacak şekilde birlikte iştirak edilmesi ve bu amaca yönelik olarak bir konsorsiyum oluşturulması veya şirket kurulması hususlarında bir mutabakat zaptı (Memorandum of Understanding) imzalanmıştır.
- Söz konusu ülkelerde gayrimenkule dayalı yatırım projeleri oluşturmak ve geliştirmek amacı ile,
 - Ukrayna'da kurulu tamamı ödenmiş UAH 51.500 nominal sermayeli TOV D-Yapi Real Estate, Investment and Construction ünvanlı şirketin sermayesini temsil eden payların tamamı nominal bedelle,
 - Rusya'da kurulu tamamı ödenmiş 10.000 Ruble nominal sermayeli D-Stroy Limited Şirketi'nin sermayesini temsil eden payların tamamı yine nominal bedelle,doğrudan Holding tarafından satın alınmıştır.
- Hürriyet (Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı), dolaylı bağlı ortaklığı konumunda bulunan sermayesine %100 oranında iştirak ettiği Polonya'da yerleşik "Trader.com (Polska) Sp. Z.o.o."daki hisselerinin tamamını, Polonya'nın önde gelen medya kuruluşu "Agora SA"ya 54.350.000 ABD Doları bedelle devretmiştir.
- Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca yürütülmekte olan Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş.'ne ait elektrik dağıtım bölgelerinin özelleştirilmesi kapsamında Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. hisselerinin özelleştirilmesi ihalelerine şirketimizin içinde bulunduğu ortak girişim grupları ile teklif verilmiştir. 1 Temmuz 2008 tarihinde gerçekleştirilen ihalelerde şirketimizin içinde bulunduğu ortak girişim grupları elenmiştir.
- Şirketimiz, 1 Ocak – 30 Haziran 2008 tarihleri arasındaki dönemde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'ndan yapılan satınalmalar ile halka açık Grup şirketlerindeki iştirak oranlarını arttırmıştır. Söz konusu hisse alımları sonucu, Holding'in, 31 Aralık 2007 tarihinde %63,05 oranında hisse sahibi olduğu Doğan Yayın Holding A.Ş., %66,42 oranında hisse sahibi olduğu Çelik Halat A.Ş., %53,50 oranında hisse sahibi olduğu Petrol Ofisi A.Ş., ve %58,26 oranında hisse sahibi olduğu Ditaş A.Ş.'deki hisse oranları 30 Haziran 2008 tarihi itibarıyla sırasıyla %63,46, %69,95, %53,92 ve %63,49 seviyesine çıkarken, 31 Aralık 2007 itibarıyla Holding'in doğrudan hisse sahibi olmadığı dolaylı iştirakimiz Hürriyet Gazetecilik A.Ş. (Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı)'de 30 Haziran 2008 tarihi itibarıyla %4,26 oranında doğrudan hisse sahibi olunmuştur.



30 Haziran 2008 tarihli bilanço döneminden 29 Ağustos 2008 tarihine kadar yine aynı başlık altında değerlendirilebilecek aşağıdaki stratejik ortaklık ve iş geliştirme faaliyetleri gerçekleşmiştir.

- Doğan Grubu'nun medya alanındaki faaliyetlerinin çatısı altında toplandığı bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding AŞ ("DYH") 'nin bağlı ortaklığı Smile Holding A.Ş. bünyesinde, faaliyetlerin genişletilmesi amacıyla yönelik olarak stratejik ortaklıklar kurulması da dahil olmak üzere, iş birliği olanaklarının araştırılması amacıyla yapılan çalışmalar sonucunda mobil sektörün dağıtım ve entegre tedarik zinciri çözümleri alanında Dünyanın önde gelen şirketleri arasında yer alan Brightstar Corp. ile Smile Holding arasında, Smile Holding'in bağlı ortaklığı Smile Tedarik ve Ticaret A.Ş. (Brightstar Türkiye) bünyesinde gerçekleştirilmek üzere, % 50, 50 ortaklık kurulması konusunda anlaşmaya varılmıştır.
- Doğan Yayın Holding, Spor Müsabakalarına Dayalı Sabit İhtimalli ve Müşterek Bahis Oyunlarının Özel Hukuk Tüzel Kişilerine Yaptırılması İhalesi (İddia İhalesi)'de, Lottomatica Videolot Gestione S.p.A ve SNAI S.p.A ile birlikte ortak konsorsiyum olarak en iyi ikinci finansal teklifi vermiştir. Konsorsiyumda DYH'nin %50, Lottomatica Videolot Gestione S.p.A'nin %47 ve SNAI S.p.A'nin da %3 payı bulunmaktadır.
- Müşterek yönetime tabi şirketlerimizden Petrol Ofisi A.Ş. ile Toreador Türkiye Ltd. Şti. (TOREADOR) arasında, Akçakoca açıklarındaki doğalgaz üretim sahalarının da yer aldığı toplam 8 adet deniz arama ruhsatını kapsayan projede, Toreador'un sahip olduğu %36,75 hissenin, %26,75'lik bölümünün KDV hariç 80.250.000 ABD Doları bedelle satın alınması konusunda bir niyet mektubu imzalanmıştır.
- Şirketimiz, 30 Haziran – 29 Ağustos 2008 tarihleri arasındaki dönemde İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'ndan yapılan satınalmalar ile halka açık Grup şirketlerindeki iştirak oranlarını attırmaya devam etmiştir. Söz konusu hisse alımları sonucu, Holding'in, 30 Haziran 2008 tarihinde %63,46 oranında hisse sahibi olduğu Doğan Yayın Holding A.Ş., %69,95 oranında hisse sahibi olduğu Çelik Halat A.Ş., %53,92 oranında hisse sahibi olduğu Petrol Ofisi A.Ş., %63,49 oranında hisse sahibi olduğu Ditaş A.Ş. ve doğrudan %4,26 oranında hisse sahibi olduğu Hürriyet Gazetecilik A.Ş. (Doğan Yayın Holding'in bağlı ortaklığı)'deki hisse oranları 29 Ağustos 2008 tarihi itibarıyla sırasıyla %67,11, %78,08, %54,07, %65,15 ve %4,43 seviyesine çıkmıştır.



Finansal durum

30 Haziran 2008 itibarı ile Doğan Holding net satış gelirleri geçen yılın aynı dönemine kıyasla %27 oranında artarak 5,99 Milyar YTL seviyesine ulaşmıştır.

2008'in ilgili döneminde nakit ve nakit benzeri değerler ile kısa vadeli finansal yatırımlar toplamında 231 milyon YTL artış sağlanarak, dönem sonu itibarı ile konsolide hazır değerler ve kısa vadeli finansal yatırımlar toplamı 2,6 milyar YTL'ye çıkarılmıştır. 30 Haziran 2008 itibarı ile nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar toplamından kısa ve uzun vadeli banka borçları düşülerek hesaplanan net nakit tutarı konsolide bilanço'ya göre 282 milyon YTL olmuştur.

Finansal sonuçlar

2008 yılının 1. yarısında toplam 5,99 milyar YTL olarak gerçekleşen satış gelirleri toplamının % 25'i Medya yatırımlarından, % 73'ü Enerji yatırımlarından ve %2'si ise diğer yatırımlarından sağlanmıştır. Toplam satış gelirlerinin sektör bazında dağılımı 2007 ve 2008 yıllarının 1. yarı yıl dönemlerinde aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir.

Milyon YTL			
	1H08	1H07	Değişim
Medya	1.506	1.202	25%
<i>Toplam içindeki payı</i>	<i>25%</i>	<i>25%</i>	
Enerji	4.359	3.153	38%
<i>Toplam içindeki payı</i>	<i>73%</i>	<i>67%</i>	
Diğer	125	361	-65%
	<i>2%</i>	<i>8%</i>	
Toplam Satış Gelirleri	5.991	4.716	27%

Medya sektöründe satış gelirlerinin % 25 artışla 1,2 Milyar YTL'den 1,5 Milyar YTL'ye çıkmasında TME'nin satın alınması nedeni ile ortaya çıkan büyümenin yanı sıra, mevcut Grup şirketlerinin sağladığı artış da etkili olmuştur. Türkiye toplam reklam pazarının 2008 yılının ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %12,5 oranında büyüdüğü ve yaklaşık 1.811 milyon YTL'ye ulaştığı tahmin edildiği bir ortamda, medya sektörü gelirleri içerisinde yer alan konsolide reklam gelirleri 671,5 milyon YTL'den 867,6 milyon YTL'ye çıkarak %29 oranında yükselmiştir. 2007 yılında satın alınan Trader Media East (TME)'nin ve 13 Mart 2008 tarihi itibarıyla satın alınan Bağımsız Gazeteciler'in etkisi çıkarıldığında reklam gelirleri %13,1 oranında büyümüştür.

Enerji Sektörü gelirlerinin tamamı oransal konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen Petrol Ofisi'nden gelmektedir. Petrol Ofisi 2007 yılının 1.nci yarı yılında %52,73 oranı ile 2008 yılının 1nci çeyreğinde ise %53.92 oranı ile konsolide edilmiştir. Enerji Sektörü satış gelirlerindeki %38 oranındaki artış, artan **Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.**



satış hacmi ve ürün satış fiyatlarındaki yükselmelerden kaynaklanmaktadır. Toplam satış miktarındaki artış %8,6 olurken özellikle jet yakıtı ve siyah ürünlerde yüksek artış oranları elde edilmiştir. Öte yandan, ürün satış fiyatlarında ham petrol fiyat artışlarına paralel artışların da toplam satış gelirlerindeki artışa etkisi olmuştur.

Diğer başlığı altında toplanan sektörlerin raporlanan satış gelirlerinde gözlemlenen düşmenin en önemli nedeni ise, 2007 yılının Haziran ayına kadar tam konsolidasyona tabi tutulan Ray Sigorta'nın satış gelirlerinin 2008 yılı 1. yarı yıl döneminde, Haziran 2007'den sonra Doğan Holding'in hisse oranı %20'ye düştüğünden, konsolide satış gelirlerine dahil edilmemesidir. 2007 yılı 1nci yarı yıl döneminde gerçekleşen 361 Milyon YTL. diğer sektör satış gelirlerinin içerisinde 241 Milyon YTL Ray Sigorta satış gelirleri bulunurken 2008'in aynı döneminde Ray sigorta gelirleri bulunmamaktadır.

Doğan Holding 2008 yılının 1. yarı yılında hedeflediği büyümeyi gerçekleştirirken, diğer yandan, operasyonel karlılığını da artmıştır. 2007 1. yarı yıl döneminde 485,4 Milyon YTL olan olan brüt kar 2008 1. yarı yılında %41 artış göstererek 684,4 Milyon YTL'ye, benzer şekilde geçen yıl 1. yarı yılda 236,5 Milyon YTL olan Faiz Amortisman ve Vergi Öncesi Kar ("FAVÖK") 2008'de %48,5 artış göstererek 348,7 Milyon YTL'ye yükselmiştir. Buna bağlı olarak, 2007 yılının birinci yarısında %10,3 olan brut kar oranı 2008 yılının aynı döneminde %11,4'e, benzer şekilde %5,0 olan FAVÖK oranı da %5,8'e yükselmiştir.

Operasyonel karlılık tutarlarındaki bu artışlara rağmen raporlanan faaliyet karında 274 milyon YTL azalma olmasının temel nedeni, 2007 yılı 1nci yarı yıl sonuçları içinde yer alan (Doğan TV hisselerinin %25'inin Axel Springer'e ve Ray Sigorta hisselerinin %58,20'sinin TBIH'a satışından kaynaklanan) toplam 694 milyon YTL tutarında bağlı ortaklık hisse satış kar'ı ile Petrol Ofisi vergi uzlaşması ile ilgili 239 milyon YTL tutarında tekrarlanmayan bir giderin 455 milyon YTL tutarında net etkisidir. 2008 yılı 1nci yarı yılında ise diğer faaliyet gelirleri içinde 59 milyon YTL tutarında iştirak satış karları yer almaktadır. Söz konusu kalemlerin etkisinden arındırıldığında 2008 1nci yarı yılında faaliyet karı 2007 yılı aynı döneme kıyasla yaklaşık 5 katına çıkarak 157 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

Özellikle YTL'nin değer kaybetmesine bağlı kur farkları nedeni ile, Doğan Holding 2007 yılının 1. yarısında 102 milyon YTL net finansal gelir elde ederken 2008 yılının ilk çeyreğinde 56 milyon YTL net finansal gider raporlamıştır.

Sonuç olarak vergi ve azınlık payları sonrası net dönem karı 101 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir.

1 Ocak–30 Haziran 2008 ara döneminde temel özet finansal göstergeler aşağıdaki gibidir:

ÖZET BİLANÇO (MilyonYTL)			
	2006	2007	1.Yarı 2008
Dönen Varlıklar	4.332	4.593	5.409
Duran Varlıklar	3.553	4.476	4.772
Toplam Varlıklar	7.885	9.068	10.182
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.842	1.677	1.845
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.875	2.428	3.276
Ana Ortaklık Dışı Paylar	779	1.205	1.178
Ana Ortaklığa Ait Özsermaye	3.389	3.758	3.882

ÖZET GELİR TABLOSU (Milyon YTL)				
	2006	2007	Birinci Yarı	
			2007	2008
Net Satışlar	11.984	10.310	4.716	5.991
Brüt Kâr	1.119	1.135	485	684
Net Esas Faaliyet Kârı	250	203	67	174
FVAÖK	605	554	236	349
Net Dönem Kârı	893	395	282	101
<p>Net Esas Faaliyet Kârı : Brüt Kâr - Faaliyet Giderleri FVAÖK: Faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr FVAÖK: FVÖK+Amortisman</p>				
ÖNEMLİ ORANLAR				
	2006	2007	Birinci Yarı	
			2007	2008
Brüt Kâr Marjı (%)	9%	11%	10%	11%
FVAÖK Marjı (%)	5%	5%	5%	6%
Net Kâr Marjı (%)	7%	4%	6%	2%
Özsermaye Getirisi (%)	20%	9%	6%	2%
Cari Oran	2,35	2,74	2,53	2,93
Likidite Oranı	2,07	2,39	2,22	2,48
Toplam Yükümlülükler/Toplam Aktifler	0,47	0,45	0,44	0,50
Toplam Yükümlülükler/Öz sermaye ve A.O.D. P	0,89	0,83	0,79	1,01
Hazır değerler+menkul kıym/Kısa Vadeli yükümlülük	1,29	1,42	1,36	1,41
Hisse Başına Kâr	0,59	0,26	0,10	0,07



30 Haziran 2008 tarihi itibariyle Holding'in, Bağlı Ortaklıkları'nın ve Müşterek Yönetime Tabi Teşebbüsleri'nin toplam personel sayısı 18.342'dir .

Doğan Holding 2008'de, 2007 yılında ortaya koyulan stratejik sektörlerde bölgesel oyuncu olma iradesini doğrultusunda büyümede Türkiye'nin önüne geçerek mevcut yatırımlarını derinleştirmeyi ve bu yatırımlarla sinerji yaratabilecek yeni yatırım alanlarına yönelmeyi planlamaktadır. Türkiye'de gerçekleştirilecek özelleştirmeler yakından takip edilirken, Türkiye ve yakın coğrafyasındaki diğer ülkelerde gelişen alanlara yönelik çalışmalar da sürdürülecek ve Doğan Holding çalışanları, iş ortakları, hissedarları ve Türkiye için değer yaratan öncü konumunu sürdürecektir.