



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**  
**1 Ocak-31 Mart 2011 Dönemi**  
**FAALİYET RAPORU**



**Ticari Ünvanı** : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ő.  
**KuruluŐ Tarihi** : 22 Eylöl 1980  
**Çıkarılmış Sermaye** : 2.450.000.000 TL  
**Kayıtlı Sermaye Tavanı** : 4.000.000.000 TL  
**İŞlem Gördüđü Borsa** : İstanbul Menkul Kıymetler Borsası  
**İŞlem Sembölü** : DOHOL.IS  
**Adres** : Altunizade, Oymacı Sokak No: 15/1  
34662 Üsküdar - İstanbul  
**Web sitesi** : [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)  
**e-mail** : [ir@doganholding.com.tr](mailto:ir@doganholding.com.tr)  
**Telefon** : +90 (216) 556 90 00  
**Faks** : +90 (216) 556 93 85

## **İÇİNDEKİLER :**

<b>1. Yönetim Kurulu.....</b>	<b>3</b>
<b>2. Kurumsal Profil.....</b>	<b>4</b>
<b>3. Ortaklık Yapısı.....</b>	<b>5</b>
<b>4. Yönetim Değerlendirmesi ve Analizi.....</b>	<b>6</b>
<b>5. Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler.....</b>	<b>10</b>

# 1) YÖNETİM KURULU

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri

<u>Üye</u>	<u>Görev</u>
Aydın Doğan	Onursal Başkan, Üye
Arzuhan Yalçındağ	Başkan
İmre Barmanbek	Başkan Vekili
Yahya Üzdiyen (*)	Başkan Vekili
Vuslat Sabancı	Üye
Hanzade Vasfiye Doğan Boyner	Üye
Mehmet Ali Yalçındağ	Üye
Soner Gedik (*)	Üye
Ali İhsan Karacan	Üye

(\*) 18 Ocak 2011 tarihinden itibaren bu görevi yürütmektedir.

*Ragıp Nebil İlseven, 6 Ocak 2011 tarihinde, Taylan Bilgel 18 Ocak 2011 tarihinde görevlerinden ayrılmıştır. Yönetim kurulu üyelerimizin özgeçmişleri [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr) adresinde yer almaktadır.*

**Denetim Komitesi :** Soner GEDİK (\*), Ali İhsan KARACAN, Ahmet TOKSOY, Murat DOĞU

(\*) 30 Mart 2011 tarihinden itibaren bu görevi yürütmektedir. Taylan Bilgel 18 Ocak 2011 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

**Denetim Kurulu :** Memduh COŞKUNER, Cem SOYLU

**Kurumsal Yönetim Komitesi :** Soner GEDİK (\*), Ali İhsan KARACAN, Murat DOĞU, Hande ÖZER

(\*) 4 Nisan 2011 tarihinden itibaren bu görevi yürütmektedir Taylan Bilgel 18 Ocak 2011 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

## 2) KURUMSAL PROFİL

Onursal Başkan Aydın Doğan, 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolmuş, iş hayatına atılmıştır. İlk şirketini 1961 yılında kurmuştur. Otomotiv alanında ticari faaliyetlerde bulunmak amacıyla oluşturulan bu girişim, daha sonra Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. adını alacak yapılanmanın ilk adımı olmuştur.

10 uluslararası grupla stratejik işbirliği bulunan Doğan Grubu 17 ayrı ülkede faaliyet göstermektedir. Doğan Grubu doğrudan iştirakleri, stratejik ortaklıkları ve ticari temsilciliklerindeki 20 bine yaklaşan çalışanı ile Türkiye'nin hemen her noktasında geniş bir tüketici kitlesine hizmet vermektedir.

Doğan Grubu, teknolojiyi ve modern yönetim uygulamalarını ürün-hizmet döngüsünün her aşamasında etkin olarak kullanmaktadır. Hedefi, paydaşları için artan oranda katma değer üretmek olan Doğan Grubunun, gerçekleştirdiği üretim ve ticari faaliyetlerin tümünde kurumsal yönetimin ve etik değerlerin örnek bir uygulayıcısıdır.

Doğan Grubunun kurumsal stratejisinin temel değerlerini; yenilikçilik, tutarlılık, esneklik, şeffaflık, kalite, sosyal sorumluluk, müşteri odaklılık, ekip çalışması oluşturmaktadır.

Grubun, odaklandığı enerji ve medya sektörleri başta olmak üzere, tüm faaliyet alanlarında girişimciliği, saygınlığı ve gücü ile öne çıkmakta ve müşterilerinin hayatında fark yaratma hedefi ile hareket etmektedir.



Doğan Şirketler Grubu'na bağlı 8 şirketinin hisse senedi İMKB Ulusal Pazarı'nda işlem görmektedir. Hisse senetleri ve 31.03.2010 itibarıyla performansları hakkındaki başlıca bilgiler aşağıda sunulmuştur.

<b>Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.</b> Hisse fiyatı 31 Mart 1.20 TL Hisse Adedi 2,450 Milyon Piyasa Değeri 1.905 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DOHOL	<b>Doğan Yayın Holding A.Ş.</b> Hisse fiyatı 31 Mart 1.98 TL Hisse Adedi 1,000 Milyon Piyasa Değeri 1.283 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DYHOL
<b>Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.</b> Hisse fiyatı 31 Mart 3.27 TL Hisse Adedi 10 Milyon Piyasa Değeri 21 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DITAS	<b>Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.</b> Hisse fiyatı 31 Mart 2.02 TL Hisse Adedi 552 Milyon Piyasa Değeri 722 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü HURGZ
<b>Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.</b> Hisse fiyatı 31 Mart 4.37 TL Hisse Adedi 16.5 Milyon Piyasa Değeri 47 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü CELHA	<b>Doğan Gazetecilik A.Ş.</b> Hisse fiyatı 31 Mart 4.30 TL Hisse Adedi 105 Milyon Piyasa Değeri 292 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DGZTE
<b>Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.</b> Hisse fiyatı 31 Mart 2.33TL Hisse Adedi 63.7 Milyon Piyasa Değeri 96 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü MIPAZ	<b>Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.</b> Hisse fiyatı 31 Mart 3.34 TL Hisse Adedi 19.6 Milyon Piyasa Değeri 42 Milyon USD İMKB İşlem Sembolü DOBUR

### 3) ORTAKLIK YAPISI

Şirketimizin 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir;

PAY Sahipleri	Pay Tutarı (Bin TL)	Pay Oranı
Adilbey Holding A.Ş.	1.274.000	52,00%
İMKB'de işlem gören	829.957	33,88%
Aydın Doğan ve ailesi	341.364	13,93%
Aydın Doğan Vakfı	4.679	0,19%
<b>TOPLAM</b>	<b>2.450.000</b>	<b>100,00%</b>

## 4) YÖNETİM DEĞERLENDİRMESİ VE ANALİZİ

### 1 Ocak – 31 Mart 2011 Ara Dönemi

Doğan Holding'in ("Holding"), 1 Ocak – 31 Mart 2011 ara döneminde gelişen önemli olaylar;

- Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Genel Koordinatörü Dr. Nebil İlseven, 06.01.2011 itibariyle Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklarındaki tüm görevlerinden kendi isteği ile ayrılmıştır. 18.01.2011 itibariyle; Yönetim kurulundaki görevlerinden ayrılan Nebil İlseven ve Taylan Bilgel'den boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine, 2010 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Yahya Üzdiyen ve Soner Gedik seçilmiştir. Yahya Üzdiyen, Yönetim Kurulumuzda Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.
- Doğan Holding, SPK mevzuatına uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında, satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı Ray Sigorta A.Ş. nominal sermayesinin %10 oranındaki hissesine isabet eden beheri 1 Kuruş nominal değerli toplam 1.370.698.561 adet Grup' a ait hisseden, 2 adet hissenin TBIH Financial Services Group N.V.'ye (TBIH), 1.370.698.559 adet (%10 "-1" adet) hissenin ise tamamının Vienna Insurance Group AG Wiener Versicherung Gruppe'ye (VIG) toplam 22.907.030 ABD Doları bedel üzerinden satışı 2 Şubat 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Devir işlemi sonucunda, Doğan Holding'in Ray Sigorta A.Ş.'de hissesi kalmamıştır.
- Sermayesinde, Şirketimizin %25; bağlı ortaklığımız Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin % 8,33 oranında pay sahibi olduğu Aslancık Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş., Giresun'da yürütmekte olduğu 120 MW kapasiteli hidroelektrik santrali ile ilgili olarak, 160.000.000,-ABD Doları tutarında uzun vadeli proje finansman kredisi temin etmiştir. Enerji sözkonusu krediye inşaatın tamamlanma süresi ile sınırlı olmak kaydıyla ve %33,33 oranında garantör sıfatıyla taraf olmuştur. İmzalanan kredi sözleşmesi, inşaatın tamamlanma tarihine bağlı olarak, 3,5 yıl ana para ödemesiz olup, vadesi 12 yıldır. Grup yönetimi Aslancık Elektrik bünyesindeki hidroelektrik santrali inşaatının 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanacağını öngörmektedir.
- Doğan Yayın Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının vergi dava ve cezalarına yönelik gelişmeleri faaliyet raporumuzun ilerleyen bölümlerinde yer alan 1 Ocak - 31 Mart 2011 Hesap Dönemine ait Özet Konsolide Finansal Tablolara ait 15'inci dip notta bilgi verilmiştir.

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve müşterek yönetime tabi teşebbüslerinin listesi ve temel faaliyet konuları ile faaliyet gösterdikleri ülkeler faaliyet raporumuzun ilerleyen bölümlerinde yer alan 1 Ocak - 31 Mart 2011 Hesap Dönemine ait Özet Konsolide Finansal Tablolara ait 1,2 ve 4'üncü dipnotlarda bulunmaktadır .

## **Finansal sonuçlar**

2011 yılının ilk üç aylık döneminde Doğan Holding'in konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %9 oranında artarak 700 milyon TL, Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr'ı (FAVÖK) ise % 156 oranında artış göstererek 24 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Doğan Holding'in bir önceki yılın aynı dönemine göre olumlu değişen operasyonel karlılığının önemli bir bölümü medya yatırımlarının bir önceki yıla göre iyileşen performansından kaynaklanmaktadır. Bu iyileşmede düzelen piyasa koşullarının yanı sıra yakından takip edilen operasyonel verimlilik odaklı yönetim yaklaşımı önemli bir rol oynamıştır.

Medya yatırımlarımızda konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %6 oranında artış göstererek 639 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2011 yılının ilk üç ayında Türkiye'de reklam harcamalarının bir önceki yılın aynı dönemine göre %32 oranında artarak 981 milyon TL dolayına yükseldiği tahmin edilmektedir. Bu üç aylık dönemde en yüksek payı televizyon mecrası almıştır: 2011 yılının 3 aylık döneminde TV reklam harcamalarının, bir önceki yıla göre yaklaşık %20 artışla 517 milyon TL'ye ulaştığı tahmin edilmektedir. Aynı dönem itibarıyla, tüm diğer mecraların reklam harcamalarında artış olduğu gözlemlenirken, en hızlı artış açık hava mecrasında gerçekleşmiştir: açık hava reklam harcamaları %83 artarak bu ilk üç ayda 99 milyon TL olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Gazetelerin reklam harcamalarının ise yıllık bazda %13 artarak 207 mn TL'ye ulaştığı ve dergi reklam pazarının ise, 2011'in ilk 3 ayında %11 dolayında arttığı tahmin edilmektedir.

Buna paralel olarak 2010 yılında medya yatırımlarımızın reklam gelirleri 2010 1. Çeyrekdeki 307 milyon TL'den %15 artarak Mart 2011 itibarıyla 354 milyon TL'ye çıkmıştır. Tiraj ve Baskı Gelirleri ise 2011 ilk 3 ayda 2010 aynı döneme göre -%5 azalarak 91 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Medya sektöründeki yatırımların Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kar ("FAVÖK") 2011 ilk çeyrekte bir önceki seneye göre %104 artarak 32 milyon TL'ye ulaştı; FVAÖK marjı ise bu dönemde %5 olarak gerçekleşti.



<b>Medya (milyon TL)</b>	<b>31.03.2010</b>	<b>31.03.2011</b>	<b>%</b>
Konsolide Gelirler	602	639	6%
Brüt Kar	133	155	17%
FAVÖK (*)	16	32	104%
Vergi Öncesi (zarar)/kar	-51	-378	-734%
<i>(*)FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.</i>			

Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Karının altında yer alan 356 Milyon TL.tutarındaki "Diğer Faaliyet Giderlerinin" önemli bir bölümünü Rekabet Kurulu cezası (4,9 milyon TL) ve 6111 Sayılı Kanun çerçevesinde, gerek "matrah artırımı" gerekse "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilaflı vergi borçları"nın yapılandırılması sonucunda ayrılan toplam 340 milyon TL karşılık oluşturmaktadır. Bu giderler için ayrılan karşılık "bir kerelik" olup hariç bakıldığında faaliyet zararımız bir önceki seneye göre 18 Milyon TL. iyileşme göstermiştir.

31 Mart 2011 tarihli Doğan Holding Konsolide bilançosunda 1,3 Milyar TL. net nakit bulunmaktadır. Şirketin net nakit pozisyonu nedeniyle yılın ilk üç aylık döneminde 46 Milyon TL. net finansal gelir oluşmuştur.

Doğan Holding 31 Mart 2011 tarihi itibariyle, yılın ilk üç aylık dönemini 360 Milyon TL dönem zararı ile kapatırken, kontrol gücü olmayan paylar düşüldükten sonra, ana ortaklığa ait dönem net zararı 200 Milyon TL olarak hesaplanmıştır. Diğer Faaliyet Giderlerinin içerisinde yer alan ve yukarıda detayları verilen "bir kerelik" giderler hariç bakıldığında, düzeltilmiş net dönem zararı (kontrol gücü olmayan paylar dahil) 20 Milyon TL. olarak hesaplanmaktadır.

2011 yılının ilk üç aylık dönemi sonunda toplam varlıklar 8,2 Milyar TL olarak gerçekleşirken toplam yükümlülüklerin özsermayeye oranı 0,9 seviyesine gelmiştir.

1 Ocak–31 Mart 2011 ara döneminde temel özet finansal göstergeler

<b>ÖZET BİLANÇO (MilyonTL)</b>			
	<b>31.12.2010 31.03.2011</b>		<b>31.12.2010 'a göre değişim</b>
Dönen Varlıklar	4.772	4.781	0%
Duran Varlıklar	3.261	3.372	3%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>8.033</b>	<b>8.153</b>	<b>1%</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.834	2.050	12%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.578	1.795	14%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	756	616	-19%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	3.865	3.693	-4%
<b>ÖZET GELİR TABLOSU</b>			
<b>MilyonTL</b>	<b>Birinci Çeyrek</b>		<b>2010'a göre değişim</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	
Net Satışlar	643	700	9%
Brüt Kâr	126	153	21%
FAVÖK	10	24	156%
Ana Ortaklık Net Dönem Kârı	-10	-200	
FAVÖK: Faiz, amortisman ve vergi öncesi kâr			
<b>ÖNEMLİ ORANLAR</b>			
	<b>Birinci Çeyrek</b>		<b>2010'a göre değişim</b>
	<b>2010</b>	<b>2011</b>	
Brüt Kâr Marjı (%)	19,6%	21,9%	2,3 p.p.
FVAÖK Marjı (%)	1,5%	3,5%	2,0 p.p.
Net Kâr Marjı (%)	-1,5%	-28,6%	-27,0 p.p.
<b>31.12.2010 31.03.2011</b>			
Cari Oran	2,60	2,33	
Likidite Oranı	2,48	2,22	
Toplam Yükümlülükler/Toplam Aktifler	0,42	0,47	
Toplam Yükümlülükler/Öz sermaye ve K.G.O.P.	0,74	0,89	
Hazır değerler+menkul kıym/KVadeli yükümlülükler	1,98	1,77	
Hisse Başına Kâr/(Zarar)	-0,004	-0,082	
K.G.O.P. -> Kontrol Gücü Olmayan Paylar			

## 5) DÖNEM SONRASI DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

(5. bölümde yer alan tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir

**25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” (6111 sayılı Kanun)’un “matrah artırımı” ile “kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borçları” hükümlerinden faydalanılmasına ilişkin gelişmeler:**

- Grup yönetimi 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” (6111 sayılı Kanun)’un “matrah artırımı” hükümlerinden, Grup’un yararlandırılmasına karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun’un, matrah artırımı ile ilgili hükümlerine uygun olarak, 2006, 2007, 2008 ve 2009 takvim yılları için vergiye esas alınan matrahlar artırılmış olup; bu işlem sonucunda Grup’a tahakkuk ettirilen faiz dahil toplam tutar 85.306 TL (faiz hariç 83.545 TL) olmuştur. Bu tutarın 71.809 TL kısmı peşin olarak 30 Haziran 2011 tarihine kadar; kalanı 30 Haziran 2011 tarihinden itibaren başlamak suretiyle 18 eşit taksitte ve 36 ayda ödenecektir. Bu kapsamda Grup 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla ekli finansal tablolarda 85.306. TL tutarında karşılık ayırmıştır. Bu tutarın 74.808 TL’si kısa vadeli yükümlülükler 10.498 TL’si uzun vadeli yükümlülüklerde muhasebeleştirilmiştir (Not 17).
- Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. 25 Şubat 2011 tarih ve 27857 sayılı (I. Mükerrer) Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren, 6111 Sayılı “Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ve Diğer Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun” (6111 sayılı Kanun)’un “matrah artırımı” ile “kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borçları” hükümlerinden yararlanmaya karar vermiştir. Bu kapsamda mevcut 748 TL tutarındaki “kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borçları” yapılandırılarak ihtilaf sonlandırılmıştır. Bu yapılandırma işlemi sonucunda Şirket’ten 219 TL tutarında nakit çıkışı olacaktır. Bununla birlikte 6111 sayılı Kanun’un, “matrah artırımı” ile ilgili hükümlerine uygun olarak, Şirket’in 2006, 2007, 2008 ve 2009 takvim yılları için vergiye esas alınan matrahları artırılmış olup; bu işlem sonucunda da 1.368 TL tutarında nakit

çıkışı oluşabileceği beklenmektedir. Ödeme 30 Haziran 2011 tarihinde yapılacak olup, 31 Mart 2011 tarihli finansal tablolarda 1.587 TL karşılık ayrılmıştır (Not 22).

- Doğan Yayın Holding “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” toplam 862.388 TL tutarındaki ihtilafli vergi tarhiyatlarından, 89.882 TL tutarındaki kısmı ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre Doğan Yayın Holding’e tahakkuk ettirilen faiz dahil tutar 18.463 TL olmuştur. Kalan 772.507 TL’lik “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” tutarlar ile ilgili çalışmalarımız devam etmekte olup; son başvuru tarihi 31 Mayıs 2011’dir. Söz konusu 18.463 TL’lik tutar, en geç 30 Haziran 2011 tarihine kadar peşin olarak ödenecektir. 31 Mart 2011 tarihli finansal tablolarda söz konusu tutarın tamamı için karşılık ayrılmış ve kısa vadeli yükümlülükler kaleminde kayıtlara alınmıştır (Not 22).
- Doğan TV “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” toplam 2.001.032 TL tutarındaki ihtilafli vergi tarhiyatlarından, 1.411.794 TL tutarındaki kısmı ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış ve buna göre Doğan TV’ye tahakkuk ettirilen faiz dahil tutar 275.825 TL olmuştur. Kalan 589.238 TL’lik “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” tutarlar ile ilgili çalışmalar ise devam etmekte olup; son başvuru tarihi 31 Mayıs 2011’dir. Söz konusu 275.825 TL’lik tutarın 656 TL’lik kısmı peşin kalanı, 30 Haziran 2011 tarihinden başlamak suretiyle 18 eşit taksitte ve 36 ayda ödenecektir. 31 Mart 2011 tarihli finansal tablolarda 239.951 TL (tahakkuk eden net tutar) karşılık ayrılmış ve iskonto edilmiş değeri ile kısa vadeli yükümlülükler kaleminde 88.615 TL ve uzun vadeli yükümlülükler kaleminde 151.336 TL olmak üzere toplam 239.951 TL olarak kayıtlara alınmıştır (Not 22).
- Hürriyet “henüz kesinleşmemiş ve dava aşamasında bulunan” toplam 30.895 TL tutarındaki ihtilafli vergi tarhiyatları’ndan 24.950 TL tutarındaki kısmı ile ilgili olarak 6111 sayılı Kanun kapsamında başvuru yapmış olup; nihai olarak 3.827 TL tutarında nakit çıkışı olacaktır. Söz konusu tutar, en geç 30 Haziran 2011 tarihine kadar peşin olarak ödenecektir (Not 22).
- Doğan Dış Ticaret ve İşil İthalat İhracat, 6111 sayılı Kanun’un “kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borçları” ile “matrah artırımı” hükümlerinden yararlanmaya karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun’a uygun olarak; yukarıda bahsi geçen “kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi tarhiyatının tamamının yapılandırılması hususunda gerekli başvurular yapılmıştır. Bu işlem sonucunda oluşan 5.649 TL

tutarındaki vergisel yükümlülük, 30 Haziran 2011 tarihine kadar peşin olarak ödenecektir. Grup, konsolide finansal tablolarında söz konusu tutarın tamamı için karşılık ayırmış olup, kısa vadeli yükümlülükler kaleminde kayıtlara alınmıştır (Not 22).

- Doğan Gazetecilik, 6111 sayılı Kanun'un "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borçları" ile "matrah artırımı" hükümlerinden yararlanmaya karar vermiştir. 6111 sayılı Kanun'a uygun olarak; yukarıda bahsi geçen toplam 725 TL tutarındaki "kesinleşmemiş ve dava safhasında bulunan ihtilafli vergi borcunun tamamının yapılandırılması hususunda gerekli başvurular yapılmıştır. Bu işlem sonucunda oluşan 461 TL tutarındaki vergisel yükümlülük, 30 Haziran 2011 tarihine kadar peşin olarak ödenecek olup, söz konusu tutarın tamamı için karşılık ayrılmış ve Grup'un konsolide finansal tablolarında kısa vadeli yükümlülükler hesabında muhasebeleştirilmiştir (Not 22).

#### **Kar Dağıtımına ilişkin:**

- Şirket Yönetim Kurulu 8 Nisan 2011 tarihinde, SPK'nın Seri:XI No:29 sayılı Tebliği hükümleri dahilinde, UMS ve UFRS ile uyumlu olarak hazırlanan, sunum esasları SPK'nın konuya ilişkin Kararları uyarınca belirlenen, bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2010-31.12.2010 hesap dönemine ait finansal tablolara göre; "dönem vergi gideri", "ertelenmiş vergi geliri" ve "ana ortaklık dışı kontrol gücü olmayan paylar" birlikte dikkate alındığında 656.204 TL tutarında "Net Dönem Karı" oluştuğu; bu tutardan Türk Ticaret Kanunu (TTK)'nin 466/1 maddesi uyarınca 62.902 TL tutarında "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan; 92.683 TL tutarında "geçmiş yıllar zararı" indirildikten ve "öz sermaye" altında "özel bir fon hesabı"na alınarak dağıtımına konu edilmeyecek 690.349 TL tutarındaki "iştirak hissesi satış karı" düşüldükten ve "2010 yılında yapılan bağışlar" (1.053 TL) da dikkate alınarak, SPK'nın kar dağıtımına ilişkin düzenlemeleri dahilinde "dağıtılabilir dönem karı"nın oluşmadığı (188.677 TL zarar) hususunda pay sahiplerinin bilgilendirilmesine ve bu hususun Genel Kurul'un onayına sunulmasına; TTK ve Vergi Usul Kanunu kapsamında tutulan yasal/solo kayıtlarda 01.01.2010-31.12.2010 hesap döneminde 1.258.039 TL tutarında "Dönem Karı" oluştuğunun tespitine; "Dönem Karı" üzerinden TTK'nın 466/1 maddesi uyarınca 62.902 TL tutarında "I. Tertip Yasal Yedek Akçe" ayrıldıktan ve "öz sermaye" altında "özel bir fon hesabı"na alınarak dağıtımına konu edilmeyecek; 690.349 TL tutarındaki "iştirak hissesi satış karı" düşüldükten sonra kalan 504.788 TL'nin "olağanüstü yedek

akçelere”, aktarılması hususunun Genel Kurul’un onayına sunulmasına karar vermiştir.

#### **Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Arttırım Kararı:**

- Grup’un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayın Holding, Yönetim Kurulu’nun 8 Nisan 2011 tarihli kararı ile 2.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 1.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle, %100,00 oranında artırılarak 2.000.000 TL’ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Çıkarılmış sermayenin kayda alınması ile ilgili başvuru 13 Nisan 2011 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’na iletilmiştir. Başvuru SPK tarafından onaylanmıştır.

#### **Doğan Yayın Holding A.Ş. Sermaye Arttırımına Katılım Kararı:**

Şirket Yönetim Kurulu’nun 8 Nisan 2011 tarihli toplantısında, sermayesine %74,53 oranında iştirak ettiği bağlı ortaklığı Doğan Yayın Holding’in 08.04.2011 tarihli Yönetim Kurulu Kararı’na istinaden, 1.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 2.000.000 TL’ye artırılmasında yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve sermaye artırımında kullanılmayan tüm yeni pay alma haklarının Doğan Holding tarafından kullanılmasının taahhüt edilmesine karar verilmiştir.

#### **İştirak Satışı:**

- Grup bünyesinde yayınlanmakta olan Milliyet Gazetesi’ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarının (milliyet.com.tr; milliyet.com; milliyetemlak.com.tr vd.) KDV dahil 47.960 ABD Doları bedel üzerinden; Doğan Gazetecilik A.Ş.’nin 129.000 TL sermayesinde %99,99 oranında pay sahibi olduğu ve bünyesinde Vatan Gazetesi’nin tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adlarını barındıran Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.’de sahip olduğumuz beheri 100 TL (tam) nominal değerli 1.289.996 adet hisse senetlerinin tamamının 26.000 ABD Doları bedel üzerinden, Demirören ve Karacan Grubu’nun ortak girişim şirketi DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.’ye devri, kapanış koşullarının sağlandığı ve devre ilişkin sözleşmelerin imzalandığı görülerek tamamlanmıştır. ile ilgili başvuru Rekabet Kurulu tarafından 28 Nisan 2011 tarihinde onaylanmış ve 2 Mayıs 2011 tarihi itibariyle kapanış koşullarının sağlandığı ve devre ilişkin sözleşmelerin imzalandığı görülerek devir işlemi tamamlanmıştır. Ödeme; sözleşme’nin imzalandığı tarihte [20.04.2011] 13.034 ABD Doları avans alınması [tahsil edilmiştir]; 31 Mayıs 2011 tarihinden daha geç olmayacak şekilde 13.034 ABD Doları [20.000 TL] peşin ödeme ve kalan tutarın 2012 yılı başından itibaren her ay olmak üzere 40 eşit taksitte ödenmesi şeklinde olacaktır. 2012, 2013, 2014 ve 2015 yıllarında ödenecek her bir taksit için kapanış tarihinden itibaren sırasıyla Libor+2,5, Libor+3,5, Libor+4,5 ve Libor

5,5 faiz oranında vade farkı uygulanacaktır. Uygulanacak Libor faiz oranı, 6 aylık Libor faiz oranı olup; her altı ayda bir tekrar hesaplanarak takip eden 6 aylık dönem için sabitlenecektir. Milliyet Gazetesi ve internet sitesi (www.milliyet.com.tr) 'ne ait her türlü hak ve yükümlülük 2 Mayıs 2011 tarihi itibarıyla Doğan Gazetecilik A.Ş.'ye; bu tarihten sonra ise DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye ait olacaktır.

Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adları ile ilgili olduğu belirlenen personelin de tüm hakları ile birlikte DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'ye devir işlemlerine başlanmıştır. İlgili personelin Mayıs 2011 maaşları Grup tarafından ödenmiş olup; DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş.'den tahsil edilecektir. Devir işlemi sonrasında, DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş. ve/veya Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. tarafından personelin muhtemel iş akdi feshi durumunda, Grup'a doğabilecek yükümlülük, toplam yükümlülüğün %15'i ile sınırlandırılmıştır. Diğer taraftan Doğan Gazetecilik A.Ş. ve DK Gazetecilik ve Yayıncılık A.Ş., 2 Mayıs 2011 tarihli kapanış bilançosu itibarıyla [25 Mayıs 2011 tarihinde kesinleşecektir] Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş.'nin her türlü borç/takyidat kaleminden ve her türlü alacaktan arındırarak hisse devrini gerçekleştirme; bunun mümkün olamaması halinde alacaklardan karşılanamayan borç tutarlarının ilk taksitlerden mahsup edilmek üzere hisse senedi devir bedelinden tenzili veya alacakların borçlardan daha fazla olması halinde ise, alacaklar ile borçlar arasında bakiye tutarının satış bedeline ilave edilmesi hususlarında mutabıktırlar.

- Bağımsız Gazeteciler Yayıncılık A.Ş. hisse devri sonrasında, SPK düzenlemeleri doğrultusunda UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarımızda "iştirak hissesi satış zararı" oluşması beklenmekte olup, tutarın belirlenmesi ile ilgili çalışmalarımız devam etmektedir. Söz konusu tutar, Milliyet Gazetesi'ne ait tüm marka ve isim hakları ile internet sitesi alan adları ile ilişkilendirilebilen varlık ve yükümlülüklerin Şirketimiz bünyesinden çıkmasının etkileri ile birlikte 30 Haziran 2011 tarihi itibarıyla hazırlanacak konsolide finansal tablo ve dipnotlarımızda kamuya açıklanacaktır.

- **Diğer Konular:**

- Grup'un dolaylı bağlı ortaklıklarından OOO Pronto Moscow, 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla uzun vadeli finansal borçlar içinde sınıflandırdığı 70.000 ABD Doları tutarındaki banka kredisini 15 Nisan 2011 tarihinde yeniden yapılandırmıştır. 31 Mart 2011 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredilerde yer alan tutarı Pronto Moscow, 21 Nisan 2011 tarihinde geri ödemiş ve geri ödeme neticesinde 10.000 ABD Doları tutarındaki bloke mevduat 3 Mayıs 2011 tarihinde çözülmüştür. Yeniden yapılandırılan kredi 2 yıl içerisinde



ödenen olacak olup 1+1 yıllık uzatma opsiyonuyla birlikte 4 yıla kadar kullanılabilir. Krediyeye ilişkin faiz ödemeleri çeyrek sonlarında yılda dört kez yapılacaktır. Kredinin faiz oranı sabit olup yıllık 6,75 % dir. Yeniden yapılandırılan kredi sözleşmesine istinaden ise Doğan Holding'e ait 70.000 ABD Doları tutarındaki mevduat bu krediyeye teminat olması için bloke edilmiştir.

- Rekabet Kurumu 5 Nisan 2011 tarihi itibarıyla soruşturma kapsamında Hürriyet'e 3.805 TL, Doğan Gazetecilik'e 2.316 TL ve Bağımsız Gazetecilik'e 444 TL tutarında idari para cezası verilmesine; diğer taraftan faaliyeti sona ermiş bulunan Doğan Daily News ve mükerrerliğe yol açmamak amacıyla Doğan Yayın Holding'e herhangi bir idari para cezası verilmesine gerek olmadığına karar vermiştir. Grup bu kapsamda ekli finansal tablolarda toplam 4.923 TL tutarında karşılık ayırmıştır (Not 22).
-