



DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ő.

01.01.2013 – 30.09.2013

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 22 Eylül 1980
Çıkarılmış Sermaye	: 2.450.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	: DOHOL.IS
Adres	: Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi No:65 34696 Üsküdar-İstanbul
Web sitesi	: www.doganholding.com.tr
e-mail	: ir@doganholding.com.tr
Telefon	: +90 (216) 556 90 00
Faks	: +90 (216) 556 92 00

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER :

I. GENEL BİLGİLER.....	4
II. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI	9
III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER	9
IV. FİNANSAL DURUM.....	27
V. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ	28
VI. DİĞER HUSUSLAR.....	32
VII. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI	33

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

I. GENEL BİLGİLER

1.1. ŞİRKETİN TİCARET UNVANI, TİCARET SİCİL NUMARASI, MERKEZ VE VARSA ŞUBELERİNE İLİŞKİN İLETİŞİM BİLGİLERİ İLE VARSA İNTERNET SİTESİNİN ADRESİ:

Ticaret Unvanı : Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası : 175444
Adres : Burhaniye Mah., Kısıklı Caddesi, No:65, 34676 Üsküdar/İstanbul
Telefon : (216) 556 9000
Faks : (216) 556 9200
Kurumsal İnternet Sitesi : www.doganholding.com.tr

1.2. ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPILARI İLE BUNLARA İLİŞKİN HESAP DÖNEMİ İÇERİSİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER:

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Doğan Holding'in 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla taahhüt edilmiş, kayıtlı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

(bin TL)	30 Eylül 2013	31 Aralık 2012
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.450.000	2.450.000

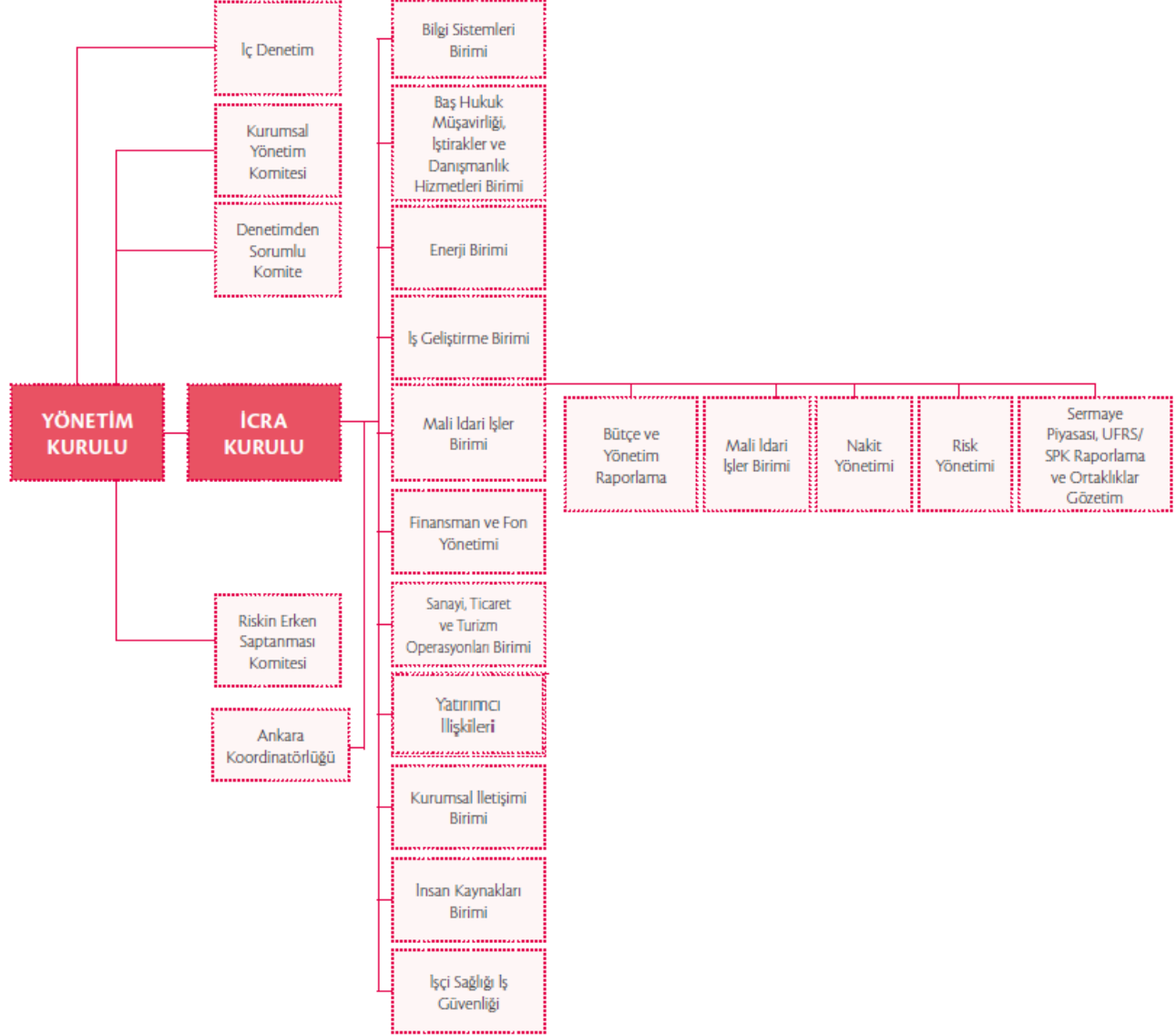
Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 30 Eylül 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay %	30 Eylül 2013 bin TL	Pay %	31 Aralık 2012 bin TL
Adilbey Holding A.Ş.	52,68	1.290.679	52,68	1.290.679
Doğan Ailesi	14,48	354.664	14,48	354.664
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	32,84	804.657	32,84	804.657
Çıkarılmış sermaye	100	2.450.000	100	2.450.000
Sermaye düzeltmesi farkları		143.526		143.526
Toplam		2.593.526		2.593.526

1. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. kayıtlarına göre; 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %32,68'ine (31 Aralık 2012: %31,97) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir. Doğan Holding sermayesinin %34,29'una karşılık gelen paylar açık statüdedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

1.3. DOĞAN HOLDİNG'İN ORGANİZASYON YAPISI



1.4. İMTİYAZLI PAYLARA VE PAYLARIN OY HAKLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Doğan Holding'de imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

1.5. ŞİRKETİN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2013-30.09.2013 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Şirketimizin internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) bu bilgiler yer almaktadır.

1.6. ŞİRKETİN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

01.01.2013- 30.09.2013 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

1.7. DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI OLARAK, SERMAYESİNDE YÜZDE BEŞ, ON, YİRMİ, YİRMİBEŞ, OTUZÜÇ, ELLİ, ALTMİŞYEDİ VEYA YÜZDE YÜZ PAYA SAHİP OLDUĞUMUZ ORTAKLIKLARDA, SAHİP OLDUĞUMUZ PAYLARIN ORANININ BU ORANLARIN ALTIN DÜŞMESİ VEYA ÜSTÜNE ÇIKMASI DURUMUNDA, BU DURUM VE GEREKÇESİ:

	Şirket Ünvanı	30.09.2013 Etkin Ortaklık Oranı	31.12.2012 Etkin Ortaklık Oranı	Değişim (%)	Açıklama
1	Doğan Gazetecilik	70,26	53,49	16,77	Pay alımı nedeniyle
2	Milliyet Verlags	0,00	74,31	-74,31	Tasfiye nedeniyle
3	Posta Haber	0,00	55,19	-55,19	Birleşme nedeniyle
4	Doğan Gazetecilik Internet	70,13	53,72	16,41	Pay alımının dolaylı etkisi nedeniyle
5	OOO Pronto Pskov	0,00	41,05	-41,05	Satış nedeniyle
6	Moje Delo spletni Marketing d.o.o.	0,00	45,61	-45,61	Satış nedeniyle
7	Bolji Posao d.o.o. Serbia	45,61	25,08	20,53	Satışın dolaylı etkisi nedeniyle
8	Bolji Posao d.o.o. Bosnia	45,61	25,08	20,53	Satışın dolaylı etkisi nedeniyle
9	Sklad Dela Prekmurje NGO	0,00	25,08	-25,08	Satış nedeniyle
10	OOO Rosprint Samara	0,00	45,61	-45,61	Birleşme nedeniyle
11	Koloni TV	63,05	54,40	8,65	Pay alımı nedeniyle
12	Atılğan TV	63,05	54,40	8,65	Pay alımı nedeniyle
13	Tematik TV	63,05	52,39	10,66	Pay alımı nedeniyle
14	Uydu	63,20	39,14	24,06	Pay alımı nedeniyle
15	EBİ	100,00	0,00	100,00	Pay alımı nedeniyle
16	Zigana	0,00	85,01	-85,01	Türk Ticaret Kanunu' nun Geçici 7' nci Maddesi uyarınca yapılan başvuru nedeniyle
17	Doğan İnternet Yayıncılığı	75,74	0,00	75,74	Pay alımı nedeniyle
18	Doğan Oto	0,00	99,80	-99,80	Birleşme nedeniyle
19	D-Tes	100,00	0,00	100,00	Pay alımı nedeniyle

1.8. TOPLULUĞA DAHİL İŞLETMELERİN ANA ŞİRKET SERMAYESİNDEKİ PAYLARI HAKKINDA BİLGİLER:

Şirketimizin hakim ortağımızın sermayesinde payı yoktur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

1.9. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ARASINDA GÖREV DAĞILIMI VARSA YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİLERİ:

Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Ana Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri¹

<u>Adı-Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>	<u>Yürütmede Görevli/Değil</u>
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Değil
Arzuhan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Vuslat Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Yahya Üzdiyen	Murahhas Üye	Görevli
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Ali Aydın Pandır	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil
Tayfun Bayazıt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Değil

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 25 Temmuz 2013 tarihli kararı ile, 2013 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi başkan ve üyeleri yeniden belirlenmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun Seri: IV, No: 56 sayılı, "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

İcra Kurulu²

<u>Adı-Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>
Yahya Üzdiyen	Başkan
Soner Gedik	Üye
Ahmet Toksoy	Üye

¹ Yönetim Kurulu Üyeleri 03.07.2013 tarihinde gerçekleştirilen 2012 yılı hesap dönemine ilişkin olağan genel kurul toplantısında 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kuruluna seçilen üyelerimizin özgeçmişleri www.doganholding.com.tr adresinde yer almaktadır.

² Yönetim Kurulumuzun 25.07.2013 tarihinde alınan kararı ile 2013 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Denetimden Sorumlu Komite ²

Adı-Soyadı	Unvanı
Tayfun Bayazıt	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın Pandır	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi ²

Adı-Soyadı	Unvanı
Tayfun Bayazıt	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre Barmanbek	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi ²

Adı-Soyadı	Unvanı
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Yener Şenok	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye
Ayhan Sirtıkara	Üye
Korhan Kurtoğlu	Üye

1.10. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ:

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na uyum sağlanması amacıyla:

03 Temmuz 2013 tarihinde yapılan 2012 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurulu'nun 02.07.2013 tarih ve 2108-7083 sayılı yazısı ile uygun bulunan, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 02.07.2013 tarih ve 7570-5323 sayılı izni çerçevesinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin 4., 8., 9., 12., 13., 14., 15., 16., 17., 18., 19., 20., 21., 22., 23., 24., 25., 26., 27., 28., 29. ve 30. maddelerinin tadil edilmesi ve 31., 32., 33., 34., 35., 36., 37., 38., 39., 40., 41. ve 42. maddelerinin iptali ile Esas Sözleşme'de bulunan bölüm başlıklarının iptal edilmesi hususları ortakların onayına sunulmuş ve oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

1.11. YÖNETİM HAKİMİYETİNİ ELİNDE BULUNDURAN PAY SAHİPLERİNİN, YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİN VE BUNLARIN EŞ VE İKİNCİ DERECEYE KADAR KAN VE SİHRİ YAKINLARININ, ŞİRKET VEYA BAĞLI ORTAKLIKLARI İLE ÇIKAR ÇATIŞMASINA NEDEN OLABİLECEK ÖNEMLİ NİTELİKTE İŞLEM YAPMASI VE/VEYA ŞİRKETİN VEYA BAĞLI ORTAKLIKLARIN İŞLETME KONUSUNA GİREN TİCARİ İŞ TÜRÜNDEN BİR İŞLEMİ KENDİ VEYA BAŞKASI HESABINA YAPMASI VEYA AYNI TÜR TİCARİ İŞLERLE UĞRAŞAN BİR BAŞKA ŞİRKETE SORUMLULUĞU SINIRSIZ ORTAK SIFATIYLA GİRMESİ:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

1.12. VARSA; ŞİRKET GENEL KURULUNCA VERİLEN İZİN ÇERÇEVESİNDE YÖNETİM ORGANI ÜYELERİNİN ŞİRKETLE KENDİSİ VEYA BAŞKASI ADINA YAPTIĞI İŞLEMLER İLE REKABET YASAĞI KAPSAMINDAKİ FAALİYETLERİ HAKKINDAKİ BİLGİLER:

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01.01.2013 – 30.09.2013 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

II. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimizde 01.01.2013 – 30.09.2013 ara hesap döneminde herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

III. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. İŞLETMENİN FAALİYET KONUSU, FAALİYET GÖSERDİĞİ SEKTÖR VE BU SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ HAKKINDA BİLGİ:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla medya, enerji, perakende, telekomünikasyon, turizm, sanayi ve pazarlama sektörlerinde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına finansman desteği, yönetim danışmanlığı ve iç denetim hizmetleri vermektir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

3.2. YATIRIM ALANLARI

3.2.1 MEDYA

Doğan Yayın Holding A.Ş.

Türkiye’de Reklam Sektörü: 2012 yılında, bir önceki yıla göre %7,4 artış göstererek 5,0 milyar TL seviyesine ulaşan Türkiye reklam pazarının, 2013 yılının ilk dokuz ayı itibariyle ise, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla, %13,2 dolayında büyüme ile 3,95 milyar TL seviyesinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

2013 yılının ilk dokuz ayı itibariyle, mecraların toplam reklam yatırımları içerisindeki dağılımına bakıldığında, en yüksek payı televizyon mecrasının aldığı görülmektedir. Söz konusu dönem itibariyle, toplam reklam harcamalarının %53’üne denk düşen 2.104 milyon TL’lik kısmının televizyon kanallarında değerlendirildiği tahmin edilmektedir. Bu tutar bir önceki yılın aynı dönemine oranla %21,2 oranında bir büyümeye işaret etmektedir. Gazeteler ise halen reklamverenler tarafından en fazla tercih edilen ikinci mecra, ancak bir önceki yıla göre gazete reklam harcamalarında %2 oranında gerileme olduğu tahmin edilmektedir.

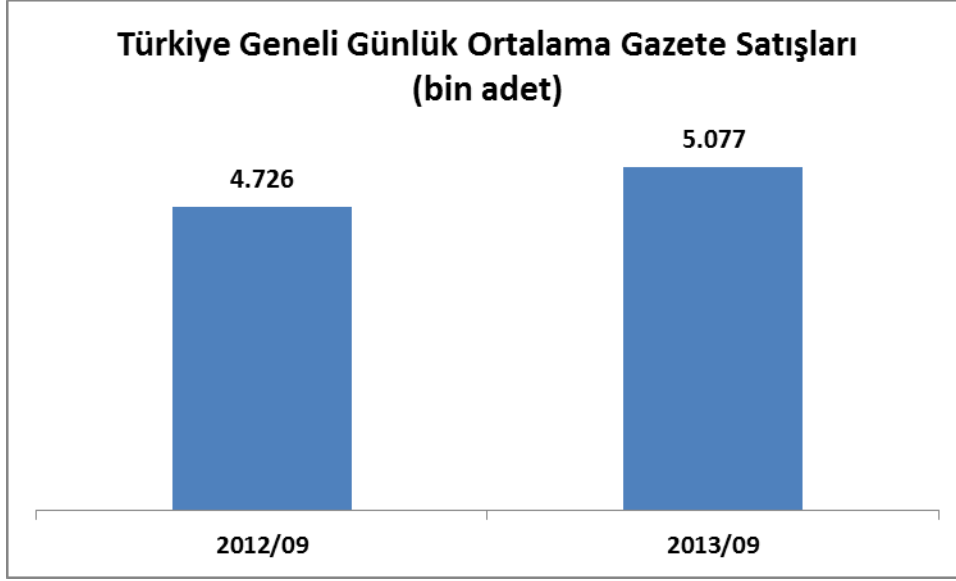
Her geçen dönem pazar payını artıran internet ise, bugün itibariyle TV ve gazeteden sonra üçüncü büyük mecra konumundadır. 2013 yılının ilk dokuz ayı itibariyle yıllık bazda %11 dolayında bir artış ile 590 milyon TL’lik büyüklüğe ulaşmış bulunmaktadır.

Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları (Milyon TL) (Ocak - Eylül)			
	2013/09	2012/09	Değişim
TV	2.104	1.735	21,2%
Gazete	727	744	-2,2%
İnternet	590	530	11,4%
Outdoor	301	267	12,5%
Radyo	94	92	2,5%
Dergi	87	86	0,6%
Sinema	50	38	29,9%
Toplam	3.953	3.493	13,2%

Kaynak: DYH Reklam Araştırma

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Türkiye’de Gazete ve Dergi Satışları: Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2012 yılı ilk dokuz ayında 4.726 bin iken, 2013 yılının ilk dokuz ayında 5.077 bin olmuş ve satışlarda %7,4 oranında bir artış gözlenmiştir. İlk yarıda gözlemlendiği gibi; bu dönemde, tirajlarda yaşanan artışın sebebinin özellikle ücretsiz dağıtımların artmasından ve pazara yeni gazetelerin girmesinden kaynaklandığı tahmin edilmektedir.



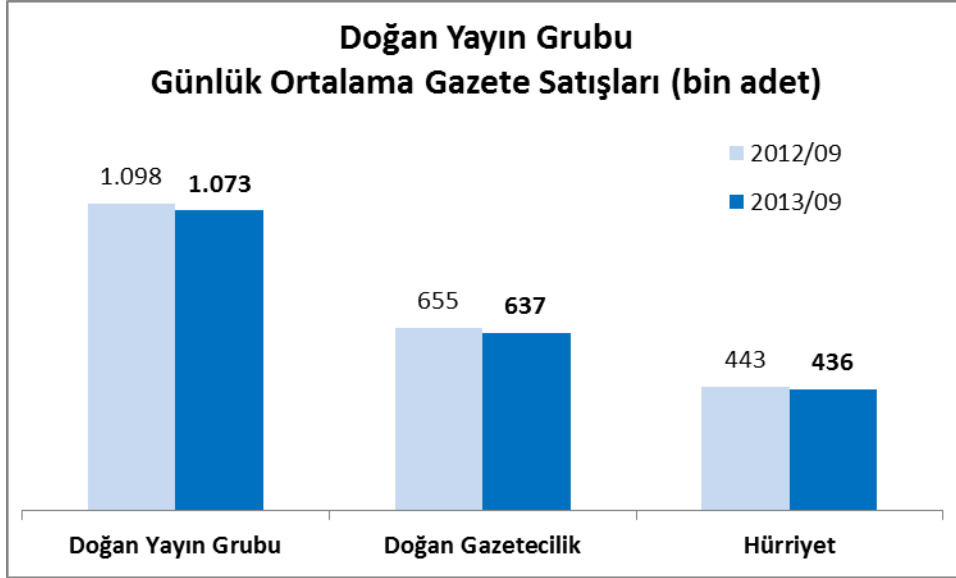
Kaynak: Basın İlan Kurumu

Doğan Burda Dergi Satış Grubunun yaptığı analizlere istinaden, Türkiye’de 2013 yılında ilk dokuz ayda 25,5 milyon adet dergi satılmıştır (2012 yılı ilk dokuz ay: 29 milyon adet). Doğan Burda’nın da içinde bulunduğu reklam alan dergiler pazarında ise 2013 yılının ilk dokuz ayında 14,3 milyon adet dergi satılırken, bu durum bir önceki seneye göre %7,5 küçülmeye karşılık gelmektedir. Satılan 14,3 milyon derginin kapak fiyatlarından ciro karşılığı ise 46,5 milyon USD’dir. Böylece bir önceki yıla oranla reklam alan dergilerin net satış adetlerinde %7,5 gerileme olmasına rağmen, cirolarındaki düşüş %4’de kalmaktadır. Tirajlardaki gerilemenin satışları desteklemek amacıyla yapılan kampanyaların azalmasından kaynaklandığı tahmin edilmektedir.

Doğan Yayın Holding – Gazete ve Dergi Satışları: 2013 yılının ilk dokuz ayında Hürriyet Grubu’nun (Hürriyet, Radikal ve Hürriyet Daily News) toplam günlük ortalama net gazete satışı 436 bin adet olurken, Doğan Gazetecilik’in (Posta, Fanatik) toplam günlük ortalama net satışı ise 637 bin adet olarak gerçekleşmiştir. Hürriyet Grubu içerisinde Hürriyet Gazetesi’nin günlük ortalama gazete satışı bir önceki senenin %1 altında 407 bin adet olarak gerçekleşirken, Doğan Gazetecilik Grubu’nun altında yer alan Posta Gazetesi’nin tirajı ise bir önceki seneye göre %3,5 düşüş göstererek 443 bin adet olmuştur. Sonuç olarak, 2013 yılının ilk dokuz ayında Doğan Yayın Grubu’nun toplam günlük

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

ortalama net gazete satışı bir önceki sene ile yaklaşık aynı seviyelerde 1,1 milyon adet olurken, pazar payının da %21 olduğu tahmin edilmektedir.



Kaynak: Basın İlan Kurumu

Doğan Burda, Ocak-Eylül 2013 döneminde yayınladığı toplam 4 haftalık, 22 aylık ve 3 tane de özel periyottaki dergilerinin yanısıra diğer çeşitli periyotlardaki 49 yayınıyla 2013 yılı ilk dokuz ayında 4,6 milyon satış adedi (2012 yılı ilk dokuz ayı: 4,7 milyon) ile reklam alan dergiler pazarı içerisinde %32'lik paya sahip olduğu tahmin edilmekte olup, liderliğini sürdürmektedir. Bayi satışları dikkate alındığında sektörlerinde lider konumda olan yayınlarımız Atlas, Maison Française, Lezzet, Chip, Level, İstanbul Life, Capital, Evim, Yacht Türkiye ve Blue Jean'dir. Bire bir rakibi olmayan yayınlarımız ise Burda Style, EvBahçe ve Tempo dergileridir. Spa & Wellness dergisinin lansmanı Eylül 2013'de yapılmıştır.

Doğan Egmont'un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte Doğan Yayın Holding'in dergi grubunun toplam dergi satışları 2013 yılının ilk dokuz ayında 5,3 milyon adet olurken, dergi satışlarındaki pazar payının ise %37 olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

Bağlı ortaklığımız Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin 2007 yılında satın aldığı ve sermayesinde %74,28 oranında pay sahibi olduğu Trader Media East Ltd. (TME) lider bir reklam yayıncılığı şirketi olarak öne çıkarken Rusya, Belarus, Ukrayna, Kazakistan, Macaristan, Hırvatistan, Bosna Hersek ve Sırbistan'da bağlı ortaklıkları bulunmaktadır. TME'nin iş modeli olarak basılı yayından online yayıncılığa geçiş sürecinde olması ve Rusya'da 2013 yılında ekonomide yaşanan yavaşlamanın da etkisi ile TME'nin gelirleri 2013 yılında olumsuz olarak etkilenmiştir..

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Doğan Yayın Holding – Ulusal Kanallar ve Dijital Platform: Televizyon İzleme Araştırma Komitesi (TİAK)'nin daha önce çalıştığı NAM A.Ş. (AGB Nielsen) ile olan sözleşmesini 20 Aralık 2011 tarihi itibarıyla feshetmesiyle bu göreve TNS A.Ş. getirilmiştir. TNS A.Ş. 2012 yılında sektöre ilk verileri 17 Eylül 2012'de vermeye başlamıştır.

DYH'ye ait kanallardan **Kanal D**, modern ve yaratıcı televizyonculuk anlayışı ve özgün programları ile Türk televizyon yayıncılığının öncülerindedir. Kanal D, TNS verilerine göre 2013 yılının ilk dokuz ayında "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %10,65 izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok seyredilen TV kanalı olmaya devam etmiştir. "Prime Time – Tüm Kişiler"de ise izlenme oranı ilk dokuz ayda %13,33 olmuştur.

1999 yılında Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimi ile kurulmuş olan **CNN TÜRK** gerçek ve güçlü bir iletişim ve haber platformu olarak emin adımlarla ilerlemektedir.

18 Ağustos 2012 tarihinde yayın hayatına başlayan **tv2**, henüz bir yılını doldurmadan her yaşta geniş bir izleyici kitlesi edinmeyi başarmıştır. Zengin bir içerik yelpazesine sahip olan tv2, popüler yabancı dizileri, yerli yapımları ve eğlence programlarını, çizgi filmleri ve tematik film kuşaklarını ekrana taşıyan ulusal eğlence kanalı olarak konumlanmıştır.

Dijital platform alanında faaliyet gösteren **D-Smart**'ın Pay TV abone sayısı Eylül 2013 sonu itibarıyla bir önceki seneye göre %22 artışla 996 bine yükselmiştir. ADSL abone sayısı ise bir önceki seneye kıyasla %8 artarak 346 bine ulaşmıştır.

3.2.2. ENERJİ

Doğan Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Doğan Holding'in odaklandığı alanlardan biri olan enerji sektöründe Doğan Enerji, Türkiye'nin artan enerji ihtiyacının karşılanmasına yatırımlarıyla destek vermektedir. Doğan Enerji'nin %33'lük bir paya sahip olduğu Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. bünyesindeki Boyabat Barajı ve HES projesi 513 MW kurulu güç ile Türkiye'de inşa edilen en büyük özel sektör santrallerindedir ve 2012 yılının sonunda inşaat tamamlanarak üretime geçmiştir. 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES projesinde ise, Doğan Holding %25, Doğan Enerji %8,33 oranında hisseyi elinde bulundurmaktadır. Aslancık HES Projesinde yatırımlar devam etmekte olup, projenin 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanarak üretime başlanması beklenmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Doğan Enerji, yenilenebilir enerji kaynaklarına verdiği önemin bir göstergesi olarak 2012 yılının Haziran ayında 93 MW kurulu güce sahip Galata Wind Enerji A.Ş. (Şah RES) ve 33 MW kurulu güce sahip Akdeniz Elektrik Üretim A.Ş.'yi (Mersin RES) portföyüne katmıştır. Bu iki santralde kapasite artış çalışmaları tamamlanmış olup, Mersin RES'in kurulu gücü Şubat ayında 42 MWm'e, Şah RES'in kurulu gücü ise Mayıs ayında 105 MWm'e çıkmıştır.

Doğan Enerji 2009 yılında %50 oranında hissedar olduğu Gas Plus Erbil Ltd. aracılığıyla, Kuzey Irak'ta bulunan Erbil petrol arama projesine %20 nihai pay ile iştirak etmiştir. 2012 yılında Bastora sahasından test üretimine devam edilmiştir. Şubat 2012'de onaylanan Saha Geliştirme Planı çerçevesinde yatırımlara devam edilmiştir. 2012 Aralık ayında tamamlanan geliştirme kuyusunda ilave petrol keşfi yapılmıştır. Buna paralel olarak üretilebilir rezervde de bir artış elde edilmiştir. 2013 yılında ise iki geliştirme kuyusu sondajı tamamlanmış olup, Benenan ve Bastora sahalarının üretiminde kullanılacak olan yüzey tesislerinin mühendislik çalışmalarına devam edilmiştir. 2013'te tamamlanan Bastora-2 kuyusunda ilave bir rezerv potansiyeli tespit edilmiş olup test sonrası teknik bilgiler elde edilecektir. Bastora ve Benenan sahalarında üretimin kısa vadede başlaması beklenmektedir.

Doğan Enerji 29 Haziran 2013 tarihinde DNO International ile birlikte Yemen'deki Blok 84 projesine teklif vermiştir. Yemen Hükümeti 08 Temmuz 2013'de projeyi Doğan Enerji – DNO International ortaklığına vermiştir. Projede DNO International'ın %59,5, Doğan Enerji'nin %25,5 ve Yemen Oil and Gas Company'nin %15 payı bulunmaktadır. 3 yıllık arama döneminde sismik çalışmaların yapılması ve bir adet arama kuyusunun açılması planlanmaktadır. Operasyonların, üretim paylaşım sözleşmesinin imza ve onay süreci sonrasında, 2014 yılı içinde başlaması beklenmektedir.

3.2.3. PERAKENDE

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. ("D&R")

150 bin çeşidi aşkın ürün yelpazesi ile tüketiciye hızlı, zengin ve kaliteli hizmet sunan D&R, 25 ilde toplam 134 mağazası ile faaliyet göstermektedir. D&R mağazalarında kitap, müzik, film, dergi, multimedya, elektronik, video oyunları, oyun, hobi, aksesuar ve kırtasiye ürünleri satışa sunulmaktadır.

D&R mağaza sayısını 2012 yılının Eylül sonundaki 120 seviyesinden 2013 yılının ilk dokuz ayında 134 mağazaya, toplam satış alanını ise %10 artışla 51.018 m²'ye ulaştırmıştır.

2012 yılında yapılan yenileştirmelerden biri de, hızla değişen bir sektör olan elektronik ticaret alanındadır. D&R mağazalarının elektronik ticaret pazarındaki konumunu güçlendirmek amacıyla organizasyon yapısı geliştirilmiş ve önemli teknik altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

www.dr.com.tr adresli internet sitesi yenilenerek daha etkin kullanım olanaklarına kavuşturulmuş ve böylece satış hacmi de kayda değer ölçüde artmıştır.

Ayrıca, Nisan ayında Türkiye'nin en büyük online satış platformlarından Idefix ve Prefix'in 11,5 milyon TL'ye satın alınması işlemlerini tamamlamıştır. Satış işleminin tamamlanmasıyla birlikte Idefix ve Prefix markalarının sahibi Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin tamamı D&R'a geçmiştir. D&R, bu satın almayla en büyük mağazası olarak tanımladığı D&R online satış mağazasını büyütürken, Prefix ile de online toptan satış kanalına da giriş yapmıştır. CD ve kitap satış ve dağıtımını yapan www.idefix.com web sitesinin yıllık ziyaretçi sayısı 16 milyonu bulmaktadır. www.idefix.com ve www.prefix.com.tr web siteleri üzerinden 2012 yılında yaklaşık 24 milyon TL net satış yapılırken, bu satışın %56'sına tekabül eden 200 bin adet sipariş www.idefix.com web sitesi üzerinden gerçekleşmiştir.

3.2.4. SANAYİ

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat")

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş., Türkiye sanayisinin çelik halat, endüstriyel yaylık tel, galvanizli tel, beton demeti ve lastik teli ihtiyacını karşılayan lider kuruluştur. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlıdır ve hisseleri 10 Ocak 1986 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

1962 yılında kurulan ve 1968 yılında faaliyet geçen Şirketin faaliyet gösterdiği sektörde yurtiçinde toplam pazar hacmi 88 milyon Euro olup halat sektöründe 5, endüstriyel yaylık tel sektöründe 5, lastik teli sektöründe 2, beton demedi sektöründe 2 üretici şirket bulunmaktadır. Şirket yurtiçindeki ilk üretici olması nedeniyle tecrübesi, marka değeri, kurumsal yapısının yanında satış miktarları açısından da sektöründe lider konumdadır.

2013 yılının ilk dokuz ayında üretim geçen senenin aynı dönemine kıyasla %9 artarak 42.202 tona ulaştı. Şirketin geçen senenin aynı dönemine göre ilk dokuz ayda toplam satış miktarı ise %7 artarak 41.938 ton oldu. 2013 yılının ilk dokuz ayında bütçe satış hedefinin %99'unu gerçekleştiren Çelik Halat, parasal değer olarak da satış bütçesinin %97,8'ine karşılık gelen 98,1 milyon TL net satış elde etmiştir.

Şirketin lastik telinde ithal ürünlerin yarattığı rekabetçi fiyatlar nedeniyle bu mamülde yaşanan karlılıktaki gerilemeyi katma değeri daha yüksek olan halat ürününde kapasiteyi artıracak yatırımlara 2012 yılı son aylarında başlamış ve 2013 yılı Mart ayı sonunda bitirmiş ve bu yatırım sayesinde halat satışını tonaj olarak %9,5 artırmıştır. Aynı şekilde mevcut kapasiteyi daha iyi değerlendirmek için patentli galvanizli ve patentli siyah tel ürünleri yeni ürün olarak ürün portföyüne dahil edilmiştir. Bunun

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

sonucu olarak da endüstriyel galvanizli tel ve endüstriyel yaylık tel satışlarında yılın ilk dokuz ayında önemli artış gerçekleşmiştir.

ÇELİK HALAT ÖZET GELİR TABLOSU			
bin TL	2013/09	2012/09	Değişim (%)
Net Satış	98.127	90.679	8%
Brüt Kar	15.948	10.530	51%
Faaliyet Karı/Zararı*	6.837	1.999	242%
FAVÖK	9.474	4.456	113%
Net Kar / Zarar	-42	1.369	-103%

* Faaliyet karı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

DİTAŞ Doğan Yedek Parça ve İmalat A.Ş. (“Ditaş”)

DİTAŞ 1972 yılında kurulmuş ve Türkiye’de tescil edilmiştir. Şirket otomotiv yan sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının rotkolu, rotbaşı ve rotıl imalatını gerçekleştirmektedir. Şirket, 1991 yılından itibaren Borsa İstanbul’da işlem görmektedir.

DİTAŞ, aralarında dünyanın en büyük rot üreticilerinin de bulunduğu Türkiye pazarında yüksek kaliteli ürünleri, entegre tesisleri ve tecrübesi sayesinde yıllardır lider firmalardan birisi olmuştur. Dünya pazarlarında ise hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarında bilinen bir marka olma yolunda önemli adımlar atmıştır. Türkiye’de ticari araç imalatçılarının rot talebinin %80’ini, binek araçlarının da %15’ini karşılamaktadır. Yenileme pazarında da %25 paya sahiptir.

2013 yılının ilk dokuz ayında Şirket’in üretim miktarı 2012 yılının aynı dönemine göre %5 azalarak 2.295 bin adet olmuştur. Kapasite kullanım oranı yılın ilk dokuz ayında ortalama %90 olarak gerçekleşmiştir. Yine aynı dönemde ortalama satış fiyatları bir önceki seneye kıyasla %3 oranında artış kaydetmiştir.

Şirket mavi yakalı personelinin bağlı bulunduğu Türk Metal Sendikası ile 14 Şubat 2013 tarihinde başlayan 01.09.2012 – 31.08.2013 dönemini kapsayan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri sonucunda taraflar arasında 2 Temmuz 2013 tarihinde anlaşma sağlanarak, yeni dönem Toplu İş Sözleşmesi Tutanağı imzalanmıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

DİTAŞ ÖZET GELİR TABLOSU			
bin TL	2013/09	2012/09	Değişim (%)
Net Satış	38.891	41.371	-6%
Brüt Kar	8.658	6.706	29%
Faaliyet Karı/Zararı*	2.344	957	145%
FAVÖK	3.692	2.242	65%
Net Kar / Zarar	2.563	-475	-639%

* Faaliyet karı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

3.2.5. GAYRİMENKUL PAZARLAMA

Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Milpa pazarlama sektöründe yer almakla birlikte 2007 yılından itibaren ağırlıklı olarak gayrimenkul imalat ve satışı faaliyetlerini sürdürmektedir. TÜİK konut verilerine göre 2007 yılında başlayan global kriz nedeniyle sektörde yaşanan talep yetersizliği konut ve işyeri satışlarını olumsuz etkilemiş, 2010 yılı sonuna kadar pazarda daralma meydana gelmiştir. 2011 yılından itibaren çıkış trendine geçmiş olan satışlardan, Milpa Milpark Projesi'nin inşaatına devam konusunda oluşan belirsizlikler ve 2012 yılında Milpark Projesinin 2. ve 3. Etaplarının iptali Milpark ve Automall projelerinin yer almış oldukları lokasyonda yaşanan arz fazlalığı nedeniyle çıkış trendinden beklenen payı alamamıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 23.05.2013 tarihinde sermayenin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %40 oranında bedelli artırımla 178.354.952 TL.'ye çıkarılmasına karar vermiş ve konu 27.06.2013 tarihli olağan genel kurul toplantısında ortakların bilgisine sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu, 20 Eylül 2013 tarih ve 29833736 – 105.01.01.01 – 2783 – 9681 sayılı yazısı ile söz konusu sermaye artırımını onaylamıştır. 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla, artırılan 50.958.558 TL tutarındaki sermayeye ilişkin 44.394.548 TL tutarındaki yeni pay alma hakları kullanılmış ve sözkonusu tutar Şirket'e aktarılmıştır.

MİLPA ÖZET GELİR TABLOSU			
bin TL	2013/09	2012/09	Değişim (%)
Net Satış	2.787	8.187	-66%
Brüt Kar	-392	-2.516	-84%
Faaliyet Karı/Zararı*	-2.923	-7.347	-60%
FAVÖK	-2.909	-7.307	-60%
Net Kar / Zarar	-8.841	-29.864	-70%

* Faaliyet karı/zararı esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler öncesidir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

3.2.6. TURİZM

Milta Turizm İşletmeleri A.Ş.

1982 yılında kurulan Milta Turizm İşletmeleri A.Ş., Doğan Holding'in turizm, yatırım ve işletmecilik faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket bünyesinde bulunan Işıl Club Bodrum; otel işletmeciliği alanında hizmet verirken, Işıl Tur seyahat acentesi, filo ve günlük araç kiralama işletmeciliği kategorilerinde faaliyet göstermektedir. Akdeniz'deki ilk 10 marina arasında yer alan Milta Bodrum Marina ise Şirket'in marina işletmeciliği alanında hizmet veren kolunu oluşturmaktadır. Milta şirketi, Doğan Havacılık Şubesi kanalı ile de yurt içi ve yurt dışı hava taksi taşımacılığı kategorilerinde hizmet vermektedir.

Diğer yandan iştirakleri arasında bulunan Nakkaştepe Gayrimenkul Yatırımları İnşaat Yönetim ve Ticaret A.Ş ile Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. vasıtasıyla gayrimenkul projeleri geliştirmek üzere yatırımlar yapmaktadır.

3.2.7. FİNANSAL HİZMETLER

DD Konut Finansmanı A.Ş.

Türkiye'nin ipoteğe dayalı ilk konut finansmanı şirketi olan DD Konut Finansmanı A.Ş. (DD Mortgage), güçlü ortaklık yapısıyla konut kredisi pazarının önde gelen kuruluşlarından.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

3.3. KONSOLİDE MALİ SONUÇLAR VE KARLILIK:

2013 yılının ilk dokuz aylık döneminde Doğan Holding'in konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %8 oranında artarak 2.442.485 bin TL, Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr'ı (FVAÖK- *Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır*) ise geçen senenin %9 üzerinde 255.648 bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

ÖZET BİLANÇO bin TL	Bağımsız	Yeniden	31.12.2012'ye göre değişim
	Denetimden Geçmemiş 30.09.2013	Düzenlenmiş & Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2012	
Dönen Varlıklar	4.206.357	4.128.121	1,9%
Duran Varlıklar	3.570.777	3.660.847	-2,5%
Toplam Varlıklar	7.777.134	7.788.968	-0,2%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.427.536	2.138.848	13,5%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.360.255	1.561.994	-12,9%
Özkaynaklar	3.989.343	4.088.126	-2,4%
Ana ortaklığa ait Özkaynaklar	3.160.507	3.181.006	-0,6%

2013 yılının ilk dokuz aylık dönemi sonunda toplam varlıklar 7,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Doğan Holding'in solo net nakit pozisyonu ise 30 Eylül 2013 sonu itibarı ile 2,1 milyar TL (1,0 milyar dolar) seviyesindedir.

Axel Springer Grubunun, "Axel Hisseleri"nden Doğan TV Holding paylarının Doğan Holding'e satış opsiyonu, Doğan Holding'in ise satın alma taahhüdü bulunmaktadır 31 Ekim 2011 tarihli Tadil Sözleşmesi uyarınca Ocak 2013'ten sonra 50 milyon Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33.843.238 adet pay için, Ocak 2014'ten sonra 50 milyon Avro karşılığında kullanılması söz konusu olan opsiyonun 33.843.238 adet pay için ve ilaveten Ocak 2015'ten sonra 50 milyon Avro karşılığında kullanılmak üzere 34.183.593 adet hisse için ise Axel Springer Grubuna yeni bir "satma opsiyonu" tanınmıştır. 31 Ocak 2013 tarihi itibarıyla Doğan Holding, yukarıda bahsi geçen 50 milyon Avro karşılığındaki ilk kısım için Doğan TV Holding ödenmiş sermayesinin %2,48844'ine karşılık gelen 1 TL nominal değerli 33.843.238 adet nama yazılı B grubu pay senetlerini, toplam 61.572 bin Avro bedel ile nakden ve peşin olarak devir ve satın alınmıştır. 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla bu yükümlülükler, konsolide bilançoda iskonto edilmiş tutar olan 341.615 bin TL'dir (31 Aralık 2012: 433.806 bin TL). Söz konusu tutarın 170.831 bin TL (31 Aralık 2012: 144.642 bin)'lik kısmı "kısa vadeli diğer finansal yükümlülükler" içerisinde, 170.784 bin TL (31 Aralık 2012: 289.164 bin TL) tutarındaki

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

kısmı da “uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler” olarak sunulmaktadır. Bu bahsedilen opsiyon ile ilgili yükümlülükler net nakit hesabına dahil edilmemiştir.

ÖZET GELİR TABLOSU bin TL	Bağımsız Denetimden		Yıllık Değişim
	Geçmemiş		
	01.01- 30.09.2013	01.01- 30.09.2012	
Sürdürülen Faaliyetler			
Satış Gelirleri	2.442.485	2.260.251	8,1%
Satışların Maliyeti (-)	-1.772.777	-1.609.236	10,2%
Brüt Kar	669.708	651.015	2,9%
Faaliyet Giderleri	-594.798	-564.336	5,4%
<i>Pazarlama, Satış ve Dağ Gid.</i>	-329.360	-284.113	15,9%
<i>Genel Yönetim Giderleri (-)</i>	-265.438	-280.223	-5,3%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler), net	245.301	14.921	1544,0%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların (Zararlarındaki)/Karlarındaki Paylar	-98.691	31.166	-
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	221.520	132.766	66,8%
FVAÖK*	255.648	233.521	9,5%
FVAÖK Marjı	10,5%	10,3%	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler), net	111.641	212.824	-47,5%
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı	333.161	345.590	-3,6%
Finansman Gelirleri/(Giderleri), net	-372.646	-86.346	331,6%
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	-39.485	259.244	-
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-83.309	-65.928	26,4%
Sürdürülen Faaliyetler Dönem (Zararı)/Karı	-122.794	193.316	-
Ana Ortaklık Dönem Karı/(Zararı)	-41.184	127.683	-

* FVAÖK: Esas Faaliyet Diğer Gelir ve Giderler, Özkaynak yönt.Değ. Yatırımların Kar/(zarar)'larındaki pay, Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar

FVAÖK, Program hakları amortismanı ve UMS 39 (Vadeli Satış ve Alışlardan Kaynaklanan Net Finansman Geliri) ile düzeltilmiştir.

Doğan Holding'in konsolide gelirleri bir önceki aynı dönem ile karşılaştırıldığında %8 artarak 2.442.485 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kar %3 artarak 669.708 bin TL olmuştur. Esas Faaliyet Karı %67 artışla 221.520 bin TL olarak gerçekleşirken bir önceki sene bu rakam 132.766 bin TL idi. Faiz, Vergi, Amortisman öncesi Karı ise (FVAÖK) geçen yıl aynı döneme göre %9,5 artış kaydederek 255.648 bin TL'ye ulaşmıştır.

2012 yılının ilk dokuz ayında Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 14.921 bin TL olurken bu yılın ilk dokuz ayında kur farkı gelirlerindeki artış ile bu rakam 245.301 bin TL kar olarak gerçekleşti.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler, 31 Aralık 2012 tarihine kadar oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmekteydi. UFRS 11'de 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

yürürlüğe giren düzenleme uyarınca, müşterek yönetime tabi teşebbüsler bu tarihten geçerli olmak üzere özkaynak yöntemi ile konsolide edilmeye başlanmış olup, ilgili değişiklik geriye dönük olarak uygulanmış ve mali tablolar yeniden düzenlenmiştir. İlgili müşterek yönetime tabi teşebbüslere ait özet finansal sonuçlara Finansal Rapor Not 4’de yer verilmiştir.

Buna göre 2013 yılının ilk dokuz Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar’dan 98.691 bin TL zarar kaydedilirken, bir önceki yılın aynı döneminde bu rakam 31.166 bin TL kardı. Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların faaliyet karı ise (“Diğer Faaliyet Gelir ve Giderleri” öncesi) bu yılın ilk dokuz ayında 38.993 bin TL olurken, bir önceki sene aynı dönemde 10.043 bin TL zarardı. Faaliyet karındaki artış 2012 yılı sonunda devreye alınan Boyabat Hidroelektrik santralinin katkısı ile gerçekleşmiştir. Ancak, döviz bazında krediler ve TL’nin bu dönem değer kaybetmesi sebebi ile net finansal giderler 373.372 bin TL oldu (Finansal Rapor, Not 4 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar); geçen sene aynı dönemde ise 124.363 bin TL net finansal gelirdi. Artan net finansal giderler sebebi ile iştiraklerin dönem karında Grup’un payı bu dönemde 98.691 bin TL zarar olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 2013 yılının ilk dokuz ayında bir önceki sene aynı döneme kıyasla %48 azalarak 111.641 bin TL olarak gerçekleşti. 2012 yılında bu bölüm altında sınıflandırılan sabit kıymet satış gelirlerini yüksek olması Hürriyet’in şirket merkezi olarak kullandığı Hürriyet Media Towers olarak da bilinen 4 adet gayrimenkulünün 1 Şubat 2012 tarihinde gerçekleştirilen satışından kaynaklanmıştır.

1 Ocak – 30 Eylül 2013 döneminde Şirketin “Net Finansman Giderleri” artan kur farkı giderlerinin etkisi ile 372.646 bin TL olarak gerçekleşirken, 2012 yılının aynı döneminde bu rakam 86.346 bin TL olarak gerçekleşmişti.

Doğan Holding’in 2013 yılı ilk dokuz aylık finansal sonuçlarına göre ana ortaklığa ait dönem net zararı 41.184 bin TL olurken, geçen sene varlık satışlarının da etkisi ile bu rakam 127.683 bin TL kar olarak gerçekleşmişti.

Medya Yatırımları:

Medya yatırımlarımızda konsolide satış gelirleri bir önceki yıla göre %3 oranında artış göstererek 1.882.524 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kar (“FVAÖK”) 2013 yılının ilk dokuz ayında 216.626 bin TL olurken; FVAÖK marjı ise bu dönemde %11,5 olarak gerçekleşmiştir. Grup konsolide gelirlerinin %54’ü yazılı basın, %44’ü görsel ve işitsel basın ve %2’si diğer faaliyetlerinden gelmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Reklam Gelirleri 2013 yılının ilk dokuz ayında bir önceki senenin %3 üzerinde 933 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Tiraj ve Baskı Gelirleri ise 2013 yılının ilk dokuz ayında 2012 yılının aynı dönemine göre %1 artarak 240 milyon TL oldu. Digital platform ve ADSL abone gelirleri ve diğer gelirdeki artışın etkisi ile “Diğer Gelirler” %5 oranında artış kaydetmiştir.

Konsolide brüt satış karı bir önceki seneye göre aynı seviyelerine koruyarak 539 milyon TL olarak gerçekleşirken, faaliyet giderlerindeki artışın etkisi ile FVAÖK ise geçen %4 altında 217 milyon TL oldu. 2012 yılının ilk dokuz ayında Hürriyet bina ve arsasının 1 Şubat 2012 tarihinde gerçekleştirilen satışından kaynaklanan 143 milyon TL tutarındaki satış karı sebebi ile “Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler” 182 milyon TL olarak gerçekleşirken, bu yılın ilk dokuz ayında bu rakam 50 milyon TL oldu. Bunun yanı sıra, kur farkı giderlerinin etkisi ile 2013 yılının ilk dokuz ayında net finansman giderleri 273 milyon TL olurken, geçen sene bu rakam 65 milyon TL olarak gerçekleşmişti. 2013 yılının ilk dokuz ayında şirketin ana ortaklık payına düşen net dönem zararı özellikle net finansman giderlerinin etkisi ile 105 milyon TL olarak gerçekleşti.

bin TL	1 Ocak-30 Eylül 2013	1 Ocak-30 Eylül 2012	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	1.882.524	1.822.449	3%
Brüt Kar	538.893	538.582	0%
FVAÖK (*)	216.626	225.230	-4%
FAVÖK Marjı	11,5%	12,4%	-
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-105.030	283.265	-

(*) FVAÖK, DYH tarafından hesaplanmıştır. Tüm segment gelir ve FVAÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır.

Yazılı Basın:

Yazılı Basın gelirleri temel olarak tiraj ve reklam gelirlerinden oluşmaktadır. Doğan Internet Yayıncılığı ve Yatırım A.Ş. (Medyanet) 21 Haziran 2013 tarihi itibarıyla DYH tarafından satın alınmıştır. Medyanet, Grup içi ve Grup dışı internet reklam satışları yapmaktadır. Medyanet'in 2013 yılı ilk dokuz ayı için grup dışı reklam gelirleri de yazılı basın reklam gelirlerine konsolide edilmiştir. Yazılı basın toplam reklam gelirleri, yurtdışı reklam gelirlerindeki gerilemeye rağmen, Medyanet'in ve yurtiçi reklam gelirlerinin etkisi ile bir önceki sene ile aynı seviyelerine korumuştur. Yurtdışı reklam gelirlerinde ağırlıklı payı olan TME reklam gelirlerinde yaşanan azalışın en önemli sebebi ise yurtdışı reklam satışının ağırlıklı olarak gerçekleştiği Rusya'da 2013 yılında yaşanan ekonomik büyümedeki yavaşlamadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Tiraj ve baskı gelirleri ise bir önceki sene ile aynı seviyelerini koruyarak 240 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yazılı basın konsolide gelirleri, dağıtım gelirlerindeki artışın da etkisi ile, 2013 yılının ilk dokuz ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %1 oranında artarak 1.034 milyon TL'den 1.040 milyon TL'ye yükselmiştir. Satışlar aynı seviyelerini korurken, faaliyet giderlerindeki artışın etkisi ile Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FVAÖK) bir önceki sene ki 113 milyon TL seviyesinden 2013 yılının ilk dokuz ayında 104 milyon TL'ye gerilemiştir.

Görsel ve İşitsel Basın: Görsel ve İşitsel Basın konsolide gelirleri, 2013 yılının ilk dokuz ayında, bir önceki yılın aynı dönemine göre %5 oranında artarak 840 milyon TL'ye yükselmiştir. Reklam gelirleri bir önceki seneye göre %4 artış kaydederken digital platform abonelik gelirleri ise %44 artış kaydetmiştir. Digital platform ve ADSL abone gelirleri toplam görsel ve işitsel basın gelirleri içinde %35 pay almıştır. Grup'un Star TV'ye yapmış olduğu satışları da içeren "Diğer Satışlar" ise %43 oranında küçülmüştür. FVAÖK ise 109 milyon TL olurken, geçen sene bu rakam 120 mn TL olarak gerçekleşmişti. Kur farkı giderleri ile artan net finansman giderlerinin etkisi ile net zarar 98 milyon TL oldu..

Diğer Bölüm:

Diğer Bölümündeki satış gelirleri GSM Kart satış gelirleri ve Doğan Dağıtım'ın, perakende ve mağazacılık bölümü ile ilişkilendirilen faaliyetlerinden oluşmaktadır. 2013 yılının ilk dokuz ayında, bu segmentin konsolide gelirleri %8 azalmıştır. FVAÖK ise bu yılın ilk dokuz ayında 2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir

Perakende Yatırımları:

Doğan Holding'in 16 Ocak 2012 tarihi itibariyle, Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. pay senetlerini satın alması sonucunda Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş.'nin faaliyetleri "perakende" faaliyet bölümü altında sunulmaya başlanmıştır. Ayrıca, Nisan ayında Idefix ve Prefix markalarının sahibi Elektronik Bilgi İletişim Hizmetleri Reklamcılık ve Ticaret A.Ş.'nin (EBİ) hisselerinin tamamı D&R'a geçmesi sonucu EBİ'nin de faaliyetleri "perakende" segmenti altında yer almaya başlamıştır.

2013 yılının ilk dokuz ayında perakende gelirleri %15 artışla 280.606 bin TL'ye ulaşırken, FVAÖK ise - 5.878 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Perakende

bin TL	1 Ocak-30 Eylül 2013	1 Ocak-30 Eylül 2012	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	280.606	244.728	15%
Brüt Kar	106.127	90.109	18%
FVAÖK (*)	5.878	8.807	-33%
FAVÖK Marjı	2,1%	3,6%	-
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	1.183	7.550	-84%

Diğer Yatırımlar:

“Diğer” faaliyet bölümü içerisinde ticaret, turizm, tarım, üretim, enerji ve gayrimenkul sektörleri yer almaktadır. Bu sektörlerdeki şirketlerin faaliyet sonuçlarının konsolide finansal tablolarındaki etkisinin konsolide büyüklük göz önüne alındığında önemlilik sınırının altında kalması nedeniyle bu dönem ayrı raporlanabilir bölümler olarak dikkate alınmamışlardır. Bu bölümde bu yılın ilk dokuz ayında konsolide gelirler %46 oranında artarak 341.344 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Bu artışın ana sebebi 2012 Haziran ayında Akdeniz Elektrik ve Galata Wind hisselerinin Şirketin bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından satın alınması ve bu yıl ilk dokuz ay faaliyetlerinin gelir tablosuna etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı şekilde, FVAÖK’de yaşanan iyileşmenin etkisi de bundan kaynaklanmaktadır.

Diğer

bin TL	1 Ocak-30 Eylül 2013	1 Ocak-30 Eylül 2012	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	341.344	234.258	46%
Brüt Kar	71.640	49.322	45%
FVAÖK (*)	33.145	-516	-
FAVÖK Marjı	9,7%	-0,2%	-
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	64.362	-31.571	-

3.4. ARA DÖNEMDE MEYDANA GELEN ÖNEMLİ OLAYLAR:

Yoktur.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

3.5. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR:

Doğan Yayın Holding'in Sermaye Artırımı

Yönetim Kurulumuzun 28.08.2013 tarihli toplantısında; 3.000.000.000 Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 2.000.000.000 Türk Lirası olan çıkarılmış sermayemizin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle %21,42750 oranında artırılarak 2.428.550.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına; Esas Sözleşmemizin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinde Yönetim Kuruluna verilen yetki çerçevesinde; Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak sermaye artırımında mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının "tamamen" kısıtlanması suretiyle, arttırılan 428.550.000 Türk Lirası sermayeyi temsilen ihraç edilecek 1 Türk Lirası itibari değerli 428.550.000 adet payın tamamının hakim ortağımız Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'ye tahsis edilmesine; tahsis işleminin, Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Satışlar Pazarı ve/veya ilgili pazarı ya da piyasasında gerçekleştirilmesine; beheri 1 Türk Lirası itibari değerli her bir payın, SPK'nın VII-128.1 "Pay Tebliği'nin 18'inci maddesinin 3'üncü fıkrası hükümlerine uygun olarak, sermaye artırımına ilişkin işbu Yönetim Kurulu Karar tarihinden önceki otuz gün içinde, Borsa İstanbul A.Ş. Ulusal Pazarı'nda oluşan "Günlük Ağırlıklı Ortalama Fiyatlar"ın aritmetik ortalaması olarak hesaplanan 0,70 (tam) Türk Lirası'ndan tahsis edilmesine; tahsis işlemi gerçekleştirilinceye kadar, Borsa İstanbul A.Ş. Ulusal Pazarı'nda meydana gelebilecek fiyat dalgalanmalarına bağlı olarak ve ancak lüzumu halinde, tahsis fiyatının yukarı doğru revize edilmesi hususunda Yahya Üzdiyen ve Ahmet Toksoy'un birlikte yetkilendirilmesine; işbu sermaye artırımında ihraç edilecek payların itibari değeri ile ihraç değeri arasındaki farkın, öz kaynaklarda indirim kalemi olarak izlenmesine; işbu sermaye artırımında ihraç edilecek payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına ve gerekli izinlerin alınması ve işlemlerin ifası ile Şirket Yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına, karar verilmiştir. Konuya ilişkin açıklamalar, 3 Eylül 2013, 4 Eylül 2013 ve 25 Ekim 2013 tarihli KAP duyurularında yer almaktadır.

Sermaye artırımına onay alınmak üzere, SPK'ya gerekli başvurular yapılmış olup, Rapor tarihi itibariyle SPK onay süreci devam etmektedir.

Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Star TV) Pay Bedelinin Tahsil Edilmesi

Grup'un, Işıl Televizyon Yayıncılık A.Ş. (Star TV)'de sahip olduğu paylarının devri nedeniyle oluşan pay devir bedelinin kalan bakiyesi olan 176.000.000 Amerikan Doları, işlemiş faizi ile birlikte 2 Kasım 2013 tarihinde tam ve nakden tahsil edilmiştir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notunun Revize Edilmesi:

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("Saha"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu revize ederek 10 üzerinden 9,03 (%90,31)'den 9,18 (%91,81)'e yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibariyle dağılımı aşağıda verilmektedir;

Alt Kategoriler	Alınan Not – 2013	Alınan Not – 2012	Ağırlık
Pay Sahipleri	89,36	88,79	% 25
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	93,32	95,36	% 35
Menfaat Sahipleri	92,93	91,96	% 15
Yönetim Kurulu	92,01	83,76	% 25
Toplam	91,81	90,31	%100

Saha tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi Dönem Revizyon notu Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki internet sayfasında yer almaktadır.

3.6. GEÇMİŞ DÖNEMLERDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILAMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILAMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER:

Şirket 2013 yılının ilk dokuz ayında bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

3.7. OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER:

Dönem içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

3.8. ÖZEL DENETİM VE KAMU DENETİMİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR:

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

3.9. ŞİRKETİN YIL İÇİNDE YAPMIŞ OLDUĞU BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE SOSYAL SORUMLULUK PROJESİ ÇERÇEVESİNDE YAPILAN HARCAMALARA İLİŞKİN BİLGİLER:

Şirketimiz 2013 yılının ilk dokuz ayında kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere 822.334 TL bağış yapmıştır. İştirakler ve bağlı ortaklıklarımızla birlikte 2013 yılının ilk dokuz ayında yapılan yardım ve teberrüler toplamı 5.532 bin TL olmuştur.

3.10. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; HAKİM ŞİRKETLE, HAKİM ŞİRKETE BAĞLI BİR ŞİRKETLE, HAKİM ŞİRKETİN YÖNLENDİRMESİYLE ONUN YA DA ONA BAĞLI BİR ŞİRKETİN YARARINA ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN TÜM DİĞER ÖNLEMLER:

Şirketimizde hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

3.11. ŞİRKETLER TOPLULUĞUNA BAĞLI BİR ŞİRKETSE; YUKARIDA BAHSEDİLEN HUKUKİ İŞLEMİN YAPILDIĞI VEYA ÖNLEMİN ALINDIĞI VEYAHUT ALINMASINDAN KAÇINILDIĞI ANDA KENDİLERİNCE BİLİNEBİLİR HAL VE ŞARTLARA GÖRE, HER BİR HUKUKİ İŞLEMDE UYGUN BİR KARŞI EDİM SAĞLANIP SAĞLANMADIĞI VE ALINAN VEYA ALINMASINDAN KAÇINILAN ÖNLEMİN ŞİRKETİ ZARARA UĞRATIP UĞRATMADIĞI, ŞİRKET ZARARA UĞRAMIŞSA BUNUN DENKLEŞTİRİLİP DENKLEŞTİRİLMEDİĞİ:

Şirketimizde raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

IV. FİNANSAL DURUM

4.1. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI:

Yoktur.

4.2. YÖNETİM KURULUNUN KAR DAĞITIM TEKLİFİ VE KAR DAĞITIM TABLOSU:

Yıl sonu itibarıyla hazırlanan finansal tablolara göre dağıtılabılır dönem karı oluşması halinde Yönetim Kurulu kar dağıtılmasına ilişkin kararını Genel Kurul'un onayına sunar. 2012 yılı finansal tablolarında kar oluşmamasından dolayı kar dağıtımını yapılmamasına karar verilmiştir. Yönetim Kurulu'nun kar

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

dağıtım önerisi ve kar dağıtım tablosuna 2012 yılı faaliyet raporu ve kurumsal web sitemizden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

4.3. ŞİRKETİN SERMAYESİNİN KARŞILIKSIZ KALIP KALMADIĞINA VEYA BORCA BATIK OLUP OLMADIĞINA İLİŞKİN TESPİT VE YÖNETİM ORGANI DEĞERLENDİRMESİ:

30.09.2013 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 3.989.343 bin TL olup 2.450.000 bin TL olan sermayemizin %63 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

V. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

5.1. OLUŞTURULMUŞSA RİSKİN ERKEN SAPTANMASI VE YÖNETİMİ KOMİTESİNİN ÇALIŞMALARINA VE RAPORLARINA İLİŞKİN BİLGİLER:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın Seri: IV, No:56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 25 Temmuz 2013 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir.

Adı-Soyadı	Ünvanı
Ertuğrul Feyzi Tuncer	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Yener Şenok	Üye
Dr. Murat Doğu	Üye
Ayhan Sırtıkara	Üye
Korhan Kurtoğlu	Üye

5.2. KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMASI SÜRECİ İLE İLGİLİ OLARAK TOPLULUĞUN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMLERİNE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Konsolide finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın II-14.1 Sayılı Tebliği kapsamında Uluslararası Muhasebe ve Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile uyumlu olarak Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenmektedir. Finansal tablolarımız Uluslararası Denetim Standartları (UDS)'na uygun olarak bağımsız denetimden geçmekte olup finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulumuz tarafından onaylanmaktadır.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

5.3. RİSK YÖNETİMİ:

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamaktadır. Elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Holding Mali İşler Başkanlığı mali, uyum ve operasyonel risklerin takibini üstlenirken, finansal risklerin takibi Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. Tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte gerçekleştirilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla başta İcra Kurulu üyeleri olmak üzere, üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin de mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirmektedir. Operasyonel risklerin tespiti ile bir başka uygulama ise bilgi sistemleri aracılığıyla eş zamanlı sürdürülen erken uyarı sistemi projesidir.

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda, Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığıyla Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemleri dahil sair hususların en az iki ayda bir raporlanması konularında faaliyet göstermektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Finansal Risk Yönetimi

Doğan Holding, faaliyetlerinden ötürü kredi riski, piyasa riski (kur riski, faiz riski, fiyat) ve likidite risk ile karşı karşıya olabilmektedir. Finansal risk yönetimi, finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflemektedir.

Grup maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak Holding bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve sınırlı oranda türev ürünleri seçeneklerinden yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde her bir bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklık tarafından gerçekleştirilmektedir.

i. Kredi Riski:

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı 'kredi riski' olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, başta reklam alacakları olmak üzere Grup şirketlerinin tüm alacaklarını kapsamaktadır. Kredi riskinin takibi, Grup tarafından, sahip olduğu faktoring şirketi kanalıyla temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirleme yoluyla merkezi bilgi oluşturularak yürütülmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

ii. Faiz Oranı Riski

Medya: Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Diğer: Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

iii. Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Grup'un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

iv. Yabancı Para (Döviz Kuru) Riski

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

v. Sermaye Riski Yönetimi

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamayı ve sermaye maliyetini azaltmayı, bunun için de Grup faaliyetlerini en uygun sermaye yapısını sürdürerek gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net yükümlülük/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net yükümlülük, hazır değerlerin, türev araçlarının ve vergi yükümlülüklerinin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, konsolide bilançoda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net yükümlülüğün toplanmasıyla hesaplanır.

Hukuki Riskler

Grup şirketlerinin faaliyetini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup Şirketlerinin faaliyetinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş'nin bünyesinde oluşturulan Hukuk Biriminde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır, böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmıştır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile Doğan Yayın Holding A.Ş ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu konularda danışmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.
01 OCAK - 30 EYLÜL 2013 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi (SAP) ile yürütülmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modüller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürülmekte, işlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi teknoloji sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin Grup şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması, her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Grup şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

VI. DİĞER HUSUSLAR

6.1. PERSONEL HAREKETLERİ VE PERSONELE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER:

30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla Doğan Grubu'nun yurt dışı dahil 13.696 (yurt içi 9.815) personeli bulunmaktadır (31 Aralık 2012: yurt dışı dahil 13.756, yurt içi 9.520). Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 251 kişidir. (31 Aralık 2012: 276 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Bu üyelerinden icrada olanlara, diğer Yönetim Kurulu üleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir.