



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ő.

01.01.2016 – 31.03.2016

Ara Hesap D6nemine Ait Faaliyet Raporu

10 MAYIS 2016

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR
TEBLİĞİ"NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŐTIR.

Temel Bilgiler

Ticaret Unvanı	: Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi	: 22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası	: 175444
MERSIS Numarası	: 4727911535253756
Vergi Dairesi	: Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası	: 3060050924
Çıkarılmış Sermaye	: 2.616.938.288 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 4.000.000.000 TL
İşlem Gördüğü Borsa	: Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü	: DOHOL
Adres	: Burhaniye mah. Kısıklı cad. No: 65 Üsküdar / İstanbul
Web sitesi	: www.doganholding.com.tr
e-mail	: ir@doganholding.com.tr
Telefon	: (216) 556 90 00
Fax	: (216) 556 92 00
Raporun İlgili Olduğu Dönem	: 01.01.2016 - 31.03.2016

"Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8'inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2016-31.03.2016 ara hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır."

İçindekiler

A. Başlıca Finansal Veriler	4
B. Genel Bilgiler	5
C. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	10
D. Şirketin AraŐtırma ve GeliŐtirme Çalışmaları	10
E. Finansal Durum	11
F. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	18
G. Hakim Şirket Bilgileri ve Diğer Zorunlu Açıklamalar	19
H. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi.....	20
I. Sorumluluk Beyanı	24
J. Finansal Rapor	25

A. Başlıca Finansal Veriler

Özet Bilanço - bin TL	31 Mart 2016	31 Aralık 2015	Değişim
Dönen Varlıklar	3.716.487	3.958.733	-6,1%
Duran Varlıklar	3.528.295	3.482.631	1,3%
Maddi Duran Varlıklar	1.043.014	1.041.089	0,2%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.393.569	1.357.685	2,6%
Toplam Varlıklar	7.244.782	7.441.364	-2,6%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.461.152	2.693.843	-8,6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.762.402	1.705.310	3,3%
Özkaynaklar	3.021.228	3.042.211	-0,7%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	2.628.207	2.652.122	-0,9%
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	393.021	390.089	0,8%
Toplam Kaynaklar	7.244.782	7.441.364	-2,6%

Özet Gelir Tablosu - bin TL	01 Ocak-31 Mart 2016	01 Ocak-31 Mart 2015	Değişim
Hasılat	1.588.181	977.800	62,4%
Yazılı Basın	276.017	267.652	3,1%
Görsel ve İşitsel Basın	267.415	279.665	-4,4%
Perakende	162.898	143.491	13,5%
Enerji	788.783	212.362	271,4%
Diğer	93.068	74.630	24,7%
Satışların Maliyeti (-)	1.287.799	787.904	63,4%
Brüt Kar	300.382	189.896	58,2%
Faaliyet Giderleri (-)	251.420	193.422	30,0%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gel. / (Gid.), net	-6.610	127.723	-
Özkay. Yönt. Değ. Yat. Zararlarındaki Paylar	-2.017	-78.690	-97,4%
Esas Faaliyet Karı	40.335	45.507	-11,4%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel. / (Gid.), net	-8.626	63.672	-
Finansman Gel. / (Gid.), net	-61.805	-111.017	-44,3%
Vergi Öncesi Zarar	-30.096	-1.838	1537,4%
Vergi Gideri	-7.962	-45.764	-82,6%
Dönem Zararı - Ana Ortaklık Payı	-30.331	-42.875	-29,3%
FAVÖK*	112.636	58.162	93,7%

* Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK) hesabında: Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelir/(Giderler) ve Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Zararlarındaki Paylar öncesi Faaliyet Karı dikkate alınmıştır. FAVÖK, Program hakları amortismanı ve TMS 39 (Vadeli Satış ve Alışlardan Kaynaklanan Net Finansman Geliri) ile düzeltilmiştir.

Finansal Rasyolar	31 Mart 2016	31 Aralık 2015
Cari Oran	1,51	1,47
Likidite Oranı (Asit-test oranı)	1,36	1,33
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,51	0,53
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,58	0,61
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,58	0,59

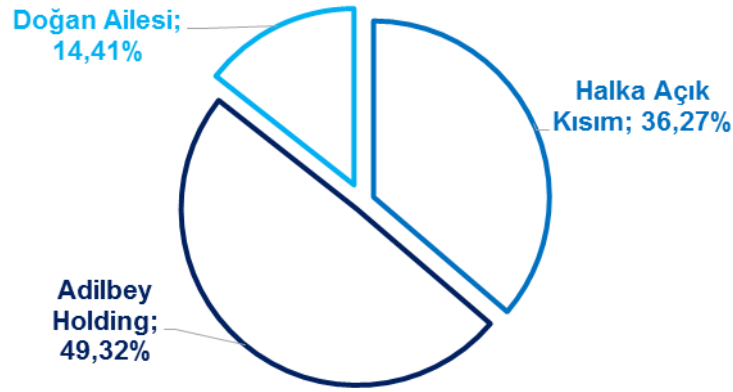
B. Genel Bilgiler

B.1. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir.

Ortaklık yapısı

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup Doğan Holding'in 31 Mart 2016 itibarıyla Holding'in ortaklık yapısı aşağıda belirtilmiştir:

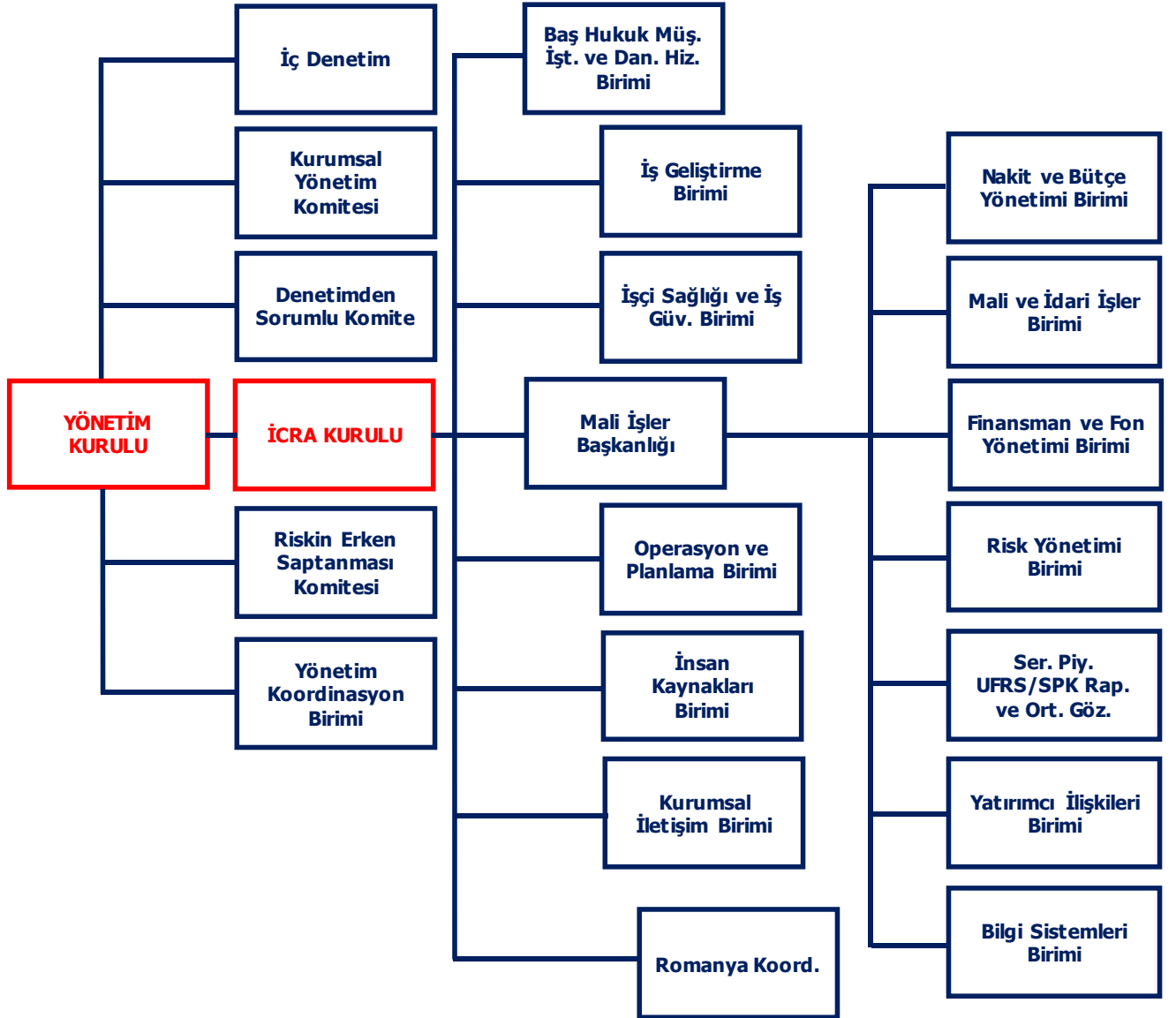


31 Mart 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay %	31 Mart 2016 bin TL	Pay %	31 Aralık 2015 bin TL
Adilbey Holding A.Ş.	49,32	1.290.679	49,32	1.290.679
Doğan Ailesi	14,41	377.126	14,41	377.126
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım ⁽¹⁾	36,27	949.133	36,27	949.133
Çıkarılmış sermaye	100	2.616.938	100	2.616.938

(1) SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,93'üne (31 Aralık 2015: %35,94) karşılık gelen payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Organizasyon Yapısı



B.2. Yönetim kurulu üyeleri arasında görev dağılımı varsa yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri

Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkileri haizdir. 2016 yılının ilk 3 ayında 1 Yönetim Kurulu toplantısı yapılmış olup 11 adet karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu

Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri:¹

<u>Adı-Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>	<u>Yürütmede Görevli/Değil</u>
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
Arzuhan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Soner Gedik	Murahhas Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli
İmre Barmanbek	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Dr. Ahmet Vural Akışık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Tayfun Bayazıt	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 6 Mayıs 2016 tarihli kararı ile 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ile 2016 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüleceği olağan genel kurul toplantısını takiben yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesi teşkil edilmiştir. Aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite²

<u>Adı-Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>
Tayfun Bayazıt	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hacı Ahmet Kılıçoğlu	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi

<u>Adı-Soyadı</u>	<u>Unvanı</u>
Tayfun Bayazıt	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
İmre Barmanbek	Üye
Dr.Murat Doğu	Üye
Banu Çamlıtepe	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap döneminde 2 kez toplanmış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

¹ Yönetim Kurulu Üyeleri 31.03.2016 tarihinde gerçekleştirilen 2015 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kuruluna seçilen üyelerimizin özgeçmişleri ve şirket dışındaki görevleri www.doganholding.com.tr adresinde yer almaktadır.

² Yönetim Kurulumuzun 06.05.2016 tarihinde alınan Kararı ile 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi³**Adı-Soyadı**

Tayfun Bayazıt
Erem Turgut Yücel
Tolga Babalı
Tahir Ersoy

Unvanı

Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Üye
Üye
Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap döneminde 1 kez toplanmış ve ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

Doğan Holding, 04 Kasım 2009 tarihinden itibaren BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("Saha"), 05 Kasım 2015 tarihinde kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,36 (%93,56)'ya yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not Kasım 2014	Alınan Not Kasım 2015
Pay Sahipleri	%25	94,36	94,36
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	95,70	95,73
Menfaat Sahipleri	%15	93,92	93,51
Yönetim Kurulu	%35	91,23	91,45
Toplam		93,53	93,56

Saha tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi Raporu Şirketimizin www.doganholding.com.tr adresindeki internet sayfasında yer almaktadır.

B.3. Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler

31 Mart 2016 tarihi itibarıyla Şirket bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 139 kişidir (31 Aralık 2015: 157 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikamıza kurumsal web sitemizden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, diğer Yönetim Kurulu üleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. 31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 33'de (ii) kilit yönetici personele yapılan ödemeler* başlığı altında belirtilmektedir.

B.4. İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

Doğan Holding sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

³ Yönetim Kurulumuzun 06.05.2016 tarihinde alınan Kararı ile 2016 yılı faaliyetlerinin görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

B.5. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2016-31.03.2016 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Şirketimizin internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.gov.tr) bu bilgiler yer almaktadır.

B.6. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

01.01.2016-31.03.2016 ara hesap dönemi içerisinde Şirketimiz tarafından iktisap edilen kendi payı bulunmamaktadır.

B.7. Doğrudan veya dolaylı olarak, sermayesinde yüzde beş, on, yirmi, yirmibeş, otuzüç, elli, altmışyedi veya yüzde yüz paya sahip olduğumuz ortaklıklarda, sahip olduğumuz payların oranının bu oranların altına düşmesi veya üstüne çıkması durumunda, bu durum ve gerekçesi

Doğan Holding'in doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olduğu bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık yapısına ilişkin tablo Ek 1 sayfa 23'de sunulmaktadır.

B.8. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

01.01.2016-31.03.2016 ara hesap dönemi içerisinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

B.9. Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler

Şirket'in 2015 yılı faaliyet sonuçlarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2016 tarihinde Şirket Merkezi'nde yapılmıştır. 31 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %71,64 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.874.701.821,876 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve KAP'ta yayınlanmıştır. Genel Kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket Merkezi'nin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır. Genel kurul toplantısına ilişkin ilanlar ve duyurulara TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas Sözleşme'de yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanmak suretiyle, Genel Kurul'un elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel Kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

B.10. Üst düzey yöneticiler

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

C. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar

Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu DanıŐmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, BaŐ Hukuk MüŐaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiŐtir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaŐım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 33 – İlişkili Taraf Açıklamaları* başlığı altında verilmektedir.

D. Şirketin AraŐtırma ve GeliŐtirme Çalışmaları

Şirketimizde 01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap döneminde herhangi bir araŐtırma/geliŐtirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

E. Finansal Durum

Doğan Holding'in 2016 yılı ilk üç aylık özet bilanço ve gelir tablosu aşağıda belirtilmektedir:

ÖZET BİLANÇO Bin TL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	31.12.2015'e göre değişim
	31.03.2016	31.12.2015	
Dönen Varlıklar	3.716.487	3.958.733	-6,1%
Duran Varlıklar	3.528.295	3.482.631	1,3%
Toplam Varlıklar	7.244.782	7.441.364	-2,6%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.461.152	2.693.843	-8,6%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.762.402	1.705.310	3,3%
Özkaynaklar	3.021.228	3.042.211	-0,7%
Toplam Yükümlülükler	7.244.782	7.441.364	-2,6%

ÖZET GELİR TABLOSU bin TL	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Yıllık Değişim
	01.01- 31.03.2016	01.01- 31.03.2015	
Sürdürülen Faaliyetler			
Hasılat	1.588.181	977.800	62,4%
Satışların Maliyeti (-)	1.287.799	787.904	63,4%
Brüt Kar	300.382	189.896	58,2%
Faaliyet Giderleri (-)	251.420	193.422	30,0%
<i>Pazarlama Giderleri (-)</i>	172.871	122.932	40,6%
<i>Genel Yönetim Giderleri (-)</i>	78.549	70.490	11,4%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/(Giderler), net	-6.610	127.723	-105,2%
Özkaynak Yönt. Değ. Yatırım. Zarar. Paylar	-2.017	-78.690	-97,4%
Esas Faaliyet Karı	40.335	45.507	-11,4%
FAVÖK*	112.636	58.162	93,7%
<i>FAVÖK Marjı</i>	7,1%	5,9%	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler), net	-8.626	63.672	-
Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı	31.709	109.179	-71,0%
Finansman Gelirleri/(Giderleri), net	-61.805	-111.017	-44,3%
Vergi Öncesi Zarar	-30.096	-1.838	1537,4%
Vergi Gideri	-7.962	-45.764	-82,6%
Dönem Zararı	-38.058	-47.602	-20,0%
Ana Ortaklık Dönem Zararı	-30.331	-42.875	-29,3%

* Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK) hesabında: Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelir/(Giderler) ve Özkaynak Yönt. Değ. Yatırımların Zararlarındaki Paylar öncesi Faaliyet Karı dikkate alınmıştır. FAVÖK, Program hakları amortismanı ve TMS 39 (Vadeli Satış ve Alışlardan Kaynaklanan Net Finansman Geliri) ile düzeltilmiştir.

Doğan Holding'in 2016 yılı ilk üç aylık dönemi sonunda konsolide toplam varlıkları 7.244.782 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Şirketin konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 2.461.152 bin TL olurken, uzun vadeli yükümlülükleri 1.762.402 bin TL olmuştur. Doğan Holding'in 31.03.2016 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri (bloke mevduatlar dahil) ve finansal yatırımları toplamı 1.827.469

bin TL'dir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, diğer borçlar⁴ ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil olarak hesaplanan konsolide net borcu ise 891.318 bin TL olurken (31.12.2015: 799.651 bin TL net borç), şirketin solo net borcu ise 10.868 bin TL'dir (31.12.2015: 52.421 bin TL net nakit).

Doğan Holding'in konsolide gelirleri bir önceki yıl aynı dönem ile karşılaştırıldığında %62,4 artarak 1.588.181 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Doğan Holding'in 2016 yılının ilk üç ayında konsolide satış gelirleri içinde Aytemiz'in payı 608.736 bin TL olurken; 2015 yılının aynı döneminde ise bu rakam sadece işlemin kapanış tarihi olan 11 Mart 2015'ten 31 Mart 2015 tarihine kadar geçen süreye ilişkin sonuçları yansıttığı için 100.402 bin TL'ydü. 2016 yılının ilk üç ayında Aytemiz'in konsolidasyona katılması ve Grup şirketlerinde maliyet tasarrufları ve verimlilik yönünde yapılan çalışmaların etkisi ile Doğan Holding'in konsolide *Brüt Kar'ı* bir önceki yılın %58,2 üzerinde 300.382 bin TL olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/(Giderler) (Net) bu yılın ilk üç ayında 6.610 bin TL "Gider" olurken; geçen sene aynı dönemde bu rakam yüksek kur farkı gelirlerinin etkisi ile 127.723 bin TL "Gelir'di". Doğan Holding'in nakit ve nakit benzerlerinin ağırlıklı olarak yabancı para bazında olması; TL'nin bu ilk çeyrekte değer kazanması ve yabancı para pozisyonunda gerileme bunda etkili olmuştur.

2016 yılının ilk çeyreğinde *Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan* 2.017 bin TL zarar kaydedilirken, bir önceki yılın aynı döneminde bu zarar 78.690 bin TL'ydü. Bu zarardaki gerilemenin ana sebebi Boyabat ve Aslancık gibi müşterek yönetime tabi teşebbüslerin ağırlıklı olarak döviz bazında kredileri olması ve bu yılın ilk üç ayında Türk Lirasının, geçen senenin aksine, dolar karşısında değer kazanmasıdır (31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 4 – Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar*).

Doğan Holding'in konsolide *Faiz, Vergi, Amortisman öncesi Karı ise (FAVÖK)* %93,7 artışla 58.162 bin TL seviyesinden 112.636 bin TL'ye ulaştı.

Kurlardaki dalgalanmanın etkisi ile kur farkı gelirlerindeki düşüş neticesinde *Yatırım Faaliyetlerinden Net Giderler* 8.626 bin TL olarak gerçekleşti (2015/03: 63.672 bin TL gelir). *Net Finansman Giderleri* ise 1 Ocak – 31 Mart 2016 döneminde yabancı para borçlarındaki gerileme ve kurlardaki hareket ile 61.805 bin TL'ye geriledi.

Doğan Holding'in 2015 yılı ilk üç aylık finansal sonuçlarına göre özellikle kurlardaki dalgalanmanın etkisi ile ana ortaklığa ait dönem net zararı 30.331 bin TL oldu (2015/03: 42.875 bin TL zarar).

E.1. Medya yatırımları

Türkiye'de reklam sektörü

Doğan Holding Medya Araştırmaları Birimi'nden alınan tahmini veriler doğrultusunda Türkiye reklam pazarının 2016 yılının ilk üç ayında geçen yılın aynı dönemine göre %9,9 büyüyerek 1.618 milyon TL olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

Mecra Bazında Tahmini Türkiye Reklam Yatırımları (Milyon TL) (Ocak - Mart)			
	2016/03	2015/03	Değişim
Televizyon	812,4	727,0	11,7%
İnternet	419,8	372,7	12,6%
Gazete	190,2	194,8	-2,4%
Outdoor	118,0	104,2	13,2%
Radyo	29,1	29,5	-1,3%
Dergi	26,5	27,0	-1,9%
Sinema	21,5	17,1	25,5%
Toplam*	1.617,5	1.472,3	9,9%

*Toplam'da oluşan farklar rakamların yuvarlanarak tek basamağa indirilmesi sebebiyledir.

⁴ Diğer Borçlar altında Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt'ın Aytemiz ailesine olan borcu dahil edilmiştir.

Medya segmenti finansal değerlendirme

Medya segmenti konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), 2016 yılının ilk üç ayında bir önceki sene ile aynı seviyelerini koruyarak 557.041 bin TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Medya segmentinin bölümler arası eliminasyon sonrası konsolide gelirlerinin dağılımında 2016 yılının ilk çeyreğinde; reklam gelirleri ile tiraj&baskı gelirleri bir önceki sene ile aynı seviyelerin koruyarak sırasıyla 240.483 bin TL ve 72.013 bin TL olarak gerçekleşti.

Konsolide gelirler aynı seviyelerine korurken özellikle görsel ve işitsel basın segmentindeki maliyetlerin azaltılmasına yönelik yapılan çalışmaların etkisi ile medya segmenti brüt karı geçen yıla göre %45,1 artarak 165.691 bin TL olarak gerçekleşirken, FAVÖK de bu yıl %138,7 artarak 72.197 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2015/03: 30.245 bin TL).

Medya bin TL	1 Ocak-31 Mart 2016	1 Ocak-31 Mart 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	557.041	567.421	-1,8%
Brüt Kar	165.691	114.214	45,1%
FAVÖK (*)	72.197	30.245	138,7%
FAVÖK Marjı	13,0%	5,3%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-7.356	-51.469	-85,7%

(*) Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Yazılı basın:

Basın-İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki ortalama günlük net gazete satışları, 2016 yılının ilk 3 ayında 3.947 bin adet olarak gerçekleşirken bir önceki seneye göre %15,1 düşüş göstermiştir. Doğan Grubu'nun, 2016 yılının ilk üç ayında günlük ortalama net toplam gazete satışı 805 bin adet olarak gerçekleşmiş olup (2015/03: 895 bin), tiraj pazar payının ise bu yılın ilk üç ayında %20,4 olduğu tahmin edilmektedir.

Doğan Burda Dergi Satış Direktörlüğü'nün derlediği bilgilere göre; reklam alan dergiler pazarında 2016 yılının ilk üç ayında 2,9 milyon adet dergi satılırken, bu durum bir önceki seneye göre %22,7 küçülmeye karşılık gelmektedir. Dergi satışlarındaki sektörel daralma; dergi piyasasından çekilen gruplar ve kısmen de yayınına son verilen dergilerden kaynaklanmaktadır. Doğan Burda ve Doğan Egmont'un yayınladığı çocuklara yönelik dergiler ile birlikte, Doğan "Dergi" Grubu'nun toplam dergi satışları 2016 yılının ilk üç ayında 1,1 milyon adet olurken, dergi satışlarındaki pazar payının ise %36 olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir (2015/03: %35).

Yazılı Basın Segmenti Finansal Değerlendirme

2016 yılının ilk üç ayında yazılı basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), bir önceki yılın aynı dönemine paralel 286.454 bin TL oldu.

Kağıt maliyetleri bu yılın ilk çeyreğinde geçen sene ile aynı seviyelerini korudu. Bu yılın ilk çeyreğinde dolar bazında ortalama kağıt fiyatlarındaki gerileme, tirajlarda yaşanan düşüş ile kağıt tüketiminin azalması, TL'nin yıllık bazda ortalama dolar karşısında değer kaybının etkisini azalttı. Yazılı Basın Brüt Karı bu yılın ilk çeyreğinde %1,9 artarken; Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar (FAVÖK)'ü ise yine bir önceki sene ile aynı seviyelerde 35.627 bin TL oldu.

Yazılı Basın bin TL	1 Ocak-31 Mart 2016	1 Ocak-31 Mart 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler (*)	286.454	283.431	1,1%
Brüt Kar	98.678	96.843	1,9%
FAVÖK (*)	35.627	35.710	-0,2%
FAVÖK Marjı	12,4%	12,6%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-10.240	48.970	-

(*) Segment Gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Görsel ve işitsel basın:

Doğan Holding'e ait kanallardan **Kanal D**, TNS Kantar Media ("TNS") verilerine göre 2016 yılının ilk üç ayında "Tüm Gün - Tüm Kişiler"de %9,7 (2015/03: %9,0) izlenme oranıyla Türkiye'nin en çok seyredilen ikinci TV kanalı olurken; "Tüm Gün – AB hedef kitlesinde" %9,6 izlenme oranı ile lider olarak tamamlamıştır. 1999 yılında Doğan Medya Grubu ve Time Warner'ın ortak girişimi ile kurulmuş olan **CNN TÜRK** Mart 2016'da TNS verilerine göre; AB hedef kitlede Tüm Gün ve Prime Time'da "tematik" kanallar arasında en çok izlenen kanal olmuştur. Digital platform alanında faaliyet gösteren **D-Smart**'ın, Mart 2016 sonunda Pay TV abone sayısı 935 bin olurken, ADSL abone sayısı ise 330 bin olarak gerçekleşmiştir.

Görsel ve işitsel basın segmenti finansal değerlendirme

Görsel ve İşitsel Basın konsolide gelirleri (bölümler arası eliminasyonlar öncesi), 2016 yılının ilk üç ayında bir önceki yıl aynı döneme göre %4,7 oranında gerileyerek 270.587 bin TL olmuştur.

Grup yönetimi son yıllarda artarak devam eden yerli dizilerin yurt dışına satışından elde ettiği gelirleri dikkate alarak yerli dizi maliyetlerinin finansal raporda sunumuna ilişkin yaptığı tahminlerini cari dönemde yeniden değerlendirmiştir. Bu değerlendirme sonucunda, önceki dönemlerde "program stoku" olarak sunulan ve yayınlandığı tarihte tamamı program gideri olarak kayda alınan yerli dizi maliyetlerinin bir kısmı, 1 Ocak 2016 itibarıyla "program hakkı" olarak sunulmaya başlanmıştır. Bu dönem "program hakkı" olarak sunulan yerli diziler, eğer "program stoku" olarak sunulmuş olsaydı, cari dönemde program gideri 11.077 bin TL daha fazla olacaktı. (31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 2.2-Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti* başlığı altında verilmektedir).

2016 yılının ilk üç ayında program gideri muhasebeleştirmesinde yapılan değişiklikler ile beraber program maliyetlerinde yapılan tasarrufların etkisi ile Görsel ve İşitsel Basın Brüt Karı bir önceki yılki 17.371 bin TL seviyesinden 67.013 TL'ye yükselmiştir. Görsel ve İşitsel Basın FAVÖK'ü ise bir önceki sene ilk çeyrekte 5.465 bin TL zararken, bu yıl ilk çeyrekte 36.570 bin TL'ye yükseldi. 2015 yılının ilk üç ayında 100.439 bin TL olan Vergi öncesi Zarar rakamı ise bu yılın ilk üç ayında faaliyetlerdeki düzelme ve kur farkı giderlerinin azalması ile bu yıl 2.884 bin TL Kar olarak gerçekleşti.

Görsel Basın bin TL	1 Ocak-31 Mart 2016	1 Ocak-31 Mart 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler (*)	270.587	283.990	-4,7%
Brüt Kar	67.013	17.371	285,8%
FAVÖK (*)	36.570	-5.465	-769,2%
FAVÖK Marjı	13,5%	-1,9%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	2.884	-100.439	-

(*) Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimin. öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

E.2. Enerji yatırımları

Akaryakıt dağıtımı

Grup'un doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Enerji tarafından Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin (Aytemiz) %50 hissesinin nakden ve peşin olarak satın ve devir alınmasını içeren Hisse Alım ve Hissedarlar Sözleşmesi 11 Mart 2015 tarihinde imzalanmıştır. Aytemiz'in 31 Mart 2016 itibarıyla 459 bayisi (Mart 2015: 310 bayii, 2015: 416 bayii), 11 ikmal noktası ve 4 depolama tesis kapasitesi ile akaryakıt depolama ve dağıtım faaliyetlerinde bulunmaktadır.

2016 yılının ilk 3 ayında bayi sayısında ki artışın etkisi ile Aytemiz'in toplam akaryakıt (beyaz ürün) satış miktarı, %50,2 artışla 155.066 ton olurken (2015/03: 103.238 ton), LPG satış miktarı ise %45,2 artışla 39.194 ton (2015/03: 26.988 ton) olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik üretim ve satışı

Doğan Enerji'nin %33'lük paya sahip olduğu Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. 513 MW kurulu güce sahipken; Doğan Holding'in %25 ve Doğan Enerji'nin %8,33'lük paya sahip olduğu Aslançık Barajı ve HES projesi ise 120 MW kurulu güce sahiptir.

2012 yılında Doğan Enerji portföyüne katılan Şah RES ve Mersin RES'in toplam kurulu gücü 147 MW'tır. Doğan Enerji'nin rüzgar santrallerinin 3 aylık ortalama kapasite kullanım oranı Türkiye ortalaması olan %36,1 ile aynı seviyelerde gerçekleşmiştir.

Enerji segmenti finansal değerlendirme

Enerji segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgar santrallerinin üretimi ve elektrik ticareti ve akaryakıt satış faaliyetlerini içermektedir. Aytemiz, Doğan Enerji ve Doğan Holding'in finansal tablolarında "tam konsolidasyon" yöntemi ile konsolide edilmektedir. 2016 yılının ilk çeyreğinde, Doğan Holding'in konsolide satış gelirleri içinde akaryakıt ve LPG satış gelirleri 608.736 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Bir önceki sene aynı dönemde ise sözkonusu tutarlar 11 Mart 2015'den finansal tabloların hazırlandığı tarih olan 31 Mart 2015 tarihine kadar geçen süreye ilişkin faaliyet sonuçlarıdır.

Enerji segmentinde konsolide gelirler Aytemiz ve D-Tes'in faaliyetlerinin etkisi ile bir önceki seneki 217.997 bin TL seviyesinden 2016 yılının ilk çeyreğinde 794.681 bin TL'ye ulaşırken, brüt kar %261,7 artışla 67.149 bin TL olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK ise %148,4 artarak 37.229 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Müşterek yönetime tabi teşebbüsler Boyabat ve Aslançık ise özkaynak yöntemi ile konsolide edilmektedir. 2016 yılının ilk üç ayında Enerji segmenti'nde Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar'dan 2.930 bin TL kar kaydedilirken, bir önceki yıl ise kurlardaki dalgalanmanın etkisi ile 77.527 bin TL zarardı. Müşterek yönetime tabi teşebbüslerin ağırlıklı olarak döviz bazında kredileri olması sebebi ile kurlardaki dalgalanmalardan etkilenmektedir. Enerji segmentinin Vergi Öncesi Karı 21.524 bin TL olarak gerçekleşirken, geçen sene aynı dönemde 86.451 bin TL zarardı.

Enerji bin TL	1 Ocak-31 Mart 2016	1 Ocak-31 Mart 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	794.681	217.997	264,5%
Brüt Kar	67.149	18.564	261,7%
FAVÖK (*)	37.229	14.990	148,4%
FAVÖK Marjı	4,7%	6,9%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	21.524	-86.451	-

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır. FAVÖK hesaplamasında bayi sözleşmeleri itfa payları dahil edilmmiştir.

Gelirlerin Dağılımı bin TL	1 Ocak-31 Mart 2016	1 Ocak-31 Mart 2015	Yıllık Değ.
Grup Dışı Gelirler	788.783	212.362	271%
Elektrik satış gelirleri	180.047	111.960	61%
Akaryakıt & LPG satış gelirleri	608.736	100.402	506%

E.3. Perakende yatırımları

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık Pazarlama A.Ş. ("D&R")

Kitaptan müziğe, film den elektroniğe, oyundan hobiy e, hediye lik eşyadan kırtasiyeye kadar pek çok ürünün yer aldığı D&R'ın Mart 2016 sonu itibarıyla mağaza sayısı 150'ye (Mart 2015: 145 mağaza) yükselirken, toplam satış alanı ise bir önceki sene aynı döneme kıyasla %5 artışla 60.114 m²'ye ulaşmıştır.

D&R'ın online mağazaları (dr.com.tr ve idefix.com.tr) ayda 6,5 milyon tekil ziyaretçi almaktadır. Tekil ziyaretçi sayısı bir önceki seneye göre %35 oranında artmıştır.

Perakende segmenti finansal değerlendirme

Doğan Müzik Kitap Mağazacılık ve Pazarlama A.Ş. (D&R)'nin faaliyetleri "perakende" faaliyet bölümü altında sunulmaktadır.

2016 yılının ilk üç ayında perakende konsolide gelirleri yıllık bazda %13,7 artışla 163.443 bin TL'ye ulaşırken, brüt kar %18,4 artışla 60.090 bin TL'ye ulaşmıştır. Pazarlama, satış ve dağıtım giderlerindeki artışını etkisi ile FAVÖK 2.512 bin TL olurken, geçen sene aynı dönemdeki 5.261 bin TL seviyesinin altında kalmıştır. Perakende segmentinin Vergi öncesi Karı ise 462 bin TL olmuştur.

Perakende bin TL	1 Ocak-31 Mart 2016	1 Ocak-31 Mart 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	163.443	143.745	13,7%
Brüt Kar	60.090	50.758	18,4%
FAVÖK (*)	2.512	5.261	-52,3%
FAVÖK Marjı	1,5%	3,7%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	462	3.550	-87,0%

(*)Tüm segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümler arası eliminasyonlar öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

E.4. Diğer yatırımlar

"Diğer" faaliyet bölümü içerisinde Sanayi, Turizm ve diğer sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar yer almaktadır. Bu yılın ilk çeyreğinde konsolide gelirler bir önceki seneye göre %21,7 oranında artarak 102.146 bin TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer segment gelirlerinin ağırlıklı bir kısmını oluşturan sanayi şirketlerinin gelirleri bir önceki sene ile aynı seviyelerini korurken; turizm gelirleri ise %21,4 azalarak 7.368 bin TL olarak gerçekleşmiştir. "Diğer" gelirler içinde ise ağırlıklı olarak araç, gayrimenkul pazarlama ve organik tarım faaliyetlerine yer verilmekte olup; 2015 yılında Suzuki marka araç, motosiklet ve deniz motorlarının distribütörlüğünü yapmak için kurulan Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin satışlara başlaması gelirlerdeki artışı desteklemiştir. 2016 yılının ilk üç ayında FAVÖK ise 698 bin TL olarak gerçekleşmiştir (2015/03: 7.666 bin TL).

Diğer bin TL	1 Ocak-31 Mart 2016	1 Ocak-31 Mart 2015	Yıllık Değ.
Konsolide Gelirler	102.146	83.965	21,7%
Brüt Kar	22.805	27.566	-17,3%
FAVÖK (*)	698	7.666	-90,9%
FAVÖK Marjı	0,7%	9,1%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-44.726	132.532	-

(*) Segment gelir ve FAVÖK rakamları bölümlerarası elimine edilmiştir. öncesi rakamlardır. FAVÖK, Doğan Holding tarafından hesaplanmıştır.

Gelirlerin Dağılımı bin TL	1 Ocak-31 Mart 2016	1 Ocak-31 Mart 2015	Yıllık Değ.
Grup Dışı Gelirler	93.068	74.630	24,7%
Sanayi	49.746	48.942	1,6%
Turizm	7.368	9.380	-21,4%
Diğer	35.954	16.308	120,5%

E.5. İlgili hesap döneminde yapılan yatırımlar

01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 128.864 bin TL'dir. (2015/03: 77.117 bin TL)

E.6. Çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap döneminde ihraç edilmiş herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

E.7. Yönetim kurulunun kar dağıtım teklifi ve kar dağıtım tablosu

Bağımsız denetimden geçmiş, 01 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait finansal tablolara göre kar oluşmamasından dolayı kar dağıtım yapılmamasına karar verilmiştir. Genel Kurul'da onaylanan kar dağıtım önerisi ve kar dağıtım tablosuna 2015 yılı faaliyet raporu ve kurumsal web sitemizden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

E.8. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi

31.03.2016 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 3.021.228 bin TL olup 2.616.938 bin TL olan çıkarılmış sermayemizin %15 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

E.9. Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

31.03.2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal borçlar, uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler ve diğer borçlar⁵ dahil olarak hesaplanan konsolide net borcu ise 891.318 bin TL olurken yılsonuna göre %9 azalarak 2.718.787 bin TL olarak gerçekleşmiştir (31.12.2015: 2.987.510 bin TL). Toplam kısa ve uzun vadeli banka kredilerimiz içinde döviz bazında banka kredilerinin payı 31.12.2015'de %56,8 seviyesinden 31.03.2016'da %52,3'e gerilemiştir. Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

⁵ Diğer Borçlar altında Grup'un bağlı ortaklığı Aytemiz Akaryakıt'ın Aytemiz ailesine olan borcu dahil edilmiştir.

F. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

F.1. İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

F.2. Ara dönemde meydana gelen önemli olaylar

Doğan Holding Medya Faaliyetleri ile İlgili Ara Dönemdeki Önemli Gelişmeler:

Finansal Duran Varlık Edinilmesi: Finansal tablo dipnotlarımızda açıklanmakta olduğu üzere; Şirketimiz ve Commerz-Film GmbH ile bağlı ortaklığımız, Doğan Yayın Holding A.Ş. (birleşme kapsamında tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona ermiştir) ve Doğan TV Holding A.Ş. arasında, 19 Kasım 2009 tarihinde akdedilen ve sonrasında muhtelif tarihlerde tadil edilen "Pay Alım ve Pay Sahipleri Sözleşmesi" hükümleri uyarınca; Commerz-Film GmbH tarafından satma hakkı opsiyonunun kullanımı kapsamında, Commerz-Film GmbH'nin Doğan TV Holding A.Ş. sermayesinde sahip olduğu ve Doğan TV Holding A.Ş.'nin 1.982.200.000 Türk Lirası olan ödenmiş sermayesinin %2,26872'sine karşılık gelen 1 Türk Lirası nominal değerli 44.970.542 adet nama yazılı B grubu pay senetleri (bu tutarın 5.100.505 Türk Lirası, Doğan TV Holding A.Ş.'de bir önceki sermaye artırımında bedelsiz olarak artırılan kısımdan, bu defa kullanılan opsiyona isabet eden bedelsiz paylara aittir.) toplam 55.243.523,89 Avro bedel ile nakden ve peşin olarak Şirketimiz tarafından devir ve satın alınmıştır.

Doğan Holding - Doğan Yayın Holding Birleşmesine İlişkin Davanın Sonucu: Mezkur Birleşme İşlemi sonucunda tasfiyesiz infisah etmek suretiyle sona eren Doğan Yayın Holding A.Ş.'nin, 06.08.2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda, Gündem'in 5'inci maddesinde görüşülerek onaylanan Birleşme Kararı'nın iptali talebi ile açılan Dava'nın 9 Mart 2016 tarihinde yapılan son duruşmasında; Karşı Taraflar'ın (Davacıların), talepleri İlgili Mahkeme tarafından red edilmiştir. Bilanço tarihinden sonra 03.05.2016'da yapılan Özel Durum Açıklamasında da belirtildiği üzere karşı Taraflar'ın söz konusu Mahkeme Kararı'nı temyiz ettikleri 3 Mayıs 2016 tarihinde Şirketimiz'e tebliğ edilen temyiz dilekçesi ile öğrenilmiştir.

Doğan Holding Diğer Segment Faaliyetleri ile ilgili Ara Dönemdeki Önemli Gelişmeler:

Suzuki - Bağlı ortaklık sermaye artırımına iştirak: Doğan Holding Yönetim Kurulu, 01 Şubat 2016 tarihinde; sermayesinde %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin ödenmiş sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle, 35.000.000 Türk Lirası'ndan 67.000.000 Türk Lirası'na artırılmasında, sermaye artırımının Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.'nin 01 Şubat 2016 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında onaylandığı da görülmek suretiyle, iştirak payımıza isabet eden 32.000.000 Türk Lirası tutarındaki yeni pay alma hakkımızın tamamen kullanılmasına ve gerekli işlemlerin ifası ile ilgili mercilere bildirimde bulunulması hususunda Doğan Holding yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına karar vermiştir. Söz konusu 32.000.000 Türk Lirası tutarındaki yeni pay alma hakkımızın 1/4 'üne isabet eden 8.000.000 Türk Lirası hemen ödenmiş olup, kalanının ise ödemesinin 2016 yılının ilk yarısında tamamlanacağı öngörülmüştür.

Çelik Halat - Üretim tesislerinde, faaliyetin geçici olarak tamamen durdurulması hakkında: Çelik Halat'ın üretim tesislerinde 5 Mart 2016 - 14 Mart 2016 tarihleri (dahil) arasında gerçekleştirilecek teknik bakım işlemleri nedeniyle üretim faaliyeti tamamen durdurulacaktır. Söz konusu dönemde tüm çalışanlar yıllık ücretli izinlerini kullanacaklardır. 14 Mart 2016 saat 00.00 itibari ile tüm işletme hatlarını kapsayacak şekilde üretime yeniden başlanacaktır.

F.3. Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olay bulunmamaktadır.

G. Hakim Şirket Bilgileri ve Diğer Zorunlu Açıklamalar

G.1. Topluluğa dahil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

G.2. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

G.3. Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkındaki bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerimiz için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Şirketimizdeki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üyelerimiz, 01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketimizin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

G.4. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

G.5. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

G.6. Grup aleyhine açılan ve şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 17 a – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/ (a) Davalar* başlığı altında verilmektedir.

31 Mart 2016 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 78.227 bin TL tutarındadır (31 Aralık 2015: 75.966 bin TL).

G.7. Olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

01.01.2016 – 31.03.2016 ara hesap dönemi içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

G.8. Özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

G.9. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Bu kapsamda yapılan harcama tutarı 28.505,50 TL'dir.

G.10. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketimizde hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

G.11. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Şirketimizde raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

H. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

H.1. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim kurulu'nun bu konudaki görüşü

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığına raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

H.2. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 6 Mayıs 2016 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2016 yılının ilk üç ayında 1 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve yönetim kurulu'na raporlanmıştır.

Adı-Soyadı	Ünvanı
Tayfun Bayazıt	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Erem Turgut Yücel	Üye
Tolga Babalı	Üye
Tahir Ersoy	Üye

H.3. İlişkili taraflarla ilgili işlemler

Doğan Holding'in "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" da dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Şirket'in bağlı ortaklık ve iştirakleri ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 33 – İlişkili Taraf Açıklamaları* başlığı altında verilmektedir.

H.4. Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar

Finansal tablolarımız ve dipnotları konsolide bazda SPK'nun II-14.1 Tebliği hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanmakta; SPK'nun 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen sunum esaslarına uygun olarak raporlanmakta ve Türkiye Denetim Standartları ("TDS")'na uygun olarak bağımsız denetimden geçirilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.

H.5. Ttk'nun 199'uncu maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi

Şirketimizin faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

H.6. Risk yönetimi

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde mali, operasyonel ve uyum riskleri ile finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamaktadır. Elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Doğan Holding Mali İşler Başkanlığı mali, uyum ve operasyonel risklerin takibini üstlenirken, finansal risklerin takibi Finansman ve Fon Yönetimi Başkan Yardımcılığı tarafından yürütülmektedir.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi

Holding Mali İşler Başkanlığı, Grup şirketlerinin maruz kalabileceği risklerin tespit, tanımlama ve takip süreçlerini yürütmektedir. Tespit edilen olası risklerin denetim altında tutulması ve azaltılmasına yönelik risk yönetimi faaliyetleri Holding Mali İşler Başkanlığı koordinasyonunda Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile birlikte gerçekleştirilmektedir.

Doğan Holding bünyesindeki şirketlerin yer aldığı sektörlere özgü risklerin en aza indirilmesi ve yönetilmesi amacıyla başta Yürütme Komitesi Üyeleri olmak üzere, üst düzey yöneticiler ve birim yöneticilerinin de mevzuat ile ilgili eğitimler almaları sağlanmaktadır. Bu sayede tüm yöneticiler risk yönetimi konusunda farkındalık kazanmakta ve her seviyede risk algısı geliştirmektedir. Operasyonel risklerin tespiti ile ilgili bir başka uygulama ise bilgi sistemleri aracılığıyla eş zamanlı sürdürülen erken uyarı sistemi projesidir.

Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi, mali, operasyonel ve uyum riskleri içerisinde önemli bir yere sahiptir. Bu kategorideki riskler Holding Mali İşler Başkanlığı'nın ilgili Başkan Yardımcılıkları koordinasyonunda Denetim ve Risk Yönetim birimleri ile yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir. Bu denetim ve kontrol mekanizması aracılığıyla Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği olası riskler sürekli takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturduğu Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi ile Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamıştır. Halka açık grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak şirketlerin risklerini değerlendirmekte ve yönetim kuruluna raporlamaktadır.

Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi

Bu konuya ilişkin detaylar 31 Mart 2016 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 34 – Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi* başlığı altında verilmektedir.

Hukuki Riskler

Grup Şirketlerinin faaliyetini devam ettirmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir davası bulunmamaktadır. Grup Şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ő.'nin bünyesinde oluşturulan Hukuk Birimi'nde görevli avukatlar kanalı ile merkezi olarak yapılmaktadır. Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaŐmıŐ avukatların, tüm iŐtiraklere hizmet vermesi sağlanmıştır. Ayrıca merkezi hukuk yapısı ile bağlı ortaklıkların ihtiyaç duyduğu konularda danıŐmanlık hizmetleri de verilmekte veya konusunda uzman hukuk danıŐmanlarından hizmet alınması koordine edilmektedir.

Bilgi Teknolojilerindeki Riskler

Grup Şirketlerinin ana faaliyetleri entegre bir bilgi sistemi ile yürütölmektedir. SAP üzerinde bulunan uygulama ve modöller ile satın alma, üretim, satış ve muhasebe süreçleri sürdürölmekte, iŐlemlere ilişkin raporlama da bu sistem üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Kullanılan bilgi teknoloji sisteminin ve bu sistemin alt uygulamaları yoluyla sunulan hizmetlerin Grup Şirketlerinin ihtiyaçlarını karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması, her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olması büyük önem taşımaktadır. Bu doğrultuda Grup Şirketleri, bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan hizmetleri yıllık olarak belirlemektedir. Söz konusu hizmetlere ilişkin süreç ve faaliyetler doğrultusunda gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımı yapılmaktadır.

Ek 1

B.7. Doğrudan veya dolaylı olarak, sermayesinde yüzde beş, on, yirmi, yirmibeş, otuzüç, elli, altmışyedi veya yüzde yüz paya sahip olduğumuz ortaklıklarda, sahip olduğumuz payların oranının bu oranların altına düşmesi veya üstüne çıkması durumunda, bu durum ve gerekçesi

Şirket Unvanı	31.03.2016 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2015 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim % 2016-2015	31.03.2016 Açıklama
Çelik Halat ve Tel Sanayii A.S.	78,85%	78,70%	0,15%	Pay Devri Nedeniyle
Aytemiz Gaz A.S.	0,00%	50,00%	-50,00%	Birleşme nedeniyle
Aksu Dogal Gaz İletişim A.S.	0,00%	50,00%	-50,00%	Birleşme nedeniyle
SC D Yapı Real Estate Investment and Construction S.A.	100,00%	100,00%	0,00%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan TV Holding A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
DTV Haber ve Görsel Yayıncılık A.S.	88,21%	86,06%	2,15%	Pay Devri Nedeniyle
Doruk Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan Media International S.A.	92,88%	90,52%	2,36%	Pay Devri Nedeniyle
Eko TV Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
D Yapım Reklamcılık ve Dağıtım A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan Müzik Yapım ve Ticaret A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan Uydur Haberleşme Hizmetleri ve Telekomünikasyon Ticaret A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Osmoste Media S.A.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Süper Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Tematik Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Tempo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,88%	90,61%	2,27%	Pay Devri Nedeniyle
Mozaik İletişim Hizmetleri A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Dogan TV Digital Platform İşletmeciliği A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Altın Kanal Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Bravo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Doga Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Ekinoks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Fleks Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Fun Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Galaksi Radyo Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Kanal Spor Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Kutup Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Milenyum Televizyon Yayıncılık ve Yapımcılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Popüler Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Primeturk GmbH	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Selenit Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Stil Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Trend Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
TV 2000 Televizyon Yayıncılık Yapımcılık Sanayi ve Ticaret A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Uydur İletişim Basın Yayın A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Yörünge Televizyon ve Radyo Yayıncılık A.S.	92,96%	90,72%	2,24%	Pay Devri Nedeniyle
Blutv İletişim ve Dijital Yayın Hizmetleri A.S.	90,63%	88,44%	2,19%	Pay Devri Nedeniyle
Orta Anadolu Otomotiv A.Ş.	100,00%	85,00%	15,00%	Pay Devri Nedeniyle
Hakimiyet Petrol Ticaret L.Ş.	25,00%	50,00%	-25,00%	

I. Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

KARAR TARİHİ : 10.05.2016

Ref No: 2016 - 32

KARAR SAYISI : 2016/13

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, 01.01.2016-31.03.2016 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanan; sunum esasları SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 20/670 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 07.06.2013 tarih ve 2013/19 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilen; bağımsız denetimden geçmemiş Konsolide Finansal Rapor'u ile finansal tablo ve dipnotları ile uyumu bağımsız denetimden geçmemiş 01.01.2016-31.03.2016 ara hesap dönemine ait Faaliyet Raporu, tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Finansal Rapor ve Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Finansal Rapor'un, Şirketimiz'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirketimiz'de işin gelişimini, Şirketimiz'in performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Tayfun BAYAZIT

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Hacı Ahmet KILIÇOĞLU

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Ahmet TOKSOY

Mali İşler Başkanı

J. Finansal Rapor
