

Doğan Holding

2023 Finansal Sonuçlar Sunumu

09 Mayıs 2024





Faaliyet karlılığında önemli büyüme

- Sanayi segmentinde yüksek satış büyümesi ve operasyonel karlılık artışı
- Otomotiv segmentinde güçlü büyüme ve karlılık
- Hepiyi Sigorta'nın hızlı büyümesiyle artan finansal katkısı



Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

- 695 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- 445 milyon USD konsolide net nakit pozisyonu



- 4 şirketimizi 1 milyar USD değerlemeye ulaştırma yolunda önemli adımlar attık
- **Galata Wind** devam eden yatırımlarıyla kapasitesini 291MW'a yükseltti, 2025'te 550MW, 2028'de 1.000MW kapasiteye ulaşmayı hedefliyoruz.
- **Karel Elektronik** kapasite artışı ve modernizasyon yatırımı devam ederken, Daiichi ürün gamını katma değerli ürünlerle çeşitlendirdi.
- **Doğan Trend Otomotiv** SAIC ile üretim tesisi kurulumu konusunda çalışmalar devam ederken, motosiklet üretim yatırımının 2024 Eylül ayında tamamlanması hedeflenmektedir.
- **Hepiyi Sigorta** 2023 yılında 204mn USD portföy büyüklüğüne ulaştı.
- **Aytemiz ve Milpa satışları tamamlandı.**
- 2023 yılı içerisinde 675mn TL temettü dağıtıldı.
- **Hepsiemlak ve Zingat birleşmesi tamamlandı**

2023 Özet Finansal Performans (TMS-29 Dahil)

Gelir

(mn TL)

%78

29.606

52.565

2022

2023

- Sanayi ve ticaret segmenti +19%
- Otomotiv segmenti: +%212
- Finansman ve Yatırım segment: +%187

FAVÖK*

3.249

%129

7.449

2022

2023

- Otomotiv segmenti: +%204
- Sanayi ve ticaret segmenti 2022 yılında -226mn TL FAVÖK yaratırken, 2023 yılında +3.017mn TL FAVÖK yaratmıştır.

* Finansman ve Yatırım segmenti hariç FAVÖK

Net Kar

%28

232

297

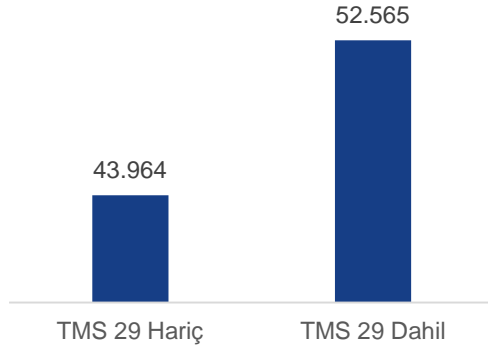
2022

2023

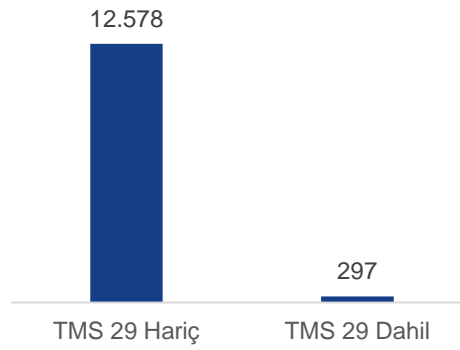
- Yıllık bazda daha yüksek FAVÖK (+)
- Aytemiz/Milpa satışları ve kur farkı gelirleri ile yatırım faaliyetlerinden daha yüksek gelir (+)
- Daha yüksek finansman gideri 1.013mn TL (-)
- Daha yüksek vergi gideri: 939mn TL (-)
- Daha yüksek parasal kayıp: -7.005mn TL(-)

(mn TL)

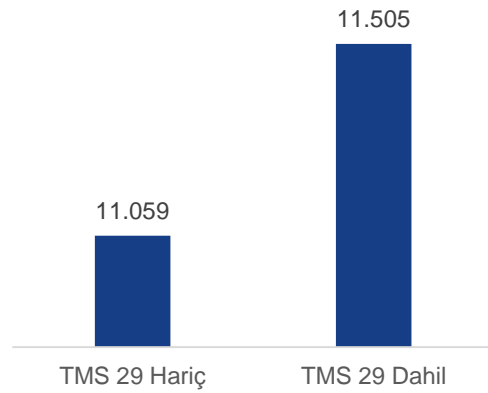
Gelir



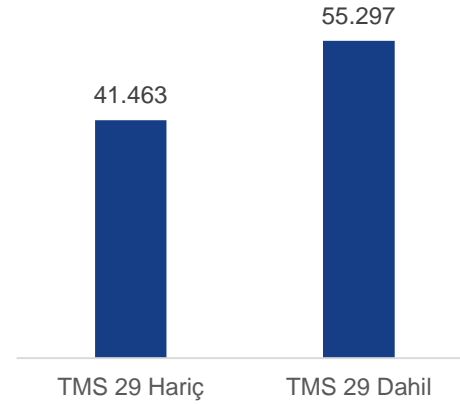
Net Kar



Esas Faaliyet Karı



Özkaynak



- Temel olarak endeksleme etkisiyle gelir ve Esas Faaliyet Karı seviyesinde %19 ve %4 artış etkisi bulunmaktadır.
- Özkaynakların (sermaye ve kar yedekleri) uzun dönemli enflasyon düzeltmesine maruz kalması, buna karşılık bilançomuzdaki yüksek net nakit pozisyonumuzun enflasyon düzeltmesine tabi tutulmaması nedeniyle oluşan “parasal kayıp” net kar rakamını düşürmektedir.
- Özkaynak rakamımız ise bu düzeltmeler neticesinde %33 artış göstermektedir.
- **TMS-29 sonrasında oluşan özkaynak rakamına göre, özkaynaklarımız enflasyondan arındırılmış olarak %9 artarak 55 milyar TL’ye ulaşmıştır.**
- Buna göre, TMS-29 dahil baktığımızda PD/DD oranımız 0.66x seviyesindedir. *
- TMS-29 hariç baktığımızda ise PD/DD oranı 0.89x seviyesine denk gelmektedir.

* 8 Mayıs 2024 kapanışıyla

2023 4Ç Özet Finansal Performans (TMS-29 Hariç)

Gelir

(mn TL)

%219

4.652

14.841

4Ç22

4Ç23

- TMS-29 düzeltmesi haricinde %219 gelir büyümesi bulunmaktadır.

Esas Faaliyet Karı

%118

1.983

4.325

4Ç22

4Ç23

- Esas Faaliyet Karı %118 büyüme ile 4,3 milyar TL seviyesindedir.

Net Kar

%165

1.881

4.979

4Ç22

4Ç23

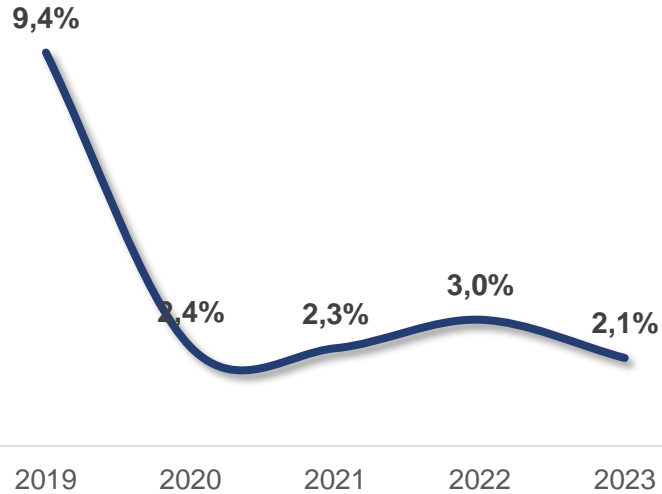
- TMS-29 düzeltmeleri olmadan 4Ç23 net kar rakamı ~5,0 milyar TL seviyesinde gerçekleşecekti.

Hisse Geri Alımı / Temettü Akış ve Ödemeleri

Hisse Geri Alım Programı

- Program büyüklüğü: 300 milyon TL
- Aralık 2023'te geri alıma tekrar başlanmıştır.
- Toplam geri alım: 11,9 milyon lot – 156 mn TL
- Geri alınan payların sermayeye oranı: %1,5

Temettü Verimi



Temettü Geliri

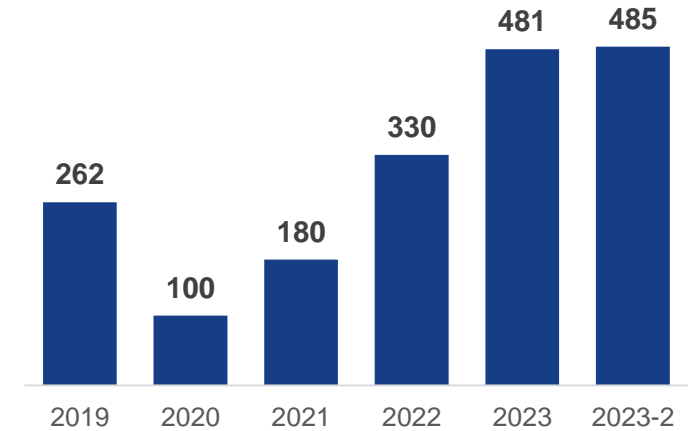
- Grup şirketlerinden düzenli temettü ödemeleri
- 2024 temettü geliri tahmini: ~1.500 mn TL

Şirket	2021	2022	2023
Doruk Faktoring	3	5	0
Doğan Dış Ticaret	10	15	30
Suzuki	0	0	0
Çelik Halat	0	4	0
Ditaş	0	0	0
Doğan Holding	0	0	0
Milta	40	0	0
DHI	226	179	211
Galata Wind	100	110	280
Rapsodi	5	0	5
Milpa	0	0	92
Toplam	385	313	618

Temettü Ödemeleri

- Temettü politikası: Net dönem karının %5'inden fazlasının dağıtılması hedeflenmektedir.
- 2022 yılına ilişkin avans temettü ve ilave temettü toplamı 966 milyon TL'dir.

Brüt Temettü Ödemeleri (mn TL)



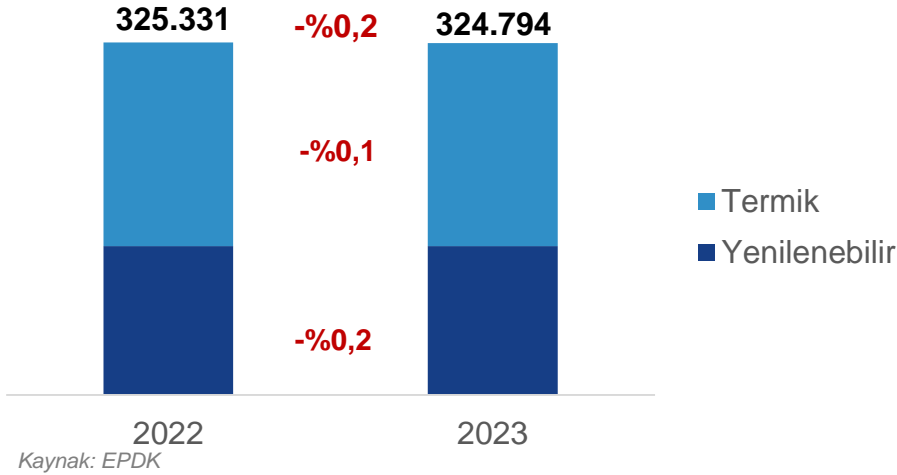
Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	2.297	1.859	-19%
Brüt Kar	1.580	1.104	-30%
FAVÖK	1.962	1.471	-25%
VÖK	1.684	1.652	-2%
Brüt Kar %	68,8%	59,4%	-9,4 yp
FAVÖK %	85,4%	79,1%	-6,3 yp
VÖK %	73,3%	88,9%	15,6 yp

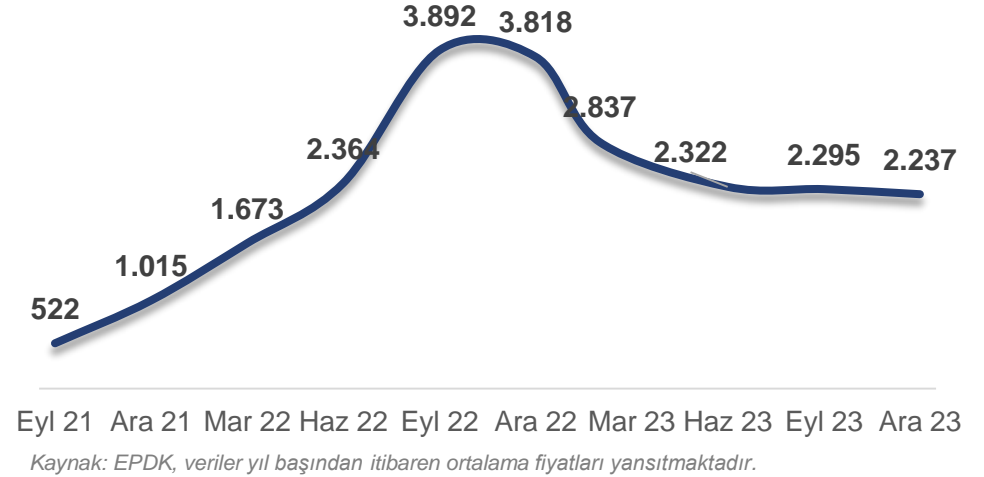
2023 Genel Görünümü

- 2023'de elektrik üretimi yatay seyretti
- Spot elektrik fiyatı, 2022'deki zirve seviyelerinden önemli ölçüde geriledi.
- Yenilenebilir kaynaklardan üretim yılın ilk yarısında iklim koşulları sebebiyle daralsa da 2023 yılının tamamında 2022 yılına benzer seviyede gerçekleşti.
- Aslancık HES'de oluşan parasal kazanç segment VÖK rakamını artırdı.

Türkiye Elektrik Üretimi (GWh)



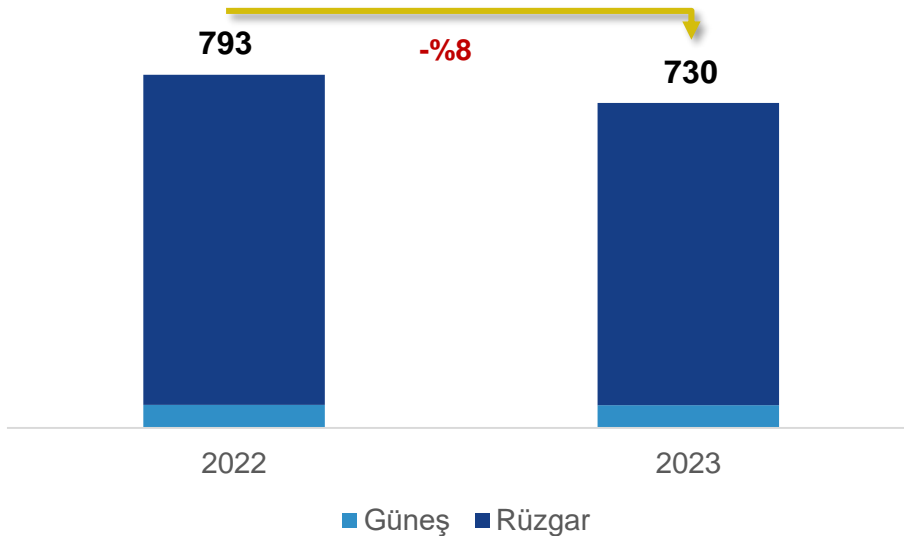
Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh)



Galata Wind Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	2.297	1.859	-19%
Brüt Kar	1.644	1.106	-33%
FAVÖK	1.958	1.405	-28%
Net Kar	1.465	624	-57%
Brüt Kar %	71,6%	59,5%	-12,1 yp
FAVÖK %	85,2%	75,6%	-9,7 yp
Net Kar %	63,8%	33,5%	-30,2 yp

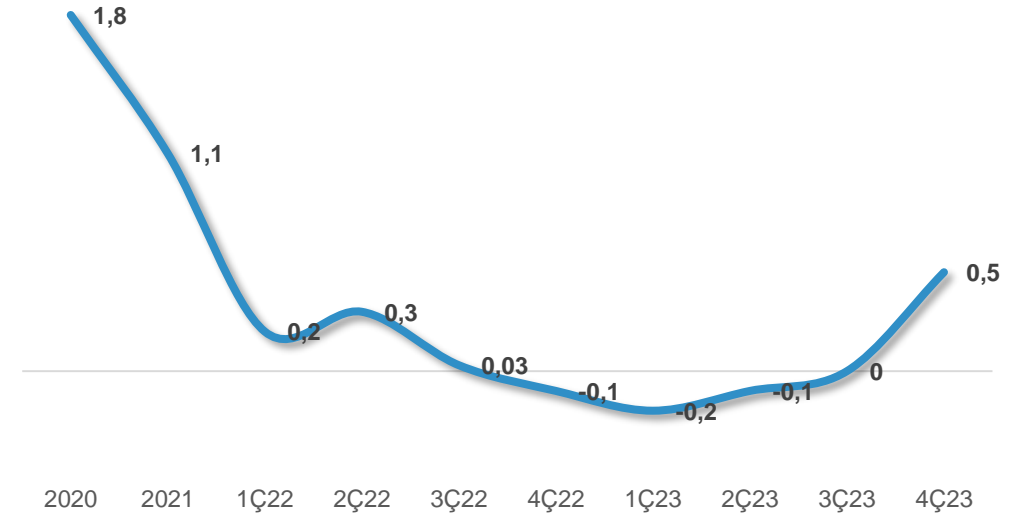
Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



2023 Genel Görünümü

- Üretim ve reel bazlı fiyatlardaki gerileme neticesinde %19 reel gelir daralması gerçekleşmiştir.
- Özellikle “Sistem Kullanım Bedeli” kalemindeki artış nedeniyle operasyonel karlılık 2022’nin gerisinde kalmıştır.
- TMS-29 uygulaması ile oluşan “Parasal Kayıp” ve vergi gideri net kar seviyesinde ilave baskı yaratmıştır.

Galata Wind Net Borç / FAVÖK



Yurtiçi Yatırımlar

Yurtdışı Yatırımlar

2025 Sonrası Yurtiçi Yatırımlar

Mevcut, Ek Kapasite & Yatırımlar

	Mevcut Kapasite (MW)	İlave Kapasite (MW)	Yeni Kapasite (MW)	Başlangıç
Taşpınar RES	80,2			
Taşpınar Hibrit GES	9,4		33	2024
Mersin RES	62,7	39		2024
Şah RES	105			
Çorum GES	9,4			
Erzurum GES	24,5			
Alapınar RES			13,6	2025
Toplam	291,2			

Avrupa’da yer alan iki proje geliştirme şirketiyle toplamda **300 MW kapasiteli** GES projesi geliştirilmesi için iki adet sözleşme imzalanmıştır.

Depolamalı Üretim Tesisleri

Ön Lisansları

Proje	Kapasite
Bakacak RES	50
Başpınar GES	50
Kurtuluş RES	50
Fulacık RES	50
Akbelen RES	50
Yakuplar RES	50
Çamlıca RES	50
Toplam	350

- Bu projelerin **2026 yılı sonrasında** kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır.

2023
291MW



2025
550MW



2028
1.000MW

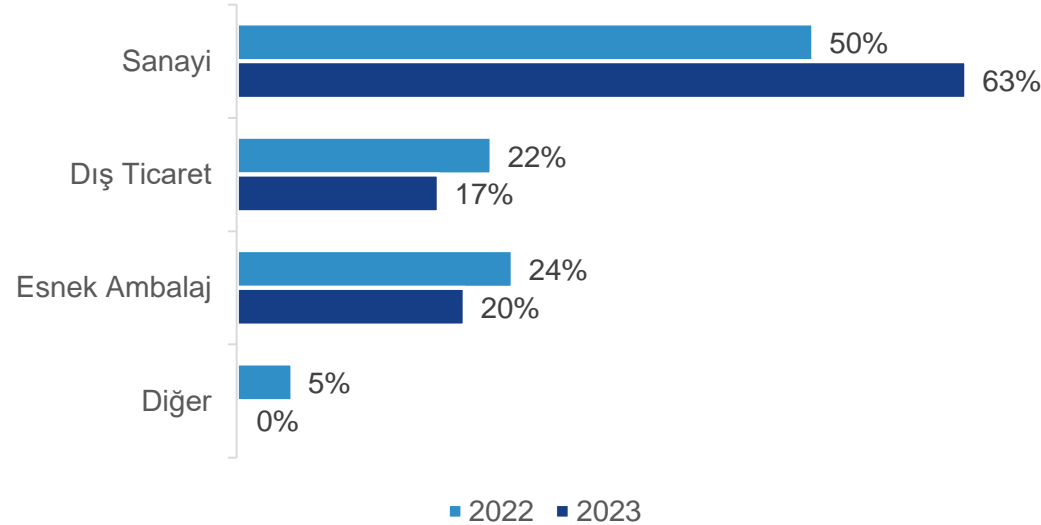
Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	14.675	17.422	19%
Brüt Kar	509	2.337	359%
FAVÖK	-305	3.003	a.d
VÖK	1.678	533	-68%
Brüt Kar %	3,5%	13,4%	9,9 yp
FAVÖK %	-2,1%	17,2%	a.d
VÖK %	11,4%	3,1%	-8,4 yp

2023 Genel Görünümü

- Karel satın alımı ve 2023 yılı içerisindeki güçlü performansı organik ve inorganik büyüme sağlamıştır,
- Benzer şekilde özellikle Karel'in artan FAVÖK katkısı segment finansallarına olumlu etkilemiştir.
- Artan finansman giderleri ve daha düşük parasal kazanç VÖK seviyesinde olumsuz etki yaratmıştır.

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



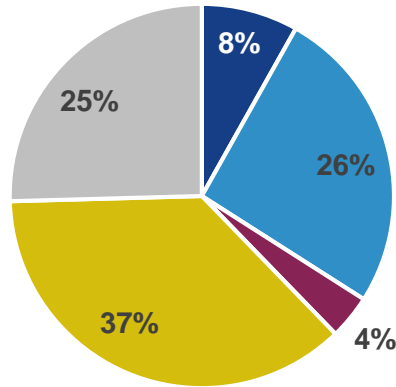
Karel Elektronik Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	6.384	9.458	48%
Brüt Kar	343	1.321	285%
FAVÖK	98	1.020	941%
Net Kar	-192	235	a.d.
Brüt Kar %	5,4%	14,0%	8,6 yp
FAVÖK %	1,5%	10,8%	9,2 yp
Net Kar %	-3,0%	2,5%	5,5 yp

2023 Genel Görünümü

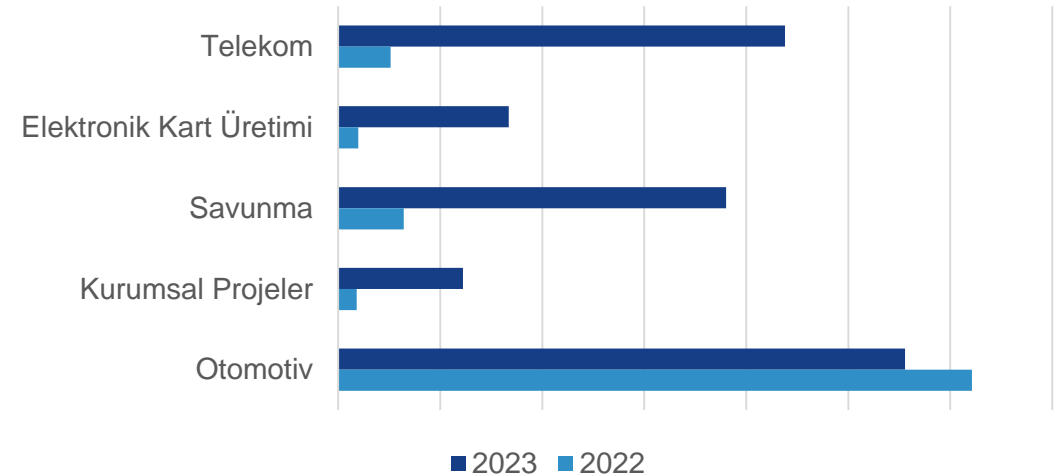
- Organik büyüme ve yeni işlerin katkısıyla reel bazlı %48 gelir artışı gerçekleşmiştir.
- Yüksek gelir büyümesi ile birlikte, özellikle son çeyrekte marjlarda iyileşme gözlenmiştir.
- İşletme Sermayesi/Gelir oranı 2022 sonundaki %63 seviyesinden %34'e gerilemiştir.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 2023



■ Telekom ■ Elektronik Kart Üretimi ■ Savunma ■ Kurumsal Projeler ■ Otomotiv

Segment Bazlı Brüt Kar Marjı



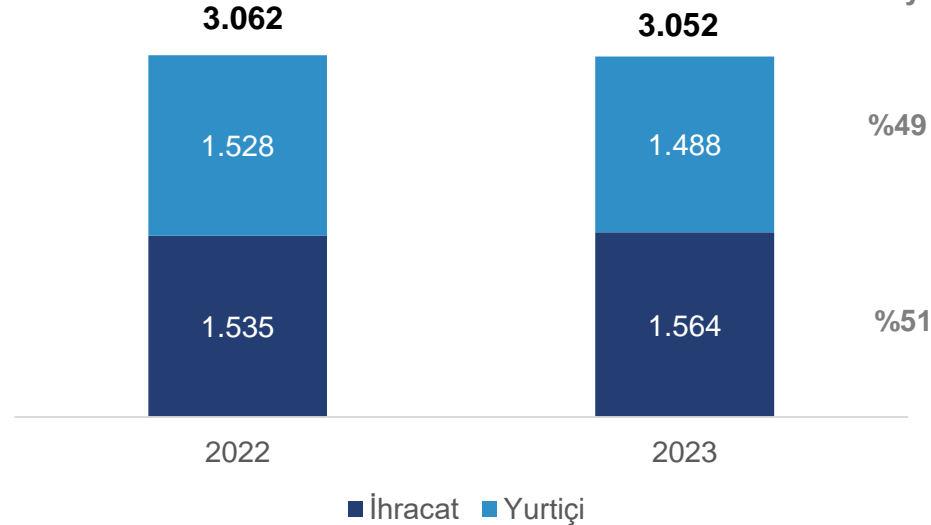
Sesa Ambalaj Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	3.062	3.052	0%
Brüt Kar	768	816	6%
FAVÖK	631	646	2%
Net Kar	469	318	-32%
Brüt Kar %	25,1%	26,7%	1,7 yp
FAVÖK %	20,6%	21,2%	0,5 yp
Net Kar %	15,3%	10,4%	-4,9 yp

2023 Genel Görünümü

- Yurtiçi ve ihracat pazarlarındaki zayıf talep ve yüksek rekabete rağmen, 2022 gelir seviyesi reel olarak korunmuştur.
- Türk Lirası'nın genel olarak güçlü seyri ve artan maliyetlere karşın FAVÖK marjı 0.5yp artış kaydetmiştir.
- Artan finansman giderleri neticesinde net kar reel olarak 2022 yılının altında kalmıştır.

Coğrafi Gelir Kırılımı (mn TL)



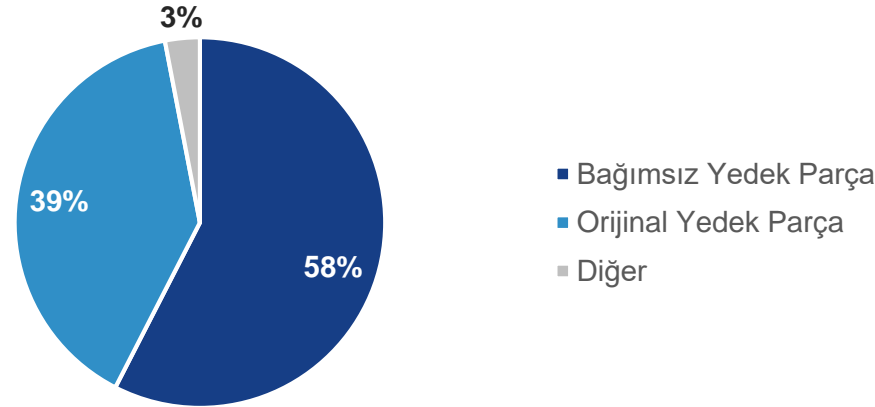
Ditaş Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	1.497	1.509	1%
Brüt Kar	141	64	-55%
FAVÖK	68	-37	a.d.
Net Kar	27	-16	a.d.
Brüt Kar %	9,4%	4,2%	-5,2 yp
FAVÖK %	4,6%	-2,4%	-7 yp
Net Kar %	1,8%	-1,1%	-2,9 yp

2023 Genel Görünümü

- Gelir reel bazda yatay seyretmiştir.
- Kur hareketleri, ihracat pazarlarındaki zayıf talep ortamı ve artan maliyetler nedeniyle operasyonel karlılık zayıflamıştır.
- Temelde daha zayıf gerçekleşen operasyonel karlılık net kar rakamını da olumsuz etkilemiştir.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı

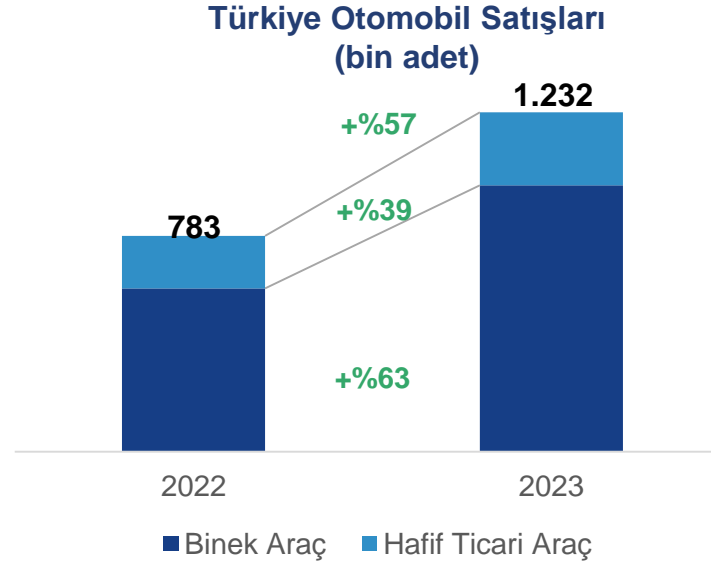


Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	6.433	20.075	212%
Brüt Kar	1.109	3.378	205%
FAVÖK	704	2.152	206%
VÖK	428	807	89%
Brüt Kar %	17,2%	16,8%	-0,4 yp
FAVÖK %	10,9%	10,7%	-0,2 yp
VÖK %	6,6%	4,0%	-2,6 yp

2023 Genel Görünümü

- Yıl boyunca güçlü seyreden pazar ve MG markasının güçlü performansı ile %212 reel gelir büyümesi yarattı.
- MG binek araç segmentinde 2023 yılında %1,5 pazar payına ulaştı.
- Yılın son aylarında artan rekabete rağmen, FAVÖK marjı yıllık bazda yatay kaldı.
- Artan finansman giderleri VÖK marjında bir miktar gerilemeye neden olsa da, VÖK rakamı reel bazda %89 artış kaydetti.



Kaynak: ODMD

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	3.605	10.363	187%
VÖK	-4.671	-3.826	<i>a.d.</i>
VÖK %	-129,6%	-36,9%	<i>a.d.</i>

Hepiyi Sigorta Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	2.362	7.665	225%
Net Kar	-214	515	<i>a.d.</i>

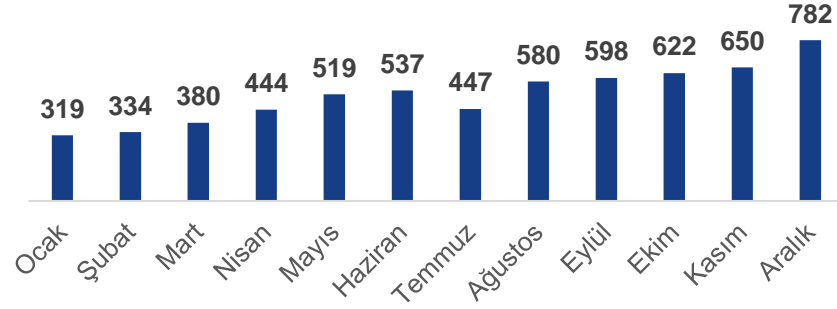
D-Yatırım Bankası Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	396	2.042	415%
Net Kar	-199	296	<i>a.d.</i>

2023 Genel Görünümü

- Hepiyi Sigorta'nın güçlü büyüme performansı segment gelirlerini önemli ölçüde olumlu etkilemeye devam etti.
- Doğan Yatırım Bankası (DYB) aktifleri 3,0 milyar TL seviyesine yükseldi.
- Operasyonel şirketlerimizin gelişen performansına rağmen, Doğan Holding solo finansal sonuçlarının bu segment altında raporlanmaktadır.
- Doğan Holding solo finansallarında oluşan parasal kayıp nedeniyle VÖK seviyesinde zarar bulunmaktadır.
- Öncü GSYO vasıtasıyla, hissedarı olduğumuz Insider'ın son tur fonlamasına göre şirketteki paylarımızın değeri **1.076mn TL'dir (36,6mn US\$)**.

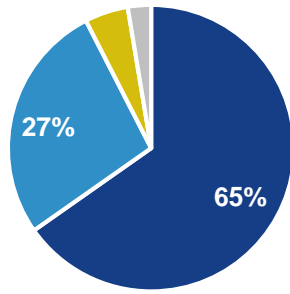
Aylık Prim Üretimi (mn TL)



Yönetilen Portföy Büyüklüğü (mn USD)

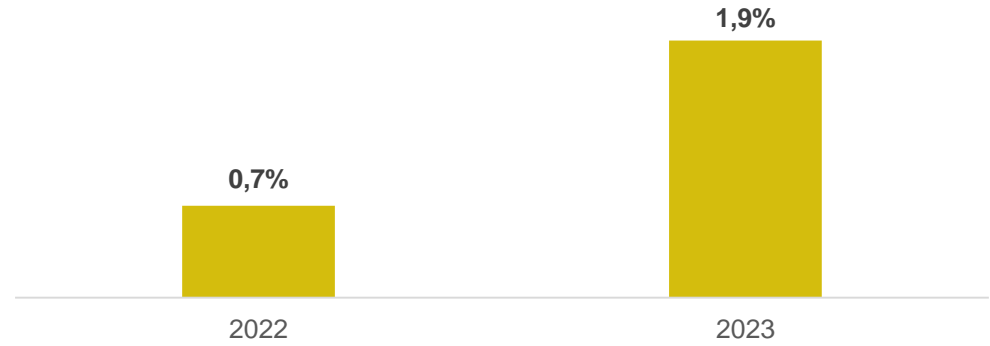


Ürün Bazlı Prim Kırılımı



■ Trafik ■ Kasko ■ Trafik-Havuz ■ Diğer

Kasko Pazar Payı



Kaynak: TSB

İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	1.934	2.064	7%
Brüt Kar	944	984	4%
FAVÖK	645	609	-6%
VÖK	271	263	-3%
Brüt Kar %	48,8%	47,7%	-1,1 yp
FAVÖK %	33,4%	29,5%	-3,9 yp
VÖK %	14,0%	12,7%	-1,3 yp

Kanal D Romanya Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	1.429	1.411	-1%
FAVÖK	519	610	17%
Net Kar	394	313	-21%

2023 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 2023'de %7 reel artışla 2.064mn TL'ye ulaştı.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %6 reel daralmayla 609 milyon TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	662	782	18%
Brüt Kar	177	201	13%
FAVÖK	243	206	-15%
VÖK	322	3.410	961%
Brüt Kar %	26,8%	25,7%	-1,1 yp
FAVÖK %	36,7%	26,4%	-10,3 yp
VÖK %	48,6%	436,1%	12.2 yp

2023 Genel Görünümü

- Güçlü seyreden doluluk oranı ve kira gelirleriyle 2023'de gelirler %18 reel artışla 782mn TL olmuştur.
- FAVÖK %15 daralmayla 206mn TL olmuştur.
- Milpa satış karı ve yeniden değerlendirme etkisiyle 3.410mn TL VÖK kaydedilmiştir.
- Gayrimenkul portföyümüzün yıl sonu değerlemelerine göre 51mn USD artış bulunmaktadır.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

Şirket	Konum	Ekspertiz Değeri	
		2022	2023
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	605	611
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	205	195
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	763	797
M Investment	New York, ABD	676	584
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	3.800	5.087
Toplam		6.049	7.274

2022 rakamları, 2023 alım gücüne göre düzeltilmiştir.

Ekler

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelirler	29.606	52.565	78%
Satılan Malın Maliyeti	-24.693	-42.982	74%
Brüt Kar	4.913	9.584	95%
Brüt Kar Marjı	16,6%	18,2%	1,6 pp
Faaliyet Giderleri	-3.553	-5.333	50%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	3.730	6.459	73%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	369	796	116%
Faaliyet Karı/(Zararı)	5.458	11.505	111%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	3.234	7.724	139%
Finansman Gel./(Gid.), net	-3.518	-4.531	29%
Parasal Kazanç / (Kayıp), net			
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-288	2.230	-
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	-828	751	-
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	2.122	-735	-
Net Kar	1.294	16	-99%
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	232	297	28%
FAVÖK	3.249	7.439	129%
FAVÖK Marjı	11,0%	14,2%	3,2 pp

milyon TL	2022	2023	Δ
Dönen Varlıklar	50.650	57.961	14%
Duran Varlıklar	33.156	35.457	7%
Toplam Varlıklar	83.806	93.418	11%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.910	28.780	16%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.186	9.341	14%
Azınlık Payları	9.452	6.870	-27%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	41.258	48.427	17%
ToplamYükümlülükler	83.806	93.418	11%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	28.166	34.368	22%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	15.327	16.086	5%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	4.297	5.193	21%
Net Nakit / (Borç)**	8.542	13.089	53%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

milyon TL	2022	2023	Δ
Elektrik Üretimi	2.297	1.859	-19%
Elektrik Gelirleri	2.297	1.859	-19%
Sanayi ve Ticaret	14.675	17.422	19%
Sanayi gelirleri	7.275	10.927	50%
Dış Ticaret Gelirleri	3.217	3.024	-6%
Ambalaj Gelirleri	3.482	3.414	-2%
Diğer	702	58	-92%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	6.433	20.075	212%
Finansman ve Yatırım	3.605	10.363	187%
Faktoring Gelirleri	909	1.245	37%
Finansman Gelirleri	2.651	8.888	235%
Yatırım Gelirleri	16	15	-2%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	30	215	606%
İnternet ve Eğlence	1.934	2.064	7%
Reklam Gelirleri	1.359	1.442	6%
Abonelik Gelirleri	265	258	-3%
Kitap ve Dergi Satışları	282	344	-
Diğer	27	20	-28%
Gayrimenkul Yatırımları	662	782	18%
Gayrimenkul Satış Gelirleri	315	290	-8%
Kira Gelirleri	275	308	12%
Diğer	72	184	156%
Toplam	29.606	52.565	78%

Ekler – Net Nakit / (Borç) Kırılımı

milyon TL	2022	2023	Δ
Akaryakıt Perakendesi	-717	0	
Elektrik Üretim ve Ticaret	329	-619	-288%
Sanayi ve Ticaret	-7.038	-4.226	-40%
KAREL	-3.723	-2.608	-30%
DITAS	-431	-465	8%
Dogan Dis Ticaret	-1.482	-386	-74%
Sesa Yatırım	-1.304	-764	-41%
Diğer	-97	-3	-97%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-931	-5.211	460%
Finansman ve Yatırım	16.433	23.387	42%
Dogan Holding	2.289	2.147	-6%
ÖNCÜ GSYO	2.252	6.335	181%
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-1.958	-3.061	56%
DHI	11.539	11.968	4%
Hepiyi Sigorta	2.324	6.001	158%
Diğer	-12	-2	-83%
İnternet ve Eğlence	168	257	53%
Hepsi Emlak	162	164	1%
Kanal D Romanya	-79	-157	100%
Diğer	85	250	196%
Gayrimenkul Yatırımları	833	207	-75%
D Gayrimenkul	108	148	38%
Milpa	683	0	-100%
Diğer	43	59	39%
Dohol Kombine Net Nakit/(Borç) *	9.078	13.794	52%

* Şirketlerarası eliminasyon hariç rakamlardır

Ekler – Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler 2023 Finansalları

mn TL

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları
Gelir	m.d.	1.859	17.422	20.075	10.363	2.064	782
<i>Gelir Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>4%</i>	<i>33%</i>	<i>38%</i>	<i>20%</i>	<i>4%</i>	<i>1%</i>
FAVÖK	m.d.	1.471	3.003	2.152	a.d.	608	206
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>m.d.</i>	<i>20%</i>	<i>40%</i>	<i>29%</i>	<i>a.d.</i>	<i>8%</i>	<i>3%</i>
VÖK	0	1.652	533	807	-3.826	263	3.158
<i>VÖK Payı</i>	<i>a.d.</i>	<i>64%</i>	<i>21%</i>	<i>31%</i>	<i>a.d.</i>	<i>10%</i>	<i>a.d.</i>
	Aytemiz**	Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milta Marina Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler

** Aytemiz Akaryakıt 1Ç23 itibarıyla “Durdurulan Faaliyetler” altında sınıflandırılmaktadır. Bu nedenle Sürdürülen Faaliyetler’e ilişkin olarak finansal kalemleri etkilememektedir.

VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler’in toplamına göre hesaplanmıştır.

FAVÖK payı Finans ve Yatırım Segmenti hariç FAVÖK üzerinden hesaplanmıştır.

Boyabat & Aslancık Özet Finansalları*

Boyabat HES Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	2.260	1.779	-21%
Esas Faaliyet Karı	1.153	516	-55%
VÖK	-8.087	-9.320	a.d.

Aslancık HES Özet Finansallar

milyon TL	2022	2023	Δ
Gelir	920	813	-12%
Esas Faaliyet Karı	66	107	63%
VÖK	-554	-482	a.d.

* Müşterek yönetime tabii ortaklıklar olup, tabloda verilen rakamlar Doğan Holding payı değil tüm şirket verileridir.

2023 Genel Görünümü

- 2023 yılında Boyabat HES Gelirleri reel %21 daralarak 1.779mn TL olarak gerçekleşti.
- Aslancık HES ise %12 reel daralmayla 813mn TL gelir yarattı.
- Boyabat HES değeri önceki senelerde sıfırlandığı için konsolide finansallara dahil edilmemektedir.
- Aslancık HES, “Özkaynak Yöntemiyle” konsolide edilmektedir.

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri
Direktör

borat@doganholding.com.tr

Kerimcan Uzun

Yatırımcı İlişkileri
Müdür

kerimu@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.