

# ORTAK HAYALİMİZ, ORTAK DEĞERİMİZ CUMHURİYET!



**Doğan Holding**

2023 Faaliyet Raporu

# ORTAK HAYALİMİZ ORTAK DEĞERİMİZ CUMHURİYET

Güzel şeyler, hayalini kurmakla başlar.

Atatürk ve arkadaşlarının 100 yıl önce gerçeğe dönüşen Cumhuriyet hayali gibi...

Biz de onlardan ilham alarak, hayalleri gerçeğe dönüştürmek için çalışıyoruz.

64 yıldır yaptığımız gibi, Cumhuriyetimizin yeni yüzyılında da ülkemiz için çalışmayı, istihdam yaratmayı, inovasyon ve teknolojiyle işimizi geliştirmeyi sürdüreceğiz. Eğitim ve toplumsal cinsiyet eşitliği başta olmak üzere sosyal sorumluluk projelerimizle topluma; sürdürülebilirlik hedeflerimiz ve çalışmalarımızla gezegenimize değer katmaya devam edeceğiz.



Nice  
100  
yellara



DEĞER  
BİLİR  
DEĞER  
KATAR

## Cumhuriyetimizin Yüzüncü Yılı Kutlu Olsun!

Doğan Şirketler Grubu olarak Cumhuriyetimizin 100. Yılı'nı kutlamanın gurur ve mutluluğunu yaşıyoruz.

64 yıllık geçmişimizden aldığımız güç ve sorumlu bir yatırım holdingi olma perspektifimizle ülkemiz, çalışanlarımız ve paydaşlarımız için değer üretmeye devam ediyoruz. Dönüşen portföyümüzde hem gezegenimizin hem ülkemizin hem de grubumuzun kazanacağı işlere yatırım yapıyoruz.

64 yıldır olduğu gibi Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da Cumhuriyet değerlerini kalbimizde ve fikrimizde taşıyarak ülkemize, toplumumuza değer katarak çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz.

# 2023'ÜN ÖNE ÇIKAN GELİŞMELERİ

## Galata Wind 291 MW kapasiteye ulaştı



Türkiye'nin önde gelen yenilenebilir enerji üreticilerinden olan **Galata Wind**, 2025 yılında kurulu gücünü 550 MW kapasiteye ulaştırma hedefi doğrultusunda yatırımlarına devam etmektedir. Taşpınar Hibrit Güneş Enerjisi Santrali ve yine Taşpınar'da bulunan Rüzgar Enerji Santrali'nin kapasite projeleri kapsamında Galata Wind'in kapasitesi 2022 başındaki 269 MW seviyesinden 291 MW'a yükselmiştir. Galata Wind, 350 MW depolamalı üretim ön lisansı, yurt dışındaki girişimleri ve yurt içinde devam eden yatırım süreçleri ile 2025 yılının sonunda 550 MW kapasiteye ulaşma hedefine emin adımlarla ilerlemektedir.

## Aytemiz Akaryakıt hisselerinin tamamı 168 milyon USD bedelle satıldı



Portföy sadeleştirme anlayışımız kapsamında **Aytemiz**'de sahip olduğumuz payların toplamda 168 milyon USD bedelle Tatneft'e satışı 26 Nisan 2023 tarihinde tamamlandı. Bu satışla birlikte portföyde önemli bir sadeleşme yaratılırken nakit pozisyonu daha da güçlenmiştir.

## Milpa'nın %82,3'ü 55 milyon USD bedelle satıldı



Aytemiz satışında olduğu gibi, portföyde sadeleşmenin devamı amacıyla **Milpa** Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %82,3'ü 55 milyon USD bedel karşılığında Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu olduğu Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Secondary Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na satılmıştır.

## Doğan Holding 2023 yılında 675 milyon TL temettü dağıtımını gerçekleştirdi



2022 yılı kârına ilişkin, 2022 yılı sonunda gerçekleşen 291 milyon TL tutarındaki avans temettü ödemesine ek olarak, aynı yıl kârından 190 milyon TL daha temettü ödemesi mayıs ayı içerisinde tamamlanmıştır. Ayrıca, Aytemiz satışı ile ortaya çıkan değerın yatırımcılarla paylaşılması amacıyla Haziran 2023'te 485 milyon TL ilave temettü ödemesi gerçekleştirilmiştir. Her iki ödemeye birlikte, 2023 yılında toplam 675 milyon TL temettü hissedarlara ödenmiştir.

## Hepiyi Sigorta ilk tam yılında yüksek performansıyla ön plana çıktı



2022 yılının ikinci yarısında faaliyetlerine başlayan ve 2023 yılında ilk tam yılını tamamlayan **Hepiyi Sigorta**, sektörüne getirdiği yenilikçi yaklaşım ve müşteri odaklı anlayışıyla birlikte güçlü operasyonel ve finansal performansa imza attı. 2023 yılını kasko segmentinde %1,9 pazar payıyla tamamlayan Hepiyi Sigorta, 6 milyar TL yönetilen fon büyüklüğüne ulaşırken 515 milyon TL net kâr elde etmiştir.

## Doğan Trend Otomotiv 20,1 milyar TL gelir ve %212 büyüme kaydetti



Çeşitlendirilmiş iş modeli ve güçlü marka portföyüyle ön plana çıkan **Doğan Trend Otomotiv**, özellikle MG markasına olan ilginin artması ile birlikte 2023 yılında 20,1 milyar TL gelir ve %212 büyüme elde ederken, aynı dönemde 807 milyon TL vergi öncesi kâra ulaşarak sağlam finansal sonuçlarla Doğan Holding finansallarına önemli katkı sağlamıştır.

# İÇİNDEKİLER

## Hakkımızda

- 8 Onursal Başkan'ın Mesajı
- 12 Kısaca Doğan Holding
- 14 Finansal Göstergeler
- 15 Doğan Holding Grup Yapısı
- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 26 Yönetim Kurulu
- 28 Doğan Holding İcra Kurulu
- 29 Doğan Holding Üst Yönetimi
- 30 Ortaklık Yapısı
- 31 Payların Borsa Performansı

## Yönetimin Değerlendirmesi

- 34 2023 Yılına Bakış

## Faaliyetler

- 54 Elektrik Üretimi Segmenti
- 60 Sanayi ve Ticaret
- 76 Otomotiv Segmenti
- 80 Finansman ve Yatırım Segmenti
- 88 Gayrimenkul Yatırımları
- 96 İnternet & Eğlence

## Sürdürülebilirlik

- 104 Sürdürülebilirlik
- 108 Sürdürülebilirlik Öncelikleri
- 113 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- 114 Grup Şirketlerinin Sürdürülebilirlik Proje ve Faaliyetleri

## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

- 124 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 130 Grup Şirketlerinin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri
- 136 6 Şubat Depremi Sonrasındaki Destek Faaliyetleri

## İş Sağlığı ve Güvenliği

- 142 İş Sağlığı ve Güvenliği

## İnsan Kaynakları

- 146 İnsan Kaynakları
- 159 Doğan Holding Organizasyon Şeması

## Kurumsal Yönetim

- 162 Yönetim Yapımız
- 168 Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları
- 174 İç Denetim ve Kontrol
- 175 Risk Yönetimi
- 178 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- 179 Diğer Zorunlu Açıklamalar
- 189 Denetimden Sorumlu Komite Kararı
- 190 Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı
- 191 Finansal Tabloların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
- 192 Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarının Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

## Finansal Bilgiler

- 204 1 Ocak-31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

## Kâr Dağıtımı

- 196 Kâr Dağıtım Politikası
- 198 Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu
- 200 Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

## ONURSAL BAŞKAN'IN MESAJI

Doğan Ailesi ve Grubu olarak Türkiye'nin kalkınması ve milletimizin hak ettiği refah seviyesine kavuşması yolunda çalışmaya var gücümüzle devam edeceğiz.

2023 yılı ülkemiz tarihinin çok önemli bir dönüm noktasıydı, Cumhuriyetimizin 100. yılını kutladık. Yeni bir yüzyıla adım attık. Kurtuluş Savaşımızı vererek Cumhuriyetimizi kuran Gazi Mustafa Kemal Atatürk ve arkadaşlarını rahmet, minnet ve şükran duyguları ile andık.

Ekonomik plandan bakıldığında 2023 yılı ülkemiz ve dünyamız için gerçekten zorlu bir yıl oldu. Ülkemiz için en büyük sınıma hiç şüphesiz 10 milyondan fazla insanımızın yaşadığı 11 ilimizi derinden sarsan büyük deprem felaketinin getirdiği insan kayıpları ve telifisi güç maddi zararlar oldu. Milletçe seferber ve tek yürek olarak depremedelerin yanına koştuk. Devletimizin, yerel yönetimlerin, sivil toplum örgütlerimizin ve tek tek bireylerimizin katkıları ile depremin yaralarını sarmaya gayret ettik. Bu süreç içinde Doğan Grubu olarak çok aktif bir rol üstlendik. Özellikle depremin en büyük hasar verdiği Hatay ilimizde depremede vatandaşlarımız için büyük bir yerleşke ve yaşam merkezi kurduk, AFAD ile iş birliği halinde depremedelerin gıda, su, giyecek ihtiyaçlarına cevap vermeye çalıştık... Vakıf olarak 2023 Aydın Doğan Ödülü'nü Antakya Medeniyetler Korosu'na verdik. Allah ülkemize böyle acılar yaşatmasın ve depremin tüm izlerini el birliği ile silmeye devam edelim.

İçinde bulunduğumuz bölge ateş çemberi olarak yakıcılığını sürdürüyor ve dünyanın siyasi ve ekonomik

istikrarına ciddi bir tehdit oluşturuyor. Rusya'nın Ukrayna'yı işgali ile başlayan savaş aradan geçen bunca zamana rağmen devam ediyor ve ufukta henüz bir barış emaresi görünmüyor.

Diğer taraftan İsrail, Hamas Örgütü'nün kendisine yönelik terör saldırısına çok aşırı bir karşılık vererek tüm Gazze'yi işgal etti, başta kadınlar ve çocuklar olmak üzere on binlerce sivil Filistinlinin ölümüne yol açtı. Türkiye'nin başını çektiği pek çok ülkenin savaşın durdurulması yolundaki çabaları İsrail'in katı tutumu nedeniyle sonuç vermiyor.

### Değerli Arkadaşlarım,

Bildiğiniz gibi 2019 yılından başlayarak Grubumuz yeniden yapılanma, değişim ve dönüşüm sürecine girdi. Bu sürecin çok başarılı bir şekilde sürdürüldüğünü ve olumlu sonuçlarının alınmaya başlandığını görmekten büyük mutluluk duyuyorum.

Ülkemizin ve dünya şartlarının ihtiyaçlarına da uygun şekilde başlattığımız hamlelerle özellikle teknoloji ve yenilenebilir enerji alanlarına gerek yeni ortaklıklar gerek mevcut şirketlerimizin yeni öncelikleri ile önemli adımlar attık. Ülkemizin bugünkü ekonomik zorluklarına rağmen Doğan Holding sağlıklı bir büyüme trendi yakalamış bulunmaktadır, nitekim gerek ortaklık gerek satın alma yoluyla bünyemize kattığımız, ayrıca yeniden



faaliyete geçirdiğimiz şirketlerin büyüme potansiyelleri gelecek için büyük umut vermektedir. Bu gelişmenin önümüzdeki dönemde daha da hızlanacağına inanıyorum.

Doğan Ailesi ve Grubu olarak Türkiye'nin kalkınması ve milletimizin hak ettiği refah seviyesine kavuşması yolunda çalışmaya var gücümüzle devam edeceğiz. Ülkemize değer katma misyonumuzu eksiksiz yerine getirmeye kararlıyız.

Bu duygu ve düşüncelerle hepinizi sağlık ve esenlik dilekleriyle kucaklıyorum.

**Aydın Doğan**  
Onursal Başkan  
Doğan Holding

# Bölüm 1

## HAKKIMIZDA

- Kısaca Doğan Holding
- Finansal Göstergeler
- Doğan Holding Grup Yapısı
- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- Yönetim Kurulu
- Doğan Holding İcra Kurulu
- Doğan Holding Üst Yönetimi
- Ortaklık Yapısı
- Payların Borsa Performansı

# KISACA DOĞAN HOLDİNG

Enerjiden sanayiye, finansmandan internet & eğlenceye faaliyet gösterdiği sektörlerde yenilikçi ve öncü rol üstlenen Doğan Holding, tüm sektörlerde yurt içi ve yurt dışındaki gelişmeleri yakından takip etmektedir.

64 yıldır Türkiye ekonomisine değer katan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., iş dünyasına ilk adımlarını, Onursal Başkan Aydın Doğan'ın 1959 yılında Mecidiyeköy Vergi Dairesi'ne kaydolması ve 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurması ile atmıştır.

Bugün Doğan Grubu şirketleri faaliyette buldukları elektrik üretimi, sanayi ve ticaret, otomotiv ticareti ve pazarlama, finansman ve yatırım, internet ve eğlence ve gayrimenkul yatırımları sektörlerinde yenilikçi vizyonları ile öncü rol üstlenmektedir.

Faaliyet gösterdiği geniş coğrafyada, uluslararası gruplarla kurduğu stratejik iş birlikleri sayesinde faaliyetlerini verimli bir şekilde yürüten Doğan Grubu, değer odaklı yatırım anlayışını benimseyen ve dünyada pozitif etki yaratmayı amaçlayan sorumlu bir yatırım holdingidir. Üretim faaliyetleri ve ticari faaliyetlerinde küresel başarıyı hedefleyen Grup, uzun vadeli çözümler üreterek bulunduğu bölgelerde daha iyi bir gelecek için

liderlik yapmayı ve bu anlayışla mevcut yatırımlarını dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Şirket kültürünü en az strateji kadar önemseyen Doğan Grubu, yenilikçi, girişimci ruhla, cesaretle ve birlikte başarıya kültürüyle hareket etmekte, esnek yönetim yapılarıyla değişimlere açık, kalite ve müşteri odaklı bir yönetim anlayışı benimsemektedir. Değerlerinden aldığı güçle, değer odaklı bir kurum olma özelliğini perçinleyerek sürdürülebilir ve istikrarlı yolculuğuna devam etmektedir.

Grubun başarısında en önemli etken, alanında donanımlı ve yetkin insan kaynağıdır. Grup, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ile birlikte 2023 yıl sonu itibarıyla 7.935 çalışana sağladığı doğrudan iş imkânıyla ülke istihdamını destekleyen en önemli güçlerden biri konumundadır.



# FİNANSAL GÖSTERGELER

Doğan Holding 2023 yılında %78 reel büyümeyle 52,2 milyar TL gelir elde ederken, 93,4 milyar TL toplam varlık büyüklüğüne ulaşmıştır.

Özet Finansal Durum Tablosu (Milyon TL)	2022	2023	Değişim
Dönen Varlıklar	50.650	57.961	%14
Duran Varlıklar	33.156	35.457	%7
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>83.806</b>	<b>93.418</b>	<b>%11</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	24.910	28.780	%16
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.186	9.341	%14
Azınlık Payları	9.452	6.870	%-27
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	41.258	48.427	%17
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>83.806</b>	<b>93.418</b>	<b>%11</b>

Özet Kâr/Zarar Tablosu (Milyon TL)	2022	2023	Değişim
Hasılat	29.606	52.565	%78
Brüt Kâr	4.913	9.584	%95
Esas Faaliyat Kârı	5.458	11.505	%111
Ana Ortaklık Dönem Kârı	232	297	%28

Kârlılık	2022	2023	Değişim
Brüt Kâr Marjı	%16,6	%18,2	1,6 yp
Esas Faliyet Kâr Marjı	%18,4	%21,9	3,5 yp
Net Kâr Marjı	%0,8	%0,6	-0,2 yp

# DOĞAN HOLDİNG GRUP YAPISI

Doğan Holding çatısı altında yer alan ve Türkiye'nin önemli markaları haline gelen kurumları ile, elektrik üretiminden gayrimenkule, yatırım bankacılığında internet & eğlence sektörüne kadar birçok alanda hizmet vermektedir.

	<b>Elektrik Üretimi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• GALATA WIND</li> <li>• BOYABAT HES</li> <li>• ASLANCIK HES</li> </ul>
	<b>Otomotiv Ticareti ve Pazarlama</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DOĞAN TREND OTOMOTİV</li> </ul>
	<b>Gayrimenkul Yatırımları</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• D GAYRİMENKUL</li> <li>• MİLTA TURİZM İŞLETMELERİ</li> <li>• MARLİN OTELCİLİK</li> <li>• KANDİLLİ GAYRİMENKUL</li> <li>• M-INVESTMENT 1 LLC</li> </ul>
	<b>Finansman ve Yatırım</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• DOĞAN YATIRIM BANKASI</li> <li>• DORUK FAKTORING</li> <li>• HEPIYİ SİGORTA</li> <li>• ÖNCÜ GSYO</li> </ul>
	<b>Sanayi ve Ticaret</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• KAREL</li> <li>• DİTAŞ</li> <li>• SESA AMBALAJ</li> <li>• DOĞAN DIŞ TİCARET</li> <li>• KELKİT DOĞAN BEŞİ</li> </ul>
	<b>İnternet ve Eğlence</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HEPSİMLAK</li> <li>• KANAL D ROMANYA</li> <li>• DMC &amp; NETD</li> <li>• DOĞAN BURDA</li> <li>• DOĞAN YAYINLARI</li> </ul>



# YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Değerli Pay Sahiplerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

Cumhuriyetimizin 100'üncü yılında tarihi bir dönüm noktasının parçası olmanın gururunu yaşadık, sorumluluğunu birlikte hissettik. Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşunun 100'üncü yılı, geleceğe dair umutlarımızı ve hedeflerimizi yeniden şekillendirme fırsatı sunuyor. 100 yıl önce, Gazi Mustafa Kemal Atatürk önderliğinde Cumhuriyet, demokrasi, eşitlik ve özgürlük idealleri üzerine inşa edildi. Bugün, bu değerler etrafında kenetlenerek, ülkemizi daha müreffeh, daha adil ve daha yaşanabilir bir geleceğe taşıma çabası içindeyiz. Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında, bu temel ilkeler etrafında birleşmek, tarihimizden aldığımız ilhamla geleceğe yürümek, bizim için büyük bir önem taşıyor. Bölgemizde ve dünyada barış, istikrar ve refahın artması için üzerimize düşen sorumluluğu yerine getirmeye, sürdürülebilir kalkınma hedeflerimize ulaşmak için çaba sarf etmeye devam edeceğiz.

2023 yılı, sadece Cumhuriyetimizin 100. yılı olmasıyla değil, aynı zamanda karşılaştığımız zorluklar ve üstesinden geldiğimiz engellerle de anımsanacak. Şubat ayında meydana gelen Kahramanmaraş merkezli depremler ülkemizin tamamında büyük bir acıya sebep oldu. 15 milyon insanımızı doğrudan etkileyen bu felaket karşısında tüm Türkiye tek yürek olurken, yaraları sarmak için bütün gücümüzü birleştirdik. Doğan Holding olarak çalışanlarımızla birlikte ilk günden itibaren deprem bölgesindeydik. Yaraları sarmak ve bölgenin yeniden ayağa kalkmasına katkıda bulunmak için seferber olduk; 150 milyon TL kaynak ayırdık. Bir kısmını bölgedeki acil ihtiyaçların karşılanması için hızlıca AFAD'a yönlendirdik. Kaynağımızın bir kısmını da deprem bölgesindeki yaşam koşullarının iyileştirilmesi için gerçekleştirilen projelere aktardık ve aktarmaya devam ediyoruz. Hatay Büyükşehir Belediyesi için konteyner kenti hayata geçirdik. Eğitim Seferberliği başlattık ve bölgedeki kızlarımızın eğitim hayatlarına devam edebilmeleri için Aydın Doğan Vakfı'nın "Güçlü



**Doğan Holding olarak, Cumhuriyetimizin yeni yüzyılının başlangıcını, daha yeşil, daha adil ve daha kapsayıcı bir gelecek için yenilenmiş bir taahhüt olarak da görüyoruz.**

Kızlar, Güçlü Yarınlar" projesi kapsamında ilk aşamada 1.000 öğrenciye, eğitim hayatları boyunca devam ettireceğimiz bir burs verdik. Bundan sonra da yaraların sarılması ve bölgenin kalkınması için çalışmalarımızı sürdüreceğiz. İnanıyorum ki; bölge için daha güçlü bir geleceği hep birlikte inşa edeceğiz.

2023'e damgasını vuran diğer olay Gazze'de yaşanan yüksek gerilimdi. Hamas ve İsrail arasında yaşanan savaş, çoğunluğunu sivillerin ve hatta çocukların oluşturduğu on binlerce insanın hayatını kaybetmesine neden oldu. İnsanlık adına asla kabul edilemez bu durumun, dünyanın farklı bölgelerinde yaşanan tüm çatışmalarla birlikte bir an önce kalıcı barışla son bulmasını ümit ediyoruz. Zira asıl savaşmamız gerekenin, tüm insanlığı tehdit eden küresel iklim krizi olduğunun farkına varmalı, birlik olup bu mücadeleye odaklanmalıyız.

Küresel ölçekte yaşanan gelişmelere rağmen, Türkiye ekonomisinin 2023'ün üçüncü çeyreğinde beklentilerin üzerinde, yıllık yüzde 5,9 büyümesi ve OECD'nin kasım ayı sonunda 2023 yılı için beklentisini artırarak yüzde 4,5'e çıkarması, seçim sonrası ekonomi yönetiminde yaşanan değişimin olumlu sonuçları arasında yerini aldı. Küresel sistemin yüzde 3 oranında büyüdüğü ve Almanya gibi Avrupa içinde sürükleyici bir rolü olan bir ekonominin resesyona girdiği böyle bir dönemde

Türkiye'nin elde ettiği sonuçlar daha da anlamlı hale geldi. Özetle; 2023'ün ikinci yarısında uygulanmaya başlanan iktisat anlayışı, yılın temkinli bir iyimserlikle tamamlanmasını sağladı. OECD'nin Türkiye için yaptığı öngörülerde; 2024 yılında yüzde 2,9'luk ve 2025'te de 3,2'lik bir büyüme beklentisi içinde olması da ekonomimize ilişkin temkinli iyimserliğin küresel ölçekli bir işareti oldu.

#### **Sürdürülebilir iş modellerine yatırımlarımız artarak devam etti**

Doğan Holding olarak, Cumhuriyetimizin yeni yüzyılının başlangıcını, daha yeşil, daha adil ve daha kapsayıcı bir gelecek için yenilenmiş bir taahhüt olarak da görüyoruz. Bu anlamlı yıl dönümünde, kurucu değerlerimize olan bağlılığımızı bir kez daha teyit ederken, sürdürülebilir iş modellerine, yenilikçi teknolojilere ve toplumsal faydayı gözettiğimiz yatırımlarımızı artırarak yolumuza devam edeceğiz. Gelecek nesiller için daha iyi bir dünya bırakma vizyonumuzdan ilham alarak, gezegenimiz için kritik eşiğin aşılmaması adına karbon nötr bir geleceğe doğru emin adımlarla ilerleyeceğiz.

Sürdürülebilir değer yaratan sorumlu bir yatırım holdingi kimliğimizle, 2023 yılında önemli atımlara imza attık. Aldığımız her kararın, attığımız her adımın, sadece kendi alanıyla sınırlı kalmadığını bilerek hareket ettik. 2023'te çıktığımız sektörlerin yanı sıra daha da büyümek için hamleler yaptığımız ve yeni girdiğimiz alanlarda hep bu anlayışın izleri vardı. "Değer Yaratma Planlarımızla" sağladığımız dönüşüm, 2023'te de güçlenerek sürdü. 2022'de Çelik Halat'ın ardından 2023'te de Aytemiz'den çıktık. Bunlara karşılık, sürdürülebilirliğe hizmet eden, yenilenebilir enerji, yüksek teknoloji sektörlerine yatırım yaptık; Galata Wind, Karel Elektronik ve Doğan Trend Otomotiv yatırımlarımızla yola devam ettik. Ayrıca 2022'de faaliyete başlayan ve kısa sürede sektöründe fark yaratan Hepiyi Sigorta, geçtiğimiz yıldan beri bölgesel faaliyetlerini artırarak yoluna devam eden Doğan Yatırım Bankası ve Doğan Factoring de bu dönüşüme güçlü katkılar sağlamayı sürdürdü. 2023

yılında, Türkiye'nin güvenilir uzman emlak platformu Hepsimlak, sektörün en yenilikçi emlak sitesi Zingat'ı bünyesine kattı. Ve 2023 yılında dijital sağlık alanında faaliyet gösterecek 360 Sağlık şirketini kurduk.

Doğan Holding olarak "değer odaklı" yatırımlarımızla gezegenimizi, doğal kaynakları, sadece korumayı değil daha da iyileştirmeyi hedefliyoruz. Portföyümüzdeki dönüşümün yanı sıra bu hedefimize ulaşmak için enerjimizi sadece yenilenebilir kaynaklardan elde etme yolunda ilerliyoruz. İnovatif teknolojilere yatırım yaparak sürdürülebilir bir geleceği şekillendiriyoruz. 2030 yılı bizim için önemli bir dönüm noktası olacak. Önümüzdeki yedi yılda, Doğan Holding olarak karbon nötr hale gelecek ve gezegenimiz için kritik eşiğin aşılmaması için üzerimize düşen sorumluluğu yerine getireceğiz. Ayrıca kullandığımız suyun yüzde yüzünü doğaya yeniden kazandırır hale geleceğiz. Bütün bunlarla birlikte sürdürülebilirlik yatırımlarımızın payını ve sürdürülebilir ürünlerden gelen ciro miktarımızı her yıl katlayarak artırmaya da devam edeceğiz.

#### **Sorumlu yatırım politikamızı oluşturduk**

2023 yılında, sürdürülebilirlik konusunda attığımız adımlara, kurumsal bir yapı da kazandırdık. Doğan Holding Sorumlu Yatırım Politikamızı oluşturduk. Doğan Holding'in yanı sıra tüm grup şirketlerimizi de kapsayan bu politika belgemizde, yatırım kararlarımızda belirleyici rol oynayan çevresel, sosyal ve yönetimsel (ÇYS) standartlarımız yer alıyor. Sorumlu Yatırım Politikamız kapsamında, kararlarımızı alırken, uymayı taahhüt ettiğimiz temel prensipleri şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz. Evrensel normların ötesinde standartlarla oluşturduğumuz Sürdürülebilirlik Politikamız ile Doğan Etki Planı'nda belirlediğimiz hususlara uyumu öncelikli şart olarak uyguluyoruz.

Doğan Holding olarak sorumlu yatırım konusundaki çalışmalarımız sadece bu politikanın hazırlanması ve uygulanmasıyla sınırlı kalmadı. Bu yıl Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri'ni (UNPRI) Türkiye'de imzalayan ilk holding biz olduk. UN Global Compact

(Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi) ve UNEP-Finance Initiative (Birleşmiş Milletler Çevre Programı-Finans Girişimi) ortaklığında hazırlanan UNPRI'nin imzacısı olarak, zaten yatırım stratejilerimize ve uygulama süreçlerimize entegre ÇYS faktörlerini belgeleyerek uluslararası standartlara bağladık.

#### **Değer Çarkı'nı UNICEF ile birlikte 5 milyon çocuğa ulaştıracağız**

2023'te attığımız çok önemli bir diğer adım da uzun süredir üzerinde çalıştığımız ve projeler geliştirdiğimiz Ortak Değerler Hareketimizde oldu. Bireysel değerlerin evrensel değerlerle bağını keşfederek toplumdaki ayrışma ve kutuplaşma eğilimlerini ortadan kaldırmak amacıyla 2016 yılında başlattığımız bu harekete, UNICEF ile yaptığımız iş birliği sayesinde yeni bir boyut kazandırdık. 7-10 ve 11-14 olmak üzere iki farklı yaş grubuna hitap eden; okulda, gençlik ve toplum merkezlerinde, arkadaşlar ve aile üyeleri ile oynanabilen interaktif bir grup oyunu olarak tasarladığımız "Değer Çarkı"nı, üç yılda 5 milyon çocuğa ulaştıracağımız bir protokol imzaladık. UNICEF ile birlikte Türkiye'nin yanı sıra yurt dışında da çocuklara; sevgi, barış, hoşgörü, özgürlük, eşitlik, dayanışma, topluma katkı ve saygı gibi evrensel değerlerin önemini kavratmaya çalışacağız. Değer odaklı bireylerin yetişmesine hizmet ederek değer odaklı toplumların güçlenmesine katkı sağlayacağız.

#### **Değerli Pay Sahiplerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,**

Bütün bunları "en iyi" olmak yerine "iyi bir şirket" olmak için yapacağız. Zira çok iyi biliyoruz ki; "iyi bir şirket" olmak finansal başarıyı da beraberinde getiriyor. Bu anlayışla ilerlerken yıllar içinde elde ettiğimiz sonuçlar bunu somut bir şekilde ortaya koyuyor. 2023 sonunda ciromuz 52,6 milyar Türk lirası olurken, Esas Faaliyet kârımız ise 2022 yılına göre %111 artarak 11,5 milyar Türk lirasına ulaştı. Bundan sonra da sürdürülebilirliği önceliklendirerek yaptığımız değer odaklı yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz.



**2030 yılı bizim için önemli bir dönüm noktası olacak. Önümüzdeki yedi yılda, Doğan Holding olarak karbon nötr hale gelecek ve gezegenimiz için kritik eşiğin aşılmaması için üzerimize düşen sorumluluğu yerine getireceğiz.**

Doğan Holding olarak biz; dünyayı kirleten değil, fayda sağlayan, problem yaratan değil problem çözen, fırsat yaratan, iyilikten yana, iyilik içeren, onarıcı ve iyileştirici, iyi bir şirket olmak için çalışıyoruz. Tüm grup şirketlerimizle birlikte, bu yolda güçlü adımlarla ilerlemeyi sürdüreceğiz.

Kurucumuz Aydın Doğan'ın, tüm Doğan Holding çalışanları tarafından bilinen ve bizlere yol gösteren güzel sözleri vardır. Bunlardan "Başarı, azim gerektirir" ve "İşi belinden tutmak lazım gelir" sözlerini hatırlatarak yazımı bitirmek isterim. Cumhuriyetimizin yeni yüzyılını daha büyük umutlar ve daha yüksek hedeflerle karşılıyoruz. Bizler işi her zaman belinden tutarak ve azimle çalışarak başaracağız. Ülkemize, yatırımcımıza, ortaklarımıza, çalışanlarımıza sürdürülebilir değer yaratmaya devam edeceğiz.

#### **Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI**

Yönetim Kurulu Başkanı

## İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



### Değerli Paydaşlarımız,

Cumhuriyetimizin kuruluşunun 100'üncü yılı olarak hepimiz için büyük bir anlamı ve değeri olan 2023, dünyada; savaşlar, doğal afetler, askeri darbeler sahne oldu. İlk büyük deprem, şubat ayında ülkemizde, Kahramanmaraş'ta yaşandı. Art arda gelen iki büyük deprem, tüm Türkiye'yi derinden sarstı. Hepimizi acıda birleştiren bu büyük felaket karşısında hızla harekete geçtik. Yaraların sarılması, bölgenin yeniden ayağa kalkması için seferber olduk.

Doğan Holding olarak depremin ilk gününden itibaren bölgede yaptığımız çalışmalar artarak devam etti. Tüm şirketlerimiz hızla harekete geçerek, kendi faaliyet alanları ve imkanları çerçevesinde önemli ihtiyaçları karşıladı. Örneğin; Galata Wind ile birlikte 63 adet jeneratör, 300'e yakın projektör ve 160 ısıtıcıyı da afet bölgesine hızla teslim ettik. Karel, 480'i sahada olmak üzere 740 kişi, 200 araç ve 1.500 jeneratörle deprem bölgesinde GSM baz istasyonlarının tamiri ve mobil baz istasyonlarının kurulması için görev yaptı. Netd ekibi hızla bölgedeki afetzedeler için çadır desteğinde bulundu. Özel konukların ve destekçilerin yer aldığı, Netd ve BluTv YouTube kanallarındaki canlı yayın ile AFAD, Kızılay ve Ahbap'a iletmek üzere 5 milyonu aşan bir yardım toplanmasına destek oldu. Doğan Ailesi kuruluşlarından Hepsiburada ise deprem bölgesine 115 milyon TL'lik yardım ulaştırdı. Hepsiburada'nın ve çalışanlarının bölgeye yaptığı yardımın değeri ise 5 milyon TL'ye ulaştı. Doğan Trend Otomotiv farklı ülkelere aloke edilmiş MG'leri getirdi ve bölgeye enerji vermesi için kullandı. Doğan Yatırım Bankası, 7 farklı bölgeye büyük çadırlar yolladı; bir tanesi karakol olarak kullanıldı. Hepsiemlak, Dostluk Çatısı projesi ile depremzedelere yuvalarını açan ve onları gönüllü olarak ağırlayan vatandaşları buluşturdu.

Bütün bunların yanı sıra Doğan Holding olarak Hatay'da bir konteyner kent kurduk, yuva gibi olması için her detayıyla ilgilendik. Bu konteyner kentte, yaşamına devam etmeye çalışan bölge halkı ve özellikle çocuklar için "Neşeli Nokta" isimli bir motivasyon merkezi oluşturduk. Ayrıca 1.000 kız çocuğuna eğitim hayatları

**Doğan Holding'in 2023 yılı net dönem kârı geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 28 artarak 297 milyon TL olarak gerçekleşti. Bu başarı, 2018'den beri uyguladığımız "Doğan Yatırım Modeli"nin doğal sonucu olarak ortaya çıktı.**

boyunca kesintisiz devam ettireceğimiz burs verdik. Bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da bölgeye desteğimizi sürdüreceğiz.

Deprem, ülkemizin ardından eylül ayında Fas'ı ve 2024'ün ilk günlerinde de Japonya'yı vurdu. Doğal afetlerin yanı sıra devam eden ve yeni başlayan savaşlar 2023'ün en önemli konuları arasındaydı. İkinci yılını doldurmak üzere olan Rusya-Ukrayna savaşına, yılın sonuna doğru İsrail-Hamas savaşı da eklendi. Avrupa ve Ortadoğu'nun yanı sıra Uzak Doğu'da Çin-Tayvan gerilimi de küresel ölçekte tedirginlik yaratan konular arasında yer aldı. Afrika'da ise darbeler ve Sudan'da devam eden iç savaş, 2023'ün öne çıkan olaylarıydı.

### Küresel ölçekte politika faiz oranları en yüksek seviyeyi gördü

Bütün bu gelişmelerin küresel ekonomi üzerindeki etkilerine bakıldığında, kalıcı enflasyon ve zayıf büyüme beklentilerinin yarattığı zorluklar öne çıktı. Politika faiz oranlarında çoğu ekonomide son 20-25 yılın en yüksek seviyeleri görüldü. Küresel GSYİH büyümesi, 2023'te beklenenden daha güçlü gerçekleşmiş olsa da daha sıkı finansal koşulların, zayıf ticari büyümenin, düşük iş dünyası ve tüketici güveninin etkisinin daha fazla hissedilmesiyle yıl sonunda yavaşlama başladı. Geçtiğimiz kış aylarının çok sert geçmemesi ve Avrupa

ülkelerinin alternatif enerji kaynaklarını devreye sokma çabalarının da etkisiyle endişe edildiği kadar büyük çaplı bir enerji krizi yaşanmadı. Avrupa ekonomisinin itici gücü Almanya'nın resesyona girmesi, Avro bölgesinde büyüme oranını aşağıya çekerken Asya bölgesinin büyümesi dikkat çekiciydi. Enerji başta olmak üzere emtia fiyatları, yılın ikinci yarısında büyük oranda normale dönse de İsrail-Hamas savaşı nedeniyle Ortadoğu'da artan gerilim, bu durumu değiştirme potansiyeli taşıyor. Yapılan tüm değerlendirmeler, çatışmanın derinleşmesi ve bölgeye yayılması halinde, büyüme ve enflasyona ilişkin risklerin de artacağına vurgu yapıyor.

#### **Türkiye'nin büyümesinde iç talep ve yatırımlar etkili oldu**

Türkiye'de ise 2023 zor geçen bir yıl olmasına rağmen ekonomi, özellikle Cumhurbaşkanlığı seçimi sonrasında göreve gelen yeni ekonomi yönetiminin aldığı kararlarla yeni bir yola girdi. OECD beklentilerine göre Türkiye, 2023 sonunda yaklaşık yüzde 4,5 büyüme oranını yakaladı. Türkiye'nin en önemli ihracat pazarı olan Avrupa'daki düşük büyüme ve Almanya'nın resesyonu ekonomimizi etkilese de Türkiye'nin büyümesinde ihracattan çok iç talebin ve yatırımların belirleyici rol oynadığı görüldü.

#### **Performansımız, "Doğan Yatırım Modeli"nin başarısını ispatladı**

Sonuç olarak; 2024'e bakıldığında gerek küresel ölçekte gerekse ülkemizde ekonominin dalgalı seyrini koruması bekleniyor. Belirsizliklerin yüksek olduğu böylesi zorlu dönemler Doğan Holding olarak bizim için güçlü bir performans ortaya koyarak kârlı büyüme hedeflerimizi gerçekleştirmemize engel olamadı. Stratejik segmentlerimize odaklı bir şekilde portföyümüzü yönetirken güçlü finansal sonuçlar elde etmeye devam ettik. Özellikle yeni kurduğumuz ve yakın zamanda Doğan Holding bünyesine kattığımız şirketlerimizin performansı, uyguladığımız stratejinin başarısını net bir şekilde ispatladı. 2023 yılı konsolide gelirlerimiz, bir önceki yıla göre %78 artarak, 52,6 milyar TL'ye ulaştı. Brüt kârımız, yıllık bazda %95 artarak 9,6 milyar TL olurken; Esas Faaliyet Kârımız %111 artarak 11,5 milyar TL'ye yükseldi. Doğan Holding'in 2023 yılı net dönem kârı ise geçen yılın aynı dönemine

**Belirsizliklerin yüksek olduğu böylesi zorlu dönemler Doğan Holding olarak bizim için güçlü bir performans ortaya koyarak kârlı büyüme hedeflerimizi gerçekleştirmemize engel olamadı.**

göre yüzde %28 artarak 297 milyon TL olarak gerçekleşti. Bu başarı, 2018'den beri uyguladığımız "Doğan Yatırım Modeli"nin doğal sonucu olarak ortaya çıktı.

#### **Property Finder ile anlaştık ve Zingat, Hepsiemlak ile birleşti**

Doğan Holding olarak 2023 yılında dünyanın önde gelen dijital emlak gruplarından Property Finder ile önemli bir anlaşma yaptık. Property Finder, Türkiye'nin lider dijital platformu Hepsiemlak'a ortak oldu ve Zingat, Hepsiemlak ile birleşti. Bu birleşmeyle piyasanın en büyük ikinci oyuncusu ortaya çıktı. Bu stratejik iş ortaklığı anlaşması, Hepsiemlak'ın sektördeki güçlü konumu kadar, yabancı yatırımcıların Türkiye'ye duyduğu ilginin, güvenin ve potansiyeline olan inancın da bir göstergesi olarak öne çıktı. Bu anlaşmayla birlikte yurt dışı yatırımla gerçekleşen finansman girişini, Hepsiemlak'ın sektöre yön veren teknoloji yatırımlarına devam etmek için değerlendireceğiz. Modern, teknoloji ve veriye dayalı sistemler sayesinde müşterilerini her zaman odak noktasına alan Hepsiemlak, bu yatırımlar sayesinde hem emlak sektörünün hem de müşterilerinin hayatını kolaylaştıracak yeniliklerini sürdürecektir.

Hepsiemlak'ta attığımız bu başarılı adımların yanı sıra Türkiye'nin en genç dijital sigorta platformu olan Hepiyi Sigorta da kuruluşunun ilk yılı olan 2023'te önemli başarılarla imza attı. Hepiyi Sigorta'da, 1 milyon 200 bin poliçeyle 175 milyon USD net nakit pozisyonuna ve 20 milyon USD kâra ulaşmayı başardık.



Romanya'da faaliyetine devam eden Kanal D Romanya'ya ek olarak yeni TV kanalımız Kanal D2'yi yayına alarak internet ve eğlence sektöründeki yatırımlarımıza bir yenisini daha ekledik.

Grubumuzun ilk iş sahalarından biri olan otomotivde yeniden güçlenme planlarımızı önce somut hedeflere dönüştürdük. Doğan Trend Otomotiv'de, bizi hedeflerimize ulaştıracak çok sayıda fikir ve proje geliştirdik. Bunlardan bir kısmını eledik, bazılarının iş planlarını geliştirdik. Öne çıkanları somut yatırımlara dönüştürdük. 2023 yılında yeni perakende noktalarımızda büyümemizi sürdürdük. MG bayilerimizin sayısını 32'ye, Suzuki bayilerimizin sayısını da 32'ye çıkardık. Bayilerimizde hibrit ve elektrikli otomobillerimiz için filo kiralama desteği de vermeye başladık. Bunun yanında yeni açılan bayilerimizde elektrikli araç sahiplerinin en iyi şarj çözümlerine ulaşmasını sağlamak için Wallbox'ın geliştirdiği verimli ve yüksek teknoloji ürünler de kullanıcılar ile buluşuyor. Genişleyen bayi ağımla birlikte Türkiye'deki elektrikli araç satışlarına önemli bir katkıde bulunurken MG4 Electric satışı yıllık bazda yüzde 150'lik artış gösterdi. Sonuçta, Doğan Trend Otomotiv'de 2025 yılı için koyduğumuz 1 milyar dolar kombine ciro hedefimizi, 2 sene öncesinde 2023 sonunda gerçekleştirdik. MG ile gerçekleştirdiğimiz başarılar ödüllerle taçlandı. 2023 MG Global Bayi ve Distribütör Konferansı'nda, Doğan Trend Otomotiv'in temsil ettiği MG Türkiye, "Yılın En İyi Distribütörü" seçildi. Doğan Trend Otomotiv çatısı altındaki tüm araç gruplarımızda hedefimiz sürekli yükselen grafiğimizi sürdürerek elektrikli araç sektöründe büyüme kaydetmek. Bunun yanında SAIC'in üretim tesislerinden birini Türkiye'de kurmak en önemli amaçlarımızdan bir tanesi.

#### **Temiz enerjiyle gezegenimiz de kazandı, biz de kazandık**

Temiz enerjiyle dünyamıza olumlu katkı sağlama hayalimizin bir meyvesi olan Galata Wind, sürdürülebilirlik anlayışımızın en somut örneği olarak öne çıktı. Temiz enerji bir yandan gezegenimize olumlu katkı sağlarken diğer yandan da grubumuzun

**Stratejik segmentlerimize odaklı bir şekilde portföyümüzü yönetirken güçlü finansal sonuçlar elde etmeye devam ettik. Özellikle yeni kurduğumuz ve yakın zamanda Doğan Holding bünyesine kattığımız şirketlerimizin performansı, uyguladığımız stratejinin başarısını net bir şekilde ispatladı.**

önemli gelir kaynaklarından bir oldu. Galata Wind'de koyduğumuz hedefleri bilinçli hamlelerle, yatırımlarla destekledik ve 2023, yurt dışı hedeflerimizde somut adımlar attığımız bir sene oldu. Galata Wind, bugün 420 milyon dolarlık piyasa değerine ulaştı.

Galata Wind'in yenilenebilir kaynaklarından ürettiği elektrik 2023 yılı sonunda RES üretiminde toplam 678.475 MWh, GES üretiminde ise aynı dönemde toplam 51.139 MWh oldu. Galata Wind güneş ve rüzgardaki 2025 hedefleri doğrultusunda 3 sahamızda inşaat faaliyetlerimiz aktif olarak devam ediyor. Taşpınar RES'teki kapasite artışı çalışmalarının tamamlanmasıyla 290 MW olan mevcut kurulu gücümüzün kısa sürede 299 MW'a ulaşmasını hedefliyoruz. 2024 yılında Mersin RES'te 6 adet yeni türbinle gerçekleştirilecek ek kapasite artışı ve Taşpınar Hibrit GES 2. fazının devreye girmesiyle kurulu gücümüzü 350 MW'ın üzerine taşımayı planlıyoruz. Tüm bunların yanı sıra yurt dışında kurduğumuz Galata Wind Energy Global firmamız ile başlattığımız Avrupa yatırımlarımızla 2025 büyüme hedefimiz olan 550 MW'a ve ardından da Avrupa ve Türkiye'deki yatırımlarla 2030'da 1000 MW'a ulaşmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



### Karel'de yeni hat yatırımlarıyla büyüme hedefi

Ülkemiz elektronik sektöründe öne çıkan ülkelerden biri olmaya devam ediyor. Doğan Grubu olarak biz de Karel ve Daiichi markalarımızla sektörde büyümemizi sürdürüyoruz.

Mevcut tesisimizde makine modernizasyonu yapıyoruz. Yüzde 30'luk bir kapasite artışı olacak. Savunma ve otomotiv sektörleriyle GSM operatörlerine yönelik katma değeri yüksek üretim yapmaya ağırlık veriyoruz. Savunma, telekom ve otomotiv sektörlerindeki gelirleri artırmak Karel'in EBITDA'sına katkı verecek. 2024 yılında bu geri dönüşleri daha fazla göreceğiz.

### Yeni sektörlerde hızlı büyümeler gözlemleniyor

Hepiyi Sigorta ile sektörde çok yeni ama çabuk büyüyen bir şirket olduk. 2023 yılında Hepiyi Sigorta ile sektörde büyük farklılık yarattık ve finansal anlamda da çok olumlu rakamlar elde ettik.

Yüksek dijital yetkinliğimizle oldukça düşük operasyonel giderlerle işimizi yürütebiliyoruz. Kullandığımız dijital fiyatlandırma modelleri ve geniş acente ağımla pazarın her gün %70'ine teklif verebiliyoruz. Henüz ilk tam senemizde kaskoda %2 pazar payına ulaştık. Yönettiğimiz fon büyüklüğü ise Eylül 2023 itibarıyla 174 milyon USD'ye yükseldi. 2024 yılında da hem mevcut işlerimizle hem de yeni sigorta kollarına yapacağımız yatırımlarla sigorta işimizin artan katkısını devam ettirmeyi hedefliyoruz.

2023 yılının son çeyreğinde dijital sağlık kuruluşumuz 360 Sağlık'ı hayata geçirdik. Güçlü teknolojik altyapısı ve uzman sağlık kadrosuyla; herkese 7/24 erişilebilir sağlık hizmetleri sunma vizyonunu benimseyen 360 Sağlık, online ve evde doktor muayenesi, e-reçete, evde sağlık hizmetleri, uzun dönem hasta bakımı, laboratuvar ve görüntüleme hizmetleri, kronik hastalıkların takibi ile psikolog ve diyetisyen görüşmelerine kadar geniş bir yelpazede hizmet veriyor.

**64 yıldır olduğu gibi Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da Cumhuriyet değerlerini kalbimizde ve fikrimizde taşıyarak ülkemize, toplumumuza değer katarak çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz.**

### Doğan Yatırım Bankası ilklere imza atmaya devam etti

Doğan Holding grup şirketlerinden Doğan Yatırım Bankası; küresel standartlarda sunduğu finansal çözümleri, hem yerel hem de uluslararası piyasalar alanındaki bilgi ve deneyimi ile sürdürülebilir katma değer üretmeye 2023 yılında da devam etti. Geride bıraktığımız yılda Türkiye Varlık Fonu'nun (TVF) Sharjah Islamic Bank (SIB) ile imzaladığı 100 milyon dolar değerindeki İslami finansman anlaşmasında finansal danışman ve koordinatör olarak yer aldı. Anlaşma, TVF'nin ilk uluslararası finansmanı ve Sharjah Islamic Bank'ın dünya genelinde bir varlık fonuna sağladığı ilk murâbaha finansmanı olma özelliğiyle önem arz ediyor.

Doğan Yatırım Bankası ayrıca Doğan Holding grup şirketlerinden Galata Wind'in, Fransız Kalkınma Ajansı'nın özel sektöre bağlı bir iştiraki olan Proparco ile imzaladığı 25 milyon dolarlık kredi anlaşmasına aracılık etti. Ülkemiz ekonomisi için önemli bir dış kaynak sağlaması açısından son derece önemli olan bu işlemin finansal danışman ve koordinatörlük rolünü Doğan Yatırım Bankası üstlendi. Çoğunlukla altyapı yatırımlarına kredi veren bir banka olan Proparco bu sözleşme ile ilk kez Türkiye'de yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren bir şirkete kredi temin etmiş oldu.

Doğan Yatırım Bankası, son dönemde hayata geçirdiği başarılı çalışmalarıyla uluslararası finansal sistemin ülkemizdeki en güçlü temsilcilerinden biri olduğunu



kanıtlamış oldu. Banka, daha önce de Doğan Holding'in %50 bağlı ortağı olan Aytemiz'in tamamının satışında Doğan Holding ve Aytemiz üyelerini temsilen satıcı taraf münhasır danışmanı olarak görev almıştı.

Doğan Holding olarak sorumlu bir yatırım holdingi olma misyonumuzla faaliyetlerimizi devam ettiriyoruz. Bu kapsamda portföyümüzü de değiştirip dönüştürüyoruz. Sesa Ambalaj, Maksipak, Profil Grup ve Karel gibi şirketleri satın alarak portföyümüzü güçlendirirken Aytemiz, Çelik Halat ve Milpa satışlarımızla daha sade bir portföy yapısına ulaştık. Bu süreçte, stratejik segmentlerimiz olan yenilenebilir enerji, sanayi, otomotiv, finans ve teknoloji alanlarına odaklanarak doğru zamanda doğru fırsatları kollayan bir bakış açısıyla hareket ettik. Önümüzdeki dönemde de bu bakış açımızı korumayı ve alacağımız stratejik aksiyonlarla sürdürülebilir değer yaratımını devam ettirmeyi hedefliyoruz.

### Çalışanlarımız için değer yaratmak ve hayatlarında iz bırakmak istiyoruz

Finansal sonuçlardan gerek çevresel gerekse sosyal tüm yönleriyle sürdürülebilirliğe katkılarına kadar elde ettiğimiz bütün başarılarda hep tüm çalışma arkadaşlarımızın çok kıymetli katkıları vardı. Bu nedenle öne çıkan ve burada paylaştığım projeler ve başarılı iş sonuçları kadar Doğan Holding çalışanlarının "mutluluk endeksi" de bizler için önemliydi.

Kurulduğumuz günden bu yana olduğu gibi 2023'te de çalışanlarımızın mutluluğunu ve refahını ön planda tutan, yaratıcılıklarını ve yenilikçi fikirlerini teşvik eden, sosyal ve profesyonel becerilerini geliştirebilecekleri bir grup olmayı her şeyin önünde tuttuk. Şirket içi liderlik okulu, yöneticilik okulu, Mini MBA gibi eğitimlerimizin yanında mentorluk-koçluk sistemini sürdürerek, bunların kültürümüzdeki yerini ve etkisini daha da artırmaya çalıştık. Kariyer Doğan'da ile genç yetenekleri grubumuza kazandırmaya çalışırken Hayat Doğan'da ile daha keyifli bir çalışma ortamı sağlamaya devam ettik. Kültür ve insan kaynakları çalışmalarına verdiğimiz bu önemin ve yaptığımız her yatırımın karşılığını çok

yüksek çarpanlarla hep birlikte kazandık. Örneğin 2023 yılında Doğan Trend Otomotiv, Hepsieklam ve Galata Wind "Great Place to Work" sertifikası almayı başardı. 2024'te diğer şirketlerimizi de bu listeye ekleyeceğiz.

### Değerli Paydaşlarımız,

Yazımı, Cumhuriyetimizin geride bıraktığımız bir asrını kutlayarak ve karşıladığımız yeni yüzyılı selamlayarak tamamlamak istiyorum. Cumhuriyetimizin 100'üncü yılında Cumhuriyet'in değerlerine gönülden inanan bir grubun, Doğan Holding'in bir üyesi olmak gurur verici. Bağımsızlığımızın ve demokrasimizin teminatı olan Cumhuriyet, ulusça hepimizi birleştiren en büyük değer. Cumhuriyet, aynı zamanda sürdürülebilir ekonomik kalkınma ve sanayileşme projesi. Bu şekilde, siyasi bağımsızlık ve ekonomik bağımsızlığın arasındaki mesafeyi en aza indirmek, muasır medeniyetler seviyesine ulaşmak ve o seviyeyi daha ileri taşıma meselesi.

Cumhuriyetimizin yeni yüzyılının başlangıcı olan 2024, ne güzel bir tesadüf ki, Grubumuz için de önemli bir dönüm noktası, Doğan Holding'in de 65'inci yılı. Bu nedenle hedeflerimiz de sorumluluğumuz da yüksek. Değer odaklı bir yatırım holdingi olarak; işlerimizi yönetirken ve yeni yatırımlar yaparken, bu anlayış ve bakış açısıyla hareket ediyoruz. 64 yıldır olduğu gibi Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında da Cumhuriyet değerlerini kalbimizde ve fikrimizde taşıyarak ülkemize, toplumumuza değer katarak çalışmaya ve üretmeye devam edeceğiz. Her birimiz birey olarak kendimizi ve bizlerle birlikte olan ekiplerimizi güçlendirerek, şirketlerimizi ve en önemlisi de ülkemizi yükselteceğiz.

Bunu hep birlikte başaracağız.

Saygılarımla,

### Çağlar GÖĞÜŞ

İcra Kurulu Başkanı

# YÖNETİM KURULU



Y. Begümhan  
DOĞAN FARALYALI

Yönetim Kurulu Başkanı



Hanzade  
V. DOĞAN

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Agah  
UĞUR

Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ahmet  
TOKSOY

Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Aydın  
PANDIR

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Fuat  
ERBİL

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Arzuhan  
DOĞAN YALÇINDAĞ

Yönetim Kurulu Üyesi



Vuslat  
DOĞAN SABANCI

Yönetim Kurulu Üyesi



Çağlar  
GÖĞÜŞ

Murahhas Üye



Ayşegül  
İLDENİZ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Hüseyin Faik  
AÇIKALIN

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri, 30.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)) yer almaktadır.

## DOĞAN HOLDİNG İCRA KURULU



Çağlar  
GÖĞÜŞ

İcra Kurulu Başkanı, CEO



Bora  
YALINAY

İcra Kurulu Üyesi, CFO



Vedat  
MUNGAN

İcra Kurulu Üyesi, Stratejik  
Planlama ve İş Yönetimi



Eren  
SARIÇOĞLU

İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme  
ve İş Yönetimi



A.Doğan  
YALÇINDAĞ

İcra Kurulu Üyesi

## DOĞAN HOLDİNG ÜST YÖNETİMİ



Şebnem BEZMEN

Başkan Yardımcısı,  
İnsan Kaynakları



Ebru ERSOY

Baş Hukuk Müşaviri



Tahir ERSOY

Başkan Yardımcısı, Mali İşler  
ve Vergi Yönetimi



Ebru GÜL

Başkan Yardımcısı, Finansal  
Raporlama ve Bütçe Analiz &  
Genel Sekreter



Cengiz MUSAOĞLU

Başkan Yardımcısı, İç Denetim,  
Risk Yönetimi ve Uyum



Neslihan SADIKOĞLU

Başkan Yardımcısı, Kurumsal  
İletişim ve Sürdürülebilirlik



Güzdüz TEZMEN

Başkan Yardımcısı, İşçi Sağlığı  
& İş Güvenliği



İrtek URAZ

Başkan Yardımcısı,  
İş Geliştirme ve İş Yönetimi

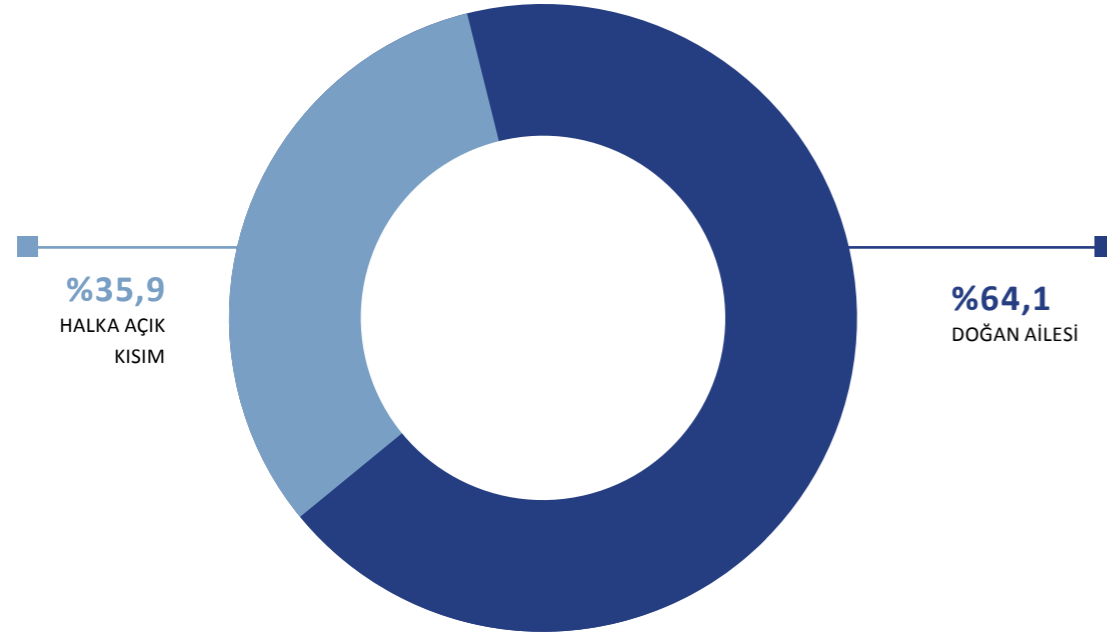


Mehmet YÖRÜK

Başkan Yardımcısı,  
Finansman ve Fon Yönetimi

## ORTAKLIK YAPISI

Doğan Holding ortaklık yapısında %64,1 payla Doğan Ailesi bulunmaktadır. Geri kalan %35,87'lik pay ise halka açık kısımdır.



## PAYLARIN BORSA PERFORMANSI

Doğan Holding ve Doğan Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarından aşağıda belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da "BİST" işlem görmektedir. Payların 29 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kapanış değerleri tabloda sunulmuştur.

BİST'de İşlem Gören Doğan Grubu Şirketleri	BİST İşlem Sembolü	Pay Fiyatı* (TL)	Piyasa Değeri (Milyon TL)
Doğan Şirketler Grubu A.Ş.	DOHOL	11,06	28.944
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	DOBUR	64,50	1.262
Ditaş Doğan Yeden Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	14,78	1.256
Galata Wind Enerji A.Ş.	GWIND	21,74	11.740
Karel Elektronik A.Ş.	KAREL	11,61	9.356

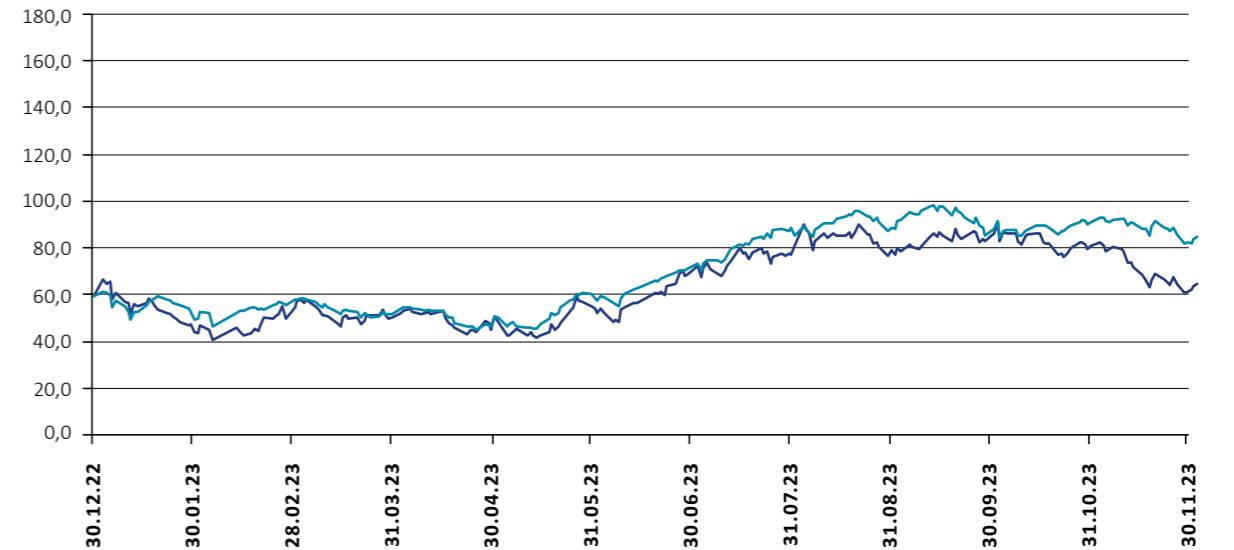
\*30 Aralık 2023 BİST kapanış değerleridir.

"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Holding'in hisse fiyatı 2023 yılında %8 değer kazanırken BİST-100 endeksi %36 artış göstermiştir. 2022 yılı içerisinde DOHOL hisseleri, BİST-100 endeksine kıyasla %21 daha düşük performans göstermiştir.

2021 yılında olduğu gibi Aralık 2021-Ekim 2021 döneminde kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı BİST

Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Doğan Holding, halen endeksteği yerini korumaktadır. Bununla birlikte, Kasım 2022'den itibaren hesaplanmaya başlayan BİST Sürdürülebilirlik – 25 Endeksi'nde de Doğan Holding hisseleri yer almaktadır. Doğan Holding ayrıca devam eden istikrarlı temettü performansı ile BİST Temettü Endeksi ve BİST Temettü 25 endeksinde de yer almaktadır.

### DOĞAN HOLDİNG PAY DEĞERİ VE BİST100 ENDEKSİ (1 OCAK 2023-31 ARALIK 2023)



\*30 Aralık 2022=100 olarak kabul edilmiştir.

DOHOL

BİST-100



## Bölüm 2

# YÖNETİMİN DEĞERLENDİRMESİ

■ 2023 Yılına Bakış

## 2023 YILINA BAKIŞ

Ülkemizi yasa boğan deprem felaketinin gölgesinde geçen 2023 yılında Doğan Holding, ülke ekonomisine değer yaratmaya devam etmiş ve konsolide özkaynakları reel olarak %9 artış kaydederek 55,3 milyar TL olmuştur.

### EKONOMİK GELİŞMELER

2023 yılı ülkemizi yasa boğan deprem felaketinin gölgesinde geçirdiğimiz bir yıl olmuştur. Deprem sürecinin olumsuz etkilerine ek olarak seçim süreci ve seçimlerden sonra değişen ekonomi politikalarının uygulanmasıyla birlikte belirsizliklerin önemli oranda arttığı gözlenmiştir. Bunlara ek olarak, son yıllara benzer şekilde jeopolitik riskler ön plana çıkarken ve bu alandaki gelişmeler ticari faaliyetleri dönem dönem etkilemiştir. Hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerin merkez bankaları enflasyonu kontrol altına alabilmek için sıkı para politikalarını tüm yıl boyunca büyük oranda devam ettirmiştir.

Özellikle, 2022 yılından itibaren yüksek seyretmeye başlayan yurt içi tüketici fiyatları, 2023 yılında %64,7 artış kaydetmiştir. Güçlü iç tüketim neticesinde katılan enflasyona karşı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) politika faiz oranını %8,5'ten 2023 sonunda %42,5 seviyesine yükseltmiştir. Önceki dönemlerde alınan makro-ihtiyati önlemler ve uygulanan politika setinde yapılan sadeleşme ve daha rasyonel bir makro ekonomi politikasının izlenmesiyle birlikte hem ülke risk priminde düşüş hem de yabancı yatırımcıların yurt içi varlıklara olan ilgisinde artış gözlenmiştir. Ekonomide talep normalleşmesini önceleyen önlemlerin atıldığı 2023 yılında Ekonomik aktivite yılın büyük bölümünde güçlü seyrini korumuş ve Gayri Safi Milli Hasıla (GSMH) 2022 yılında %4,5 artış kaydetmiştir.

**13,1 milyar TL**  
**Doğan Holding konsolide net nakit toplamı**

### FİNANSAL PERFORMANS

Doğan Holding'in 2023 yılında konsolide özkaynakları reel olarak %9 artış kaydederek 55,3 milyar TL olmuştur.

Doğan Holding'in 31.12.2023 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 34,4 milyar TL düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, ihraç edilen borçlanma araçları, kiralama işlemlerine ilişkin yükümlülükler ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dâhil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 13,1 milyar TL olmuştur.

Doğan Holding 2023 yılı içerisinde gelirlerini %78 artırmış ve 52,6 milyar TL gelir elde etmiştir. Doğan Holding'in konsolide brüt kârı bir önceki senenin aynı dönemine göre %95 artmış ve 9,6 milyar TL olmuştur. (2022: 4,9 milyar TL) Brüt kârlılık ise geçen seneki %16,6 seviyesinden %18,2 seviyesine yükselmiştir. Doğan Holding'in finans ve yatırım segment hariç

tutulduğunda Faiz, Amortisman ve Vergi öncesi Kârı ise (FAVÖK) geçen yılın aynı dönemine göre %129 artarak 7,4 milyar TL olmuştur (2022: 3,2 milyar TL). Otomotiv ticareti ve pazarlama, sanayi ve ticaret, finans ve yatırım segmentleri bu büyümenin temelini oluşturmuştur. Geçen sene %11,0 olan FAVÖK marjı ise %14,2 olarak gerçekleşmiştir.

Doğan Holding'in 2023 yılında ana ortaklığa ait net dönem kârı, daha yüksek operasyonel kâra rağmen, artan parasal kayıp, vergi giderleri ve finansman giderlerinin neticesinde FAVÖK rakamına kıyasla daha düşük seviyede %28 artarak 297 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (2022: 232 milyon TL kâr).

**9,6 milyar TL**  
**konsolide brüt kâr**



# ELEKTRİK ÜRETİMİ

Galata Wind'in bünyesinde 3 adet Rüzgâr Enerji Santrali ve 2 adet Güneş Enerji Santrali bulunmaktadır. Galata Wind'in rüzgâr santralleri 2023 yılında toplam 678.475 MWh, güneş santralleri ise toplam 51.139 MWh elektrik üretmiştir.

## TÜRKİYE'DE ELEKTRİK ÜRETİMİ İLE İLGİLİ GELİŞMELER

Türkiye elektrik piyasası toplam kurulu gücü 2023 yılında bir önceki yıla göre %2,4 artarak 106.344 MW'a yükselmiştir (2022: 103.809 MW). Kurulu güç olarak Türkiye'deki en yüksek payı %29,9 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken, tüm rüzgâr santrallerinin toplam güce katkısı %11 ve tüm güneş santrallerinin toplam güce katkısı %10,6 seviyesindedir.

2023 yılında Türkiye'deki elektrik üretimi bir önceki yıla göre %0,6 oranında azalarak 326.302 GWh olmuştur (2022: 328.379 GWh). Bu üretimin %43,4'ü doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken yerli kömürden üretim %14,2; hidrolik santrallerden üretim %19,6; rüzgâr santrallerinden üretim %10,3; jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %6,2; güneş santrallerinden üretim %5,9 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2023 yılında Türkiye genelinde elektrik tüketimi bir önceki yıla göre %0,2 azalarak 330.308 GWh'a düşmüştür (2022: 331.105 GWh). Ülke talebinin %56,5'i yerli kaynaklar kullanılarak karşılanmıştır (2022: %57,8). Talep içindeki yenilenebilir enerji payı da %42,1 olmuştur (2022: %42,1).

2024 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde 778 santral yer alacaktır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) yayımladığı nihai YEKDEM listesine göre başvurusu

kabul edilen santrallerin toplam kurulu gücü yaklaşık 17.624 MWe olmuştur. Bu güç 2023 yılına göre %11,8'lik bir azalmaya karşılık gelmektedir (2023: 19.993 MWe).

Elektrik fiyatları 2023 yılında normalize olmaya başlamış ve düşüşe geçmiştir. Bir önceki yıla kıyasla %12,6 azalış meydana gelmiş ve yıl ortalaması 2.189,3 TL/ MWh olarak gerçekleşmiştir (2022: 2.510,7 TL/ MWh). Türk lirasının ABD doları karşısındaki değer kaybı da eklendiğinde, ABD doları bazında elektrik fiyatları %34,5 azalış göstererek 96,6 ABD doları/ MWh olarak gerçekleşmiştir (2022: 147,5 ABD doları/MWh). Elektrik fiyatlarındaki düşüşte Türkiye'deki tüketimin artış göstermemesi önemli bir yer tutmaktadır. Pandeminin tüketim üzerindeki baskılayıcı etkisi bitmiş olsa da ülkede yaşanan ekonomik darboğaz ve yüksek enflasyon özellikle büyük sanayi tesislerinde üretim faaliyetlerine sekte vurmuştur. 2023 yılının görece kurak bir yıl olmasına rağmen, hava durumunda uzun süreli ekstrem (düşük ve yüksek) sıcaklıklar gözlenmemiştir. Buna ek olarak Doğu Avrupa ve Ortadoğu'da devam eden savaşlara rağmen uluslararası piyasalarda petrol ve doğalgaz fiyatları 2022 yılına göre ciddi oranda düşmüş ve kontrol altına alınmıştır. Ülke enerji kaynaklarının yaklaşık yarısının ithal edildiği düşünüldüğünde, petrol ve doğalgaz için marjinal üretim maliyetlerindeki düşüş, elektrik fiyat ortalamasını da aşağı çekmiştir. 2023 yılında yaşanan

gelişmeler yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının arz güvenliği ve enerji maliyetleri üzerindeki önemini çok güçlü bir şekilde ortaya koymuştur.

Ülkemizin yenilenebilir enerjiyi destekleme mekanizmalarından biri olan YEKA'larda, rüzgâr ve güneş için 2023 yılı içerisinde farklı birkaç YEKA alanı açıklanmıştır. Ancak bu yıl ağustos ayında ilk kez kapsamlı olarak denizüstü (offshore) rüzgâr alanında açıklanan YEKA alanları piyasanın yoğun merakını kazanmıştır. Enerji Bakanlığı tarafından Bandırma, Gelibolu, Karabiga ve Bozcaada açıklarında belirlenen yaklaşık 2.000 km<sup>2</sup>'lik alanda 2035 yılına kadar 5GW'lık denizüstü rüzgâr kurulumu potansiyelinin bulunduğu belirtilmiştir. Türkiye'nin 2035 rüzgâr ve güneş hedefleri ile 2053 net-sıfır hedeflerine ulaşması bakımından düzenlenen YEKA yarışmaları büyük önem taşımaktadır.

Sektördeki son gelişme ise 2022 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında dağıtılan önlisanslar olmuştur. Sektörden yapılan yaklaşık 6.000 adet başvurudan yaklaşık 25,6 GW'lık kısmına önlisans verilmiş durumdadır. Önlisansların yaklaşık %53'ü rüzgâr, %47'si ise güneş santrallerinden oluşmaktadır.

Galata Wind'in bünyesinde 3 adet Rüzgâr Enerji Santrali ("RES") ve 2 adet Güneş Enerji Santrali ("GES") bulunmaktadır. Bu santrallerin toplam kurulu gücü 290,2 MW'dır. Galata Wind'in rüzgâr santralleri 2023 yılında toplam 678.475 MWh elektrik üretmiştir. Galata Wind'in Şah RES, Mersin RES ve Taşpınar

### Segment Finansal Özet

milyon TL	2022	2023	Değişim
Konsolide Gelirler	2.297	1.859	%-19,1
Brüt Kâr	1.580	1.104	%-30,1
FAVÖK	1.962	1.471	%-25,0
FAVÖK Marjı	%85,4	%79,1	-6,3 yp
Vergi Öncesi Kâr (Zarar)	1.684	1.652	%-1,9

\*Değişim rakamlarında yuvarlama kaynaklı farklılıklar bulunabilir.



# 326.302

**GWh**  
**2023 yılında Türkiye'deki elektrik üretimi**

RES santrallerinin 2023 yılında Türkiye'nin toplam rüzgâr enerjisi kurulu gücü içindeki payı %2,0 ve rüzgâr kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı da %2,0 seviyesinde gerçekleşmiştir. Galata Wind'in güneş santralleri ise 2023 yılında toplam 51.139 MWh elektrik üretmiştir. Erzurum ve Çorum'daki GES santrallerinin Türkiye'nin toplam güneş enerjisi kurulu gücü içindeki payı %0,4 ve güneş kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %0,4 olmuştur. Taşpınar RES, Çorum GES ve Erzurum GES, 2023 yılında YEKDEM listesinde yer almıştır. Mersin RES ve Şah RES ise elektriğini ikili anlaşmalar ile spot fiyatlar üzerinden satmıştır.

## ELEKTRİK ÜRETİMİ SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

Elektrik üretimi segmentine ilişkin konsolide gelirler ve FAVÖK, rüzgâr ve güneş santrallerinin üretimini içermektedir. Elektrik üretimi segmentinin gelirleri yıllık bazda %19 daralmayla 1,9 milyar TL'ye ulaşırken, brüt kâr da %30 gerilemeyle 1,1 milyar TL olmuştur. FAVÖK ise %25 azalarak 1,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Yıllık bazda daha düşük üretim, reel bazda gerileyen fiyatlar yıllık bazda gerileyen operasyonel performansın ana nedenleridir. Elektrik üretimi segmentinin vergi öncesi kârı ise %2 daralarak 1,7 milyar TL olmuştur.

# SANAYİ VE TİCARET

Doğan Holding sanayi ve ticaret grup şirketlerinde Ar-Ge çalışmalarıyla öne çıkmakta ve yenilikçi yaklaşımı ile sektörde fark yaratmaktadır.

Doğan Holding'in sanayi ve ticaret segmenti bağlı ortaklıkları; Karel Elektronik A.Ş. (Karel), Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. (Ditaş), Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (Sesa Ambalaj), Doğan Dış Ticaret ve Mümessillik A.Ş. (Doğan Dış Ticaret), ve Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş.'nin (Kelkit Doğan Besi) konsolide faaliyetlerinden oluşmaktadır.

## SANAYİ VE TİCARET SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

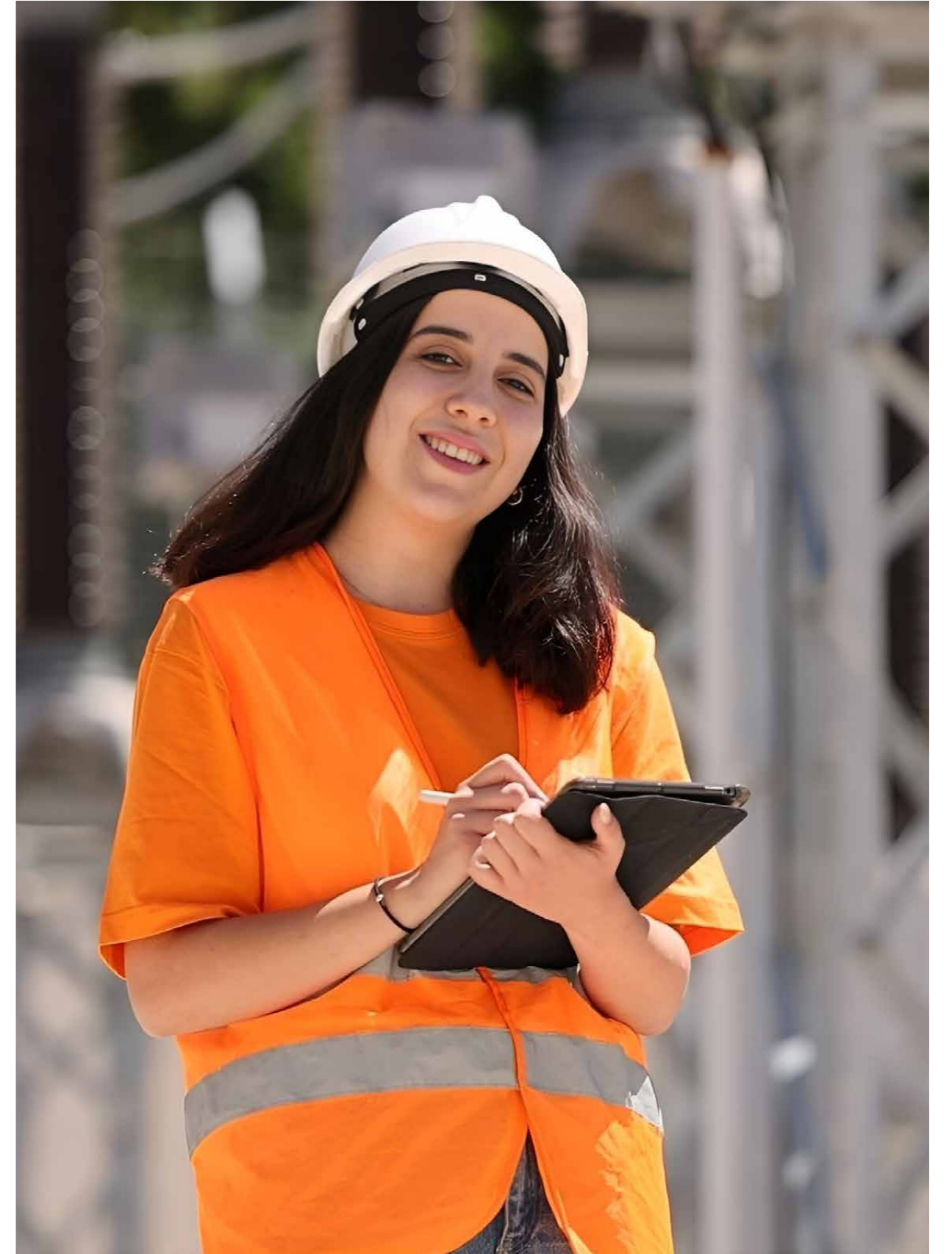
2023 yılında Doğan Holding'in sanayi ve ticaret segmenti konsolide gelirleri bir önceki yıla göre %19 artarak 17,4 milyar TL olurken; FAVÖK ise 3,0 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Karel Elektronik satın alımının yüksek inorganik büyüme etkisi bu segmentteki gelir ve FAVÖK artışının temel sebebidir. Sanayi ve ticaret segmentinin vergi öncesi kârı %68 gerileyerek 533 milyon TL olmuştur.

**17,4 milyar TL**  
**Sanayi ve Ticaret segmenti konsolide gelirler**



Segment Finansal Özet			
milyon TL	2022	2023	Değişim
Gelir	14.675	17.422	%18,7
Brüt Kâr	509	2.337	%359,4
FAVÖK	-305	3.003	a.d.
FAVÖK Marjı	%-2,1	%17,2	a.d.
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	1.684	1.652	%-1,9

\*Değişim rakamlarında yuvarlama kaynaklı farklılıklar bulunabilir.



# OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA

2023 yılı Türkiye’de otomotiv sektörünün rekorlarla geçirdiği ve her zaman konuşulan 1 milyon adetlik pazar büyüklüğünün geçildiği ilk yıl olması itibarıyla tarihi bir yıl olmuştur. Yoğun rekabetin ve kampanyaların damgasını vurduğu bir dönem yaşanmıştır.

## OTOMOTİV TİCARETİ VE PAZARLAMA SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD) verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil ve hafif ticari araç) 2022 yılında bir önceki yıla göre %57,4 büyüyerek 1.232.635 adet olmuştur. (2022: 783.283 adet) Otomobil satışları ise 2023 yılında bir önceki yıla göre %63,2 artmış ve 967.341 adet olmuştur. (2022: 592.660 adet)

2023 Türkiye’de otomotiv sektörünün rekorlarla geçirdiği ve her zaman konuşulan 1 milyon adetlik pazar büyüklüğünün geçildiği ilk yıl olması itibarıyla tarihi bir yıl olmuştur. Özellikle yılın ilk yarısında seçime dair oluşan beklentiler otomobilleri bir yatırım aracına çevirerek talebin patlamasına yol açmış; ikinci yarıdan sonra hem kur ve faizlerin artışı hem de tedarikte sağlanan bollaşmayla yoğun rekabetin ve kampanyaların damgasını vurduğu bir dönem oluşmuştur.

2024’e damgasını vuran en önemli gelişmelerden bazıları elektrikli otomobil segmentinde olmuştur. Mart ayında Çin’den ithal edilen elektrikli araçlardaki ilave gümrük vergisine %40 eklenerek toplam %50 İGV uygulaması başlatılmıştır. Nisan ayından itibaren yerli elektrikli otomobil markası TOGG’un teslimatları başlamıştır. Diğer yandan uzun süredir pazara girmesi

# %6,8

**Elektrikli otomobillerin toplam pazardaki payı**



beklenen Tesla da aynı dönemde ön satış yapmış ve mayıs ayından itibaren alıcılara araçlarını teslim etmiştir. Bu iki markanın da gelişile elektrikli otomobil segmentinde hızlı bir büyüme görülmüştür.

Yılın son ayında Türkiye ile arasında STA olmayan ülkelerden gelen elektrikli otomobillere yönelik yeni bir yönetmelik yayınlanmış ve özellikle Çin’den elektrikli otomobil ithalatının zorlaştırılması yönünde adım atılmıştır.

2022 yılında otomobil pazarında dengelerin yeniden C segmente doğru döndüğü bir yıl olmuştur. 2023 yılında toplam 542,432 adet C segment araç satılmış ve bu segmentin toplamdaki payı %56,1’e yükselmiştir (2022: 303.145 adet; %51 pay). Bu gelişmede çoğu C segment modeli olan elektrikli otomobillerdeki artışın da payı olmuştur. Pazardaki ikinci en büyük segment olan B segmentin satışları 309.987 adetle pazardan %32 pay alırken ( 2022: 215.644 adet; %36 pay) A-B-C segmentlerinin toplam payı %89 olmuştur (2022: %88).

Gövde tiplerinde SUV segmenti geçen sene kazandığı liderliğini pazarın yarısından fazla bir büyüklüğe ulaşarak daha da pekiştirmiş; en azından öngörülebilir bir dönemde sedanların yeniden öne geçmesinin mümkün olmayacağını göstermiştir. SUV’lar 493.597 adetle %51,1 pay alırken (2022: 245.410 adet, %41,4 pay) sedan gövde tipi büyük pay kaybıyla 257.469 adetle %26,6 pay almışlardır (2022: 217.004 adet, %36,6 pay). Hatchback segmenti ise 196.854 adetle elde ettiği %20,4 pay ile konumunu korumuştur (2022: 119.087 adet, %20,1 pay).

2023 yılında içten yanmalı motora sahip otomobil pazarı motor hacmine göre incelendiğinde, en yüksek payı 856.080 adet ve %94,9 pay ile 1600 cc altında motora sahip olan modeller almıştır (2022: 556.100 adet, %93,8 pay). 1600-2000 cc arasında motor hacmine sahip olan otomobiller 41.691 adetle %4,6

(2022: 26.707, %4,5 pay) ve 2000 cc üstü motor hacmine sahip olan otomobiller 4.008 adetle %0,4 pay almıştır (2022: 2.120 adet, %0,4 pay).

2023, elektrikli araçların büyüme yılı oldu. 2020’de pazardaki payı %0,1 olan elektrikli otomobiller 2023 sonunda 65.562 adetle %6,8’lik bir pay yakalayarak gelecekte çok daha büyük bir paya ulaşacaklarının sinyalini vermiş oldular. Buna karşılık 2017’ye kadar payı %60’ların üstünde olan dizel motorlu araçların payı 2023 sonunda 133.374 adetle %13,8 düzeyine düşmüştür (2022: 103.311 adet, %17,4 pay). Elektrikli araçların payının artması, az da olsa benzinli motorların payının da 2022’deki 408.920 adetle %69’dan 2023’te 646.385 adetle %66,8’e düşmesine sebep olmuştur. Hibrit motorlu araçların büyümesi 2023’te kısıtlı kalmış ve 11.421 adetle %11,5 paya ulaşabilmişlerdir (2022: 65.178 adet, %11 pay).



**SUZUKI**

Doğan Holding bünyesinde, motosiklet ve marin ürün gamlarında 2015 yılının ikinci yarısından itibaren, otomobil ürün gamında ise 2016 yılı mart ayında satış faaliyetine başlayan Suzuki, 2023 yılında toplam 5.378 araç satışı gerçekleştirerek (2.216 adet Vitara, 1.199 adet Swift, 1.783 adet SX4 S-Cross, 180 adet Jimny) %0,6 pazar payı elde etmiştir.

2023 yılında Suzuki markasından üst düzey ziyaretler gerçekleşmiş ve marka ile olan ilişkiler daha da güçlendirilmiştir.

**MG**

2022 yılını çok az tedarikle geçiren MG markası 2023'ün ilk yarısında yeni elektrikli modellerin de gelişile başlattığı büyüme hamlesini yılın ortasında gerçekleşen SAIC grubu ziyaretleriyle daha da pekiştirmiş; sağlanan güçlü tedarikle görülmemiş bir büyüme kaydetmiştir.

Yıl sonunda 14.458 adetle (HS: 6.628 adet, ZS: 3.688 adet, ZS EV: 1.063 adet, MG4: 2.842 adet, Marvel R: 18 adet, EHS: 219 adet) %1,5 pay elde eden MG markası (2022: 1.627 adet, %0,3 pay) özellikle elektrikli otomobil segmentinde ilk 4 içinde yer alarak bu büyüyen segmentte konumunu sağlamlaştırmıştır.

Eylül ayında Londra'da gerçekleştirilen MG Global Distribütörler toplantısında Doğan Trend Otomotiv "En Başarılı Distribütör" seçilmiştir.

Gösterilen satış performansı MG markasına 2023 sonunda ODMD'nin geleneksel Yılın Gladyatörleri töreninde "Yılın En Hızlı Büyüyen" markası ünvanını da kazandırmıştır.

**MAXUS**

MG markasının alınmasıyla birlikte 2021 yılından itibaren SAIC'in ürettiği elektrikli ticari araç markası Maxus'un da Türkiye distribütörlüğünü almak için girişimde

**20,1 milyar TL**  
**Otomotiv Ticareti ve Pazarlama segmenti konsolide gelirleri**

bulunulmuştu. 2022 yılı içinde hızlanan görüşmeler 2023 yılının nisan ayında distribütörlük sözleşmesinin imzalanmasıyla sonuçlanmıştır.

Doğan Trend Otomotiv bünyesinde kurulan Maxus ekibi ile markanın tanıtımına başlanmış; ilk araçların gelmesiyle haziran ayında basın lansmanı gerçekleştirilmiştir. Başlangıçta tek model ile satışlara başlanması kararlaştırılarak eDeliver3 modeliyle pazara giriş yapılmıştır.

Önümüzdeki dönemde elektrikli otomobillerin de yarattığı etkiyle hızla büyümesini beklediğimiz elektrikli ticari araç segmenti henüz toplam hafif ticari araç pazarında %0,2 paya sahiptir. Maxus markası 112 adet eDeliver3 modeli satışıyla segmentten %22 pay almıştır.

Bunlara ek olarak, 2021 yılında Türkiye pazarına giren Wallbox elektrikli şarj istasyonu satışları elektrikli otomobil pazarının büyümesinin yanında yapılan B2B satışlarının da etkisiyle 2023'de %102 büyüyerek 1.175 adet satışa ulaşmıştır.

**MOTOSİKLET MARKALARI:**

**Vespa, Piaggio, Aprilia, Moto Guzzi, Suzuki, KYMCO, Silence**

Motosiklet pazarı 2023 yılında %130 büyüyerek 957,292 adede ulaşmış ve tarihi rekorunu kırmıştır (2022: 415.544 adet).



2023 yılında yerli üreticiler pazardaki büyümede önemli paya sahip olmuştur. Bu yılın en önemli gelişmelerinden biri elektrikli motosiklet segmentinin (motosikletlerin ve scooterların yanında tricycle ve L7 kategori araçların da olduğu segment) pazarda ciddi paya ulaşması olmuştur.

Bu sıra dışı büyüme karşısında birçok marka pay kaybederken Doğan Trend Otomotiv motosiklet markaları toplamda satışlarını artırmış ve 14.045 adetle %1,5 pay almayı başarmışlardır (2022: 5.800 adet, %1,4 pay).

Piaggio Grubu markaları (Vespa, Piaggio, Aprilia, Moto Guzzi) 8.653 adet satış ile bir önceki yıla göre %140 büyüme ile pazar payını artırırken (2022 satış adedi: 3.604 adet) Tayvan kökenli Kymco markası 3.725 adetle pazarla paralel bir büyüme kaydetmiştir (2022:1.632 adet). Tedarik sorunlarını geride bırakan Suzuki motosikletleri ise 2023'te ulaştığı 1.500 adetlik satışla bir önceki seneye göre %302 büyümüştür.

**SUZUKI DENİZ MOTORLARI**

Deniz motorları pazarı 2023 yılında 12.876 adede ulaşmıştır (2022: 8.882 adet). 2023 yılı sonunda toptan Suzuki deniz motoru satış adedi ise 1.371 adede ulaşmıştır.

Doğan Trend, ürün yelpazesine kattığı yerli üretim Trend 28 ve Samba 11 model iki teknenin yanı sıra Beneteau marka Antares 8 Fishing modelin pazarlama ve satışı sayesinde marin pazarındaki konumunu

güçlendirmiştir. Bununla birlikte dünya markası tekne/bot üreticileriyle distribütörlük görüşmeleri yapılmış ve elektrikli deniz motorları ithalatı konusunda da temaslar devam etmiştir.

2023 yılında toplam ithalat, %45 oranında artarak 12.876 adet olarak gerçekleşirken, talep bir önceki yıla göre beklenin altında bir artış göstermiştir. Buna karşın, Suzuki Marin satış sonrası hizmetlere yapılan yatırımların da etkisiyle, özellikle yüksek güçlü motor segmentinde (115hp ve üzeri güçlerde) pazarda güçlü konuma gelinmiştir.

**OTOMOTİV TİCARETİ VE PAZARLAMA SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME**

2023 yılında, Doğan Holding'in otomotiv ticareti ve pazarlama segmenti konsolide gelirleri %212 oranında artarak 20,1 milyar TL olmuştur. FAVÖK ise %206'lık büyüme ile 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Birinci el araç satışında, özellikle MG markasında yaşanan büyüme, motosiklet pazarının güçlü performansı başarılı operasyonel performansı oluşturan nedenlerdir. Vergi Öncesi Kâr, 807 milyon TL olarak gerçekleşerek 2022 yılına göre %89 artmıştır.

Segment Finansal Özet			
milyon TL	2022	2023	Değişim
Gelir	6.433	20.075	%212,1
Brüt Kâr	1.109	3.378	%204,5
FAVÖK	704	2.152	%205,7
FAVÖK Marjı	%10,9	%10,7	-0,2 yp
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	428	807	%88,9

\*Değişim rakamlarında yuvarlama kaynaklı farklılıklar bulunabilir.

## FİNANSMAN VE YATIRIM

Doğan Yatırım Bankası, Türkiye'nin ekonomik gelişimini destekleyen lider bir yatırım bankası olmayı ve uluslararası finans sisteminin ülkedeki en güçlü oyuncularından biri olmayı hedeflemektedir.

Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmenti bağlı ortaklıkları; Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü), Doruk Faktoring A.Ş. (Doruk Faktoring), Hepiyi Sigorta A.Ş. (Hepiyi Sigorta), D Yatırım Bankası A.Ş. (Doğan Yatırım Bankası) ve Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin (Doğan Holding) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

### FİNANSMAN VE YATIRIM SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

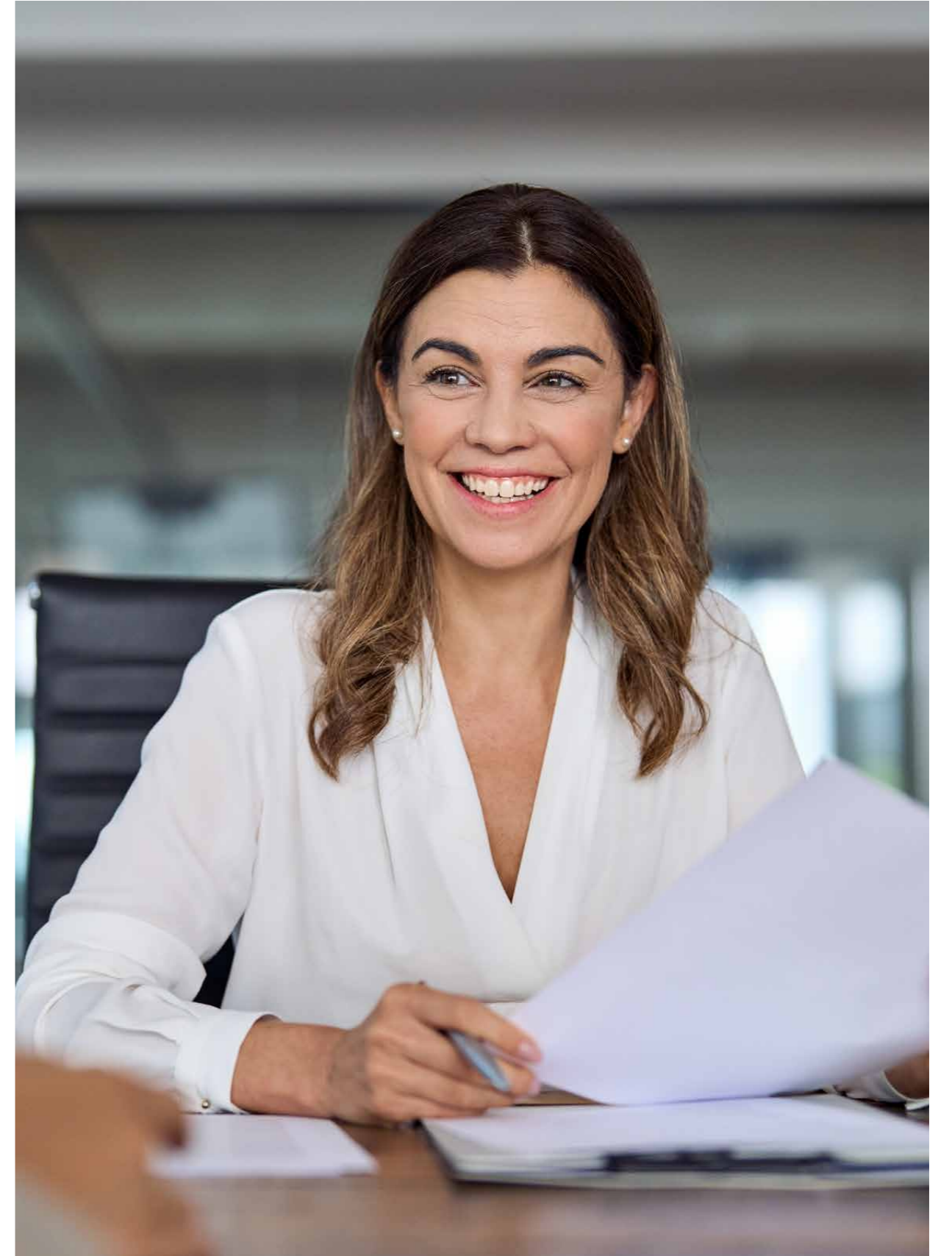
2023 yılında Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmentinin konsolide gelirleri %187 artarak 10,4 milyar TL olmuştur. Gelirlerdeki artış temel olarak Hepiyi Sigorta ve Doğan Yatırım Bankası'nın sağlam operasyonel performansı ve hızlı büyümesinden kaynaklanmıştır. Vergi öncesi zarar ise parasal kayıp kaleminin olumsuz etkisiyle 3,8 milyar TL olmuştur.

**10,4 milyar TL**  
*Finansman ve Yatırım segmentinin konsolide gelirleri*



Segment Finansal Özet				
milyon TL	2022	2023	Değişim	
Gelir	3.605	10.363	%187,4	
Brüt Kâr	782	2.388	%205,5	
FAVÖK	m.d	m.d	m.d	
FAVÖK Marjı	m.d	m.d	m.d	
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	-4.671	-3.826	%-18,1	

\*Değişim rakamlarında yuvarlama kaynaklı farklılıklar bulunabilir.



# GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

2023 yılında Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri geçen seneye göre %18 artış kaydetmiş ve 782 milyon TL olmuştur.

Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmenti bağlı ortaklıkları; Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Milpa), D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (D Gayrimenkul), Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. (Milta Turizm) ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.'nin (Marlin Otelcilik) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

## TÜRKİYE'DE GAYRİMENKUL YATIRIMLARI SEKTÖRÜNDEKİ GELİŞMELER

TÜİK tarafından açıklanan konut satış istatistiklerine göre; konut satışları 2023 yılında bir önceki yıla göre %17,5 azalarak 1 milyon 225 bin 926 olarak gerçekleşmiştir.

Konut satışlarında İstanbul 198 bin 739 konut satışı ve %16,2 ile en yüksek paya sahip oldu. Satış sayılarına göre İstanbul'u 114 bin 432 konut satışı ve %9,3 pay ile Ankara, 65 bin 465 konut satışı ve %5,3 pay ile İzmir izledi. Türkiye genelinde ikinci el konut satışları 2023 yılında bir önceki yılın aynı dönemine göre %17,5 azalışla 846 bin 384 olarak gerçekleşti.

## GAYRİMENKUL YATIRIMLARI SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

2023 yılında Doğan Holding'in gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri bir önceki seneye göre %18 artış kaydetmiş ve 782 milyon TL olmuştur. Brüt kâr %13 artışla 201 milyon TL olurken; FAVÖK %15 gerileyerek 206 milyon TL olmuştur. 2023 yılında

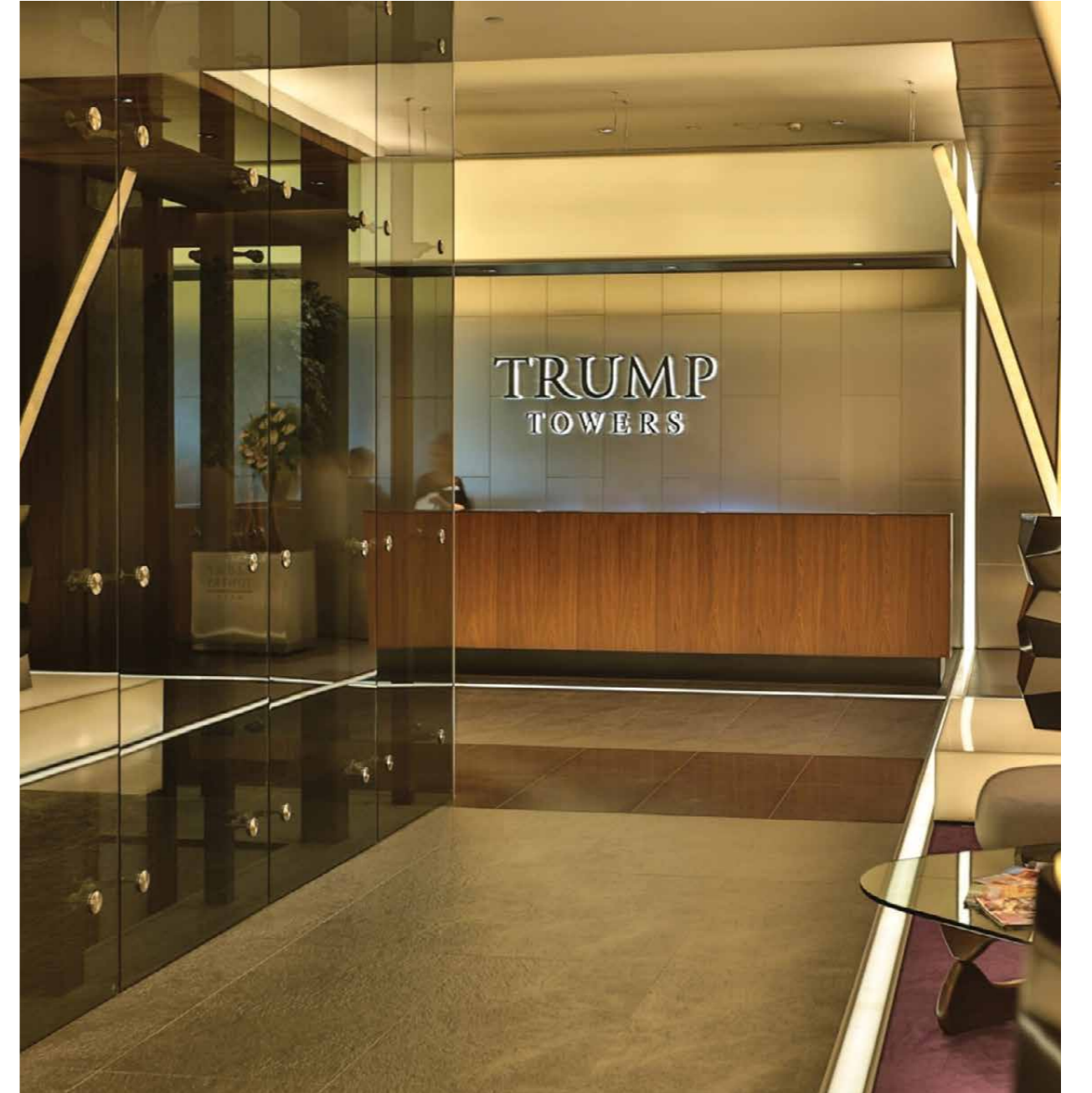
**201** milyon TL  
*Gayrimenkul yatırımları segmenti brüt kâr*

yaşanan büyüme performansı pandemi dönemi sonrasında Milta Marina ve Trump Tower'da artan doluluk oranları ve yükselen birim gelirlerle ilişkilidir. Segmentin vergi öncesi kârı ise yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlendirilmesinden ortaya çıkan kazançlar nedeniyle %961 artarak 3,4 milyar TL olmuştur.



Segment Finansal Özet			
milyon TL	2022	2023	Değişim
Gelir	662	782	%18,2
Brüt Kâr	177	201	%13,4
FAVÖK	243	206	-%15,3
FAVÖK Marjı	%36,7	%26,3	-10,4 pp
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	322	3.410	%960,6

\*Değişim rakamlarında yuvarlama kaynaklı farklılıklar bulunabilir.





# İNTERNET & EĞLENCE

Doğan Holding, internet ve eğlence segmentinde, ulusal ve uluslararası arenada müzik platformlarından yayıncılığa kadar geniş yelpazede ürünleri izleyiciler, dinleyiciler ve okuyucular ile buluşturmaktadır.

Doğan Holding'in internet ve eğlence segmenti bağlı ortaklıkları; Net D Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. (Net D Müzik), Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. (DMC), Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (Hepsiemlak), Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. (Doğan Burda), Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. (Doğan Yayıncılık) ve Doğan Media International S.A.'nın (Kanal D Romanya) faaliyetlerinden oluşmaktadır.

## İNTERNET VE EĞLENCE SEGMENTİ FİNANSAL DEĞERLENDİRME

2023 yılında, Doğan Holding'in internet ve eğlence segmentinin konsolide gelirleri geçen seneye göre %7 artmış ve 2,1 milyar TL olmuştur.

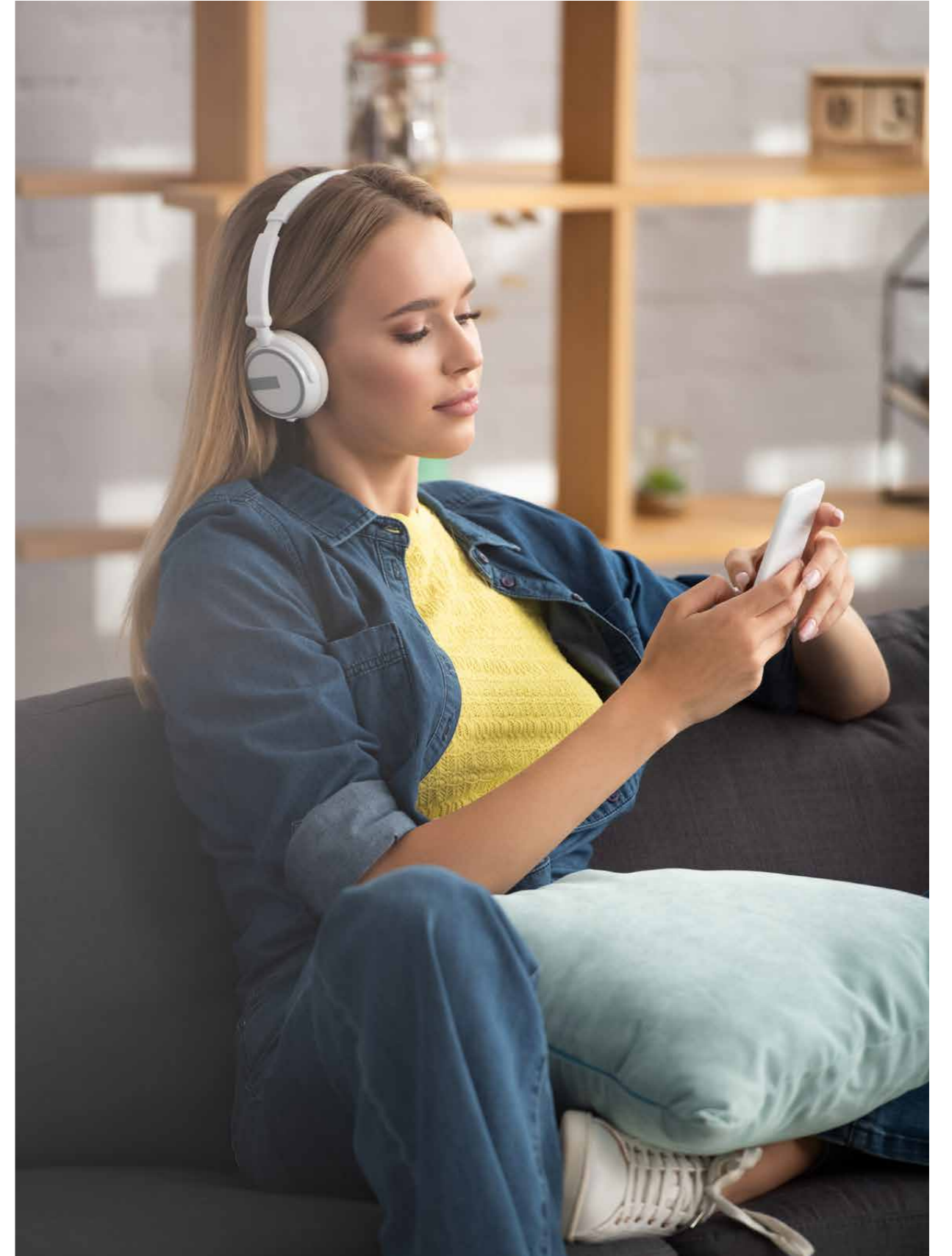
Brüt kâr %4 artarak 984 milyon TL olurken; FAVÖK %6 daralarak 609 milyon TL olmuştur. 2023 yılında vergi öncesi kâr ise %3 gerilemeyle 263 milyon TL olmuştur.

**2,1 milyar TL**  
**İnternet ve Eğlence**  
**segmentinin konsolide**  
**gelirleri**



Segment Finansal Özet				
milyon TL	2022	2023	Değişim	
Gelir	1.934	2.064	%6,7	
Brüt Kâr	944	984	%4,3	
FAVÖK	645	608	-%5,8	
FAVÖK Marjı	%33,4	%29,4	-3,9 yp	
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	271	263	%-3,0	

\*Değişim rakamlarında yuvarlama kaynaklı farklılıklar bulunabilir.



# Bölüm 3

## FAALİYETLER

- Elektrik Üretimi Segmenti
- Sanayi ve Ticaret
- Otomotiv Segmenti
- Finansman ve Yatırım Segmenti
- Gayrimenkul Yatırımları
- İnternet & Eğlence

## ELEKTRİK ÜRETİMİ

Temiz enerjiyi herkes için ulaşılabilir kılmak üzere çalışan Doğan Holding, sürdürülebilir enerji üretimini yaygınlaştırmaya yönelik yenilikçi sistemler ve hizmet platformları tasarlamaktadır.



## ELEKTRİK ÜRETİMİ SEGMENTİ

Hidrolik, rüzgâr ve güneş santralleri aracılığıyla tamamen yerli ve milli kaynakları kullanarak yıllık yaklaşık 1,9 TWh üretim gerçekleştirmektedir.

2000 yılından beri enerji alanında aktif olan Doğan Holding, yenilenebilir kaynaklardan sürdürülebilir temiz enerji sağlama vizyonuyla hidroelektrik yatırımlarının yanı sıra, portföyüne rüzgâr ve güneş enerjisini ekleyerek sektörde sağlam bir yer edinmiştir. Temiz enerjiyi herkes için ulaşılabilir kılmak üzere çalışan Doğan Holding, sürdürülebilir enerji üretiminin yaygınlaştırmaya yönelik yenilikçi sistemler ve hizmet platformları tasarlamaktadır. Hidrolik, rüzgâr ve güneş santralleri aracılığıyla tamamen yerli ve milli kaynakları kullanarak yıllık yaklaşık 1,9 TWh üretim gerçekleştirerek, enerji alanındaki cari açığı azaltmaya yönelik ülke ekonomisine önemli bir katkı sağlamaktadır.

### ASLANCIK BARAJI VE HES

Aslancık Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Harşit Nehri üzerinde Giresun ili Doğanşehir ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde yer almaktadır. Projenin yapımına 2010 yılının son çeyreğinde başlanmış ve 60 MW'lık ilk ünite 2014 yılı Mart ayında devreye alınmıştır. Aslancık HES 2014 Eylül ayında devreye giren 60 MW'lık ikinci üniteyle beraber tam kapasite üretime başlamıştır. 120 MW kurulu güce sahip olan Aslancık Barajı ve HES Projesi'nde Doğan Holding'in %33,3, payı bulunmaktadır. Projedeki diğer ortaklar Anadolu Grubu ve Doğu Holding'dir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 20 Mart 2008 tarihinde elektrik üretim lisansı alınan Aslancık Projesi ile yıllık yaklaşık

350 milyon kWh enerji üretilmesi öngörülmektedir. Doğan Grubu tarafından devreye alınan ikinci HES projesi olan Aslancık HES ile enerji sektörüne olan bakış açısı ve yatırım vizyonu pekiştirilmiş ve ülke arzına sağlanan %100 yerli katkı artırılmıştır. Aslancık HES 2024 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

### BOYABAT BARAJI VE HES

513 MW kurulu güce sahip olan Boyabat Barajı ve Hidroelektrik Santrali, Türkiye'nin kuzeyinde, Kızılırmak Nehri üzerinde yer almaktadır. Doğan Holding, Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.'de %33 oranında paya sahiptir. Projenin diğer ortakları Unit Investment N.V. ve Doğu Holding'dir. Boyabat Barajı ve HES Projesi'nin lisansı 13 Kasım 2007 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) alınmıştır. 2012 yılında tam kapasite ile faaliyet göstermeye başlayan Boyabat HES, yıllık yaklaşık 1,4 milyar kWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

### GALATA WIND ENERJİ A.Ş.

#### Rüzgâr Elektrik Santralleri (RES)

##### Şah RES

2008 yılında lisansı alınan ve 2011 yılında faaliyete giren Şah RES, 2012 yılından beri Galata Wind çatısı altındadır. Şah RES'in kurulu gücü 105 MWm / 105 MWe'dir. Santral Balıkesir ili Bandırma ilçesinde faaliyet göstermektedir. 2011 yılında 93 MW olarak devreye alınmış, 2013 yılında ise 105 MW'a kapasite

artırılmıştır. Halihazırda 35 adet 3 MW'lık Vestas V90 türbine sahiptir. Yıllık ortalama 320 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır. Şah RES Türkiye'nin en büyük 18. rüzgâr enerji santralidir.

##### Mersin RES

2007 yılında lisansı alınarak 2010 yılında faaliyete giren ve Türkiye'nin en verimli rüzgâr enerji santralinden biri olan Mersin RES, 2012 yılından beri Galata Wind çatısı altındadır. Mersin RES'in kurulu gücü 62,7 MWm / 56,85 MWe'dir. Santral Mersin ili Mut ilçesinde faaliyet göstermektedir. 2010 yılında 33 MW olarak devreye alınmış, 2013 yılında ise 42 MW'a, 2017 yılında ise 62,7 MW'a kapasite artırılmıştır. Halihazırda 14 adet 3 MW'lık Vestas V90 ve 6 adet 3,45 MW'lık Vestas V112 türbine sahiptir. Yıllık ortalama 200 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır.



**235 MW**  
*Toplam rüzgâr  
kurulu gücü*



### Taşpınar RES

Galata Wind'in kendi geliştirmiş olduğu Bursa ili, Nilüfer ilçesinde kurulu 79 MWm / 73 MWe + 9,4 MWm güce sahip Taşpınar RES ve Hibrit GES, 2020 yılında devreye almıştır. Santralde 14 adet Nordex N149 4,8 MW ve 2 adet Nordex N149 5,9 MW güçlerinde türbin bulunmaktadır. 2021 yılı itibarıyla YEKDEM'den faydalanmaya başlayan Taşpınar RES'in 2030 yılı sonuna kadar bu mekanizmadan yararlanma hakkı vardır. Türbinlerin montajında yerli üretim ekipmanın kullanılmasından ötürü ek yerli katkı payı da almış olan Taşpınar RES, ürettiği elektriği ilk 5 yıl boyunca 94 USD/MWh fiyatla satma hakkına sahiptir. Taşpınar RES, Galata Wind portföyünün en yeni ve zamanın son teknolojisi kullanılarak yapılan santralidir. Yıllık ortalama 170 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır.

2022 yılında Taşpınar RES içerisine 42,5 MW'lık Hibrit Güneş santrali kurulması için izin alınmış ve inşaat faaliyetleri başlatılmıştır. 2023 yılında Hibrit GES'in 1. Fazı olan yaklaşık 17 MW'lık kısmının 9,4 MWm devreye alınmış geri kalan kısmı ise 2024 yılın ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır. Hibrit güneş ile aynı lisans kapsamında rüzgâr ve güneş

kaynaklarını beraber ve birbirini destekleyen bir şekilde kullanmak mümkün olacaktır.

### Güneş Santralleri (GES)

#### Çorum GES

Galata Wind, 2018 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Çorum GES projesi ile yenilenebilir kaynaklı üretim portföyüne güneş enerjisini de ekleyerek sektörde daha sağlam bir konum elde etmiştir. Çorum Merkez'de bulunan santral lisanssız olup, kurulu gücü 9,4 MW'dır. 2017 yılında işletmeye girmiş olan ve içerisinde 30 bine yakın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 14 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Çorum GES 2027 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

#### Erzurum GES

Galata Wind, 2019 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Erzurum GES projesi ile portföyünü büyümeyi sürdürmüştür. Erzurum'da Aziziye, Hınıs ve Karayazı ilçelerinde bulunan toplam 24,7 MW kurulu gücündeki santral, 2018 yılı sonunda işletmeye girmiştir. 70 bini aşkın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 40 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Erzurum GES 2028 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.



### SUNFLOWER SOLAR

%100 Galata Wind Enerji A.Ş. iştiraki olan şirket, elektrik sektöründe dağıtık enerji, çatı üstü GES, depolama ve batarya teknolojileri, elektrikli araç şarj istasyonları gibi daha niş ve inovatif alanlar ile ilgili çeşitli proje geliştirme ve kurulum faaliyetlerini yürütmektedir.

Sunflower Solar, ticari ve endüstriyel çatı güneş projelerini, 2018 yılından beri anahtar teslim olarak devreye aldığı 540 kWp ve projesini geliştirmiş olduğu 800 kWp portföyden daha yüksek bir hedefe çekmeyi ve her evin kendi temiz enerjisini üretmesini sağlamayı amaçlamaktadır. 2025 büyüme stratejisine daha fazla odaklanılmak istenilmesi sebebiyle Sunflower Solar faaliyetleri yavaşlatılmıştır.



**34 MW**  
Toplam güneş  
kurulu gücü

## SANAYİ VE TİCARET

Doğan Holding, sanayi ve ticaret segmentindeki şirketlerinde yenilikçi yaklaşımı, AR-GE çalışmaları, kaliteye verdiği önem ve tasarım gücüyle fark yaratmaktadır. Sanayi grup şirketlerinden Ditaş; otomotiv, savunma sanayii ve yedek parça sektörlerinde; Sesa ise esnek ambalaj ve bariyer filmler sektöründe üretim yapmaktadır. Tasarımdan üretime tüm süreçlere sahip teknoloji şirketi KAREL, telekom, savunma sanayii, kurumsal projeler, otomotiv projeleri, nesnelerin interneti projeleri ve elektronik üretim hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir.



## SANAYİ VE TİCARET

Pek çok sektörde kullanılan sanayi ürünlerini üreten sanayi ve ticaret grup şirketleri 2023 yılında da güçlü büyüme adımlarına devam etmiştir.

### DİTAŞ DOĞAN YEDEK PARÇA İMALAT VE TEKNİK A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, otomotiv tedarik sanayi içinde yer almakta ve motorlu taşıtların direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine tabi olan Ditaş'ın hisseleri 21 Mayıs 1991 tarihinden bu yana Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

50 yıllık deneyimiyle Türkiye'nin önde gelen direksiyon ve süspansiyon sistem parçaları üreticilerinden biri olan Ditaş'ın sergilediği sürdürülebilir başarıdaki en önemli unsurlar; Doğan Holding gibi güçlü bir kuruluşün çatısı altında faaliyet göstermesiyle oluşan marka güvenilirliği, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bunları ürün ve üretim süreçlerine dahil etmesi, yetkin insan kaynağı, mühendislik yetkinlik ve tecrübesi ve modern üretim tesisleridir.

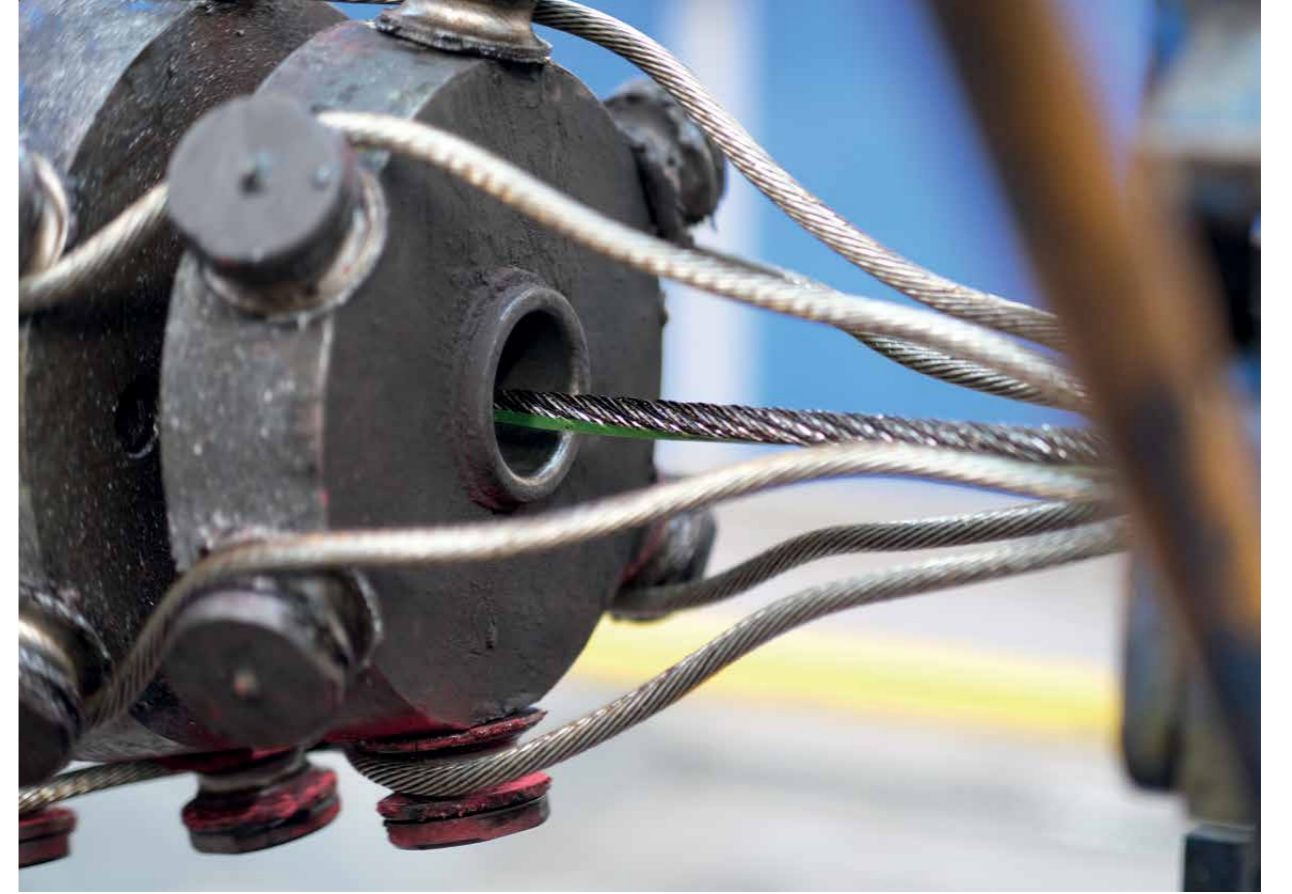
Ağırlıklı olarak ağır ticari araçlar için ürün üreten Ditaş, dünya pazarlarında hem orijinal ürün tedarikçisi hem de yenileme pazarına hizmet vermektedir.

Otomotiv sanayine kaliteli, teknolojik ve yenilikçi direksiyon ile süspansiyon sistem parçaları sunan Ditaş, Türkiye ve Avrupa'da otomotiv ana sanayine gövde, şasi ve montajlı sac parçaları üretimi ve bağımsız yedek parça pazarı için PRS markasıyla otomobil ve hafif ticari araç direksiyon ve süspansiyon parçaları üretimi yapan

55 yıllık bir geçmişe sahip Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile otomotiv sanayi için sac parça kalıplarının tasarım ve imalatını gerçekleştiren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %70'ini 2021 yılı son çeyreğinde satın almıştır.

Üretiminin %90'ı ağır ticari araçlar için direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarından oluşan Ditaş, Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alınması ile beraber otomobil ve hafif ticari araç grubuna da girerek tüm araç segmentlerine ulaşmıştır. Sac kalıp tasarımı ve üretimi konusunda otomotiv ana sanayi (OEM) firmalara uzun yıllardır hizmet veren 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin çalıştığı müşteriler arasında Avrupa ve Türkiye'de faaliyet gösteren sektörde önde gelen otomotiv ana sanayi (OEM), tedarik sanayi şirketleri (OES) ve bağımsız yedek parça distribütörleri bulunmakta ve üretimlerinin %25'ini 30 farklı ülkeye ihraç etmektedir.

Sorumlu yaklaşımı ve sürdürülebilirlik konusuna verdiği önem çerçevesinde enerji yönetim sistemi kuran Ditaş, Ağustos 2021'de gerçekleştirilen denetim sonucu ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Sertifikası alınmaya hak kazanmıştır. Eylül ayında gerçekleştirilen denetim sonucunda 45001:2020 İş Sağlığı ve Yönetimi Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanan Ditaş, ayrıca Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya da hak kazanmıştır. 2006 yılından bu yana FORD



Q1 ödülüne sahip olan Ditaş, aynı zamanda Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin A sınıfı tedarikçisidir.

### AR-GE MERKEZİ ÇALIŞMALARI

Ditaş Ar-Ge merkezinde yapılan ürün geliştirme çalışmaları iki şekilde gerçekleştirilmektedir: Müşteriden gelen numune ve isteklere göre ön fizibilite çalışması yapılmakta ve ürün üretiminde montaj malzemesi gibi etken detaylara kadar bakılmaktadır. Uygun olan durumlarda ise 2D data ve 3D data üretim öncesinde müşteri onayı alınarak oluşabilecek hatalar en aza indirilmekte ve hatasız bir üretim yapılması için çalışılmaktadır. Tasarım çalışması ise kaynakları etkin kullanarak ve güvenlik kriterlerine bağlı olarak yapılmaktadır. Onay sonrasında, üretilecek olan ilk prototip ürün, ham madde eldesinden sevkiyata kadar Ar-Ge kontrolünde bulunmakta ve bu çerçevede üretilip sevk edilmektedir. Üretimde seriye geçilmesi

sonrasında ise Ar-Ge ekibi, yeni ürün çalışmalarına başlamaktadır.

Ditaş 2023 yılını 8 adet Ar-Ge projesini başarı ile tamamlamıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı'nın teşvikli projeleri ile TÜBİTAK projeleri Ar-Ge merkezi tarafından proaktif olarak takip edilmektedir. Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Dijital Dönüşüm Çağrısı TÜBİTAK 1511 kapsamında başvurusu gerçekleştirilen, KAREL ortaklığındaki Elektronik (Akıllı) Rotil projesi çalışmasını çalışması başlatılan "Otomotiv Direksiyon ve Süspansiyon Sistemlerinde Sensör ve IoT içeren Elektronik (Akıllı) Rotil Geliştirilmesi" Ar-Ge projesi Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kabul edilmiştir. Kabul edilen bu proje, Ditaş'ın ilk HAMLE projesi olarak kayıtlara geçmiştir. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürü Prof. Dr. İlker

Murat AR, Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Dijital Dönüşüm Çağrısı TÜBİTAK 1511 kapsamında KAREL ortaklığında başvurusu gerçekleştirilen bu proje içeriği hakkında görüşmek için Ditaş'a 28.07.2023 tarihinde ziyaret gerçekleştirmiştir.

AR-GE MERKEZİ 1505 TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İş Birliği kapsamında gerçekleştirilen Elyaf Takviyeli Kompozit Çeki Kolu Geliştirme Projesi de TÜBİTAK tarafından onaylanmış olup çalışmaları devam etmektedir.

TÜBİTAK Elyaf Takviyeli Kompozit Çeki Kolu Geliştirme projesine yönelik yapılan çalışmaların raporları TEYDEP 2023/1, 2023/2 dönemini başarılı olarak tamamlamıştır. Projede, araç süspansiyon komponentlerinden biri olan çeki kolunun fiber takviyeli polimer kompozit malzeme kullanılarak muadili olan çelik çeki kollarına kıyasla ciddi oranda ağırlık azaltılmasının yanı sıra mukavemetinin artırılması ve proses adımlarını azaltarak mevcut duruma göre prostesteki işçilik ve enerji sarfiyatının azaltılması ve fiber takviyeli polimerik kompozit esaslı çeki kolu geliştirilmesi söz konusudur. Geliştirilecek olan kompozit çeki kolu sayesinde çevre dostu yeni nesil araçların tasarımına katkı sağlanabilmesi amaçlanmaktadır.

TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri Destekleme Çağrısı kapsamında, Eklemeli İmalat Yöntemi ile Vulkanizasyon Kalıp Çekirdeği Geliştirilmesi Ar&Ge projesi TEYDEP denetimleri sonucunda başarılı olarak tamamlanmıştır. Proje kapsamında 3 boyutlu yazıcı kullanılarak kauçuk enjeksiyon tezgahlarında kullanılan metal kalıplara adapte edilebilen çekirdek yapıların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede hem kullanım ömrü daha düşük olan ve hem de çelik malzemelere göre daha düşük maliyette bir kalıp üretim metotlu geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda eklemeli imalat teknolojilerinin belirlenmesi ve teknolojiye uygun malzemenin seçilmesi, teknoloji,

**2023 yılı içerisinde toplam 173 adet yeni ürün geliştirilmiştir.**



sınır koşulları, üretim parametreleri ve yapılan tasarım ile prototip çalışmaları gerçekleştirilecektir. Otomotiv sektöründe seri üretim halinde olan aks körüklerinin kalıp çekirdeği için siparişe dayalı olarak 3B yazıcı ile hızlı ve düşük maliyetli üretimi sağlanacaktır. 3B yazıcı ile kullanılacak termoplastik malzeme geri dönüştürülebilir olduğu için çevreye zararlı bir etkisi olmayacaktır. Ayrıca kalıp çekirdeği üretimi tek bir aşamadan oluştuğu için prosesin karbon ayak izi de azaltılmış olacaktır.

2023 yılı içerisinde toplam 173 adet yeni ürün geliştirilerek ürün gamına katkı sağlanmıştır. Ayrıca Ditaş Ar-Ge merkezi 2023 yılı içerisinde iki adet patent başvurusu, iki adet faydalı model, bir adet tasarım tescil başvurusu gerçekleştirmiş olup, bu kapsamda gerçekleştirilen araştırmalar ve yayınlarla ulusal ve uluslararası alandaki öncü faaliyetlerle örnek teşkil etmiştir. Şirket, 2023 yılında 11 bildiri ve 3 makale yayımlamıştır. Böylece sürdürülebilir kalkınma amaçlarından 9'uncusu olan Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı amacına ulaşılmasına da katkı sağlamaktadır.

Ditaş'ın stratejik hedefleri arasında üretim verimliliğini artıracak çalışmaların yapılması, ürün gamının genişletilmesi, otomotiv eko-sistemindeki gelişmelere paralel olarak alternatif malzeme ve elektronik kullanımına ilişkin çalışmalar yapılması, akıllı fabrika uygulamaları ve otomasyon ile üretim rekabetçiliğinin geliştirilmesi bulunmaktadır.



Ditaş 2021 senesinin son çeyreğinde gerçekleştirdiği şirket satın alması ile 2022-2025 döneminde ürün gamını genişletmek ve tüm araç gruplarında ürün sunmak ve faaliyetlerini ihraç pazarlarında artırmak üzere çalışmalarını sürdürmeyi planlamıştır. Benzer şekilde bu dönemde akıllı fabrika yatırımlarına devam eden Ditaş, alanında önde gelen bir akıllı tesis haline gelmeyi hedeflemektedir.

Ditaş, sürdürülebilirlik faaliyetlerini şeffaf bir şekilde raporlamak amacıyla 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlamış ve bu alandaki öncü rolünü pekiştirmiştir.

#### **SESA AMBALAJ VE PLASTİK SANAYİ TİCARET A.Ş.**

1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. (Sesa), 1997 yılında, halen üretim faaliyetlerine devam ettiği 12.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu, Kemalpaşa tesisine taşınmıştır. 2021 yılı içinde, mevcut yerleşkeye 2.250 m<sup>2</sup> alan ilave edilerek kullanıma açılmıştır.

Sesa, çok katlı esnek ambalaj ve bariyer filmler konusunda uzmanlaşmış ekibiyle, toplam kalite felsefesinden ödün vermeden üretim yapmaktadır.

%100 müşteri memnuniyeti hedefiyle çalışan Sesa, bobin ve torba ürünleri üretmektedir. Üretime paralel olarak, müşterilere tasarım ve repro hizmeti de sunmaktadır.

Sesa, gıda ambalajlarının yanı sıra kozmetik ve pestisit gibi gıda dışı ambalajlar da üretmektedir. Sesa'nın gıda ambalajları, gıda ile temasta bulunan plastikleri düzenleyen Avrupa Birliği regülasyonları (EU10/2011, EU2019/37, EU 2020/1245 EC 2023/2006) ve ABD FDA Section 21 CFR regülasyonlarına uyumlu olarak üretilmektedir.

Sesa, dünyaca kabul edilen BRC Paketleme Malzemesi Global Standardı Sertifikası'nı 2011 yılında almış ve bu sertifikayı 2017 yılından beri AA seviyesinde devam ettirmiştir. 2023 yılı içinde, habersiz olarak geçirilen BRC denetiminde de başarılı olup, mevcut en üst seviye olan AA+ seviyesine yükselmiştir.

Sesa ayrıca DIN EN ISO 22000: 2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002: 2014 Müşteri Memnuniyeti ve Şikayetlerin Yönetimi Sistemi ve 2020 yıl sonu itibarıyla da ISO





**Sesa'nın ihracat payı yıllar itibarıyla artış göstermekte olup; 2023 yılında %47 seviyesindedir.**

27001: 2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Güvenliği Sistemi sertifikalarına sahiptir.

Sürdürülebilir kârlı büyüme stratejisini 10 yıldır başarıyla sürdürmekte olan Sesa'nın ihracat payı yıllar itibarıyla artış göstermekte olup; 2023 yılında %47 seviyesindedir. İhracat yapılan başlıca yurt dışı piyasaları Avrupa Birliği, Amerika, İsrail ve İngiltere'dir.

İç ve dış talep 2023 yılında %2,5 artış kaydetmiştir. Tedarik zincirinde 2021 yılından bu yana süregelen büyük sıkıntılara karşın SESA hiç aksatmadan üretime devam etmiş ve müşterilerine siparişlerini zamanında ve eksiksiz olarak teslim etmeyi başarmıştır.



Sesa 2023 yılı içinde, büyüme hedefleri kapsamında kapasite ve kalite yatırımları ile, yeni yerleşke inşaatına toplam 1,8 milyon Avro yatırım yapmıştır.

Daha önce Şirket bünyesinde gerçekleştirilen yeni ürün çalışmaları, 2023 yılında da devam etmiş, piyasada talebi olan daha kullanışlı, dönüştürülebilir, aç-kapa özellikli ve daha ekonomik ambalaj tipleri üzerindeki çalışmalara ağırlık verilmiştir. Bu bağlamda Geri Dönüştürülebilir Çift Katlı Lamine malzeme için yapılmış olan Patent başvurusu yurt içinde "Faydalı Model" olarak tescillenmiştir. Buna ilaveten, aynı ürün için AB, ABD, Birleşik Krallık ve İsrail için ülke girişleri yapılmıştır.

Daha önceden şirket bünyesinde uygulanan Sürekli İyileştirme faaliyetleri, 2021 yılında "Yalın Sistemi"ne geçilerek ve "Yalın Ofis" kurulumuyla sistemli şekilde devam etmiştir. Kaizen çalışmalarına 2023 yılında hızlanarak devam edilmiştir.

#### **KAREL ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. 30 Haziran 2022 tarihinde satın ve devir alınarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermekte olup, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bağlı ortaklığıdır.



Karel 1986 yılında kurulmuş, Türkiye'nin Ar-Ge'de tasarımdan, tedarike, üretimden yurt içi ve yurt dışı satışa kadar tüm süreçlere sahip lider teknoloji ve sanayi şirkettir. Ekim 2006'da halka açılmıştır.

Karel'in Ar-Ge'sinde geliştirilen ürün ve çözümlerin herhangi bir patent, lisans bağımlılığı yoktur. Geliştirdiği ürün ve çözümleri yurt dışında 30'dan fazla ülkeye satmaktadır. Türk Patent ve Marka Kurumu tarafından 2013 yılında "Tanınmış Marka" olarak tescil edilmiştir. Dünyaca ünlü uluslararası marka değerlendirme kurumu Brand Finance tarafından hazırlanan araştırmada "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" listesinde yer almaktadır.

İletişim Sistemleri, Savunma Sanayi, Kurumsal Projeler, Otomotiv Projeleri, Elektronik Üretimi ve Yeni Teknolojiler alanlarında 4.500'ü aşkın çalışanıyla faaliyet göstermektedir.

İletişim Sistemlerinde Türkiye'de elektronik haberleşme sistemlerine geçişinde öncü olan Karel, IP telefon santralleri, çağrı merkezi, video konferans çözümleri ve bu teknolojilerin bulut uygulamaları gibi çeşitli iletişim çözümlerini tasarlayıp geliştirmekte, üreterek yurt içi ve yurt dışı pazarlara sunmaktadır.

Karel savunma sanayii çözümleri ile; geniş bir ürün yelpazesi ile bilgi ve iletişim teknolojileri alanında yurt içi ve yurt dışı kullanıcı ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Karel'in savunma sanayi alanında geliştirip ürettiği ürün ve çözümler Türk ordusunun yanı sıra yabancı dost ordularca da kullanılmaktadır.

Kurumsal projeler faaliyetleri kapsamında; sabit ve mobil operatörler ile kamu kurum ve kuruluşlarına anahtar teslim kurumsal projeler, sistem entegrasyonu, küresel iş ortaklarıyla ekipman tedariki, satış öncesi ve sonrası hizmetler ve yönetilebilir servislere (BÇO) kadar geniş yelpazede ürün ve hizmetler sunulmaktadır.



**Karel, Türkiye'nin en büyük elektronik üretim merkezlerinden birine sahiptir.**

Otomotiv projeleri hızlı büyüyen önemli bir faaliyet alanı olup, Türkiye'de ve yurt dışında üretim yapan otomotiv şirketlerinin kullanımına yönelik kapsamlı çalışmalar yürütülmektedir. Bağlı ortağı DAİİCHİ ise başta bilgi eğlence sistemleri (infotainment) olmak üzere, araç içi elektronik sistemleri geliştirilmekte olup bu alanda önemli rekabet gücü sağlayan bir markadır.

Teknoloji ve inovasyon ekosisteminde gelişen yeni teknolojiler olan makine öğrenmesi, yapay zekâ, nesnelerin interneti, otomasyon teknolojileri, eklemeli imalat gibi farklı konularda gelişen teknolojilerde Ar-Ge faaliyetleri ve çalışmalar yapılmaktadır. 5G çekirdek şebekesi yazılımları da önemli çalışma alanlarındadır.

Karel, Türkiye'nin en büyük elektronik üretim merkezlerinden birine sahiptir. Bu alandaki faaliyeti çerçevesinde başta tüketici elektroniği ve savunma sanayi olmak üzere, en büyük Türk ve uluslararası markalarla iş birliği ile elektronik devre tasarım ve üretimleri gerçekleştirilmektedir. Elektronik, yazılım ve mekanik bileşenlerin tümünün ele alınarak lisans bağımlılığı olmaksızın geliştirilmesi, özgün tasarımlarla oluşan cihazların, dünya standartlarındaki Karel üretim tesislerinde bağımsız olarak üretilebilmesi ile sonuçlanmaktadır.

#### **İletişim Sistemleri**

Karel, 30 yıldır Türkiye PBX pazarında açık ara pazar lideridir. Türkiye'de 700 binden fazla işletme Karel santral kullanarak, işyeri haberleşme trafiğinin %50'den fazlasını oluşturmaktadır.

Karel İletişim Sistemleri alanında, IP telefon santralleri, terminal ekipmanları, çağrı merkezi, mobil haberleşme, video konferans çözümleri ve bunların bulut uygulamaları başta olmak üzere çeşitli iletişim çözümlerini tasarlayıp geliştirmekte, üreterek yurt içi ve yurt dışı pazarlara sunmaktadır.

Bulut iletişim çözümleri ile ses teknolojilerine olan talep artışı ve tekrar eden gelir modeli, kurumsal iletişimde mobil çözümlere duyulan ihtiyaç ve santral çözümlerinin diğer uygulamalarla entegrasyonu sayesinde global olarak pazarda önemli bir büyüme beklenmektedir. Öte yandan önemli bir risk olan siber güvenlik açısından da Türkiye’de yerli üretim önemli hale gelmiştir.

Karel, bu büyümeden ve oluşacak değişim pazarından en büyük payı almaya adaydır. Türkiye’de PBX alanında uzun yıllardır açık ara pazar lideri olup, 700 binden fazla işletme ve kamu kurumunda kullanılmaktadır. Söz konusu bulut iletişimde; Karel Ar-Ge’si tarafından PBX, Çağrı Merkezi, Video Konferans ürünleri geliştirilip 2022’nin son çeyreğinde pazara sunulmuştur. Yanı sıra Karel’in çoğunluk hissesini satın aldığı Telekom Servis Sağlayıcısı ile ses, internet gibi iletişim hizmetleriyle birlikte, bulut altyapısı ve bulut iletişim sistemleri alanındaki yetkinliği ve rekabetçiliği artmıştır. Karel’in Ar-Ge’si olan yerli bir üretici olması gerek iletişim, gerek otomotiv gerekse de IoT alanlarında siber güvenlik açısından da önemli avantajlar sağlamaktadır. Tüm bu fırsatların dönüşüm etkisi 2023’den itibaren gözleneceği öngörülmektedir.

Karel, Uluslararası Araştırma Şirketleri’nin (Gartner, MZA) raporlarına göre yaklaşık 30 yıldır Türkiye PBX pazarında açık ara pazar liderliğini sürdürmektedir. Türkiye’deki işyeri haberleşme trafiğinin yaklaşık %50’si Karel sistemler üzerinden gerçekleşmektedir. Uluslararası araştırma raporlarına göre ise, Avrupa’nın en büyük 3, dünyanın en büyük 15 PBX üreticisinden biridir. Ayrıca, güvenlik kameraları, plaka tanıma, araç

**Türkiye’de  
700 binden fazla  
işletme Karel santrali  
kullanarak, işyeri  
haberleşme trafiğinin  
%50’den fazlasını  
oluşturmaktadır.**



altı görüntüleme, görüntü kayıt ve izleme çözümleri gibi tamamlayıcı nitelikteki ürün ve çözümlerin entegrasyonu ve projelendirmesi yapılarak sunulan katma değer artırılmaktadır. Üstyapı ve altyapı sınıfı, her ölçekteki özel ve kamu kurum ve kuruluşları Karel’in hedef kitesidir.

#### Savunma Sanayi

Karel savunma sanayii çözümleri ile; geniş bir ürün yelpazesi ile bilgi ve iletişim teknolojileri alanında yurt içi ve yurt dışı kullanıcı ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

Karel’in savunma sanayi çözümleri; askeri sahra santralleri, haberleşme ağ geçidi ve anahtarlama sistemleri, gemi tipi telefon santralleri, gemi alarm ve anons sistemleri, deniz platformu eğitim sistemleri, el tipi askeri bilgisayarlar, askeri iç konuşma sistemleri, aviyonik çözümler gibi geniş bir yelpazeye yayılmıştır.

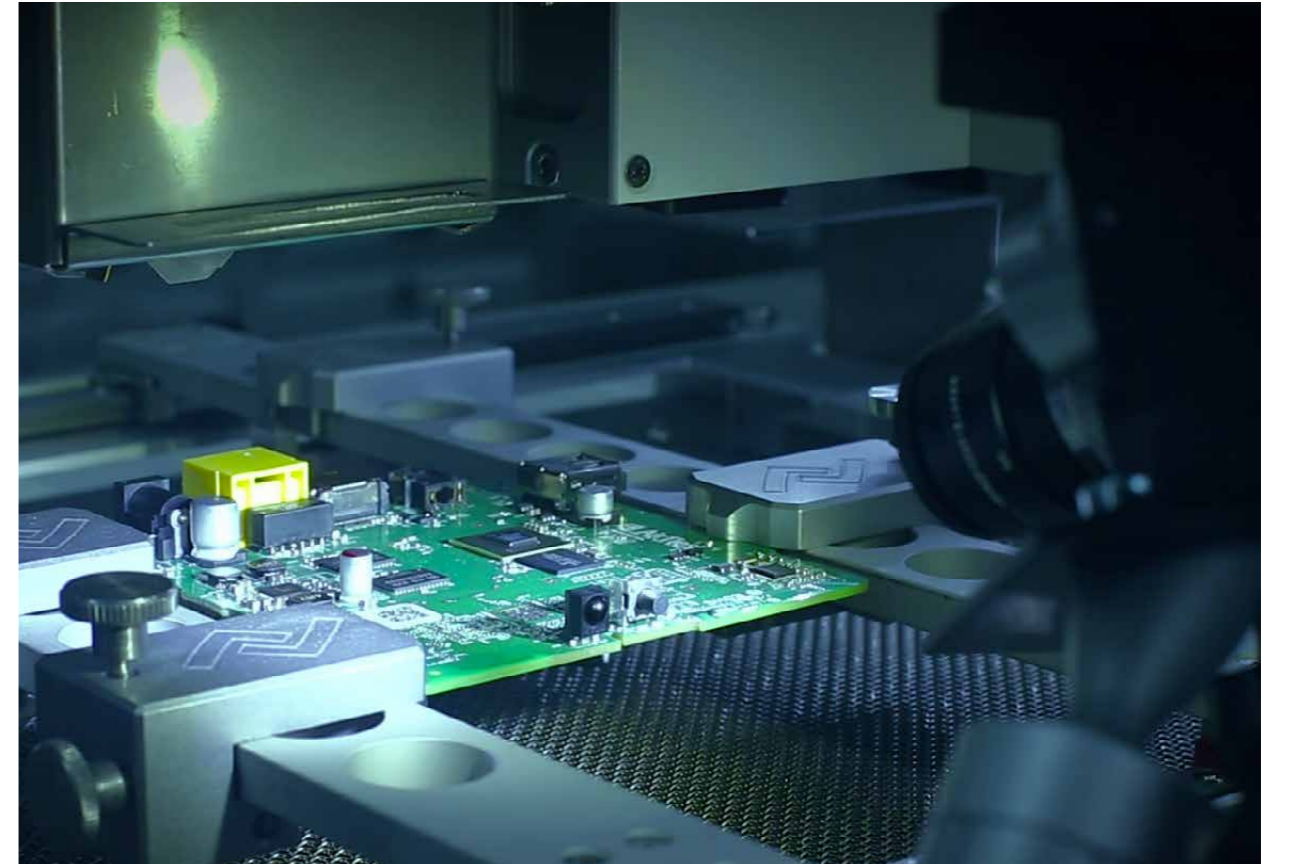
Bu kapsamda; kara haberleşmesine yönelik olarak günümüz IP teknolojisini içerecek şekilde geliştirilen askeri santral ve ağ geçidi çözümleri ile ülkemiz ordusu ihtiyaçlarını karşılamak üzere üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Karel özgün tasarımı olan bu çözümleri ile Romanya, Kazakistan, Pakistan, Irak gibi ülkelerin ihtiyacını karşılamak üzere doğrudan satış veya yerel üretim gibi iş modelleri ile pazar geliştirme faaliyetleri devam etmiştir. Bunun dışında kara haberleşmesi alanında ülkemiz paydaşları ile birlikte Radyo-Link cihazları üretimi konusunda da çalışmalar sürdürülmüştür.

Kara platformuna yönelik olarak; kara araçları telli ve telsiz iç konuşma sistemleri çözümleri ise, başta ülkemiz elektronik ana yüklenici ve ihracatçı kara platformu üretici firmaları ihtiyaçlarının karşılanması üzere üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. Kara platformlarına yönelik kokpit gösterge birimleri geliştirilmesi çalışmalarına da başlanmıştır.

Deniz platformu üreticisi olan tersanelerin yurt dışı projeleri için de ürün teslimatları gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda ürün gamı içerisinde yer alan gemi alarm anons ve gemi tipi telefon santrallerinin üretimlerine devam etmektedir. Bu kapsamda teslim edilmekte olan ürünler, sadece ülkemiz için değil, Pakistan, Türkmenistan gibi dost ülke ihtiyaçlarını da karşılamaktadır.

Hava Platformlarına yönelik geliştirilen “Yedek Uçuş Göstergesi”nin ATAK-II Helikopterinde kullanımına yönelik ürün geliştirme ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür. Ülkemizin ulusal odak projesi niteliğinde olan Milli Muharip Uçak için de bu ürüne yönelik kavramsal tasarım çalışmaları yürütülmüştür. Bunun dışında hava platformları için “Elektronik Motor Kontrol Ünitesi”, elektronik harp/karşı tedbir ürünleri gibi çözümleri, ülkemiz ana yüklenici firmalarla gerçekleştirilen iş birlikleri ile yürütülmektedir.

Karel’in haberleşme alanındaki ürünlerini destekleyici bir unsur olarak, askeri başlık takımı geliştirilmesi yönündeki faaliyetlere de devam edilmiştir. Karel’in kendi öz kaynakları ile yürütmekte olduğu çalışmalar neticesinde aktif gürültü önleme (ANR) teknolojisinde belirli yetkinliklere ulaşmıştır.



Hacettepe Teknokent'te; öncelikle askeri standartlarda (Mil-Std 461) EMI/EMC testlerini gerçekleştirebilecek nitelikte yeni test laboratuvarı faaliyete geçmiş olup Karel dışına da hizmet vermektedir.

#### Kurumsal Projeler

Karel sabit ve mobil operatörler ile kamu kurumlarına anahtar teslim kurumsal projeler, sistem entegrasyonu, ekipman tedariki, satış öncesi ve sonrası hizmetler ve yönetilebilir servislere (BÇO) kadar geniş yelpazede hizmetler sunmaktadır.

Kurumsal Projeler Grubu, tüm Telekom Operatörleri (Türk Telekom, Turkcell ve Vodafone) ile kamu kurum ve kuruluşlarına ürün ve anahtar teslim projeler sağlamaktadır. Anahtar teslim projeler kapsamında, satış öncesi proje boyutlandırması ile başlayan süreçte, küresel iş ortaklarından sağlanan ürünler, lojistik, kurulum, entegrasyon, eğitim, garanti içi/sonrası teknik destek hizmetleri ve yedek malzeme yönetimi servisleri ile tamamlanarak müşterilere anahtar teslim olarak devredilmektedir.

Karel, Turkcell, Türk Telekom ve Vodafone'a Türkiye geneli ve Kıbrıs'ta hem sabit hem mobil şebekeler için saha bakım, onarım ve kurulum hizmetleri (Bölge Çözüm Ortaklığı) vermektedir. 2020 yılından beri Bölge Çözüm Ortaklığı pazarında Türkiye'nin en büyük operasyonu Karel tarafından yürütülmektedir. Telekom operatörleri adına gerçekleştirilen bu büyük operasyon için 73 ilde tam teçhizatlı yaklaşık 2.300 saha personeli istihdam edilmektedir.

Karel, BOTAŞ ve TEİAŞ için fiberoptik transmisyon sistemleri kurmuş, DWDM ve Radyolink sistemleri üzerinde birçok projeyi yönetmiştir. EGM için 40'tan fazla ilde Kent Güvenlik Yönetim Sistemi kurmuştur. Akıllı Şehirler kapsamında Edirne, Kütahya, Çorum ve Yozgat illerinde Trafik Yönetim ve İhlal Tespit Sistemleri kurmuştur.



## Telekom operatörleri adına gerçekleştirilen büyük operasyon için 73 ilde tam teçhizatlı yaklaşık 2.300 saha personeli istihdam edilmektedir.

Sürdürülebilirlik için Elektrikli Araç Şarj İstasyonları ve yeşil enerji sistemleri kurulumu ve bakım hizmeti sunmuştur. Bu, çevresel etkisini azaltmaya ve sürdürülebilir bir gelecek oluşturmaya yardımcı olmuştur.

Ülke çapında IT donanımları konusunda kurulum, devreye alma ve bakım hizmeti sunmuştur. Bu, müşterilerin teknoloji ihtiyaçlarını karşılamalarına yardımcı olmuştur.

Müşteri Hizmetleri Operasyonu sunarak, müşterilerinin sorularını ve endişelerini hızlı ve etkili bir şekilde yanıtlamıştır.

Dünya çapındaki partnerleri ile birlikte anahtar teslim entegrasyon projeleri gerçekleştirmiş, müşterilerine kapsamlı çözümler sağlamıştır.

#### Otomotiv Projeleri

Karel'in önemli ve hızla büyüyen faaliyet alanı olan otomotiv projeleriyle, yeni teknoloji ve uluslararası yüksek standartlarla, Türkiye'de ve yurt dışında üretim yapan otomotiv şirketlerinin kullanımına yönelik kapsamlı faaliyetler yürütülmektedir.

Karel'in otomotiv sanayi çözümleri, sürücü destek sistemleri ve araç üzeri çevresel görüş odaklı başlayıp yıllar içinde eklenen elektronik kontrol üniteleri, yeni nesil araç eğlence sistemi yazılımları, park asistanı

kontrol ünitesi, koltuk kontrol ünitesi, bagaj kapağı kontrol ünitesi, ticari araçlar için RF tabanlı cisim algılama modülü ve otonom sürüşe yönelik çevresel görüş ekipmanlarıyla tümleşik çalışabilecek ana işlemci ünitesi gibi geniş bir yelpazeye yayılmıştır. Bu kapsamda; Karel'in günümüz görüntü işleme teknolojilerinin içerecek şekilde geliştirdiği çevresel görüş sistemleri yurt dışı dahil olmak üzere satış ve teslimatları hedeflenmektedir.

Bu hedef doğrultusunda üretim tesislerinin otomotiv üretim yetkinliği kazanabilmesi amacıyla hammaddeden itibaren izlenebilirlik de sağlayacak şekilde IATF16949 çalışmalarına başlanarak tamamlanmış ve üretim tesisleri otomotiv alanında üretim yapabilmesi yeteneği kazanmıştır.

Geliştirilen yüksek teknoloji ve üzerinde gömülü yazılım yer alan ürün gruplarının global araç üreticileri tarafından kullanılabilmesi için gerekli olan otomotiv süreçleri araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında devreye alınmıştır ve ASPICE seviye 2 hedefi ile proje faaliyetleri yürütülmektedir.

Çalışmalar uluslararası otomotiv siber-güvenlik standartlarına uyumlu olarak ISO21434 yetkinliği ile yapılmaktadır. Araç elektroniği alanında üzerinde yazılım barındıran katma değerli ürünler üretme hedefi doğrultusunda otomotiv üretimine yönelik özel bir üretim hattı üretimde yer alacak şekilde planlama faaliyetleri tamamlanmış, bu amaçla hat üzerinde gerekli ekipmanın temin süreci başlatılmıştır. Ar-Ge ekipleri tarafından sürdürülen çalışmalar planlandığı şekilde ilerlemektedir.

Karel'in 2022 yılı 2. çeyreğinde bünyesine kattığı, bağlı ortaklığı Daiichi sayesinde Otomotiv Projeleri konusundaki yetkinliği ve gücü de artmıştır.

Daiichi, otomotiv sektöründe 1. Seviye (Tier 1) tedarikçi olarak faaliyet göstermektedir. Otomotiv elektroniği

kapsamında bilgi ve eğlence sistemleri (infotainment) dahil kendi ürünlerini tasarlayıp yurt içi ve yurt dışındaki global otomotiv şirketlerine satan, konusunda ülkemizin lider şirketi ve önemli bir uluslararası oyuncudur.

Dünyada birçok global otomobil fabrikasına OEM navigasyon ve ses-görüntü sistemleri üretmekte ve bu alandaki tek Türk Ar-Ge Şirketi ve ürün geliştirici konumunda yer almaktadır. Türkiye, Amerika, Çin, İtalya, Hindistan ve Özbekistan olmak üzere 6 farklı ülkede iş geliştirme merkezleri, üretim tesisi, dağıtım ağı ve Ar-Ge ofisleri bulunan Daiichi'nin, dünya ölçeğinde otomotiv sektörünün saygın markaları, FCA, PSA, Tofaş (Stellantis Grup), Ford Otosan, Hyundai, GM, Mitsubishi, Volkswagen, Lancia, Mahindra ve Isuzu gibi küresel oyuncularla iş birlikleri bulunmaktadır.

#### Elektronik Üretim Hizmetleri

Karel, Türkiye'nin en büyük ve öncü elektronik üretim merkezlerinden biri olup, yüksek standartlarıyla dünyanın en önemli markalarına da üretim yapmaktadır.

Elektronik üretimi Karel'in önemli faaliyet alanlarındanıdır. Karel'in uzun yıllardır bu alandaki uzmanlığı ve nitelikli iş gücü fark yaratmaktadır. Her yıl gelirinin önemli bir kısmı ile üretim teknolojilerine yatırım yapmakta, üretim otomasyonu ile rekabette maliyet avantajı elde ederken, aynı zamanda üretim kalitesini artırmayı hedeflemektedir. Karel'in 32 bin metrekarelik kapalı alana sahip üretim tesislerinde, yaklaşık 1.800 mühendis ve teknisyenle üretim yapılmaktadır. Yılda 15 milyon elektronik kart üretme kapasitesine sahiptir. Artan talep doğrultusunda 2021 yılı için kapasite %45 artırılmıştır. Önümüzdeki dönemde de üretim teknolojilerine yatırım devam edecektir.

Üretim tesislerinde farklı iş kolları için farklı üretim özelliklerine sahip her biri ayrı fabrika büyüklüğünde 4

üretim holü yer almaktadır. Burada; 18 SMD, 6 Axial, 2 Radial üretim hattı, 3 lazer markalama sistemi, ultrasonik yıkama makinaları, 4 tam otomatik, 4 yarı otomatik üretim hattı, dalga lehim makinaları ve son teknoloji test cihazları (ICT, Automated Optical Inspection, AOI, X-Ray, Titreşim, Sızdırmazlık, Sıcaklık ve Nem) bulunmaktadır. Karel güçlü bir kalite yönetim sistemine ve EMS (Elektronik Üretim Servisleri) üreticileri için önemli üst düzey kalite belgeleri ve akreditasyonlara sahiptir.

EMS alanında Karel'in iddialı olduğu konulardan biri de esneklik ve çeviklidir. Uçtan uca tedarik zinciri yönetimi, hızlı bilgi akışı ve lojistik yetenekleri ile müşteri süreçlerinin güvenilirliğini, hızını ve çevikliğini artırarak, onları öngörülmesi zor verimsizliklerden ve kayıplardan koruyarak rekabetçiliklerini desteklemektedir.

Karel'in EMS hizmetleri güçlü bir IT altyapısı ile desteklenmektedir. Kullanılan Sistemler: ERP: Oracle EBS'nin tüm temel modülleri ile 2001'den bu yana kullanımdadır. MES/MOM, Kalite ve Doküman Yönetimi

Sistemi: QDMS Risk Yönetimi Yazılımı, İş Zekası Yazılımı: Clickview CRM, Talep Yönetimi: Karel tarafından geliştirilmiştir.

Farklı müşterilerin farklı ihtiyaçlarına göre çeşitli iş modelleri ile çalışma esnekliğine sahiptir. Yalnızca üretim hizmeti verebildiği gibi EMS hizmetleri için özelleşmiş tasarım ekibi ile müşterilerine tasarımdan üretime anahtar teslim hizmeti de vermektedir. Tasarımı müşteriye ait ürünlerde maliyeti düşürme ve kaliteyi artırma yönünde tasarım değişikliği önerilerinde bulunabilen sayılı firmalardan biridir. EMS faaliyetinde ağırlıklı olarak tüketici elektroniği ve savunma sanayiine yönelik elektronik devre tasarımı ve üretimi yapılmaktadır. Türkiye'de Arçelik, Beko, Vestel, Aselsan, Havelsan, Roketsan yurt dışında Redring, Haceb ve dünyanın en büyük beyaz eşya üreticisi Haier gibi büyük markalarla çalışılmaktadır. Bunun yanı sıra dünya çapında iletişim alanında öncülük etmekte olan Nokia firması ile çalışmalar ağırlıklı olarak yeni nesil iletişim altyapısında kullanılacak altyapı araçları odaklı EMS faaliyeti biçiminde başlamıştır.

Nokia Solutions and Networks Oy ile imzalanan sözleşme kapsamında 2022 yılında Nokia'ya üretim başlamıştır.

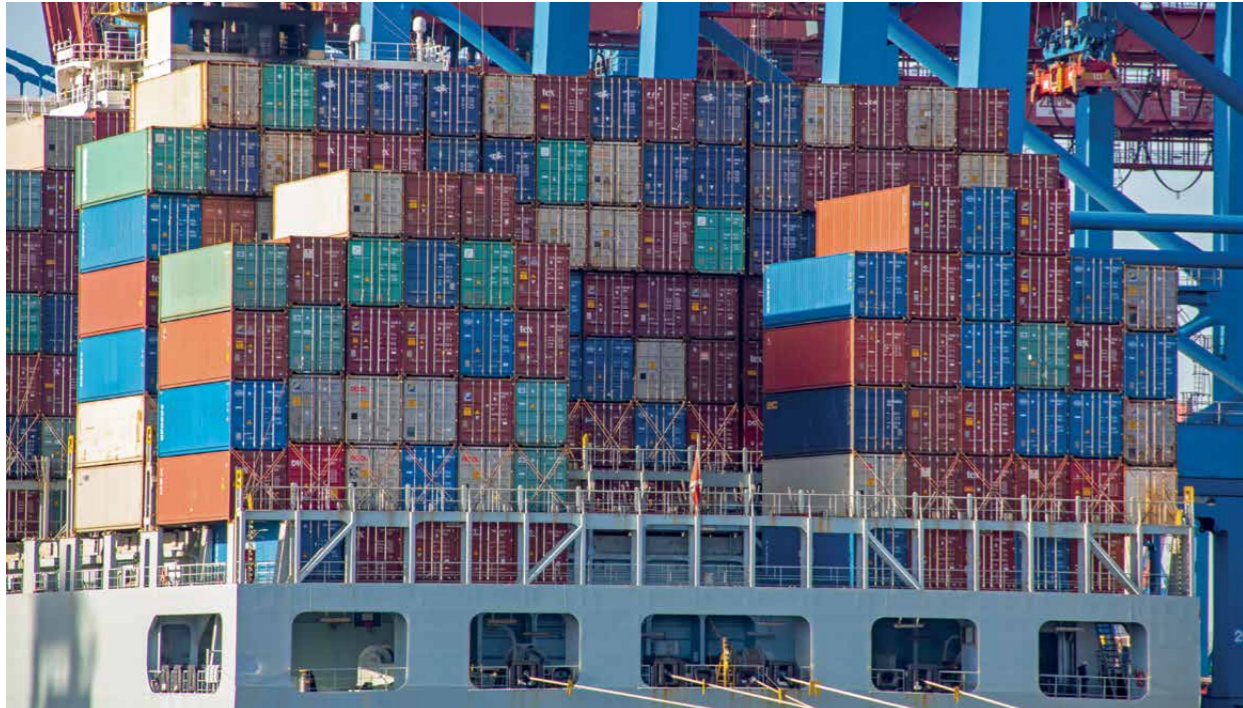
### Yeni Teknolojiler

Karel, teknoloji ve inovasyon ekosisteminde gelişen yeni teknolojilerin yaygınlıkla kullanımına olanak sağlayacak tasarım, üretim ve iş geliştirme süreçlerini yürütmektedir.

Bu perspektifle; teknolojinin geleceğinde yer alan makine öğrenmesi, yapay zekâ, nesnelerin interneti, otomasyon teknolojileri, eklemeli imalat gibi farklı konularda gelişen teknolojilerde Ar-Ge faaliyetleri ve çalışmalar yapılmaktadır. Yeni teknolojilerin mevcut faaliyet alanlarına entegrasyon ve adaptasyonunu hızlandırmak üzere de faaliyetler yürütülmektedir.

Endüstrinin ve kamunun gerçek ihtiyaçlarını anlayarak rekabet yaratacak inovasyon süreçleri için teknoloji ve inovasyon yönetimi alanında en iyi uygulamaları devreye sokmak üzere çalışılmaktadır. Bu kapsamda tasarım faaliyetlerinin yanı sıra bu alanda bir ekosistem yaratmak üzere çeşitli girişimlere (startup) tasarım/ malzeme araştırma/seri üretime geçiş konularında destek olacak şekilde yatırım yapılarak aynı zamanda bu girişimlerin (Evreka, Pubinno, Spirohome, Vahaa, TIM) ürünlerinin üretimleri sağlanmıştır. Bu faaliyetlerin yanı sıra farklı firmalar için çözüm geliştirilerek kargo takibi, bariyer sistemlerine entegre edilebilecek elektronik kontrol üniteleri, mikromobilite şarj kontrol sistemleri ve sanayi cihazlarının uzaktan kontrolü amaçlı ürün geliştirme faaliyetleri tamamlanmıştır. Nesnelerin interneti kapsamında Ar-Ge faaliyetleri 5G ile de entegre olabilecek şekilde bina içi konumlama, büyükbaş hayvanların durum takibi, kargo takibi odaklı devam edilmektedir.

Uçtan uca çözüm sunulabilen bir yapıda yakın gelecekte büyük önem arz edecek 5G çekirdek şebekesi yazılımları da önemli çalışma alanlarındandır. Faaliyet alanı kapsamında Nesnelerin İnterneti (IoT) önemli bir yer tutmaktadır, Karel son 5 yılda IoT alanında, bulut sistemlerine entegre platform geliştirme ve bu mimarinin güvenliğinin sağlanmasında önemli adımlar atmıştır. IoT artık yalnızca bir tüketici uygulaması olmaktan öteye geçip, kurumsal alanda da hızla yaygınlaşmaya başlamıştır. Bu da çözüm sağlayıcıların devreye girip müşterilerine yardımcı olmaları için yeni alan açmıştır. Kurumsal IoT uygulamaları veri ve varlık takibinin yanı sıra, sağlık ve enerji gibi sektörlerdeki mevzuata uygunluk, sürdürülebilir kalkınma, güvenlik ve sorunlarla basa çıkmaya yardımcı olabilmektedir. Bu çerçevede Karel uçtan uca tümleşik çözüm sunmayı hedeflemektedir. Bunun için, sensör verilerinin toplanması amaçlı elektronik kartların tasarlanmasından, sunucu uygulamasında son kullanıcı web ve mobil arayüzlerine kadar tüm çerçeveyi içerisine alacak şekilde ürün-çözüm geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir. Bu faaliyetler kapsamında bulut üzerinde koştan IoT platform yazılımını hayata geçirmiş, bu platformla uyumlu çalışabilecek şekilde jeneratör kontrol kartı, GSM operatörlerinin baz istasyonlarındaki değerli yatırımları takip edebilecekleri üniteleri tasarlayarak seri üretime geçmiştir ve çalışmalarını akıllı ev platformlarına yönelik kullanılacak arabirimleri de katarak genişletmektedir. Bu içerikte aynı zamanda nesnelerin interneti ekosisteminde gelecek dönemde önem kazanacak olan siber güvenlik konsepti üzerinde de faaliyetlerini yürütmektedir.



**DOĞAN DIŞ TİCARET VE MÜMESSİLLİK A.Ş.**

Doğan Dış Ticaret kâğıt, karton, petrokimya ürünleri, alüminyum folyo ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti alanlarında faaliyet göstermekle beraber müşterilerine hammadde tedarik hizmeti ve perakende pazarına yönelik küresel tedarik hizmeti de sunmaktadır.

Doğan Dış Ticaret, dünyanın sayılı kâğıt üreticilerinden Stora Enso firması başta olmak üzere, kâğıt üretimi gerçekleştiren birçok firmanın Türkiye mümessilidir. Doğan Dış Ticaret, karton ve ambalaj ürünleri ithalatı ve ticareti ile hammadde tedariki ve ticareti alanlarında ürün portföyünü ve iş hacmini yıllar itibarıyla geliştirmektedir. Şirket, yurt dışından direkt karton ve ambalaj malzemeleri getirebildiği gibi müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda farklı nitelikteki hammaddeleri de tedarik edebilmekte ve bu kapsamda müşterilere hizmet sunabilmektedir.

2023 yılında Merkez Bankası tarafından özellikle yılın ikinci yarısında yapılan faiz artırımları ve izlenen daraltıcı politikaların etkisiyle finansman maliyetleri artmıştır. Kredi kaynaklarına erişimin zorlaşması ve maliyetlerin artması, ticari faaliyetlerde durgunluğa sebebiyet vermiş ve bu dönemde şirketler vadeli alımlar ile hammadde ihtiyaçlarını karşılamaya çalışmıştır. Döviz kurlarında özellikle seçim sonrasında oluşan volatilité Merkez Bankası tarafından alınan kararların ardından azalmış ve kurdaki hareket belirli bir şekilde dengelenmiştir. Doğan Dış Ticaret, yıl içerisinde finansal piyasalarda yaşanan dalgalanmalara ve artan maliyetlere karşın dengeli bir stok yönetim politikası uygulamış ve müşterilerine kaliteli hizmet vermeye devam etmiştir.

Doğan Dış Ticaret 2023 yılında hammadde tedariki ve karton ve ambalaj alanındaki iş hacmini, daha da artırmayı başarmıştır. Şirket sene sonu itibarıyla 2,3 milyar TL ciro rakamına ulaşmış ve bir önceki seneye göre %44 oranında büyüme kaydetmiştir.



**Doğan Dış Ticaret 2023 sonu itibarıyla 2,3 milyar TL ciro rakamına ulaşmış ve bir önceki seneye göre %44 oranında büyüme kaydetmiştir.**

Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası ile ithalat operasyonlarını güvenli ve etkin bir şekilde yürüten Doğan Dış Ticaret, 2024 yılında karton ve ambalaj ürünleri ticareti ile hammadde tedariki konusunda, kârlılığın ödün vermeksizin, büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.

**KELKİT DOĞAN BESİ İŞLETMELERİ A.Ş.**

Gümüşhane'nin Kelkit havzasında sürdürülebilir tarımsal bir model oluşturmak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla 2002'de organik süt üretimi için kurulan Doğan Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi, bölge halkının ekonomik gelişmelerini sürekli kılmak amacıyla 2018 yılı itibarıyla, faaliyet konusunu sığır besiciliği olarak değiştirmiştir.



## OTOMOTİV TİCARET VE PAZARLAMA

Doğan Grubu'nun otomotiv ve mobilite alanındaki şirket ve markalarını tek çatı altında toplayan Doğan Trend Otomotiv, bünyesinde distribütörlüklerle birlikte perakende, kiralama ve mobilite markalarını pazarladığı e-ticaret platformları bulundurmaktadır. Güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle mobilitenin güler yüzü konumundadır.



# OTOMOTİV SEGMENTİ

Doğan Trend Otomotiv; teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmayı hedeflemektedir.

Doğan Trend Otomotiv'in karada ve denizde mobilite sağlayan marka ve ürünleri bulundurduğu bünyesinde prestijli otomobil, motosiklet, marin motorları, tekneler ve şarj ekipmanlarından oluşan temsilcilik faaliyetleri; yeni ve kullanılmış araç satış hizmetleri, kiralama çözümleri ve suvmarket.com ile scootermarket.com platformları bulunmaktadır. Doğan Trend Otomotiv; teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmayı hedeflemektedir.

Otomobil, motosiklet ve deniz motorları üreticisi Suzuki, İngiliz MG Markası; SAIC grubunun ürettiği İngiliz kökenli elektrikli ticari araç markası Maxus, ikonik Vespa; ünlü İtalyan Moto Guzzi, Aprilia ve Piaggio; dünyanın en büyük scooter üreticilerinden motosiklet devi KYMCO; Avrupa'nın elektrikli motosiklet lideri Silence ve öncü Wallbox araç şarj sistemlerinin temsilciliğini yapmaktadır. 2021 yılında bünyesine aldığı elektrikli bisiklet ve mikromobilite markası Hollandalı Bimas Bikes ve Okai kick-scooterları ile Türkiye'de otomobilden hafif ticari araca, deniz motorundan motosiklet ve bisiklete uzanan geniş bir yelpazedeki mobilite çözümlerini tek çatı altında bulunduran tek şirkettir.

Doğan Trend Otomotiv, mobilite dünyasının önemli ana akım trendlerine uygun olarak yenilediği iş stratejisi

paralelinde, 2020 ile başlayan dönüşüm sürecine hem organik büyüme hem de yeni markalarının desteklediği büyümeyle devam etmektedir.

Otomotiv grubunun perakende şirketi Otomobilitate 2023 yılı içinde Ankara, İstanbul Kartal ve Çorlu şubelerini açmıştır. Ayrıca İzmir Gaziemir şubesinin yanındaki bina da tesise katılarak genişletilmiştir. Bu şekilde tesis sayısı 7'e ulaşmıştır. Ayrıca Bodrum'da açılan yeni motosiklet showroomuyla toplam motosiklet satış noktası sayısı 9 olmuştur.

Otomobilitate şubeleri 2023 yılı içinde toplam 5.364 otomobil, 4.173 motosiklet satmış ve 566 yeni kiralama kontratı yapmıştır. Suvmarket operasyonu ise ikinci el pazarındaki gelişmelere paralel olarak bir önceki yıla göre satışlarını %34 artırmış ve 2023 yılını 2.601 satış ile kapatmıştır.

Doğan Trend, 2022'de attığı önemli bazı adımlarla büyümesini Türkiye sınırları ötesine taşıırken iş ortağı olduğu dev şirketlerle bağını kuvvetlendirerek Türkiye'de araç üretimi konusunda anlaşma sağlamıştır.

2022 yılı içinde Kymco ile Türkiye'de motosiklet üretimi için varılan anlaşmayı takiben tesis ve ekip kurulması çalışmalarına hız verilmiş ve 2024 yılında üretimi başlatacak şekilde hazırlıklar yapılmıştır.



## KURUMSAL YÖNETİŞİM VE BİLGİ SİSTEMLERİ ALTYAPI ÇALIŞMALARI

2022 yılında Doğan Trend Otomotiv hem marka hem de şube bazlı genişlemelerini destekleyecek şekilde organizasyonunu ve teknolojik altyapısını güçlendirme yönünde önemli adımlar atmıştır. Şirketin üst yönetimi yapılan stratejik atamalarla güçlendirilirken büyüyen operasyonlara paralel olarak personel sayısı 235'den 377'ye ulaşmıştır.

2022'nin ikinci yarısında başlatılan "Dijital'le Dönüşüm" inisiyatifi çerçevesinde operasyonel süreçlerde kullanılan ERP, DMS ve CRM çözümleri genişletilerek iyileştirilmektedir. Ayrıca sisteme ESM, BPM ve RPA çözümleri de eklenmiştir. Sisteme eklenecek yapay zeka destekli iş zekası ve gelişmiş veri analitiği uygulamaları ile de tüm iş süreçleri desteklenecektir.

## Genişleyen ve Yenilenen Yetkili Satıcı Servis Ağı

Ticari başarısıyla artırdığı satışlarını destekleyebilecek şekilde yetkili bayi ve servis ağını genişletme stratejisi izleyen Doğan Trend otomobil, motosiklet ve deniz motorları markalarında Türkiye'nin birçok noktasında bayi açılışları gerçekleştirmiştir.

MG markası 2023 yılı içinde 15 yeni nokta açarak 21 ilde 32 bayiden oluşan bir ağa sahip olmuştur.

Suzuki markası ise, bayi ağına bir düzenlemeye giderek 5 bayisiyle yollarını ayırmış; buna karşılık 5 yeni bayi ile sözleşme imzalayarak 21 ilde 32 bayiyle temsil edilmeye devam etmiştir.

Motosiklet ürün birimi ise bayi ağındaki düzenleme sonucu 6 bayiyle yollarını ayırırken 2023 içinde açtığı 15 bayilikle toplamda 20 ile yayılmış 69 bayiden oluşan bir satış/servis ağı yaratmıştır.

Marin motorları iş birimi ise 39 tekne üreticisi ve ithalatçısı ve 16 bayiyle müşterilerine ulaşmaktadır.

Şarj istasyonu üreticisi Wallbox markası ise 2023 yılında ağına 15 nokta daha ekleyerek toplamda 30 bayiye ulaşmıştır.

Doğan Trend Otomotiv, bünyesindeki markaların gelişimi için yaptığı pazarlama yatırımlarına bağlı olarak artan satışlara ve buna bağlı satış sonrası ihtiyaçlarına cevap verecek bir bayi ağını kurmuştur ve gelişen talebe göre düzenlemelerini yapmaktadır. Şirket, büyümesini destekleyecek insan sermayesi ve bilişim altyapı yatırımlarına hızla devam etmektedir.

## FİNANSMAN VE YATIRIM

Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmentindeki iştirakleri Doğan Yatırım Bankası, Doruk Faktoring ve Hepiyi Sigorta, yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki bilgi ve tecrübesi, sektörel uzmanlıkları ve girişimci kültürüyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratma misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir.





## FİNANSMAN VE YATIRIM SEGMENTİ

Doğan Holding, müşteri ihtiyaçları ve memnuniyeti odaklı güvenilir ve kaliteli hizmet anlayışı ile finansman ve yatırım alanlarında özel çözümler sunan, dijital sigortacılık hizmetleriyle yepyeni bir sigortacılık deneyimini müşterileriyle buluşturan, güçlü yapıları, güvenilir kurumsal kimlikleri ile performansını istikrarlı bir şekilde artıran şirketleriyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

### DOĞAN YATIRIM BANKASI A.Ş.

Kuruluşuna Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) 19 Mart 2020 tarih ve 8953 sayılı kararı ile onay verilen Doğan Yatırım Bankası A.Ş. (Doğan Yatırım Bankası), 200.000.000 Türk Lirası sermaye ile 22 Haziran 2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil olmuştur.

Doğan Grubu'nun %100'üne sahip olduğu Doğan Yatırım Bankası, 2 Ağustos 2021 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Türkiye'nin ekonomik gelişimini destekleyen lider bir yatırım bankası olmayı ve uluslararası finans sisteminin ülkedeki en güçlü oyuncularından biri olmayı hedefleyen Doğan Yatırım Bankası, küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümler, yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki bilgi ve tecrübesi, sorumlu bankacılık felsefesi ve girişimci kültürüyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratma misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir. Doğan Yatırım Bankası, vizyon, misyon ve stratejileri çerçevesinde kurumsal ve ticari bankacılık müşterilerine yapılandırılmış finansman, hazine ürünleri ve işlem bankacılığı çatısı altında nakit yönetimi ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetleri sunmaktadır. Bölgesel

etkinliğe sahip bir yatırım bankası olarak konumlanan Doğan Yatırım Bankası, aynı zamanda, özsermaye finansmanı alternatiflerini değerlendirmek isteyen Türk şirketlerine ve Türkiye'deki yatırım ve iş birliği fırsatlarını araştıran yabancı şirketlere, yatırım bankacılığı hizmetleri ve sermaye benzeri ürünler sunmaktadır.

2 Ağustos 2021 yılında faaliyete geçen Banka'nın faaliyetleri 2023 yılında güçlü seyrini sürdürmüş ve aktif büyüklüğü 3,0 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Banka, global ve ulusal piyasa gelişmelerine hızla uyum sağlayan aktif pasif yönetimi ile likidite, faiz ve kur riski yönetimini başarılı ile gerçekleştirmiş ve 2023 yılında önemli bir bilanço büyümesi ve karlılık sağlamıştır. Banka, genişleyen müşteri portföyü ile birlikte sürdürülebilir, düşük maliyetli, uzun vadeli fonlama imkanının artırılması noktasındaki hedeflerinde de önemli yol kat etmiş ve gerçekleştirmiş olduğu toplam 2,2 milyar nominal tutarda 28 adet TL finansman bonusu ihracı ile yatırımcı tabanını yaygınlaştırırken, tesis etmiş olduğu yurt dışı bankalarla ilişkileri ile yabancı para fonlama kaynaklarını bu dönemde çeşitlendirmiştir. Banka müşterileri için 2023 yılı içerisinde toplamda

3,6 milyar TL nominal tutara ulaşan 36 borçlanma aracı ihracı işlemine de aracılık etmiş olup, bu alanda müşterilerine olan desteğini artırarak sürdürmeye ve sermaye piyasalarının gelişmesine katkıda bulunmaya devam etmeyi hedeflemektedir. Banka, ayrıca, 2023 yılında aktif bir hazine pazarlama faaliyeti gerçekleştirerek, müşteri özelindeki ihtiyaçlara uygun tasarlanmış hazine çözümleri sunarak bir yandan müşteri tabanını genişletmiş ve müşterilerin Banka ile olan ilişkilerini derinleştirmiş, diğer yandan döviz, türev ve sermaye piyasalarında işlem hacmini belirgin düzeyde artırmıştır. Doğan Yatırım Bankası, Türkiye'nin Ekim 2021'de Mali Eylem Görev Gücü'nün (Financial Action Task Force -FATF) gri listesine girmesinin ardından uluslararası bankaların Türkiye'ye ve yeni ilişkilere temkinli yaklaşımlarına rağmen, genç bir banka olarak Bank of New York Mellon'da USD ve EUR muhabir hesaplarını ve Standard Chartered Bank'ta GBP hazine hesabını 2023 yılında açmayı başarmıştır. Asya Kalkınma Bankası ile Dış Ticaretin Finansmanına yönelik iş birliğine imza atmıştır.

Doğan Yatırım Bankası, klasik borç finansmanı ürünleri ile birlikte yapılandırılmış finansman çözümleri sunmayı ve borç finansmanı aracılık



**3,0** milyar TL'ye ulaşan varlık büyüklüğü

ve danışmanlık hizmetlerini, yatırım bankacılığı alanındaki danışmanlık ve aracılık hizmetleriyle birleştirerek, bütüncül bir bakış açısıyla konumlanmayı hedeflemektedir. Yapılandırılmış finansman çatısı altında, klasik borç finansmanı ürünleri yanında sermaye piyasası borçlanma ürünleri ile sınırlı kalmayacak şekilde, kulüp ve sendikasyon kredileri, kalkınma ajanslarından kullanılacak krediler, ülke kredileri, özel plasmanla yapılandırılacak kredilerle çeşitli hizmet ve ürün alternatiflerini müşterilere sunmakta ve yurt içi ve yurt dışında yetkilendirildiği işlemleri yönetmektedir.

Doğan Yatırım Bankası, "Yatırım Bankacılığı" alanında şirket birleşmeleri ve satın almalar alanında, Türk şirketlerin yanında, onların büyüme için gerekli





**Doğan Yatırım Bankası,  
2023 yılında Aytemiz  
Akaryakıt Dağıtım  
A.Ş.'nin, 336 milyon USD  
değerle PJSC Tatneft'e  
satışında, satıcı taraf  
münhasır danışmanı  
olarak görev almıştır.**

yabancı ve yerli sermayeye erişimini sağlamak ve şirket ortaklarının getiri realizasyonu planlarını gerçekleştirmesine destek olmak üzere finansal danışman olarak görev almaktadır. Bölgesel yatırım bankası olma hedefi ve uluslararası bağlantılarının gücüyle, Türkiye'ye güçlü ve sürekli yabancı sermaye akışına destek olmaya odaklanan Doğan Yatırım Bankası, yabancı şirketlere de Türkiye'de gerçekleştirmeyi hedefledikleri şirket satın almaları ve stratejik iş birliği projelerinde finansal danışmanlık hizmetleri sunmaktadır. Bunun yanında, alternatif özsermaye finansman yöntemlerini kullanarak şirketlere ve ortaklarına halka arz yolculuklarında danışman ve aracı olarak destek olmak, sermaye benzeri işlemlerde ise mezzanine finansman, değiştirilebilir tahvil ve paya dönüştürülebilir tahvil ürünleriyle müşterilerinin spesifik ihtiyaçlarına cevap vermek ve bu sayede sermaye piyasalarının gelişimine katkı sağlamak öncelikli hedefleri arasındadır.

Doğan Yatırım Bankası, 2023 yılında Türkiye'de gerçekleşen en büyük M&A işleminde, Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.'nin, 336 milyon USD değerle PJSC Tatneft'e satışında, satıcı taraf münhasır danışmanı olarak görev almış ve aynı zamanda yılın en büyük yabancı sermaye girişine aracılık etmiştir. Doğan Yatırım Bankası, 2023 yılında, Vakıfbank'ın İtalyan İhracat Kredi Kurumu SACE garantörlüğünde

ilk kez finansman almasına aracılık etmiştir. ING Bank, Almanya'nın kreditor olduğu 50 milyon Euro'luk finansman, 7 yıl vadesi ile 2023 yılında Vakıfbank'ın sağladığı en uzun vadeli borçlanma olmuştur. İşlem, bir Türk bankasının uluslararası fonlanması için bir lokal bankaya verdiği yetkilendirme olması açısından da Türk bankacılık sektöründe bir ilk olmuştur.

Doğan Yatırım Bankası'nın Türk ekonomisine katma değerli çözümler yaratma stratejisine uygun olarak KOBİ'lerin finansmana erişmesine de yardımcı olma ve ticaret ekosisteminin güçlenmesine katkıda bulunma hedefi doğrultusunda dijital çözümler sunmaya yönelik yatırımlara devam etmektedir.

KOBİ'lerin geleneksel bankacılık ürünleri ile finansmana erişiminin teminat kapasiteleri ile paralel olmasından hareketle, Doğan Yatırım Bankası, 2022 yılı son çeyreğinde devreye alınan ve European Fund for Southeast Europe'un (EFSE) geliştirme ve otomatik kredi karar altyapılarının oluşturulmasına kaynak desteği verdiği KOBİ'lere yönelik dijital kredi platformu olan KobiKrediD ile KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırarak gelişimini desteklemek amacıyla, kısa vadeli işletme sermayesi çözümleri sunmaya başlamıştır. Türkiye'de KOBİ'lere yönelik kalkınma planı hedefleri ile son yıllarda yürürlüğe giren mevzuat düzenlemeleri paralelinde finans sektöründe dijitalleşme odağı hızlanmıştır. Doğan Yatırım Bankası'nın 2022 yılında bu odağa yönelik hayata geçirdiği dijital çözümleri ile KOBİ'lerin dijital kanal üzerinden kolaylıkla işletme sermayesi kredisi başvurusunda bulunması ve hızlı bir şekilde finansmana erişmesi mümkün olmaktadır.

Doğan Yatırım Bankası, müşterilerine 2024 yılında internet bankacılığı hizmeti de sunarak belirli bankacılık işlemlerini hızlı ve kolay bir şekilde İnternet Şubesi'nden yapma imkanı sunmak üzere yatırımlarına devam etmektedir.

Banka, Doğan Holding "Doğan Etki Planı" kapsamında sürdürülebilirlik vizyonunu benimsemiş ve kredi politikalarında uluslararası standartlara uyumu önceliklendirmiştir. 2023 yılında Küresel İlkeler Sözleşmesi İmzacıları Derneği üyesi olmuştur.

Doğan Yatırım Bankası, yatırım bankacılığına getirdiği global anlayış, farklı iş kollarında gerçekleştirdiği stratejik işlemler, müşterilerine sunduğu yenilikçi çözümler, tecrübeli ekibi, geniş erişim ağı ile kısa sürede hızlı bir büyüme gerçekleştirmiş, sektör oyuncularını, Türk ve yabancı yatırımcı ve şirketler nezdinde saygınlık kazanmıştır. Bu saygınlığı taçlandıran bir başarı olarak, Banka, uluslararası finans piyasalarının saygın organizasyonu "Bonds, Loans and ESG Capital Markets CEE, CIS and Türkiye" tarafından dağıtılan 2023 yılı ödülleri, "Türkiye'nin En İyi Yatırım Bankası" ödülünü kazanmıştır.

JCR Eurasia Rating, Bankanın güçlü finansal performansını da dikkate alarak, 2023 yılında Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu 'A- (tr)' seviyesinden yüksek kredi kalitesi derecelendirme kategorisinde yer alan 'A (tr)' seviyesine revize etmiştir. Ulusal görünümü stabil olarak teyit edilmiştir.



**2023 yılında  
"Türkiye'nin En İyi  
Yatırım Bankası"  
ödülünü kazanmıştır.**

**DORUK FAKTORİNG A.Ş.**

1999 yılında kurulan ve 2001 yılında yeniden yapılanan Doruk Faktoring A.Ş. (Doruk Faktoring; eski unvanıyla Doğan Faktoring A.Ş.), mal veya hizmet satışından doğmuş, faturayla tevsik edilen alacaklar ile Bankacılık Denetleme ve Düzenleme Kurumu (BDDK) tarafından belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde tevsik edilebilen mal veya hizmet satışına bağlı olarak doğacak alacakları devir almak suretiyle tahsilat yapılması, borçlu hesapların mutabakatlarının yapılması, finansman ve faktoring garantisi fonksiyonlarının tamamında hizmet vermektedir.

Faktoring işlemlerinin tamamını gerçekleştiren (tahsilat, finansman, istihbarat, muhasebe, vb.) Doruk

Factoring, medya sektörüne verdiği tahsilat hizmeti ve ticari işletmelere verdiği factoring hizmetleri konusunda uzmanlaşmış bir yapıya sahiptir.

Doruk Factoring, tahsilat hizmetlerinin yanı sıra muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman hizmetleri gibi iş görme fonksiyonlarını da gerçekleştirirken; özkaynakları ve kullandığı krediler ve tahvil ihraçları ile yarattığı fonları, Grup dışındaki firmalara kullanmaktadır.

2019 yılından beri her yıl yaptığı değerlendirmelerde olduğu gibi JCR-ER Derecelendirme Kuruluşu, Doruk Factoring'ın ulusal notunu 2023 yılında da uzun vadede "AA (Trk)" ve görünümünü "stabil" olarak teyit etmiştir.

Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.'ye (KKB) üye olan Doruk Factoring; karşılıksız çek bilgileri, risk raporu ve çek raporu sorgulaması yapabilmenin yanı sıra kredi müşterilerine ait birleştirilmiş limit ve risk bilgileri sağlayabilmektedir. Doruk Factoring, yetkin ekibiyle ticari alacaklar konusunda geniş kapsamlı risk analizleri gerçekleştirerek müşterilerin karşılaşılabilecekleri tahsilat sorunlarını minimuma indirebilmekte ve müşterilerin alacaklarını daha sağlıklı değerlendirebilmelerini sağlamaktadır.

Doruk Factoring; 6361 sayılı Finansal Kiralama, Factoring ve Finansman Şirketleri Kanunu'nun 43'üncü maddesine istinaden kurulan, factoring şirketleri ve bankalar tarafından devir alınan alacaklara dair bilgi ve/veya belgelerin ortak bir sisteme kaydıyla, toplulaştırma ve mükerrerlik kontrolü ve raporlama yapılmasını sağlayan Merkezi Fatura Kayıt Sistemi'ni (MFKS) kullanmaktadır.

Doruk Factoring, 6361 sayılı kanuna istinaden kurulan ve üyeliği zorunlu olan Finansal Kiralama, Factoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nin (FKB) üyesidir. Doruk Factoring kârlılığını ve özsermaye verimini istikrarlı bir şekilde artırarak faaliyetlerine devam etmektedir.

**Doruk  
Factoring kârlılığını  
ve özsermaye verimini  
istikrarlı bir şekilde  
artırarak faaliyetlerine  
devam etmektedir.**



### HEPİYİ SİGORTA A.Ş.

Türkiye'nin ilk dijital sigortacılık platformu olan ve "Sizin için Hep İyisi" sloganıyla 29 Eylül 2021'de kurulan Hepiyi Sigorta, tüm hayat dışı sigorta branşlarında faaliyet göstermek üzere 27 Nisan 2022 tarihinde SEDDK'dan ruhsatını almıştır.

Ruhsatını aldıktan 51 gün sonra 17 Haziran 2022 tarihinde ilk poliçe satışını gerçekleştiren Hepiyi Sigorta, bundan 3 gün sonra da ilk acenteliğini açmış ve sektörde ortalama 30 gün olan acente açılış ortalamasını 7 güne düşürerek bir rekora da imza atmıştır. İlk acentesini açtıktan 122 gün sonra acente sayısını 3.000'e çıkaran Hepiyi Sigorta, açılış işlemlerine hızla devam ederek, sektörünün en fazla acente sayısına sahip şirketi olmuştur. 2023 yıl sonu itibarıyla Hepiyi Sigorta 1 buçuk sene gibi kısa bir zamanda acente sayısını 6.318 acenteye yükseltmiştir.

27 Haziran 2022 tarihinde web sitesini yayına açan Hepiyi Sigorta, web üzerinden de poliçe satışlarına başlamıştır. Poliçe kesmeye başladıktan sadece 124 gün sonra cirosunu 500 milyona çıkarmıştır. Aralık 2023 itibarıyla cirosu 6 milyar TL'yi aşan Hepiyi Sigorta, dijital bir e-ticaret platformu olan hepiyi.com.tr üzerinden ve Türkiye geneline yayılmış acenteleri ile sigortacılık faaliyetlerini gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Hepiyi Sigorta, Türkiye geneline yayılmış 1.500'ü aşkın anlaşmalı servisi ve 65 personeli ile özellikle oto branşında sigorta sektörünün lider şirketi olmak için çalışmaktadır. Henüz 1 tam faaliyet yılını yeni doldurmuş olmasına rağmen Aralık 2023 sonu itibarıyla toplamda 1 milyonu geçen poliçe üretimi ile kaskoda 1,9 ve trafikte 3,6 pazar payı elde etmiş olan Hepiyi Sigorta, yenilikçi ve dijital çözümleriyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratmak misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Hepiyi Sigorta ayrıca 2024 yılında ürün yelpazesini genişleterek, müşterilerinin ihtiyaçları doğrultusunda elektrikli kasko ve konut ürünlerini piyasaya sürmek için çalışmalarına devam etmektedir.

### ÖNCÜ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü Girişim) 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur. Öncü Girişim'in yatırım politikası; aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ürünü/hizmeti müşteriler tarafından talep gören, ürün/Pazar uyumunu yakalamış, gelir yaratan, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve bir sonraki aşama (ürün, üretim, pazar, vb.) için yatırım arayan, ekibi kuvvetli, çevik, iyi kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik uygulamalarına öncelik veren şirketlere akıllı para koyarak finansman desteği sağlamaktır. Öncü Girişim'in misyonu, Doğan Grubu'nun büyüme motoru olmak, Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerini değerlendirmek, Doğan Grubu bünyesinde yapılması planlanan yeni yatırım alanlarını değerlendirmek ve sinerji için çalışmaktır.



## GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

D Gayrimenkul, 2018'de gayrimenkul sektörüne adım atarak, faaliyetlerini yurt içi ve dışında gayrimenkul kiralama, alım ve satım olarak genişletmiştir. Şirket'in portföyünde Trump Towers, Milta Bodrum Marina, Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel önemli bir yere sahiptir.



# GAYRİMENKUL YATIRIMLARI

Doğan Holding, tüm faaliyet alanlarında olduğu gibi gayrimenkul yatırımlarında da insan ve çevre odaklı sürdürülebilir hizmet sunmaktadır.

## D GAYRİMENKUL YATIRIMLARI VE TİCARET A.Ş.

D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (D Gayrimenkul) 2004 yılında motorlu taşıtların pazarlamasını gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Şirket, 2018 yılı içerisinde faaliyet alanını değiştirerek gayrimenkul sektörüne adım atmış ve faaliyetlerini yurt içinde ve yurt dışında her nevi gayrimenkulün kiralanması, alımı ve satımı olarak genişletmiştir.

D Gayrimenkul 2018'de Trump Towers İstanbul'u bünyesine katmıştır. Trump Towers çatısı altında 36 katlı ofis kulesi ve beş katlı Trump Alışveriş Merkezi bulunmaktadır. Yaklaşık 182.000 m<sup>2</sup> inşaat alanı üzerinde kurulu, 34.674 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahip ofis binası (86 adet bağımsız bölüm) ve 42.554 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahip alışveriş merkezi (214 adet bağımsız bölüm) mevcuttur.

Avrupa'nın Trump markalı ilk projesi olan Trump Towers İstanbul, dünyaca ünlü mimar Brigitte Weber imzalı ikonik mimarisi, özgün iç dizaynı ve yüksek teknolojik özellikleri ile farklı bir yaşam deneyimi ve yepyeni bir hayat tarzı sunmaktadır.

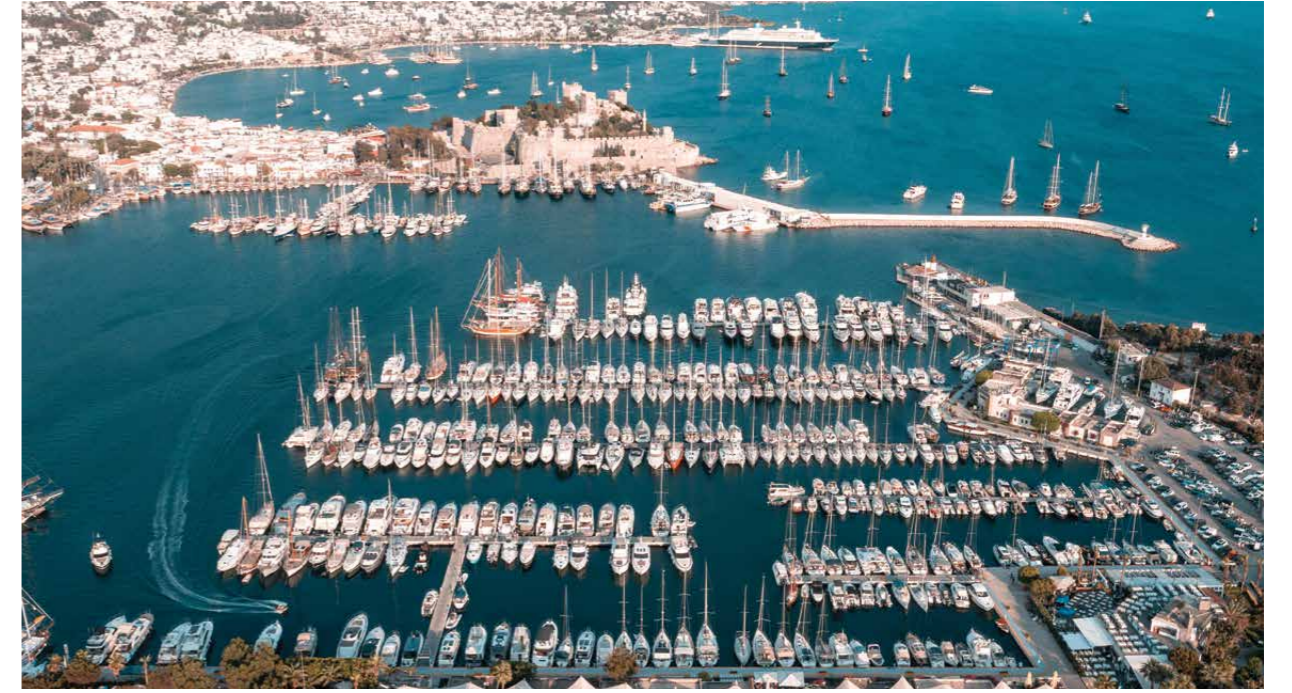
## Trump Office Tower

Tek katta 1.000 m<sup>2</sup>'ye kadar farklı ofis kullanım alternatifleri sunan Trump Office Tower özel resepsiyon, servis ve vale gibi hayatı kolaylaştıran yönetim hizmetleriyle keyifli ve ayrıcalıklı bir çalışma ortamı vaat etmektedir.

İstanbul'un kalbindeki avantajlı lokasyonu ile öne çıkan Trump Office Tower, metro ve metrobüse direkt bağlantısı, havaalanı ve köprü bağlantı yollarına yakınlığı ve Taksim-Levent hattının tam ortasında yer alması sayesinde ulaşım rahatlığı sağlamaktadır. Doluluk oranı 2023 sonu itibarıyla %99 seviyesindedir.

## Trump Alışveriş Merkezi

Alışveriş, eğlence, sosyalleşme, kültür & sanat alanlarında ziyaretçilerine keyifli olanaklar sunan Trump Alışveriş Merkezi, 2023 yılı sonu itibarıyla %99 doluluk oranıyla hizmet vermektedir. Günlük ziyaretçi sayısı 25 bin seviyesinde olan AVM'nin kira gelirleri bir önceki seneye göre %74 seviyesinde, ciro oranları ise %90 seviyesinde artış göstermiştir.



## MILTA BODRUM MARİNA

Bir Doğan Holding kuruluşu olan Milta Bodrum Marina, Ege ve Akdeniz'in en prestijli marinaları arasında yer almaktadır. Farklı hizmet anlayışı ile uluslararası platformda önemli bir markadır. Marinalar, kuruldukları bölgelere sağladıkları turizm ve istihdam olanakları ile üç tarafı denizlerle çevrili Türkiye için büyük önem taşımaktadır. Son dönemlerde deniz turizmi tesisleri sadece bir marina değil, su sporları ve alışveriş merkezi, onarım ve bakım üssü, sosyal ve kültürel aktiviteler merkezi bir "marina village", yani "deniz tatil köyü" olarak faaliyet göstererek kabul edilen uluslararası turizm hareketlerinin bir parçası haline gelmiştir.

Dünya genelinde 19.000 adet yat limanı mevcut olup, sadece Avrupa genelinde 5.000 adet yat limanı mevcuttur.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı 2023 yılı Temmuz ayı Belgeli Deniz Turizm tesisleri 43 adet ve toplam yat kapasitesi 15.425 olup, yapımı devam eden

ve yapılması planlanan toplam 20 yat limanının da hizmete açılması ile yat kapasitesinin deniz ve kara toplamı olarak 25 bine ulaşması ve Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı 2025 hedefleri doğrultusunda bu rakamın yeni yatırımlar ile 30 bin yat kapasitesine artırılması planlanmaktadır.

Akdeniz çanağında seyir yapan toplam yat sayısı günümüzde yaklaşık 1 milyona ulaşmıştır. Her biri farklı ekolojik özelliklere sahip denizler ile çevrili bir yarımada olan Türkiye'nin deniz turizmi gelirleri turizm gelirlerinin yaklaşık %20'sini oluşturmaktadır.

Üç tarafı denizlerle çevrili olan ülkemizin, kıyı alanlarının toplam uzunluğu 8.333 km'dir.

2023 yılı ortalama denizde bağlama doluluğu %106'ya ulaşmış olan Milta Bodrum Marina'nın sezon doluluğu ise %115 seviyelerini bulmuştur.

Milta Bodrum Marina'nın gelirleri geçen yıla göre %78, FAVÖK'ü ise %90 artmıştır.

Marinalar arasında teknolojik ve dijital çağa yönelik yeni uygulamalar, etkisini artırarak devam etmektedir. Marinalarda maliyet artışları ekonomik dalgalanmaların etkisi ile 2023 yılında da yüksek gerçekleşmiştir.

Yabancı yatçılardaki düşüş devam etmekte olup, Türk yatçıların ağırlığı ise gün geçtikçe artmaya devam etmektedir.

Milta Bodrum Marina, küresel standartlardaki hizmet kalitesi, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı, her geçen gün artan misafir memnuniyeti odaklı profesyonel kadrosu ve misafire özel hizmet çeşitliliği sayesinde Akdeniz havzasındaki ilk üç marina arasında yer almaktadır.

Milta Bodrum Marina, Türkiye'nin ilk kurulan 2 marinasından biri olarak tarihe adeta ışık tutan, tarihin içinde ve aynı zamanda dünyanın yedi harikasından biri olan Mozole'ye, Bodrum Kalesi'ne, Antik tiyatroya, Myndos kapısına ve şehir surlarına yürüme mesafesindedir. Milta Bodrum Marina, Bodrum'un merkezinde şehir içi bir marina olma özelliğinin yanı sıra sürekli gelişen dinamik ve güvenilir hizmetleriyle de fark yaratmaktadır. Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olmasının yanı sıra Türkiye'de doluluk ve misafir memnuniyetinde lider olan Milta Bodrum Marina hem misafirlerine hem de çalışanlarına ayrıcalıklı bir yaşam sunmaktadır. Sürdürülebilir olarak marina sektöründeki 25 yılı aşkın süredir tecrübe ve başarısı ile yapılanmaya devam etmektedir.

Bir yanında Bodrum'un renkli dünyası, diğer yanında Ege'nin cennet koyları ile bir şehir içi marinası olan Milta Bodrum Marina'da en küçüğünden, 75 metreye kadar süper yatlar güvenle konaklayabilmektedir. Denizde gönüllü can kurtarma ekibi ile hizmet veren, "Önce Güvenlik" sloganı ile Türkiye'de deniz



**Avrupa'nın en iyi 10 marinasından biri olan Milta Bodrum Marina, doluluk ve misafir memnuniyetinde liderdir.**

ambulansını bünyesinde barındıran tek marina olma özelliğini taşımaktadır.

Milta Bodrum Marina, 2023 yılında düzenlenen Uluslararası Dünya Dragon Şampiyonası'nın resmi ev sahipliği de gerçekleştirmiştir. Cumhuriyetimizin 100. yılının büyük bir coşku ve katılım ile kutlandığı Milta Bodrum Marina, Türkiye'nin adını ve bayrağımızı uluslararası platformda da dalgalandırmaktan büyük bir onur duymuştur.

Milta Bodrum Marina iş birliği yaptığı yelken kulübü ile yıl genelinde bünyesinde birçok yarışa ev sahipliği yapmaktadır. Bununla birlikte, Milta Bodrum Marina Farfara Yelken Takımı, 2023 yılında düzenlenen 39. Yıl Deniz Harp Okulu 250. Yıl Kuruluş Kupası İstanbul yarışlarında kendi sınıfında Birinci olmuştur.

Marina, misafir portföyünde bulunan yelkenli, katamaran ve motor-yat tekne sahipleri, charter firmaları ve tekne acenteleri ile Güney Ege Turizm İşletme Belgeli marinalar arasında %7,6'lık pazar payına sahiptir.

Milta Bodrum Marina'nın bu başarısı her yıl çeşitli kuruluşlarca ödüllendirilmektedir. TYHA (The Yacht Harbour Association) tarafından verilen "5 Altın Çıpalı" tesis olarak Uluslararası Kalite Ödülü sayesinde



dünya yatçılarına tavsiye edilmeye devam eden Milta Bodrum Marina, 2023 yılında 26. kere üst üste aldığı Uluslararası Mavi Bayrak Ödülü ile kırılması güç bir rekora imza atarak yurt içi ve yurt dışındaki saygın konumunu pekiştirmektedir. Bununla birlikte, Mavi Bayraklı marinalar arasında, 2023 yılında En İyi Çevre Bilinçlendirme ve Eğitim Ödülü'nün de sahibi olmuştur. Bodrum'da Güvenli Turizm Sertifikası'nı alan ve sürdürülebilir olarak devam ettiren ilk marina olmasının yanı sıra Sıfır Atık Belgesi'ne de sahiptir. 2022 yılı Ekim ayından itibaren Bodrum Deniz Ticaret

Odası'nda Meclis Üyesidir. Denize ve denizciliğe verdiği katkılar adına 2023 yılında, T.C Kültür ve Turizm Bakanlığı Bodrum Kaymakamlığı tarafından Turizm Haftası Yelken Yarışları Teşekkür plaketi, Bodrum Belediyesi tarafından çevre etkinlikleri kapsamında Denize En Çok Mavi Yakışır Teşekkür plaketi ve Milas Türk Musikisi Derneği'nden sanata ve sanatçılara desteklerinden dolayı Teşekkür Plaketlerinin de sahibi olan tek marina olarak farkını ve farkındalığını bir kere daha ortaya koymuştur. Bununla birlikte, Bodrum'un tanıtım videolarında yer alan tek marinadır.

Marina içinde bulunan restore edilmiş antik Osmanlı Tersanesi Kaymakamlık Sanat Galerisi'nde yerli ve yabancı birçok sanatçının farklı sanat türlerindeki eserleri ile katılımlarıyla her yıl MARINART sergileri düzenlenmektedir. Bununla birlikte, tarihi deniz fenerinin gölgesinde, panoramik görüş açısı ile hem denize hem karaya hem de liman girişine hakim konumda olan misafirlerine özel dinlenme alanları ile fark yaratmaya devam etmektedir.

Milta Bodrum Marina, Bodrum'un dünyaya açılan kapısı ve denizcilerin dört mevsim durağı olarak Bodrum'un kalbinde yer almaktadır. Eşsiz şehir içi konumu ve kaliteli hizmete önem veren deneyimli kadrosu, deniz tutkusunu bir hayat biçimine dönüştürmeye devam ettirmektedir.

#### **MARLİN OTELCİLİK VE TURİZM A.Ş.**

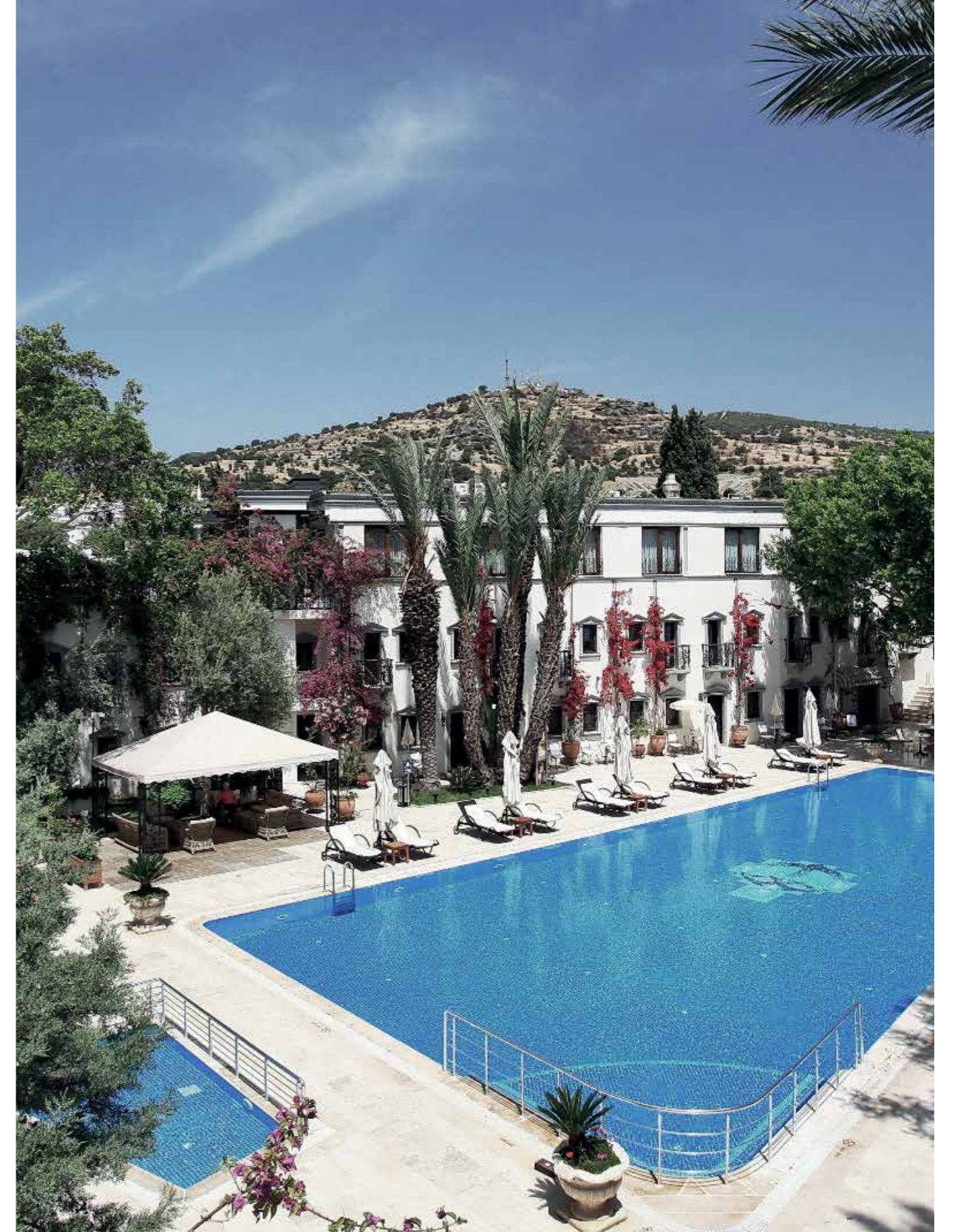
##### **Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel**

Daha önce Marina Vista Otel adıyla hizmet veren ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. bünyesinde bulunan otelin işletmesi, 2020 Temmuz ayından itibaren Hilton'a geçmiş ve otel Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel adıyla hizmet vermeye başlamıştır.

Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel, 2023 yılında da 85 oda kapasitesi, restoran ve barları ile hizmet vermeye devam etmiştir. 44 standart oda, junior süitler dahil 31 oda, aile ve engelli odaları, superior, dublex ve şehir manzaralı odalar kategorilerinde hizmet verilmektedir. Oda, kahvaltı konseptindeki otelde ayrıca Big Chefs ve Nama sushi restoranları da bulunmaktadır.

Bodrum'da yılın tamamında hizmet veren tesisler arasında pazar lideri olan Marina Vista, sevilen ve tercih edilen bir markadır. Double Tree By Hilton Bodrum Marina Vista Otel, huzurlu ortamı ve butik hizmet anlayışıyla misafirlerinden tam not alırken; özenle döşenmiş odaları, restoranı, havuzu, botanik bahçesi ve sıcakkanlı personeli ile ayrıcalıklı bir tatil sunmaktadır.

- 2023 yılı/yazında, tüm Bodrum piyasasında hissedilir daralma söz konusu olmuştur.
- İlk 5 pazar Türkiye, İngiltere, Amerika, Rusya ve Almanya olarak gerçekleştirmiştir.
- Nama Sushi & Raw Bar pazarlama çalışmalarına devam edilmiş, Caz dinletileri veya şarap/sushi eşleşmesi gibi tadım etkinlikleri ile aktivite çeşitliği sağlanmıştır.
- Temmuz ayında asgari ücret zammı ile beraber maaş artışları ve tüm maliyetlerde artış yaşanmıştır.
- Şehirde gerçekleşen sportif turnuva ve yarışlara özel fiyatlandırmalar yaparak BAYK, Cumhurbaşkanlığı Bisiklet Yarışı, Bodrum Maratonu konaklama gruplarının devamlılığı sağlanmıştır.
- Düşük sezonda uygulanan TL fiyatlandırma, doluluk seviyesini desteklemek için sezon boyunca limitlenerek de olsa devam ettirilmiştir.
- 11 adet toplantılı/toplantısız konaklama grupları ve özel davet organizasyonları sebebiyle 1.3 milyon TL gelir üretilmiştir.
- Sor-sat dinamik fiyat stratejisi her segment için hayata geçirilmiştir.



## İNTERNET & EĞLENCE

Emlak sektörünün nabzını tutan hepsiemlak.com, özgün içerikli Kanal D Romanya, Türkiye'nin ilk ulusal slow müzik radyosu Slow Türk, müzik sektörünün liderlerinden DMC, premium video içerik platformu Netd, edebiyat dünyasının güçlü markalarından Doğan Yayınları ve dergileriyle yayıncılık sektörüne katkı veren Doğan Burda, internet ve eğlence yatırımlarını oluşturmaktadır.





# İNTERNET & EĞLENCE

İnternet & eğlence segmentindeki farklı alanlardaki hizmetleri ve ürünleriyle müşterilerinin emlak ve medya alanındaki ihtiyaçlarına yanıt vermektedir.

## GLOKAL DİJİTAL HİZMETLER PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş. - HEPSİMLAK.COM

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. unvanı ile Doğan Holding bünyesinde faaliyet gösteren Hepsimlak, 2006 yılında emlak arayanları ihtiyaçlarına en uygun ilanlara, hızlı ve kolay bir şekilde ulaştırmak amacıyla yola çıkmıştır.

Hepsimlak geniş ve güncel ilan portföyü, yenilikçi ürün ve projeleri ile emlak sektörünün nabzını tutmaktadır. Hepsimlak 2023 yılında da sadece emlağa odaklanan lider Emlak portalı konumunu güçlendirmiştir.

2023 yılında Türkiye’de makroekonomideki zorluklar, yabancıya yapılan konut satışlarının yılın ikinci yarısında yavaşlaması, kredi kanallarının kapalı olması ve önceki yıllardaki gibi konut faiz kampanyası olmaması sebebiyle konut piyasası yavaşlamıştır. Ayrıca yılın ikinci yarısında yabancıya yapılan konut satışları da sektörün genel görünümüne paralel olarak yavaşlamıştır.

Hepsimlak, geçmiş yıllarda olduğu gibi, 2023 yılında da üyelerinin daha yüksek kalitede hizmet alması için yenilikçi ürün ve hizmetler sunmaya devam etmiştir. Hepsimlak iş ortağı olarak gördüğü emlak ofislerinin ilanlarını daha dikkat çekici hale getirmeleri, üst

sıralara taşıyabilmeleri, daha iyi hizmet almaları, gelen aramaları daha verimli takip etmeleri ve istatistiksel bilgileri daha verimli oluşturmaları adına pek çok ürün geliştirmiştir.

Hepsimlak 2023 yılını farklılaşma yılı olarak belirlemiştir. Bu bağlamda 4 tane önemli ürün pazara sunulmuştur.

1. 2023 yılının başında canlıya alınan Paylaş & Kazan özelliği ile son kullanıcıların ilanları paylaşabileceği, paylaşırken de bu ilanın getirdiği etkileşim kadar ödül kazanabileceği bir yapı kurulmuştur. Bu yapı ile kişilerin kazandıkları ödülleri ister hediye çeki olarak kullanmalarına, isterlerse sivil toplum kuruluşlarına bağışlamalarına olanak sağlanmıştır.
2. Yine yabancıların Türkiye’de olan konut talebi düşünülerek tüm kanallarda İngilizce ve Rusça dil desteği sağlanarak yabancıların konut aramada kullandıkları öne çıkan bir platform olmuştur.
3. 2023 yılının ikinci yarısında canlıya alınan diğer farklılaşma özelliği ise Sezonluk Kiralık başlığında gerçekleşmiştir. Emlak kategorisinde Satılık ve Kiralık taleplerinin dışında, son dönemde hatırı sayılır ölçüde günlük / aylık kiralama talebi gözlemlenmektedir. Yakın döneme kadar bu tarz günlük / aylık kiralık ilanlar hepsimlak platformunda herhangi bir kiralık ilan gibi listelenmekteydi ve platformun bu deneyime



özgü bir esnekliği yoktu. Sezonluk Kiralık projesi ile bu tarz kiralık ilanlara takvim özelliği getirilmiştir. Bu sayede son kullanıcılar bahse konu mülkün müsaitlik durumunu ve günlük ya da aylık fiyatını kolaylıkla görebilmektedirler. Tarihe göre filtreleme yaparak sadece ilgili tarihte müsait evleri görmek de mümkün hale gelmiştir. Projenin ikinci fazında ise rezervasyon yapma ve ödeme süreçlerinin platform üzerinden kesintisiz devam etmesi üzerine çalışmalar devam etmektedir.

4. 2023 yılının son çeyreğinde Konut Değerleme özelliği canlıya alınmıştır. Kullanıcılar, konutlarının özelliklerini uygulama üzerinde girerek yapay zekâ tabanlı bir yapı sayesinde mülklerinin değerini kolayca öğrenebilmektedir. Önümüzdeki dönemlerde "Mülklerim" modülü kurgulanarak kişilerin konut değerini sürekli takip edebilmesi sağlanacaktır.
5. 2023 yılında konsantrasyonunu müşteri deneyimini iyileştirmeye ve iş ortaklarına sunduğu performansına odaklayan hepsimlak, sektörün dijital dönüşümündeki öncülüğünü sürdürmeye devam etmektedir. Bu amaçla geliştirdiği "benim için bul"

özelliğiyle emlak arayanlara ve portföyünü pazarlamak isteyenlere ücretsiz kişisel destek vermeye başlamış ve yaklaşık 2 yılda 60.000'den fazla kullanıcıya bu hizmetini ulaştırmıştır.

Hepsimlak, 6 Şubat günü yaşanan deprem sonrası ortaya pek çok çözülmesi gereken sorun ve ihtiyaca istinade senelerdir sadece emlak sektöründe hizmet veren bir marka olarak en iyi bildiği işi bu kez sosyal faydaya dönüştürmüştür. Yetkinliklerine uygun şekilde depremden etkilenen vatandaşlara fayda sağlayacak bir operasyon hayata geçirmiştir. Hepsimlak depremzedeler ile evlerini açmak isteyen hayırseverleri "Dostluk Çatısı" altında bir araya getirmek için hızlıca bir talep toplama platformu kurmuş, tanıtım ve duyuru çalışmalarını hayata geçirmiştir. Daha fazla kişiye ulaşabilmek için sosyal medya ve açık hava yaygınlaştırma çalışmalarında bulunulmuştur. Tüm şirket odağını Dostluk Çatısı'na verirken, özellikle müşteri hizmetleri ekibi tüm çalışanları ile depremzedelerin çağrılarına cevap verip onları geçici yuvalarına yönlendirmek için durmaksızın çalışmıştır. On günde 4.282'si çocuk 12 binden

fazla afetzededen barınma talebi, 2.700'den fazla hayırseverden konaklama daveti alınmıştır.

Farklılaşma projeleri ve gurur duyulan Dostluk Çatısı haricinde önemli gelişmeler ise aşağıdaki gibi sıralanabilir:

- Mobil uygulama kanallarını da gündün güne iyileştiren Hepsiemlak, Android uygulamasında yaptığı geliştirmelerle kullanıcı puanlamasında 2022 yılının Şubat ayından itibaren sektör liderliğini ilan etmiş ve bu başarısını kesintisiz olarak devam ettirmiştir.
- Müşteri hizmetleri ekibinin özverili çalışmaları sonucunda, 2023 yılı içerisinde, dünyanın ilk ve en büyük kullanıcı şikayeti platformu Şikayet Var (sikayetvar.com) üzerinde “seri ilan listeleme” kategorisinde, “tüm zamanlar” ve “2023 yılı” kategorilerinde liderliğine devam etmektedir.
- Müşterilerin çağrı merkezi ile yapmış olduğu görüşmeyi değerlendirdiği memnuniyet anketinde, 2023 yılı müşteri memnuniyeti puan ortalaması 5 üzerinden 4,7 olarak belirlenmiştir.

Tüm bu çabalar kamuoyu nezdinde çok geniş yankı bulmuş ve takdir görmüştür. Marketing Türkiye & Akademetre Araştırma Merkezi iş birliğiyle gerçekleşen ve birincilerin halk oylamasıyla belirlendiği Echo Awards'da, üst üste 3. Kez En İyi E-Ticaret Deneyimi Ödülü kazanıldı. Brandverse ödülleri Altın ve Bronz olmak üzere 2 ödül alındı. BT500 araştırma sonuçlarına göre üst üste 2. kez "Yılın Mobil Uygulaması" seçildi. Felis ödülleri 1 Felis 5 Başarı Ödülü alındı. Pazarlama Türkiye tarafından düzenlenen ve kazananın yine halk oylaması ile seçildiği E-Ticaret Yılın Zirvesi ödülleri "Yılın Emlak Sitesi" ödülü kazanıldı. 2023 Kristal Elma'da Medya Perakende Satış E-Ticaret kategorisinde Gümüş; Dijitalde Topluluk Yönetimi kategorisinde Bronz olmak üzere 2 ödül kazanıldı. Turkey Call Center Awards 2023'te Jüri Özel Ödülü kazanıldı.

Hepsiemlak'ın finansal gücü, yenilikçi ürün ve hizmet anlayışı, ülke geneline yayılan hizmet ağı, teknolojik altyapısı ve güvenilirliği ve şirket dönüşümü konusunda attığı emin adımlar Türkiye hariç 5 pazarda daha faaliyet gösteren Orta Doğu ve Kuzey Afrika'nın lider ilan portalı PropertyFinder ile Kasım 2023'te gerçekleştirilen ortaklığın temelini oluşturmuştur. Hepsiemlak, Property Finder ortaklığı ile beraber sektörün çok değerli, tecrübeli ve uzun yıllardır var olan iki oyuncusu hepsiemlak ve Zingat birleşmiş ve hepsiemlak'ın dönüşümünün 2. fazı tüm hızıyla başlamıştır. Zingat ile birleşmenin sonucunda hepsiemlak pazardaki pozisyonunu sağlamlaştırmayı, müşteri sayısını %20 büyütmeyi, 2023 yılında 400 bin barajını devirdiği ilan sayısını daha da artırmayı, organik ve ücretli trafikte daha da güçlenmeyi ve geniş bir yetenek havuzu ile daha büyük başarılar imza atmayı hedeflemektedir.

Hepsiemlak da tüm ticari kuruluşlar gibi zorlu makro koşullardan etkilenmiş ancak 2023 yılını bir önceki yıla oranla %90'a yakın bir ciro büyümesi ile kapatmıştır. Giderlerde yapılan tasarruflar etkili olurken, verimlilik esaslı maliyet yaklaşımı sergilenmiştir.

Hepsiemlak, yeni geliştirdiği servislerle katma değerli ürün gelirlerini bir önceki yıla göre yine yaklaşık %100 artırmayı başarmıştır. 2024 yılından başlamak üzere satışlarındaki artış ivmesine devam etmeyi planlayan Hepsiemlak aşağıdaki başlıklara odaklanacaktır:

- Elektronik ilan düzenleme konusundaki yönetmelik değişiklikleri yakından takip edilmekte ve bu yönde yapılan değişikliklerden ilan sayısı ve müşteri sayısı olarak en az etkilenilmesi hedeflenmektedir.
- Kısa dönemli/sezonluk kiralamalardaki kanun değişikliği ilgili kurumlar ile istişare edilerek son kullanıcılara sezonluk kiralamalarında hepsiemlak platformu üzerinden uçtan uca çözüm sağlanması planlanmaktadır.

- Zingat ile birleşmenin katabileceği artı değerlerden en yüksek derecede ve en hızlı şekilde yararlanmak için tüm ekipler özveri ile çalışmalarına devam etmektedir.
- Hepsiemlak son kullanıcılar özelinde ise hedefini veri analitiğini daha ön plana çıkararak son kullanıcıların tercihlerine göre farklı bütçe ve ihtiyaçlara uygun gayrimenkul arayışları için en geniş seçeneği hızlı, şeffaf ve pratik arama deneyimi ile sunma olarak belirlemiştir. Ayrıca konut değerlendirme, paylaş kazan, ingilizce ve rusça dil desteği, sezonluk kiralık gibi farklılaştığı alanlarda kullanıcılara en iyi deneyimi sunmak adına çalışmalarına devam edecektir.
- Hepsiemlak ayrıca müşterilerine sağladığı faydayı en üst düzeye çıkarmak ve hepsiemlak markasına yatırım yapmak için 2024 yılında medya planlamasına geniş bir bütçe ayırmaktadır. Bu bütçe kapsamında tv, sosyal medya ve dijital alanlarda hepsiemlak markası öne çıkarılacaktır.

#### KANAL D ROMANYA

Kanal D'nin Romanya'daki yüzü olan Kanal D Romanya, yayın hayatına Mart 2007'de ulusal yayın lisansı alarak başlamıştır. Kanal D Romanya inovatif, çeşitli ve kaliteli içeriğiyle toplumun bilgi alma ve eğlenme ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Farklı alanlarda sahip olduğu öncü içerikler ve uyguladığı orijinal içerik stratejisi ile sektördeki konumunu sağlamlaştırmaya devam eden Kanal D Romanya kuruluşundan bu yana geçen 15 yılda ülkenin en çok izlenen ve en çok sevilen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir.

#### SLOW TÜRK

Türkiye'nin ilk ulusal Türkçe slow müzik radyosu olan ve “Aşkın Frekansı” sloganıyla aşk şarkılarını radyo dinleyicileriyle buluşturmayı amaçlayan Slow Türk; gün boyunca yayınladığı birbirinden güzel ve romantik şarkılarla 2023 yılında da alanında en çok dinlenen slow müzik radyosu olmayı başarmıştır. Slow Türk dinleyicilerine; dijital platformlar, Türksat uydusu, karasal yayın ağı, internet yayınları, tablet ve mobil

uygulamalarıyla ulaşmaktadır. 2022 yılından itibaren YouTube üzerinden de yayın yapan Slow Türk kısa süre içerisinde anlık 8.000 kişi dinleme rakamına ulaşarak bu platform üzerinde yayın yapan radyolar arasında açık ara birinci olmuştur. 2023 yılında da yüksek dinlenme saatlerinde anlık 11.000 kişi üzerinde dinlenme rakamları ile yine rakiplerinin önünde yer almaya devam etmiştir. 2024 yılı Ocak ayında Bahçeşehir Üniversitesi tarafından düzenlenen müzik ödülleri Türkiye'nin En İyi Radyosu Ödülü'nü Slow Türk Radyo almıştır. Yine Esenler Belediyesi tarafından düzenlenen RADYONUN YILDIZLARI ödül töreninde SLOWTÜRK Türkiye'nin en iyi slow müzik radyosu olarak seçilmiştir.

2023 yılı içerisinde öğrenci kenti olarak bilinen Samsun ilinde de yayına başlayarak dinleyicileriyle buluşmuştur.

#### DOĞAN MUSIC COMPANY (DMC)

17 Kasım 1999'da kurulan Doğan Music Company (DMC), 2007 yılında popüler müzik alanında pazar liderliğine ulaşmış ve katalogunu pop müzik dışında alternatif müzik, türkü vb. müzik türleriyle genişletmiştir. DMC Warner Müzik ile 1 Şubat 2019'da başladığı iş birliği kapsamında Warner Müzik'i Türkiye sınırları içerisinde fiziki satış, dijital satış, senkronizasyon, telif hakları ve derleme (karışık) albüm hakları konularında temsil etmektedir. DMC'nin ana ortağı DMC Invest BV 2020 yılının Nisan ayında hisselerinin %60'ını Fransız Believe International SARL'ye devretmiştir.

Doğan Müzik Company, müzik endüstrisindeki lider konumunu sürdürmek için bir dizi önemli adım atmıştır. Bu dönemde, şirket hem yerel hem de uluslararası pazarlarda faaliyet göstererek geniş bir müşteri tabanına ulaşmıştır. Ayrıca, dijital platformlarda ve geleneksel medya kanallarında varlığını güçlendirmeye devam etmiştir.

**Yerel ve Uluslararası İş birlikleri:** Doğan Müzik Company, yeni sanatçılarla iş birlikleri kurarak müzik kataloğunu genişletmektedir. Ayrıca, uluslararası müzik şirketleriyle yapılan lisans anlaşmaları aracılığıyla yurt dışı pazarlarda varlığını güçlendirmektedir.

**Dijital Platformlarda Büyüme:** Şirket, dijital müzik platformlarında varlığını artırmak için agresif bir strateji izlemiştir. Yenilikçi pazarlama kampanyaları ve özel içeriklerle, çevrimiçi müzik dinleyicilerinin dikkatini çekmiştir.

**Sanatçı Geliştirme Programları:** Doğan Müzik Company, genç yetenekleri keşfetmek ve onları desteklemek için çeşitli sanatçı geliştirme programları düzenlemiştir. Bu programlar aracılığıyla, geleceğin müzik endüstrisi yıldızlarını yetiştirmeyi amaçlamaktadır.

Şirket, müzik endüstrisindeki lider konumunu korumak ve büyümek için stratejik hedefler belirlemiştir. Yenilikçi içerikler ve iş birlikleri yoluyla müşteri deneyimini iyileştirmeye odaklanacaktır. Ayrıca, dijital dönüşümü hızlandırmak ve yeni pazarlara açılmak için yatırımlar yapmayı planlamaktadır. Bunun yanı sıra, film ve müzikal yapımıcılığı alanlarında da faaliyetlerini genişleterek yaratıcı içeriklerin üretimine odaklanacaktır. Bu sayede, farklı platformlarda ve medya türlerinde varlığını güçlendirmeyi ve çeşitlendirilmiş bir portföy oluşturmayı hedeflemektedir.

### NETD

2012 yılında yayın hayatına başlayan, bünyesinde müzik, influencer içerikleri ve özel içerikler barındıran “Premium Video İçerik Platformu” olarak yayınlarına başarıyla devam eden eğlence ve içerik şirkettir.

Netd, 2020 yılı ile beraber sinema ve dizi sektöründe de adından başarıyla söz ettiriyor. ‘Masal Şatosu’, ‘İllegal Hayatlar’, ‘Sevmedim Deme’, ‘Kovala’, ‘gibi filmlerin yapımıcılığını başarılı bir şekilde üstlenerek 2023 yılını zirvede kapatmıştır.

2024 yılında da yatırımlarına devam edecek olan Netd, Netd markasının yarattığı sinerjiyi kullanarak Netd müzik kataloğunun, influencer videolarının ve özel içeriklerin yayıncı platformu olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

### NETD MÜZİK

Türkçe pop müzikten alternatif müziğe kadar çeşitli tarzlardaki müzik kliplerinin resmi yayın platformu olan Netd Müzik, 24,7 milyon abonesi ile dünyanın en çok izlenen ilk 10 YouTube kanalı arasındadır. Kurulduğu Ocak 2014’ten bugüne kadar 58 milyar resmi video görüntülemesini aşan Netd Müzik; dünya genelinde de üç yıl içinde en hızlı yükselişe sahip olan ikinci kanal olmuştur. Netd Müzik 2018 yılında Türkiye’nin 10 milyon aboneyi geçen ilk YouTube kanalı olarak Diamond Play Button ödülünü kazanmıştır. Pandemi ile birlikte Netd Müzik başta olmak üzere şirketle çalışan neredeyse tüm kanalların abone ve izlenme sayılarında ciddi bir artış olmuştur.

Netd Müzik, 2023 yılında toplam 250 milyon saat izlenme süresi, 6 milyar izlenme, 20 milyon beğeni ve 1.5 milyon yorum ile Türkiye’nin açık ara en çok izlenen ve en çok aboneye sahip olan YouTube kanalı olmayı sürdürmüştür.

### NETD INFLUENCER MARKETING

2016 yılında kurulmuş olan Netd Influencer, YouTube platformu üzerinden yayıncılık yapan kanallarla çalışan bir çoklu kanal ağıdır (MCN (Multi Channel Network)). YouTube tarafından onaylanmış bir kurum olan Netd Influencer, Türkiye’deki içerik üreticilerinin dijital reklam satış haklarını sözleşme ile alarak sponsorlu içerik satışını gerçekleştirirken; kanallara prodüksiyon

ve içerik danışmanlığı da sağlayan bir video prodüksiyon-danışmanlık ağı görevini de görmektedir.

2023 yılı itibarıyla 182 kanal ile partnerlik hizmetini sürdürmektedir. 2023 yılında toplamda 245 milyon saat izlenmeye ulaşan Netd MCN, 4 milyar 500 bin gösterime ulaşmış olup, 3 milyar 500 bin izlenme almıştır. Halen daha birçok partner şirkete kanal yönetimi, marketing, kurgu, çekim alanında hizmet veren Netd MCN, YouTube’un en çok tercih edilen MCN şirketi olmayı 2023 yılında da başarmıştır.

### DOĞAN BURDA DERGI YAYINCILIK VE PAZARLAMA A.Ş.

Doğan Burda, özgün ve yaratıcı içerikler sunan dergileriyle Türkiye’de dergi yayıncılığının lideridir. Doğan Burda’da, tüm pazar içerisinde yayınladığı toplam 2 tane on beş günlük, 11 tane aylık ve 75 tane diğer çeşitli periyotlardaki dergileriyle beraber toplam 88 tane yayınıyla 2023 yılında 1,9 milyon adet satış (2022 yılı: 2,0 milyon adet) gerçekleştireceği öngörülmektedir.

Şirketin reklam gelirleri 2023’de 163,3 milyon TL ile 2022’ye göre %86 artış göstereceği öngörülmektedir. Doğan Burda Dergi’nin hem tiraj hem reklam bazında pazar liderliği 2023 yılında da devam etmektedir.

Dijital alandaki etkinliği artırmak ve ilgili gelir kanallarını güçlendirmek adına bazı web sitelerinin yenilenmesi ve geliştirilmesi çalışmalarına başlayan Doğan Burda, 2024 yılında da dijital uyum çalışmalarına devam edecektir.



**Doğan Burda Dergi’nin hem tiraj hem reklam bazında pazar liderliği 2023 yılında da devam etmektedir.**

### DOĞAN YAYINLARI YAYINCILIK VE YAPIMCILIK TİCARET A.Ş.

Doğan Yayınları her yaşta ve ilgi alanından okura seslenen geniş yayın yelpazesi ile Türkiye’nin öncü kitap ve dergi yayıncısıdır. Yılda beş milyondan fazla kitap ve dergi satan yayınevi aynı zamanda birlikte çalıştığı yazarlar ve yayınladığı kitaplar sayesinde Türkiye’nin kültür endüstrisinde etkili bir kurum olarak faaliyet göstermektedir.

2021 yılına kadar Doğan Egmont adıyla faaliyet gösteren şirket, Doğan Grubu ile köklü İskandinav yayıncı Egmont’un ortaklığıyla 1996’da kurulmuştur. 16 Şubat 2021 tarihi itibarıyla ilgili iştiraki sermayesinin ve oy haklarının %50’sine tekabül eden paylarının devir alınmasına ve Doğan Holding tarafından kontrol edilmesine karar verilmiştir.

26 Nisan 2021 tarihi itibarıyla kapanış işlemleri tamamlanmış olup Doğan Egmont’un ticaret unvanı Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. olarak tescil edilmiş ve tek pay sahibi Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. olmuştur.

## Bölüm 4

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- Sürdürülebilirlik
- Sürdürülebilirlik Öncelikleri
- Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi
- Grup Şirketlerinin Sürdürülebilirlik Proje ve Faaliyetleri

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Doğan Holding, çalışanlardan iş ortaklarına, tedarik zincirinden müşterilerine kadar tüm paydaşları gözeten, eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeli benimsemektedir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

Doğan Grubu, insanlığın ve doğal hayatın geleceği için çevresel riskleri en aza indirmek, fırsatları ise katma değer yaratan başarılarla dönüştürmek için çalışmaktadır.

Sürdürülebilirliğin, bugün ve gelecekte sahiplenilmesi gereken en önemli değer olduğunun bilinciyle, bütünlük bakış açısıyla, küresel ve yerel sorunlara derinlemesine çözümler geliştirmektedir.

Üretim ve iş süreçlerinde, sürdürülebilirliğin güvence altına alınması gerektiğine olan inancıyla, çevresel etkileri azaltmanın ötesine geçerek pozitif etki yaratmayı hedefleyen Doğan Holding, çalışanlardan iş ortaklarına, tedarik zincirinden müşterilerine kadar tüm paydaşları gözeten, eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeli benimsemektedir.

Doğan Holding, iklim değişikliğine karşı somut adımlar atarak dünyamıza, eşitliği ve yerel üretimi gözeterek topluma, sürekli yenilik arayışı ile de geleceğe değer katmak için çalışırken:

- Sağlıklı gelecek için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmekte,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmekte,
- Operasyonları nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçmekte ve çevre ayak izini iyileştirici aksiyonlar almakta,

- Çalışanlarından iş ortaklarına, tedarik zincirinden müşterilerine kadar tüm paydaşları gözeten eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeli benimsemekte; her türlü ayrımcılığın karşısında durmakta,
- Faaliyetlerini insan hakları, fırsat eşitliği ve etik değerler ekseninde yürütmekte,
- Doğan Grubu sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm paydaşlara aktarmak için çalışmakta,
- Yerel ve uluslararası tüm iş birliklerinde güvene dayalı ilişkiler kurmakta,
- Girişimcilik vizyonunu, açık inovasyonlarla, sektörler arası iş birlikleriyle ve ortaklıklarla beslemekte,
- Sorumlu yatırım anlayışı çerçevesinde, yeni yatırımlarda sürdürülebilir kalkınma odaklı iş modellerini benimsemekte; mevcut iş modellerini de bu doğrultuda dönüştürmekte,
- Yatırımlarında yenilikçiliği, toplumsal faydayı ve çevrenin korunmasını esas almaktadır.

Doğan Holding faaliyetlerinin tüm aşamalarını “Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları” doğrultusunda şekillendirirken, imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC), Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS), Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri ve 2023 itibarıyla imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri (UN PRI) gibi uluslararası önemi haiz sürdürülebilirlik girişimleri vasıtasıyla da Holding ve Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermektedir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ

Doğan Holding, Faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde uzun vadeli ekonomik değer yaratmayı hedeflerken, ekonomik performans ve kârlılığını sürekli geliştirmekte ve ülkemiz için istihdam yaratmaktadır.

Sorumlu yatırım araçlarını çeşitlendirerek, paydaşlarının çevresel etkilerini azaltmasına ve sosyal fayda sağlamasına destek olmaktadır.

Teknoloji ve dijitalleşmeyi, faaliyetleri için farklı riskleri ve fırsatları birlikte barındıran en önemli küresel trendlerden biri olarak kabul etmekte; bu trende uyum sağlamak ve iş modellerini sürdürülebilir kılmak için teknolojik yatırımlara odaklanmaktadır.

Tüm paydaşlarıyla adil, şeffaf, sorumlu ve hesap verebilirlik ilkelerine dayalı ilişkiler kurmaktadır. Yetenek yönetimi kapsamında en iyi yetenekleri Doğan Grubu'na çekmeyi, elde tutmayı ve mevcut potansiyellerini geliştirmeyi, dijital ve çalışan odaklı en etkin İK politika, sistem ve süreçlerini uygulayarak değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Tüm grup şirketlerinde işe alımdan itibaren çalışanlara eşit fırsatlar sunmakta, çeşitlilik ve farklılıkların potansiyel gücünden aktif olarak yararlanmaktadır.

Tüm çalışanlarının sağlık ve güvenliğini merkeze alarak, sıfır iş kazası ve meslek hastalığı hedefiyle faaliyetlerini gerçekleştirmekte, iş sağlığı ve güvenliği risklerini en iyi ve etkin bir şekilde yönetmeyi odağına almaktadır.

Sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılmak için bireylerin kültürel hayata aktif katılımını desteklemekte, maddi ve manevi kültürel mirası koruyarak toplumda bireysel ve toplumsal kültürel özgürlüklerin gelişimini tetiklemektedir.

**Doğan Holding,  
tüm paydaşları  
gözeten, eşitlikçi ve  
kapsayıcı bir iş modeli  
benimsemektedir.**

Hızla değişen dünyada genç nesilleri geleceğe hazırlayıp yetenek açığını kapatmak üzere nitelikli eğitim sağlamakta; yaptığı yatırımlar ile toplum için değer yaratırken; eğitim, sosyal değişim, kültür-sanat alanlarındaki faaliyetleri ile de toplumsal gelişime katkıda bulunmaktadır.

Enerji ve emisyon yönetimi ile kaynakların sorumlu tüketilmesi anlayışını yaygınlaştıran, alternatif yakıt kullanımını mümkün olan yüksek seviyeye çıkartan, enerji tüketimini azaltan, enerji verimliliğini artıran ve tüm bunların sonucunda karbon emisyonlarını azaltan iş modellerine yatırım yapmayı benimsemektedir.

Tüm faaliyetlerinde suyu daha verimli kullanmak, mümkün olduğunca geri dönüşümünü ve yeniden kullanımını sağlamak ve atık suları çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmeyi çevresel önceliklerinden biri olarak benimsemektedir.

Ürün ve hizmetlerin tasarımından üretimine, paketlenmesinden lojistiğine ve müşteriye ulaştırılmasına kadar tüm operasyonel süreçlerde atık oluşumunu azaltmak, kaynağında bertaraf etmek ve çevre kirliliğini önlemek üzere çalışmalar yapmaktadır.

Başta enerji sektörü olmak üzere faaliyet gösterdiği sektörlerin biyoçeşitlilik üzerindeki etkisini göz ardı etmemekte, bu sektörlerdeki etki alanlarını tespit ederek söz konusu etkileri azaltmaya ve biyoçeşitliliği korumaya odaklanmaktadır.

**Doğan Etki Planı ve Sürdürülebilirlik Hedefleri**

Sürdürülebilirlik çalışmalarını tek bir çatı altında toplamak ve sistematik bir şekilde yönetmek adına, sürdürülebilirlik, Doğan Holding iş stratejisinin ayrılmaz bir parçası haline getirilmiştir. Bu kapsamda, karşı karşıya olunan ekolojik, toplumsal ve finansal sorunların çözümüne katkı sunmak adına tasarlanan 'Doğan Etki Planı', "dünyaya, kapsayıcı bir topluma ve geleceğe yatırım" yaklaşımıyla Holding ve Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik stratejilerine yön vermektedir.

**Doğan Etki Planı** hem Holding, hem de Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik dönüşümlerinin ve sürdürülebilirlik performanslarının değerlendirilmesini kolaylaştıran stratejidir. Holding ve Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik hedefleri Doğan Etki Planı kapsamında "Geleceğe Değer", "Topluma Değer" ve "Gezegene

Değer" olarak tanımlanan üç ana konu başlığı altında izlenmektedir. Bu üç konu başlığı, karşı karşıya olunan ekolojik, toplumsal ve finansal sorunların çözülmesine katkı sunmak amacıyla belirlenmiştir.

Bu kapsamda, üç değer alanındaki hedeflerimiz şu şekilde belirlenmiştir:

**Geleceğe Değer Katıyoruz:** Doğan Grubu genelinde sürdürülebilirlik yatırımlarının payını 2030 yılına dek artırmak.

**Topluma Değer Katıyoruz:** Doğan Grubu genelinde 2025 yılına kadar kadın Yönetim Kurulu üye oranını en az %30'a ve kadın yönetici oranını da en az %40'a çıkarmak.



**Gezegene Değer Katıyoruz:** Doğan Grubu olarak 2030 yılına dek karbon nötr (kapsam 1+2) hale gelmek ve 2030 yılına kadar kullandığımız suyun %100'ünü geri kazanmak.

**Doğan Etki Planı** kapsamındaki tüm faaliyetler ve hedef gerçekleştirmeleri Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

**Sürdürülebilirlik Öncelikleri**

Doğan Holding'in sürdürülebilirlik öncelikleri; sürdürülebilirlik çalışmalarının odaklanacağı ve performansın paydaşlarla şeffağça paylaşılacağı alanları ifade etmektedir. Öncelikli konular, faaliyet gösterilen tüm sektörlerdeki sürdürülebilirlik öncelikleri, riskler ve fırsatlar, küresel gündemde öne çıkan trend ve gelişmeler, iç ve dış paydaş beklentileri gibi pek çok etmen göz önünde bulundurularak belirlenmekte ve her raporlama döneminde gözden geçirilmektedir.

Yapılan değerlendirmeye istinaden öncelikli konular çok yüksek öncelikli, yüksek öncelikli ve öncelikli olarak kategorize edilerek ekonomik değer, sosyal

değer ve çevresel etki olmak üzere üç ana konu altında sınıflandırılmakta, tanımlanmakta, ayrıca her öncelikli konu Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile de ilişkilendirilmektedir.

Her kategori altında yer alan öncelikli konularda ortaya çıkan performans gelişimi ve alınan aksiyonların detayları yıllık olarak yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında paydaşlarla paylaşılmaktadır.

2023 Eylül ayında Doğan Holding'in sürdürülebilirlik öncelikleri paydaş analizi (iç ve dış paydaş görüşlerinin alınması), dış trend analizi, SASB 4 faktör analizi, üst yönetim görüşmeleri, finansal etki analizi ve doğan holding iş stratejisi analizi bağlamında çok katmanlı bir değerlendirme sonucu güncellenmiştir. Önümüzdeki dönemde sürdürülebilirlik stratejimize söz konusu analiz yön verecektir.

**DOĞAN HOLDİNG GÜNCELLENMİŞ ÖNCELİKLİ KONULAR LİSTESİ**

ÇOK YÜKSEK ÖNCELİKLİ KONULAR	YÜKSEK ÖNCELİKLİ KONULAR	ÖNCELİKLİ KONULAR
<ul style="list-style-type: none"> <li>İklim Eylemi</li> <li>Enerji Yönetimi</li> <li>Su Stresi</li> <li>Temiz Enerji Fırsatları</li> <li>İnsan Dermayesi</li> <li>Yetenekleri Çekme &amp; Elde Tutma</li> <li>Atık Yönetimi</li> <li>Finansal Olmayan Risk Yönetimi</li> <li>Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliği</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge ve İnovasyon</li> <li>Sorumlu Kaynak Kullanımı</li> <li>Ürün Karbon Ayak İzi</li> <li>Sorumlu Ürün ve Hizmetler</li> <li>Toplumsal Yatırımlar</li> <li>Çeşitlilik ve Kapsayıcılık</li> <li>Dijital Dönüşüm</li> <li>Sürdürülebilirlik Liderliği</li> <li>İşin Geleceği</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>İş Sağlığı ve Güvenliği</li> <li>Biyçeşitlilik</li> <li>İş Etiği ve Uyum</li> <li>Döngüsel Üretim</li> <li>Veri Güvenliği ve Gizlilik</li> <li>Çalışan Bağlılığı</li> <li>Paydaş Katılımı</li> <li>Müşteri Bağlılığı</li> </ul>

\*Sadece bilgilendirme amacıyla paylaşmıştır. 2023 Eylül ayında belirlenen güncel öncelikli konular listesidir. 2024 itibarıyla sürdürülebilirlik stratejimize entegre edilecektir.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÖNCELİKLERİ

Doğan Holding'de öncelikli sürdürülebilirlik konularının belirlenmesine yönelik çalışmalar ilk olarak 2018 yılında gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda faaliyet gösterilen tüm sektörlerdeki sürdürülebilirlik konuları gözetilerek iç paydaşlardan da değerlendirmeler alınmıştır. Yeni öncelikli konu listesi 2024'ten itibaren sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumlandırılacaktır.

ANA ODAKLAR	ÖNCELİKLI KONU	NASIL TANIMLIYORUZ?	İLGİLİ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMACI
SOSYAL DEĞER	YETENEK YÖNETİMİ	Değişen trendlere uygun bir iş ortamı sunuyor, yenilikçi eğitim ve uygulamalar geliştirerek çalışanlarımızın sürekli gelişim ve öğrenmesine odaklanıyoruz. Performans yönetimi sistemimizi sürekli olarak iyileştirmeyi merkeze alıyoruz. Yetenek yönetimi kapsamında en iyi yetenekleri Doğan Grubu'na çekmeyi, elde tutmayı ve mevcut potansiyellerini geliştirmeyi, dijital ve çalışan odaklı en etkin İK politika, sistem ve süreçlerini uygulayarak değer yaratmayı amaçlıyoruz.	4 NİTELİKLI EĞİTİM 8 İNSANA YAKIŞSIZ VE EKONOMİK BİYÖME
	FIRSAT EŞİTLİĞİ VE ÇEŞİTLİLİK	Toplumsal cinsiyet eşitliğinin sağlanması, iş yerinde çeşitliliğin oluşturulması ve tüm çalışanlara eşit hak ve fırsatlar tanınması başarılı bir iş ortamının sağlanmasında en önemli etkenler arasında yer alıyor. Tüm Doğan şirketlerinde işe alımdan itibaren çalışanlarımıza eşit fırsatlar sunuyor, çeşitlilik ve farklılıkların potansiyel gücünden aktif olarak yararlanıyoruz.	5 TOPLUMSAL CİNSİYET EŞİTLİĞİ 8 İNSANA YAKIŞSIZ VE EKONOMİK BİYÖME
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	Tüm çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini merkeze alarak, sıfır iş kazası ve meslek hastalığı hedefiyle tüm faaliyetlerimizi gerçekleştiriyor, kazaların olmadığı güvenli bir çalışma ortamı sunmak için her yıl iyileştirmeler yapıyoruz. İSG risklerini en iyi ve etkin şekilde yönetmeyi odağımıza alıyoruz.	4 NİTELİKLI EĞİTİM 8 İNSANA YAKIŞSIZ VE EKONOMİK BİYÖME
	TOPLUMSAL YATIRIMLAR	Farklı iş kollarımızla Türkiye'nin her köşesinde insanların hayatına dokunuyoruz. Sürdürülebilir kalkınmayı mümkün kılmak için bireylerin kültürel hayata aktif katılımını destekliyor, maddi ve manevi kültürel mirası koruyarak toplumda bireysel ve toplumsal kültürel özgürlüklerin gelişimini tetikliyor, hızla değişen dünyada genç nesilleri geleceğe hazırlayıp yetenek açığını kapatmak üzere nitelikli eğitim sağlıyoruz. Yaptığımız yatırımlarla toplum için değer yaratırken; eğitim, sosyal değişim, kültür-sanat alanlarındaki faaliyetlerimiz ile toplumsal gelişime katkıda bulunuyoruz.	4 NİTELİKLI EĞİTİM 10 EĞİTİMLERİN AZALTILMASI 17 AMAÇLAR İÇİN ORTAKLIKLAR

ANA ODAKLAR	ÖNCELİKLI KONU	NASIL TANIMLIYORUZ?	İLGİLİ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMACI
ÇEVRESEL ETKİ	İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ VE ENERJİ	İklim krizi kaynaklı tüm riskler işimizi de yakından ilgilendiriyor. Enerji ve emisyon yönetimi ile kaynakların sorumlu tüketilmesi anlayışını yaygınlaştıran, alternatif yakıt kullanımını mümkün olan yüksek seviyeye çıkartan, enerji tüketimini azaltan enerji verimliliğini artıran ve tüm bunların sonucunda karbon emisyonlarımızı azaltan iş modellerine yatırım yapmayı benimsiyoruz.	12 SORUNLU ÜRETİM VE TÜKETİM 13 İKLİM EYLEMİ
	SU YÖNETİMİ	Tüm faaliyetlerimizde suyu daha verimli kullanmak, mümkün olduğunca geri dönüşümünü ve yeniden kullanımını sağlamak ve atık suları çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf etmek, çevresel önceliklerimiz arasında yer alıyor.	6 TEMİZ SU VE SANİTASYON 12 SORUNLU ÜRETİM VE TÜKETİM
	DOĞAL KAYNAK VE ATIK YÖNETİMİ	Ürün ve hizmetlerin tasarımından üretimine, paketlenmesinden lojistiğine ve müşteriye ulaştırılmasına kadar tüm operasyonel süreçlerde atık oluşumunu azaltmak, kaynağında bertaraf etmek ve çevre kirliliğini önlemek üzere çalışmalar yapıyoruz.	12 SORUNLU ÜRETİM VE TÜKETİM 13 İKLİM EYLEMİ
	BIYOÇEŞİTLİLİK	Başta enerji sektörü olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz sektörlerin biyoçeşitlilik üzerinde önemli etkileri bulunuyor. Bu sektörlerdeki etki alanlarını tespit ederek bu etkileri azaltmaya ve biyoçeşitliliği korumaya odaklanıyoruz.	12 SORUNLU ÜRETİM VE TÜKETİM 15 TABİİAL YAŞAM

### Raporlamalar ve Bildirimler

Holdingin sürdürülebilirlik çalışmalarını ve bu alanda yarattığı değeri paydaşlara en doğru ve şeffaf şekilde anlatmak amacıyla her yıl düzenli olarak Sürdürülebilirlik Raporu hazırlanmakta olup; söz konusu rapor aynı zamanda bağımsız denetim kuruluşu tarafından belirlenen göstergeler bazında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmaktadır.

Sürdürülebilirlik temalı tüm raporlar halka açık iletişim kanallarından (KAP, kurumsal internet sitesi, basın bülteni, vb.) iç ve dış paydaşların dikkatine sunulmaktadır. Bununla birlikte, CDP gibi iklim temalı raporlamaların yapılması ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksi gibi sürdürülebilirlik temalı endekslere dâhil olunmasının yanı sıra, yüksek skor alınması hususunda da azami çaba ve özen gösterilmektedir.

Doğan Holding, Kasım 2022 itibarıyla BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer almaktadır.

2023 yılında, bir önceki yıldan farklı olarak CDP İklim Değişikliği'nin yanı sıra CDP Su Güvenliği Programı'na da katılım sağlanmıştır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında yayımlanan tüm raporlar kurumsal internet sitemizde Türkçe ve İngilizce olarak yer almaktadır.

<https://www.doganholding.com.tr/surdurulebilirlik/raporlar-rehberler/>

### Kurumsal Üyelikler ve İmzalar

Doğan Holding'in, halihazırda Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Global Compact Türkiye (UNGC), İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD), Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD), Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'ne (ÖSGD) kurumsal üyelikleri mevcuttur. Holding ayrıca, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler

## 2023 yılında CDP Su Güvenliği Programı'na katılım sağlanmıştır.



Sözleşmesi (United Nations Global Compact-UNGC) ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) ile Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri (World Economic Forum) imzacısıdır.

2023 Kasım ayında Sorumlu Yatırım Holding'i yaklaşımımızın bir yansıması olarak Investment Manager kategorisi altında Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri (UNPRI) imzalanmıştır.

### Paydaş İletişimi

Doğan Holding, paydaş kavramını, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve paydaş kapitalizmi ilkeleri doğrultusunda en geniş anlamda tanımlamaktadır. Doğan Holding, sürdürülebilirlik faaliyetlerini tüm paydaşlarının ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütmektedir. Bu doğrultuda paydaşlar ile sürekli ve şeffaf bir iletişim kurulmasına özen gösterilmektedir.

İlaveten, Doğan Holding'de iç ve dış paydaşların sürdürülebilirlikle ilgili görüş ve önerilerini iletilebilecekleri iletişim kanalları da mevcuttur. Tüm paydaşların eşit şekilde erişimine imkân verilmesini teminen [surdurulebilirlik@doganholding.com.tr](mailto:surdurulebilirlik@doganholding.com.tr) ve [sustainability@doganholding.com.tr](mailto:sustainability@doganholding.com.tr) e-posta adresleri oluşturulmuştur.

### Eğitim Faaliyetleri

Doğan Holding'de sürdürülebilirlik konusunda çalışanların ve üst yönetimin farkındalığı ve/veya uzmanlıklarını artıracak yüz yüze ve/veya çevrimiçi eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir. Söz konusu faaliyetler, konu özelinde veya Holding ve Grup şirketleri arasındaki sinerjiyi artırmaya yönelik atölye, çalıştay veya

interaktif toplantılar şeklinde de organize edilmektedir. 2023 içerisinde 70 çalışmamız sürdürülebilirlik temalı eğitim faaliyetlerine katılım göstermiştir.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM MODELİ

Doğan Holding'in sürdürülebilirlik öncelikleri kapsamındaki çalışma, performans ve uygulamaları en üst düzeyde, yani Yönetim Kurulu seviyesinde, yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik anlayışı ve uygulamalarını Doğan Grubu genelinde daha etkin yönetmek ve yaygınlaştırmak için Doğan Grubu Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Doğan Holding Sürdürülebilirlik Komitesi; Yönetim Kurulu adına, Holding'in çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanındaki sürdürülebilirlik politikasını, stratejisini ve hedeflerini belirlemek ve Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlamakla sorumludur. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Komitesi, en genel anlamda;

- Doğan Holding'in sürdürülebilirlik stratejisini Yönetim Kurulu'na sunulmak üzere hazırlamak,

- Doğan Holding ve Grup şirketlerinde, stratejinin uygulanmasının takibi yapmak ve stratejiye ilişkin yol haritasını Yönetim Kurulu'nun bilgisine ve onayına sunmak,
- Doğan Holding ve Grup şirketlerinin faaliyetlerinin sürdürülebilirlik amaç ve hedeflerine, aksiyon planlarına ve bağlantılı performans ölçütlerine uygun yürütülmesi için gerekli çalışmaları yapmak,
- Sürdürülebilirlikle ilgili politikaları, yönetim sistemlerini, çalışma esaslarını, ilgili uygulamaları, hedefleri, performans gerçekleştirmelerini, en az yılda bir kez olmak üzere periyodik olarak gözden geçirmek ve gerekiyor ise değişiklik önerilerini Yönetim Kurulu'nun onayına sunmakla sorumludur.

2023 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi dört toplantı gerçekleştirmiştir.

Detaylı bilgi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esaslarına aşağıdaki linkten ulaşılması mümkündür.

<https://www.doganholding.com.tr/media/3287/dogan-holding-surdurulebilirlik-politikasi.pdf>





## DOĞAN GRUBU ÇEVRE POLİTİKASI

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyoçeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir. Bu doğrultuda, Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki beş ana konuya odaklanmaktadır:

- Enerji
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm
- Su Kullanımı
- Ulaştırma
- Hava Emisyonu

Bunun yanı sıra Doğan Grubu;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklerle uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,
- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,

- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyoçeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre Politikası'nın amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır.

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİ UYUM ÇERÇEVESİ VE UYUM BEYANI

01.01.2023-31.12.2023

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi", halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır.

SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 1'inci maddesinin 5'inci fıkrası kapsamında olduğu değerlendirilen Şirketimiz, Tebliğ hükümlerine uygun şekilde hazırladığı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde sürdürülebilir çalışmalarının kapsamlı bir özetini kamuoyunun bilgisine sunmaktadır.

Bununla birlikte, bilindiği üzere, Şirketimiz, sürdürülebilirlik faaliyetlerine dair detaylı bilgilendirme ve geçmiş yıllar bazında (seçilmiş) çevresel, sosyal, yönetimsel performans göstergelerini yayınlamakta olduğu yıllık sürdürülebilirlik raporları kapsamında iç ve dış paydaşların dikkatine sunmaktadır. SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelerle de örtüşen sürdürülebilirlik çalışmalarımız, hedeflerimiz ve performans göstergelerimiz bu kapsamda önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak, kullanılan metodoloji ve raporlama standartlarını da içerecek şekilde detaylı olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. 2023 yılına ait sürdürülebilirlik çalışmalarının detaylandırıldığı konsolide yıllık

sürdürülebilirlik raporunun hazırlanmasına yönelik çalışmalar hâlihazırda sürmekte olup, raporun yayımlanması dair Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ayrıca bir özel durum açıklaması yapılacaktır.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formata göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve Uyum Beyanı'na Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz sayfasından ulaşılması mümkündür.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/919-dogan-sirketler-grubu-holding-a-s>

# GRUP ŞİRKETLERİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK PROJE VE FAALİYETLERİ

Doğan Holding ve Grup şirketleri 2023 yılında da tüm faaliyetlerinin odağına sürdürülebilirliği almıştır. Şirketler var olan projelerini derinleştirmenin yanı sıra yeni projelere imza atmıştır.

## GALATA WIND

### Türkiye'nin İlk Yeşil Halka Arzı Olan Galata Wind, İlk Sürdürülebilirlik Raporunu Yayımladı

Temiz bir gelecek için sürdürülebilir enerji kaynaklarına yatırım yapan ve sadece yenilenebilir enerji üretme taahhüdü bulunan Galata Wind, Küresel Raporlama Girişimi (GRI Standards) Raporlama Standardı'nın kapsamlı raporlama düzeyinde hazırlanan ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladı. Şirketin sürdürülebilirlik yolculuğunda önemli bir kilometre taşı olan rapor, Türkiye'de kendi sektöründe SASB (Sustainability Accounting Standards Board) tarafından hazırlanan Sektörel İndeksi de içeren ilk rapor olma özelliği de taşımaktadır.

### Taşpınar RES/GES Doğal Yaşamın Desteklenmesi, Biyoçeşitliliğin Korunması, Çevresel Sürdürülebilirlik Projesi

Galata Wind, sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, Taşpınar hibrit santral sahasında kuş ve yarasaya popülasyonunu desteklemek amacıyla gönüllülük projesi gerçekleştirmiştir. Alanında uzman isimlerden Ornitolog Prof. Dr. Ali Erdoğan ve ekibi ile düzenli olarak kontroller ve çeşitli çalışmalar yürütmüştür. Bu çalışmaların bir parçası olan "Taşpınar RES/GES Doğal Yaşamın Desteklenmesi, Biyoçeşitliliğin Korunması, Çevresel Sürdürülebilirlik Projesi"ni başlatmıştır. Projeye, kuş ve yarasaya popülasyonunun yaşam

alanlarının ve biyoçeşitliliğin korunması hedeflenmiştir. Bu kapsamda, 50 adet kuş ve 30 adet yarasaya yuva santral sahasında yer alanda ormandaki çeşitli yerlere yerleştirilmiştir. Bu yuvalarla, kuş ve yarasaların popülasyonunun artırılması ve bu şekilde çevresel dengeye katkı sağlanması amaçlanmaktadır. Proje kapsamında yuvaların periyodik olarak izlenmesi sürdürülmektedir. Çalışma kapsamında Ornitolog Prof. Dr. Ali Erdoğan ve yarasaya uzmanı Doç. Dr. Tarkan Yorulmaz'dan akademik destek alınmıştır. Kuş ve yarasaya yuvalarının imalatı Gemlik Açık Cezaevi Marangozhanesi'nde yaptırılmıştır. Bu sayede cezaevindeki kişilere de sosyal destek sağlanmıştır.

## DİTAŞ

### AR-GE Merkezi Çalışmaları

Ditaş Ar-Ge Merkezi'nde yapılan ürün geliştirme çalışmaları iki şekilde gerçekleştirilmektedir: Müşteriden gelen numune ve isteklere göre ön fizibilite çalışması yapılmakta ve ürün üretiminde montaj malzemesi gibi etken detaylara kadar bakılmaktadır. Uygun olan durumlarda ise 2D data ve 3D data üretim öncesinde müşteri onayı alınarak oluşabilecek hatalar en aza indirilmekte ve hatasız bir üretim yapılması için çalışılmaktadır. Tasarım çalışması ise kaynakları etkin kullanarak ve güvenlik kriterlerine bağlı olarak yapılmaktadır. Onay sonrasında, üretilecek olan ilk prototip ürün, ham madde eldesinden sevkiyata



kadar Ar-Ge kontrolünde bulunmakta ve bu çerçevede üretilip sevk edilmektedir. Üretimde seriye geçilmesi sonrasında ise Ar-Ge ekibi, yeni ürün çalışmalarına başlamaktadır.

Ditaş 2023 yılında 8 adet Ar-Ge projesini başarı ile tamamlamıştır. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Ticaret Bakanlığı'nın teşvikli projeleri ile TÜBİTAK projeleri Ar-Ge merkezi tarafından proaktif olarak takip edilmektedir.

Teknoloji Odaklı Sanayi Hamlesi Programı Dijital Dönüşüm Çağrısı TÜBİTAK 1511 kapsamında başvurusu gerçekleştirilen, KAREL ortaklığındaki Elektronik (Akıllı) Rotil projesi için biri bakanlık (Askon Danışmanlık), dördü TÜBİTAK olmak üzere toplam beş başarılı denetleme programı geçirilmiştir. Ayrıca projenin TÜBİTAK 1511 proje girişleri de yapılmış olup bu proje,

Ditaş'ın ilk HAMLE projesi olma özelliğini taşımaktadır. AR-GE MERKEZİ 1505 TÜBİTAK üniversite - sanayi iş birliği kapsamında gerçekleştirilen Kompozit Elyaf Takviyeli Kompozit Çeki Kolu Geliştirme Projesi de TÜBİTAK tarafından onaylanmış olup çalışmaları devam etmektedir.

TÜBİTAK Kompozit Elyaf Takviyeli Kompozit Çeki Kolu Geliştirme projesine yönelik yapılan çalışmaların raporları TEYDEP 2023/, 2023/2 dönemini başarılı olarak tamamlamıştır. Projede, araç süspansiyon komponentlerinden biri olan çeki kolunun fiber takviyeli polimer kompozit malzeme kullanılarak muadili olan çelik çeki kollarına kıyasla ciddi oranda ağırlık azaltılmasının yanı sıra mukavemetinin artırılması ve proses adımlarını azaltarak mevcut duruma göre prosesteki işçilik ve enerji sarfiyatının azaltılması ve fiber takviyeli polimerik kompozit esaslı çeki kolu geliştirilmesi söz konusudur. Geliştirilecek

olan kompozit çeki kolu sayesinde çevre dostu yeni nesil araçların tasarımına katkı sağlanabilmesi amaçlanmaktadır.

TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri Destekleme Çağrısı kapsamında, Eklemeli İmalat Yöntemi ile Vulkanizasyon Kalıp Çekirdeği Geliştirilmesi Ar&Ge projesi TEYDEP denetimleri sonucunda başarılı olarak tamamlanmıştır.

2023 yılı içerisinde toplam 173 adet yeni ürün geliştirilerek ürün gamına katkı sağlanmıştır. Ayrıca Ditaş Ar-Ge merkezi 2023 yılı içerisinde iki adet patent başvurusu, iki adet faydalı model, bir adet tasarım tescil başvurusu gerçekleştirmiş olup, bu kapsamda gerçekleştirilen araştırmalar ve yayınlarla ulusal ve uluslararası alandaki öncü faaliyetlerle örnek teşkil etmiştir. Şirket, 2023 yılında 11 bildiri ve 3 makale yayımlamıştır. Böylece sürdürülebilir kalkınma

amaçlarından 9'uncusu olan Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı amacına ulaşılmasına da katkı sağlamaktadır.

#### SESA

Sesa'nın elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerjiden karşılanması amacıyla rüzgar ve güneş enerjisi projesi üzerinde çalışmaları devam etmektedir.

Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği gereğince tesis bacalarının emisyon ölçümleri yapılmıştır ve herhangi bir problem görülmemiştir. 2024 yılında emisyon ölçümleri tekrarlanacaktır.

Distilasyon makinesi ile geri dönüştürülerek değerlendirilen alkol miktarı 2023 yılında 36 ton olarak hedeflenmiş, 2023 yılı ilk 11 ay verilerine göre ayda ortalama geri dönüştürülen alkol miktarı 41 tona ulaşmıştır. 2024 yılında ise bu miktarın 45 tona çıkartılması hedeflenmektedir.



Plastik hurdayı granül hale getirerek yeniden kullanıma imkan veren NGR marka kırma makinesi ile geri dönüştürülerek değerlendirilen hurda miktarının ayda 65 tona ulaştırılması hedeflenmektedir. 2023 yılı ilk 11 ay verilerine göre geri dönüştürülen hurda miktarı ayda ortalama 60 tondur. 2023 yılı ilk 11 ay verilerine göre recyclable – compostable ürün satış miktarı ayda ortalama 88 tondur. 2024 yılında bu kategoride 100 ton satış hedefine ulaşılması hedeflenmektedir.

2023 yılında tedarikçiler sürdürülebilirlik kapsamında da değerlendirilerek bu konuda çalışması olmayan veya çalışmaları yetersiz bulunan tedarikçilere iş birliğinin gözden geçirileceğini belirten bir mektup gönderilmiştir.

2023 yılında çalışanların sürdürülebilirlik konusunda farkındalığının artırılması maksadıyla sürdürülebilirlik eğitimleri verilmiştir.

Ar-Ge anlamında geri dönüştürülebilir ambalaj üretimi çalışmalarının yapılması kapsamında;

- PP Recyclable Retort High Barrier / without barrier film üretiminde bariyer iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.
- Standart MDO film haricinde high barrier and heat sealable MDO film üretimi için tedarikçiler ile iş birliği içinde çalışmalar yürütülmektedir.
- Recyclable thermoform film üretiminde bir müşteri ile iş birliği içinde derin çekme iyileştirme denemeleri yapılmaktadır.
- Paper thermoform bottom film, kağıt bazlı alt kase projesi için bir müşteri ve tedarikçi ile iş birliği içinde çalışılmaktadır.
- PA recyclable retort projesi ile EVOH recyclable olan yapılar alternatif olarak özel bir bariyer katı sayesinde %100'e yakın geri dönüştürülebilir yapı çalışması bir tedarikçi ile iş birliği içinde yürütülmektedir.
- Lazer ve özel bir tutkal uygulaması ile aynı zamanda aç-kapa özelliğine sahip bir folyo olan Lazer Reclosable PET Lidding film çalışması taze sebze kaseleri için tasarlanmış monopolimer üst folyo projesidir.



**Sesa'nın elektrik ihtiyacının yenilenebilir enerjiden karşılanması amacıyla rüzgar ve güneş enerjisi projesi üzerinde çalışmaları devam etmektedir.**

#### D GAYRİMENKUL

Trump Towers 'sıfır atık belgesi' alabilmek için tüm çalışmalarını tamamlamıştır. Tüm çöpler ayrıştırılıp yeniden kullanıma kazandırılmaktadır. Kağıt atıklar ayrı olarak toplanıp Şişli Belediyesi tarafından alınmaktadır.

#### KELKİT BESİ

2022 yılın başında ahırların çatısına kurulan 400 Kw gücündeki GES sayesinde, işletmenin elektrik ihtiyacının karşılanması hedeflenmiştir. 2022 yılında 434.501 Kw, 2023 Kasım ayına kadar da toplam 465.380 KW üretim gerçekleştirilmiştir. Kelkit Besi, bu çevre dostu yatırım ile, 1.340,2 ton karbondioksit azaltımına ve 73.160 adet eş değer ağaç dikimine katkıda bulunmuştur. Yapılan yatırım sayesinde işletmenin gün içindeki tüketimleri hariç %122 tasarruf sağlanmıştır.

#### DOĞAN YAYINLARI

Sürdürülebilir kalkınma amaçlarına hizmet edecek kitaplar yayımlayan Doğan Yayınları, çocuklara ve yetişkinlere dünyayı kurtarabilecek gücün elimizde olduğunu hatırlatmaktadır. Sürdürülebilirlik konusunda farkındalık kazanmanın önemine inanan yayınevi, daha güzel bir geleceği kitaplarla inşa etmeyi hedeflemektedir. Birleşmiş Milletler'in 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı belirleyerek yoksulluğu ortadan kaldırmak, gezegenimizi korumak ve tüm insanların



barış ve refah içinde yaşamasını sağlamak için yaptığı evrensel eylem çağrısına cevap veren Doğan Yayınları, bu alanda yayımladığı 100'den fazla kitapla yetişkin-çocuk, tüm okurlara ulaşmaktadır.

#### MİLTA BODRUM MARİNA

##### Mavi Bayrak Çevre Eğitim ve Bilinçlendirme Etkinlikleri

Çevre sorunları, global ve bölgesel olarak bazı ayrılıklar gösterirken bu sorunların ülkelerin gelişmişlik düzeyleri, doğal ve ekonomik zenginlikleri, nüfus ve eğitimlerinin farklılıkları oranında değişim gösterdiğinin bilincinde olan Milta Bodrum Marina, bu yıl da Uluslararası Mavi Bayrak ödülünü taşımaya devam etmiştir.

Milta Bodrum Marina; sanat, doğa, çevre koruma ve iklim krizi gibi sürdürülebilirlikle ilgili konularda çevre bilinçlendirme çalışmaları kapsamında 2023 yılında da çeşitli etkinlikler gerçekleştirmiştir.

Milta Bodrum Marina'nın sürdürülebilir hedeflerinden biri olan "En büyük ortak değerimiz doğamız" hareketi

ile Haziran ayının ilk haftasında Milta Bodrum Marina'da Dünya Çevre Günü kapsamında etkinlikler düzenlenmiştir. Bu kapsamda, Uluslararası Mavi Bayrak Çevre Bilinçlendirme Projesi, yine bir Doğan Holding kuruluşu olan Doğan Kitap ile "Farkımız Farkındalığımız" mottosu ile gerçekleştirilmiştir.

6 Haziran'da Gümüşlük Kemal Durmaz İlköğretim Okulu Anaokulu ve 8 Haziran'da Mustafa & Gülsiye Külcü Anaokulu öğrencilerinin katılımı ile düzenlenen Doğa Etkinlikleri konulu sosyal projeler hayata geçirilmiştir. Etkinliklerde; kalabalık bir yapılaşma içerisinde dahi ne kadar çok doğal yaşam alanları olabileceğini fark ettirebilmek; denizi, doğayı tanımak, yakınlık kurabilmek konuları eğitimci Nuran Kansu rehberliğinde gerçekleştirilmiştir. Çocukların doğa ile ilgili farkındalıklarını öğrenmenin kalıcı ve eğlenceli yöntemleriyle arttırıp doğayı keşfetmelerine yardımcı olan sosyal projede Doğan Kitap Çocuk Yayınları kitapları da okunarak, doğada keyifli zaman geçirilmiştir.

#### DOĞAN TREND OTOMOTİV

##### MG Genius Projesi

Yalnızca MG müşterilerine değil, herkesin elektrikli araçlarla ilgili merak ettiği sorulara yanıt verecek bir WhatsApp hattı kurulmuştur. Genellikle olumlu deneyimin az olduğu otomatik yanıtlama sistemi yerine, elektrikli araçlar konusunda uzman ve elektrikli araç üreticisi MG Genius ekibi, MG WhatsApp hattında görev almıştır. Projeye özellikle üniversite öğrencilerine istihdam fırsatı yaratmak ve iş hayatına hazırlamak hedeflenmiştir. Bu kapsamda, proje için kurulan ekip içerisinde hibrit ve elektrikli araçların en son

teknolojilerine ve ince detaylarına hakim İTÜ Elektrik Mühendisliği öğrencileri ve kendi elektrikli araçlarını üreten, yurt içi ve yurt dışı platformlarda yarışmalara katılan İTÜ Elektrikli Araç Takımı da yer almıştır.

Haziran 2023 tarihinden itibaren 20 bin'den fazla tekil kullanıcıya dokunan projeye 200 bin'den fazla mesaj trafiği oluşturulmuştur. Kurulan WhatsApp hattı, haftanın 7 günü sabah 10:00 akşam 22:00 saatleri arasında canlı hizmet vermeye devam etmektedir.



**HEPIYİ SİGORTA****Kağıtsız Teklif/Police**

Hepiyi Sigorta, kurulduğu günden 2023 yılının Kasım ayı sonuna kadar müşterilerine 19.779.881 teklif, 1.478.765 poliçe üretmiştir. Her biri ortalama 16 sayfadan oluşan tüm bu teklif ve poliçeler, dijital ortamda müşterilere sunulmuş, bu sayede yaklaşık 340 milyon adet kağıt tasarrufu sağlanmıştır.

Diğer yandan, dijital acente açılış süreçleri ile 234.000 (6.500 acente x 18 sayfa x 2 kopya) sayfa kağıt tasarrufu ile karbon ayak izi azaltılmaktadır.

**E- Komisyon Gider Belgesi Projesi**

Dijital sigortacılık faaliyetlerini hızla geliştiren ve kısa sürede en geniş acente ağına ulaşan Hepiyi Sigorta, bu proje ile birlikte sayısı 6.500'e yakın acenteye her ay gönderilmesi gereken (6500\*acente x 12 ay x 2 kopya form ve zarf olmak üzere) toplam yıllık 156.000 adet (78 bin adet form, 78 bin adet zarf) form, zarf ve posta maliyetlerinde tasarruf sağlamanın yanı sıra kağıt basım ve dağıtım maliyetlerinin de önüne geçilmesi planlanmaktadır. Bu süreç aynı zamanda posta iletişimde oluşabilecek verimsizlikleri ortadan kaldırarak; hem karbon ayak izini azaltmayı ve sürdürülebilirlik kapsamında önemli bir katkı sağlamayı hem de mali tasarruf elde etmeyi amaçlamaktadır.

**Hasar Portalı**

Şirket çalışanına ihtiyaç duymadan, müşterilerin, servislerin, eksperlerin veya mağdurların sadece birkaç bilgi ve fotoğraf ile hasarlarını bildirebildikleri dijital bir hasar portalı oluşturulmuştur. Önceden sadece çağrı merkezi üzerinden mesai saatleri içerisinde yapılabilen hasar bildirim işlemleri, geliştirilen bu portal sayesinde sadece 1 dakika gibi kısa bir süre içerisinde dijital olarak gerçekleştirilebilmektedir. Portal üzerinden oluşturulan hasar bildirimleri, araç veri doğrulamasından geçerek hasar belgeleri ilgili uygulamaya aktarılmaktadır. Aynı zamanda hasar şiddeti de kısa sürede ölçümlenebilmektedir.

**Dijital ortamda sunulan teklif ve poliçelerle, yaklaşık 340 milyon adet kağıt tasarrufu sağlanmıştır.**

Proje, canlıya alındığı 5.5 aylık süre içerisinde 40.125 adet online ihbar oluşturulmuş, 23.150 tekil müşteri, mağdur, servis, acente, ekspere hizmet verilmiş, 181.000'den fazla hasar evrakı dijital olarak sistemlere dahil edilmiştir. Proje öncesinde çağrı merkezi ile 10 dakikanın üzerinde süren ihbar alma süreci, portal sayesinde 2 dakikada tamamlanabilmektedir. Projenin hayata geçmesi ile birlikte ihbar bildirim ve dosya durum sorgulamalarında 435 insan/günlük bir efor verimliliği sağlamıştır. Hasar evraklarının fiziksel kullanımı minimize edilmiş, evrak basımlarından 140.000 sayfalık tasarruf sağlanmıştır.

**KAREL****Sokak Hayvanlarına Yardım Çalışmaları**

Karel; sorumluluk alanı ve çalışma sahalarının bulunduğu Kurtuluş Savaşı'nda kullanılan tarihi Kurtuluş Yolu üzerindeki Samsun Çakallı bölgesindeki ormanlık alanlarda, şehirden ve köylerden toplanıp burada terk edilen çoğunluğu kedi ve köpekten oluşan, yaklaşık 200 sokak hayvanına düzenli beslenme ve barınma imkanı sağlanmaktadır. Çalışmalar sırasında karşılaşılan yaralı ya da hasta hayvan dostlara da destek olunmaktadır. Hayvanları kar, yağmur ve fırtına gibi zorlu hava koşullarından korumak için; depodaki palet, kasa, branda gibi malzemeler kullanılarak Karel personeli tarafından kulübeler inşa edilmektedir. Aynı zamanda plastik bidonlar dönüştürülerek mama kabı hazırlanmakta, böylece hem çevreye hem de hayvanlara destek olunmaktadır.

**DOĞAN BURDA****Dünyaya Saygı Duruşu: ELLE Green X Aveda 2023**

ELLE Türkiye, 2000'li yılların başından beri sürdürülebilirliği bir trend değil; içerik akışının önemli bir parçası olarak görmektedir. Pek çok kez Yeşil Sayı ve Mavi Sayı gibi doğa dostu özel sayılar hazırlanmıştır. 2022 yılı başında dünyadaki tüm ELLE edisyonları olarak "No Fur" bildirgesi imzalanmış, o günden beri hem basılı hem de dijital içeriklerde gerçek kürk ürünlere yer vermeyi tamamen durdurmuştur. Her ay ELLE Pet sayfasıyla hayvan hakları konusunda yapılan örnek projelere yer vermektedir.

2023 yılında ikincisi düzenlenen ve artık gelenekselleşmesi hedeflenen ELLE Green konferansı ve ELLE Green Awards ödül töreni Aveda ana sponsorluğunda gerçekleştirilmiştir. Bu etkinlik özelinde, Givin aracılığıyla satışı yapılan ürünlerden elde edilen gelir ise Yuvam Dünya Derneği'ne ve sürdürülebilir iyilik alışverişlerine destek olmuştur.

**ELLE Türkiye, sürdürülebilirliği bir trend değil; içerik akışının önemli bir parçası olarak görmektedir.**



## Bölüm 5

# KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

- Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- Grup Şirketlerinin Kurumsal Sosyal Sorumluluk Faaliyetleri
- 6 Şubat Depremi Sonrasındaki Destek Faaliyetleri

# KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Doğan Holding ve Grup şirketleri topluma değer katan sosyal sorumluluk projeleri yürütmekte ve projelerin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.

## DOĞAN HOLDİNG

### Anadolu Ödülleri Doğan Holding Ana Sponsorluğunda Dördüncü Kez Verildi

Anadolu'nun ortak kimliğine katkıda bulunan çalışmalara dikkat çekmek amacıyla Baksı Kültür Sanat Vakfı tarafından düzenlenen "Anadolu Ödülleri" Doğan Holding'in ana sponsorluğunda dördüncü kez gerçekleştirilmiştir. 2023 yılı ödüllerin ana başlığı; Cumhuriyet'in ilanının yüzüncü yılını kutladığımız dönemde, Anadolu'ya gelen hak eşitliği ışığını taşıyan kadınların rolüne dikkat çekmek amacıyla "Söz Kadında" olarak belirlenmiştir. Ödüller, üretim sürecinde Anadolu'nun kültürel zenginliğinden esinlenen, onu kucaklayan, yenileyen ve dönüştüren kişilere verilmiştir.

Anadolu Ödülleri 2023'ün kazananları; Edebiyat kategorisinde Latife Tekin, Görsel Sanatlar kategorisinde İpek Duben, Mimarlık kategorisinde Sevince Bayrak, Sinema kategorisinde Yeşim Ustaoglu ve Müzik kategorisinde Selda Bağcan olmuştur. Doğan Değer Ödülü ise yurt dışında büyük başarılar yakalamasına rağmen Türkiye'ye dönüp ülkesine değer katmayı tercih eden seramik sanatçısı Candeğer Furtun'a takdim edilmiştir.

### Anadolu Bursiyerleri Programı

Doğan Holding, grup şirketleriyle birlikte Türkiye'nin gençleri için nitelikli eğitimde fırsat eşitliği sağlama



amacıyla Anadolu Bursiyerleri Programı'na bu yıl da destek vermiştir. 2011 yılında başlatılan program, başarılı ihtiyaç sahibi üniversite adaylarını Koç Üniversitesi bünyesinde hak ettikleri eğitim imkanları ile buluşturmaktadır. Başlangıçta 6 kurumsal bağışçının katkılarıyla 14 öğrenciye destek veren programdan bugüne kadar 1.243 öğrenci faydalanmıştır. 300'e yakın bağışçı kurum ve 1.500'den fazla bireysel bağışçının katkılarıyla her geçen yıl büyüyen program, geniş bir paydaş kitlesini bir araya getirerek üniversite-sanayi ve yüksek öğrenim-orta öğrenim iş birliklerini yeni bir boyuta taşımaktadır. Anadolu Bursiyerleri Programı her yıl önemli bir büyüme gösterirken, programa olan ilgi de artmaktadır. 2023 yılında Türkiye'nin tüm illerinden 6.000'den fazla başvuru alan program, bugüne kadar 81 ilde öğrencilerin hayatına dokunmuş ve 300 mezun vermiştir.

### Okula Destek Derneği İş Birliği ile 130 Öğrenciye Eğitim Desteği

2023 yılı Ekim ayından yıl sonuna kadar Okula Destek Derneği'yle olan iş birliği sonucu 130 öğrenciye eğitim desteği verilmiştir. Bu destekle birlikte 130 öğrenci haftada 2 saat online ders desteği almıştır ve çeşitli alanlarda yapılan seminerlere katılma şansı bulmuştur. Programda yer alan öğrencilerin başarılarında %10 ile %20 oranında artış gözlenmiştir. Öğrencilerin yaşadığı iller arasında deprem bölgesindeki 12 il de yer almaktadır.



### AYDIN DOĞAN VAKFI

### EĞİTİM FAALİYETLERİ

#### Başarı Bizi İstanbul'a Götürüyor

Aydın Doğan Vakfı tarafından 2009 yılından beri düzenlenen ve başarılı kız öğrencilerin vizyonlarının gelişmesine katkı sağlamayı, onları rol modellerle bir araya getirmeyi amaçlayan "Başarı Beni İstanbul'a Götürüyor" programı, bu yıl Erzurum, Gümüşhane, Nevşehir, Konya ve Muğla'dan gelen 40 öğrenci ve kendilerine eşlik eden 8 öğretmenin katılımıyla gerçekleştirilmiştir. Aydın Doğan Vakfı tarafından 3-7 Haziran 2023 tarihlerinde İstanbul'da ağırlanan öğrenciler ve öğretmenleri Dolmabahçe Sarayı, Sultanahmet Camisi, Topkapı Sarayı, İstanbul Arkeoloji Müzesi, Mısır Çarşısı, Emirgan Korusu ve Sabancı Müzesi gibi şehrin tarihi ve kültürel mekanlarını görmenin yanı sıra İstanbul Üniversitesi ve Boğaziçi Üniversitesi'ni ziyaret etme fırsatı bulmuşlardır. Başarılı kız öğrenciler için 6 Haziran Salı günü, Doğan Holding'de bir ödül töreni düzenlenmiştir.

### Genç Liderler Yaz Kampı

Aydın Doğan Vakfı, geleceğin lider adayı kız öğrencilere eğitici program ve uygulamalara katılma fırsatı sunan geleneksel 'Genç Liderler Yaz Kampı'nı, bu yıl 30 Temmuz – 5 Ağustos tarihlerinde Aydın'ın gözde turizm beldesi Kuşadası'nda gerçekleştirmiştir. 'Güçlü kızlar, güçlü yarınlar' mottosuyla kadınların iş gücüne daha fazla katılımını destekleyecek projeler yürüten Aydın Doğan Vakfı'nın, 2017 yazından bu yana düzenli olarak gerçekleştirdiği ve yedinci yılında 200'ün üzerinde öğrencinin katılımına ulaşan yaz kampına, bu yıl Balıkesir'den Gaziantep'e, Muğla'dan Adana'ya, İzmit'ten Erzurum'a Türkiye'nin farklı bölgelerinde yer alan 16 ilden gelen 22 öğrenci katılım sağlamıştır. Kamp boyunca güne spor yaparak başlayan öğrenciler, Liderlik, Proje Geliştirme ve Kişisel Gelişim başlıklarında düzenlenen eğitim ve atölye çalışmalarına katılım sağlamışlardır. Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na ilişkin bir eğitim toplantısına giren öğrenciler, günün diğer bölümlerinde alanında uzman kişilerden CV hazırlama, mülakat ve sunum teknikleri, etkili iletişim üzerine seminer almışlardır. Kampa katılan öğrenciler tüm bu eğitimlerin çıktısı olarak sosyal fayda yaratacak 3 adet proje geliştirmişlerdir. Aydın Doğan Vakfı, Genç Liderler Yaz Kampı sonunda öğrencilerin geliştirdiği projeleri uygulamaya alması için onları desteklemeye devam etmektedir.

### Üniversite Öğrencilerine Eğitim Bursu

Aydın Doğan Vakfı, 2015-2016 eğitim-öğretim yılından başlayarak başarılı ve maddi durumu yetersiz kız üniversite öğrencilerinin öğrenimlerine katkıda bulunmak amacıyla burs programı başlatmıştır. Bu kapsamda, mühendislik, hukuk ve tıp fakültelerinde öğrenci olan ve üniversite giriş sınavında sıralamada ilk 1.000 içinde yer alan ihtiyaç sahibi kız öğrencilerine "Üstün Başarı Bursu" verilmektedir. Ayrıca, "Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yaptırılıp Milli Eğitim Bakanlığı'na devredilen kız öğrenci pansiyonlarında ortaöğrenimi süresince kalmış, üniversite giriş sınavında başarı göstererek devlet üniversitelerinde lisans bölümlerine yerleşmeye hak kazanan ihtiyaç sahibi öğrencilere "Eğitim Bursu" verilmektedir.

### “Güçlü Kızlar Güçlü Yarınlar” Projesi Avrupa Komisyonu Tarafından Onaylandı

Aydın Doğan Vakfı; kız çocuklarının ve genç kadınların güçlenmesi, geleceğin liderleri olmaları ve karar alma süreçlerine tam katılımlarını sağlamak amacıyla eğitim ve eğitimden iş gücüne geçiş odaklı çalışmalar yürütmektedir. Bu hedef doğrultusunda hazırlanan “Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar” projesi, Avrupa Komisyonu tarafından onaylanmış ve 736.761 Euro bütçe ile kapsamlı bir çalışmaya dönüştürülmüştür. Avrupa Komisyonu’nun desteğiyle 3 yıl sürecek olan proje 1 Şubat 2024 tarihinde başlayacaktır.

Proje kapsamında kız çocukları ve genç kadınlara yönelik çalışmalar yürüten sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerini geliştirmek, sivil toplum, kamu ve özel sektör paydaşlarının toplumsal cinsiyet eşitliği konusundaki farkındalığını arttırmak ve sektörler arası diyalogları geliştirerek; kız çocukların ve genç kadınların aktif vatandaşlık ve liderlik becerilerini güçlendirmek, ayrıca toplumsal, ekonomik ve demokratik hayata daha güçlü katılımları için kaliteli öğrenme fırsatları sağlamak hedeflenmiştir.

### 14 Eylül Eşitlikçi Yeniden Yapılanma İçin Gençlik Çalıştayı

Aydın Doğan Vakfı, 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü kapsamında her sene gençlerin görüşlerini paylaşmaları için alanlar açan, birbirlerinden öğrenmelerine ve lider olarak toplumun sorunlarını tartışarak çözümler üretmelerine imkanlar sunan çalıştaylar düzenlemektedir.

Gençlerin özellikle deprem sonrası süreçte ihtiyaçlarını ve depremden etkilenmiş şehirlerin yeniden inşa edilirken taleplerini dile getirebilmeleri için 14 Eylül 2023 tarihinde bir çalıştay gerçekleştirilmiştir. Bu çalıştayla birlikte gençlere eşit ve güvenli anlar sunan şehirlerin nasıl olması gerektiğini tartışarak yaşadığımız yerlerdeki değişimin başlanması hedeflenmiştir.

**Aydın Doğan Vakfı, 20 yıldır kız çocuklarının eğitime eşit katılımını ve devamlılığını sağlamak, vizyonlarını geliştirmek özgüvenlerini artırmak ve geleceklerini iyileştirmek amacıyla çeşitli projeler ve toplumsal farkındalık çalışmaları yürütmektedir.**



Çalıştaya katılım sağlayan; depremden etkilenip İstanbul’a gelen Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi öğrencilerine, depremden bursiyerlerimize ve vakıf olarak desteklediğimiz Malatya Kız Futbol Takımı’nda forma giyen genç kızlara deneyimleri, fikirleri, hayalleri ve yaşanan sorunlara dair çözüm ve önerileri sorulmuştur. Sağlık, aile ve sosyal yaşam, iletişim ve toplumsal hayata katılım olanakları, fiziksel yaşam alanları konularına değinilen çalıştayda; bu sorunlar karşılıklı fikir alışverişleri, resim ve oyunlu etkinlikler ile gerçekleştirilmiştir. Çalıştaydan elde edilen çıktılar 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı’nda yine gençler tarafından paylaşılmıştır.

### 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı

"Aydın Doğan Vakfı, UNICEF, UNFPA ve UN Women iş birliğiyle 2015 yılından bu yana Türkiye’de düzenlenen 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı, bu yıl 6 Şubat Depremi nedeniyle en büyük zararı gören şehirlerden biri olan Hatay’da yapılmıştır. Kız çocukları ve genç kadınların yaşamın ve şehirlerin yeniden inşasındaki dönüştürücü rolünü vurgulamak üzere 'Kız Çocukları Geleceği Yeniden İnşa Ediyor' başlığıyla gerçekleştirilmiştir. Konferans aracılığıyla kız çocukları ve genç kızların ihtiyaç ve istekleri, Hatay’dan tüm Türkiye’ye ve dünyaya ulaşmıştır. Bu yıl dokuzuncusu

düzenlenen 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri ve gençlerin katılımıyla gerçekleşmiş ve düzenlenen konferanstan tüm dünyaya; "Genç kızların ve kadınların kendi geleceklerini inşa etmeleri için onlarla birlikte çalışalım!" çağrısında bulunulmuştur.

Aydın Doğan Vakfı Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ile UNICEF Türkiye Temsilcisi Paolo Marchi, UNFPA Türkiye Temsilcisi Hassan Mohtashami ve UN Women Türkiye Ülke Direktörü Asya Varbanova’nın katıldığı ortak oturumda 6 Şubat depremlerinin ardından bölgede yapılan değerlendirmeler ışığında kız çocukları ve genç kadınların yaşadıkları sorunlar ve karşı karşıya oldukları tehditler masaya yatırılmıştır.

Gençlerin dile getirdiği ihtiyaçlar ve talepler doğrultusunda hazırlanan Gençlik Bildirgesi de Eşitlik İçin Gençlik Grubu Koordinatörlüğü görevini yürüten Eda Yabancı ve Erce Bilgen tarafından okunmuştur. “Hepimiz ülke olarak çok zor bir dönemden geçtik. Bu süreçte en çok gençler ve çocuklar etkilendi. Bizler bundan sonraki tasarım ve inşa sürecinde elimizi taşın altına koymaya hazırız. Unutmayın ki her zaman en yakın çalışma ortaklarınız olarak buradayız. Bize güvenin ve yatırım yapın. Ancak bu sayede kapsayıcı, erişilebilir ve eşitlikçi kentler inşa edilebilir” diyen gençler, “Ergeniz, genciz, değerliyiz, güçlüyüz ve buradayız” diyerek bildirgeyi tamamlamıştır.

### Üniversite Giriş Sınavına Hazırlık Setleri

Aydın Doğan Vakfı, “Baba Beni Okula Gönder” kampanyası kapsamında yaptırılan kız öğrenci yurtlarında kalan kız öğrencilere, üniversiteye devam etmeleri konusunda da destek vermektedir. Vakıf, yurtlarda kalan lise son sınıf öğrencilerine, sınav hazırlık çalışmalarında destek olmak amacıyla, üniversiteye giriş hazırlık kitap setleri göndermektedir. 2023 yılında 529 öğrenciye üniversite sınavı hazırlık setleri dağıtılmıştır. Eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak ve şartları iyileştirilmiş bir öğrencilik hayatını mümkün kılmak için dağıtılan bu eğitim setleri, gençlerin eğitim

müfredatı gözetilerek özenle seçilmiştir. Bu sayede, öğrencilerin verilen bu kaynak kitaplardan maksimum fayda sağlaması amaçlanmıştır.

### Aydın Doğan Ödülü

1996 yılından bu yana her yıl, kültür, sanat, edebiyat, bilim gibi farklı alanlarda, ulusal ve uluslararası platformlarda övgü kazanan kişi veya kurumları ödüllendirmek amacıyla verilen, Kurucumuzun ve Onursal Başkanımızın adını taşıyan 27. Aydın Doğan Ödülü’nün bu yılki sahibi Antakya Medeniyetler Korosu olmuştur.



### 39. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Dünyada “Karikatürün Oscar’ları” olarak bilinen 39. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması’nda dereceye giren sanatçılara ödülleri, 14 Kasım’da Hilton İstanbul Bosphorus’ta düzenlenen törende verilmiştir. Polonya’dan Pawel Kuczynski’ye birincilik, Kolombiya’dan Elena Ospina’ya ikincilik, Türkiye’den Halit Kurtulmuş Aytoslu’ya üçüncülük ödülü takdim edilmiştir. Kız çocukları ve genç kadınların yaşamlarının her alanında eşit fırsatlara sahip olmalarına destek vermek amacıyla çalışmalar yapan Aydın Doğan Vakfı, her yıl Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması’nda ‘Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar’ konulu özel ödülü veriyor. Bu yıl bu özel ödülün sahibi, Oğuzhan Çiftçi olmuştur. Türkiye’den Muhammet



Şengöz, Çin Halk Cumhuriyeti'nden Xiaoqiang Hou ve Polonya'dan Zygmunt Zaradkiewicz ise Başarı Ödülü'ne değer görülmüştür.

### Cumhuriyetimizin 100. Yılına Özel Onur Ödülleri

Aydın Doğan Vakfı, Cumhuriyetimizin 100. yılına özel olarak illüstrasyon alanına yön veren ve kariyerlerinin ilk günlerinden itibaren çağdaş, modern ve özgün çalışmalarıyla günümüze kadar aktif eserler üreten sanatçılara bu yıl verdiği Onur Ödülleri de 39. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması Ödül Töreni'nde takdim etmiştir.

Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Onur Ödülü'ne değer görülen isimler; alanında düzenli aralıklarla eser üreten, yayımladıkları kitapları günümüz çizerlerine ve illüstratörlerine ilham kaynağı olan aynı zamanda jüri üyeliği yaparak deneyim ve birikimini aktaran değerli sanatçılarımız Can Göknil, Mustafa Delioğlu, Feridun Oral olurken, Çizgi Roman Onur Ödülü'ne değer görülen isim İlban Ertem olmuştur.

### Çizgi Roman Ödülü ve Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü

Aydın Doğan Vakfı, Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nın çalışma alanını genişleterek, çocuk kitabı ve çizgi roman alanlarında üretimin ulusal düzeyde desteklenmesine katkıda bulunmak amacıyla, yarışmanın 35. yılından bu yana 'Ulusal Çizgi Roman Ödülü' ve 'Ulusal Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü' vermektedir.

2021 yılının Çizgi Roman Ödülü'nü çizer İlker Gazioğlu 'Kıyamet Sonrası Kuş Cenneti' ile alırken 2022 yılının Çizgi Roman Ödülü'nü çizer Uğur Erbaş 'Germakoçi' adlı eseri ile almıştır. 2021 yılı 'Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü'nü illüstratör Burcu Yılmaz 'Eğer' adlı kitabı ile alırken, 2022 yılı 'Çocuk Kitabı İllüstrasyonu Ödülü'nü illüstratör Ceyhun Şen 'Rüzgarın Şarkısı' adlı kitabı ile almıştır.

### SERGİLER

Her yıl olduğu gibi 2023 yılında da Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nda kazanan ve

sergilenmeye değer görülen eserlerden oluşan seçkiler Türkiye'nin birçok noktasında sanatseverin izlenimine sunulmuştur.

Ayrıca bu yıl Aydın Doğan Vakfı Cumhuriyet'in 100. yılına özel olarak 'Yüzüncü Yılda Yüz Yüze' sergisi hazırlamıştır. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması arşivinde yer alan 90.000'i aşkın eser arasından, evrensel ilkeler üzerinden seçim yapılmış, seçilen eserler, günümüz çizerleriyle paylaşılmış ve Cumhuriyetimizin oluşturduğu temel ilkeler üzerinden, eserlerdeki temel kavramı yeniden görselleştirmeleri istenmiştir. Yarışmanın Arşivi'nden seçilen eserlerdeki temaları yeniden görselleştiren günümüz çizerleri, Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi iş birliği kapsamında üniversitenin öğrencileri arasından seçilmiştir. Bu kapsamda arşivin günümüz illüstrasyon dünyasının dili ile tekrar yorumlanması, Cumhuriyetimizin oluşturduğu temel ilkeler üzerinden görünür kılınması amaçlanmış, üniversite öğrencilerinin belirlenmesinde ana kriter, yaptıkları çalışmalarda yeni bir bakış açısı üretmeleri olmuştur.

Bu anlamlı ve özel sergi, Tophane-i Amire Kültür Sanat Merkezi'nde, Galeri Işık Teşvikiye'de, Eskişehir Atatürk Kültür Sanat ve Kongre Merkezi'nde, Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Basın Müzesi'nde ve Ankara Çankaya Belediyesi Doğan Taşdelen Çağdaş Sanatlar Merkezi'nde sanatseverlerle buluşturulmuştur.

### Genç İletişimciler Yarışması

İletişim Fakültesi öğrencilerine yönelik en köklü yarışmalardan biri olan ve Türkiye'de çağdaş ve nitelikli gazetecilerin yetişmesinde güçlü bir rol oynayan Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması bu yıl 33. kez gerçekleştirilmiştir. Bu yıl 18 üniversiteden 62 öğrenci, 44 proje ile ödüle değer görülmüştür.

Her yıl hem genç gazeteciler hem de gazetecilik mesleğini ileri taşıyan sektör temsilcileri için önemli bir buluşma alanı olan Türkiye Gazeteciler Cemiyeti

Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması Ödül Töreni ise bu yıl farklı bir formatta gerçekleştirilmiştir. Buna göre, genç iletişimciler bu yıl deprem farkındalığına katkı sağlayacak projeler geliştirmeleri için sektörün önde gelen isimleri olan Ahmet Yeşiltepe, Deniz Zeyrek, Doğan Akın, Doğan Şentürk, Ferhan Kaya Poroy, Feride Başbuğ ve Jozi Zalma ile eşleştirilerek mentorluk desteği almıştır.

Mentorluk Programıyla bir yandan iletişim mesleğinin genç profesyonellerine mesleklerini çağın geçerli iletişim kodları ve araçları ile icra etmeleri ve kariyerlerine önde başlamaları için değerli bir teşvik ortamı yaratırken, öte yandan deprem bölgesinde hayatın normale dönmesi adına toplumsal hafızayı canlı tutmaya katkıda bulunmak amaçlanmıştır.



### YÜZÜNCÜ YIL FAALİYETLERİ

#### 100. Yıl Filmi

Türkiye'nin aydınlık geleceğinin kız çocuklarının güçlenmesinden geçtiğine inanan Aydın Doğan Vakfı, 20 yıldır kız çocuklarının eğitime eşit katılımını ve devamlılığını sağlayacak destekler sunmak, vizyonlarının gelişmesine katkı sağlayarak özgüvenlerini arttırmak, yaşam becerileri ve geleceklerinde iyileşme yapmak amacıyla çeşitli proje ve toplumsal farkındalık çalışmaları yürütmektedir.

'Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar' mottosuyla kız çocuklarını hayallerini gerçekleştirmeleri konusunda teşvik etmeyi sürdüren Aydın Doğan Vakfı, Cumhuriyetimizin 100. Yılı

onuruna hazırlattığı reklam filminde iki kız çocuğunun "Cumhuriyeti Yaşatmak" hayalini merkeze almıştır. Film, henüz okul çağına gelmemiş iki meraklı kız çocuğunun, öğretmeninin verdiği 'Cumhuriyeti Yaşatmak' görevinden sonra "Cumhuriyet Nerede Yaşar?" sorusunun peşine düşmeleriyle başlamaktadır. Gittikleri her yerde, konuştukları herkeste kendilerince bu sorunun cevabını arayan kız çocuklarının imdadına yine öğretmen koşmuş, onları okulun kapısından içeri sokarak 'Cumhuriyeti Yaşatmak' hedefinin nerede gerçekleşeceğini göstermiştir. "Cumhuriyet Nerede Yaşar?" adlı film sosyal medya mecraları dışında televizyonda da yayımlanmış ve yayımlandığı mecralarda yaklaşık 20 Milyon kişiye erişim sağlamıştır.



\* Filmi izlemek için

[QR kodu okutarak ulaşabilirsiniz.](#)

### Cumhuriyetimizin 100. Yılında Gençlere Nutuk Armağanı

Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün Nutuk adlı eseri, geçmişi anlayarak geleceği önceden görme ve ders çıkarma amacıyla yazılmış önemli bir eserdir. Ülkemizin aydınlık geleceğini belirleyecek çağdaş nesiller yetiştirmek amacıyla tüm imkanlarını seferber eden bir vakıf olarak; çizgilerle hayat bulan ve bu yönüyle günümüze kadar yayınlanan versiyonlarından ayrılan eserin, genç nesillere ulaşabilmesini sağlamak amacıyla Aydın Doğan Vakfı tarafından Doğan Kitap işbirliği ile özel bir basım yaptırılmıştır.

Cumhuriyetimizin 100. yılında, özel basım Nutuk kitabını gençlerimize armağan etmenin gururunu yaşadık. Gençlerimizin Nutuk'tan alacakları ilham ve derslerle Türkiye Cumhuriyeti'ni güçlü ve saygın bir ülke olarak yüzyıllar boyunca yaşatmak için büyük sorumlulukla çalışacaklarına inanmaktayız.

# GRUP ŞİRKETLERİNİN KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK FAALİYETLERİ

## GALATA WIND

### Nilüfer Belediyespor Kadın Voleybol Takımı'na Destek

Galata Wind, Taşpınar Santrali'nin bulunduğu Nilüfer ilçesinin Sultanlar Ligi'nde yer alan Nilüfer Belediyespor Kadın Voleybol Takımı'nı destekleyerek sporun ve gençlerin yanında olduğunu göstermiştir. Galata Wind çalışanları, yakınlarıyla birlikte takımın maçlarını tribünden desteklemeye devam etmektedir.

### Tatar İlkokulu Projesi

Galata Wind, Çorum'da GES sahasının da bulunduğu Tatar Köyü'ndeki çocuklara eğitimde fırsat eşitliği sunmak amacıyla okulun fiziksel koşullarını yenilemiştir. Milli Eğitim Bakanlığı iş birliğiyle gerçekleştirilen restorasyon ve tadilat çalışmaları 40 günde tamamlanmıştır. Galata Wind çalışanları toplam 215 gönüllülük saati ile çalışmalara destek vermiştir. Böylece uzun süredir kapalı olan okul yeniden eğitime açılmış ve Tatar Köyü ile çevre köylerden 40 öğrenci taşınmalı sistemle eğitimlerine başlamıştır.

## DİTAŞ

### Kız Masa Tenisi Takımı Sponsorluğu

Ditaş, Niğde Kız Masa Tenisi Takımı'na sponsor olarak, takımın bir üst lige çıkmasına destek sağlamıştır.

### LÖSEV Farkındalık Etkinliği

Her yıl Kasım ayının ilk haftası LÖSEV'in öncülüğünde "Lösemili Çocuklar Haftası" olarak anılmakta ve Milli Eğitim Bakanlığı tarafından özel haftalar kapsamına alınmaktadır. Ditaş çalışanları, bu farkındalık haftasında turuncu renk giyerek desteklerini göstermiştir.



### Geleceğin Sınıfı

Ditaş, Niğde Valiliği ve Niğde Milli Eğitim İl Müdürlüğü tarafından Necip Fazıl Kısakürek İlkokulu'nda açılan teknoloji sınıfına "Geleceğin Sınıfı" projesi kapsamında destek vermiştir.

## MİLTA BODRUM MARİNA

### Ücretsiz Deniz Ambulansı Hizmeti

Milta Bodrum Marina, Bodrum Deniz Kurtarma Derneği ile birlikte ücretsiz hizmet veren deniz ambulansını bünyesinde bulundurarak denizde meydana gelen birçok vakada hayat kurtarmaya devam etmiştir. Bu yıl hem acil müdahalelerde hem de doğal afetlerde önemli bir rol oynamıştır. Proje sadece resmi birimlerin değil, diğer marinaların ve Bodrum'da yaşayanların da takdirini kazanmıştır. Ayrıca, yat misafirleri de projeye destek vererek Milta Bodrum Marina ailesine katkı sağlamıştır.

7/24, 365 gün ve ücretsiz hizmet veren "Yaşam" ambulansı, yıl boyunca Milta Bodrum Marina'nın sosyal medya hesaplarında tanıtılmış ve bilgilendirmeler yapılmıştır.

### Farkımız Farkındalığımız Sosyal Sorumluluk Projeleri

Milta Bodrum Marina; LÖSEV ve İZEV ile el ele vererek sürdürülebilir sosyal sorumluluk projelerini bu yıl da devam ettirmiştir.

İZEV iş birliğiyle Vakıf aileleri tarafından üretilen sosyal marka KOOZ'un Milta Bodrum Marina'ya özel tasarladığı bandanalar, tüm yat misafirlerine doğum günlerinde hediye edilmiştir. Bu bandanalarla down sendromlu gençlerin doğru yaklaşımla neleri yapabileceklerine dikkat çekilmiş, bu gençlere istihdam ve kaynak yaratma desteği sağlanmıştır.

LÖSEV'e destek, Milta Bodrum Marina'da düzenlenen iki farklı etkinlikte sürdürülmüştür. LÖSEV haftasında ve yıl boyunca sosyal medya ve info board desteğiyle farkındalık yaratılmıştır. Bu hafta kapsamında "LÖSEV'in ve lösemili çocukların yanındayım, turuncuyla farkındayım" sloganıyla yat misafirleri ve marina çalışanlarının katıldığı bir etkinlik gerçekleştirilmiştir.

Ağustos ayında başlayan ve Eylül ayında da devam eden etkinliklerde, LÖSEV'in Bodrum otelinde tatil yapan toplam 80 lösemili öğrenci ağırlandı. 1 Ağustos'taki etkinlikte öğrenciler, marina bahçesinde Ressam Zehra Sarğın ile sanat atölyesi ve Mavi Bayrak tanıtımı ile buluşturulmuştur. Milta Bodrum Marina-LÖSEV El-Ele projesi kapsamında öğrencilerin müziğin dinlendirici melodileri eşliğinde hazırladıkları eserler, iki hafta marinanın bahçesinde, sonrasında ise marina ofisinde sergilenmiştir.

6 Eylül'de gerçekleşen etkinlikte ise öğrenciler, marinanın bahçesinde Zehra Sarğın eşliğinde resim atölyesi, öğretmen Nuran Kansu ile Orman Banyosu etkinliği, "Marinamızı Tanıyalım" gezisi ve Mavi Bayrak tanıtımı ile ağırlandı.

Marina gezisinde öğrencilere marinateda yaşam, atıklarımız, çevre temizliği ve Mavi Bayrak hakkında marina yetkililerince bilgi verilmiştir.

Her iki etkinlikte de Doğan Kitap Çocuk-Genç Yayınları'ndan hediye edilen kitaplar, öğrencilerin sanatın birleştirici, dönüştürücü ve iyileştirici yönünü deneyimlemelerine destek olmuştur.

"Kahramanım Sensin" projesi, üç anlamlı proje ile birleştirilerek devam ettirilmiştir. Proje kapsamında SMA hastaları yardım kampanyasına ve İZEV'in özel çocuk ve gençlerine, misafirler ve çalışanların doğum günleri vesilesiyle destek verilmiştir. Ayrıca, geri dönüşümlü mini cep defterleri ile ise çevre dostu mavi bayraklı marina etiketi yaygınlaştırılmıştır.

2-21 Ekim 2023 tarihleri arasında 35'inci kez düzenlenen, koyların ve denizlerin korunmasında farkındalık yaratan The Bodrum Cup'ta yarışlara Cumhuriyet'in 100. yılı vesilesiyle Selanik ve İstanbul rotaları eklenmiştir. 15 Ekim'de Bodrum'a varan yarışçılar, Milta Bodrum Marina'nın "Evinize Hoş Geldiniz" töreni ile denizde karşılanmıştır. Marina ekibinin botlar ve yangın teknesiyle yaptığı su gösterileri büyük beğeni toplamıştır.

Milta Bodrum Marina çalışanları, 13 Nisan'da Bodrum Torba'da bulunan Sokak Hayvanları Geçici Bakım



Merkezi'ni ziyaret ederek, barınak yetkililerine kuru mama teslim etmiştir.

Milta Bodrum Marina'nın çalışanlarına, çevreye katkıları için 5 Haziran'da Bodrum Belediye Başkanı Ahmet Aras tarafından teşekkür plaketi verilmiştir.

2023 Turizm Haftası kapsamında ise Cumhurbaşkanlığı Yat Yarışları'na katkılarından dolayı Bodrum Kaymakamı Bilgehan Bayar tarafından düzenlenen ödül töreninde Milta Bodrum Marina'ya katkılarına istinaden teşekkür plaketi takdim edilmiştir.

### DOĞAN BURDA

Doğan Burda, bünyesindeki yayınlar aracılığıyla yıl boyunca birçok sosyal sorumluluk etkinliğinde yer almış, iletişim gücüyle farklı projelere önemli destekler sağlamıştır. Yayınlarında vakıflara tanıtım desteği vererek, bu kuruluşların bağış kampanyalarına dikkat çekilmesine katkıda bulunmuştur.

- Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı için; Capital, Popular Science, HELLO!, Chip, All About History, All About Space, History of War ve Ekonomist dergileri,
- Darüşşafaka için; Formsante, ELLE Decoration, Chip, Ekonomist, History of War, HELLO!, All About Space, Capital, Level, Popular Science, Pozitif, Ekonomist, Tempo Travel, Atlas, Atlas Tatil, Ceo Life ve ELLE dergileri,
- LÖSEV'e; Start Up, Capital Online, Ekonomist Online, Yacht Türkiye Online, Popular Science, How it Works, All About History ve Popular Science Kids dergileri,
- Tohum Otizm Vakfı'na; All About History, History of War, HELLO!, İstanbul Life, Ekonomist, How it Works ve All About History dergileri tanıtım desteği sağlamıştır.
- Toplum Gönüllüleri Vakfı'na ise Elele Online'da tanıtım desteği sağlanmıştır.

### DOĞAN YAYINLARI

#### Sesli Kitap

Doğan Yayınları, Türkiye'de dijital kitap yayıncılığı alanında öncü olmayı sürdürürken, yurt dışındaki okurlara da

**2023 yılı itibarıyla sesli ve e-kiaplara 100'den fazla ülke ve 18 dijital platformdan erişim mümkün hale gelmiştir.**



ulaşmak için sesli ve e-kitap faaliyetlerini büyümeye, tüm dünyada penetrasyonunu artırmaya devam etmektedir. 2023 yılı itibarıyla sesli ve e-kiaplara 100'den fazla ülke ve 18 dijital platformdan erişim mümkün hale gelmiştir. 30 Ağustos Zafer Bayramı'nda sesli kitap formatındaki Nutuk ile Doğan Yayınları Dijital Youtube kanalı yayına başlamıştır. Ayrıca "sadece e-kitap" formatındaki Dünya Klasikleri serisiyle büyüyen dijital portföyü 1.600 kitaba ulaşmıştır.

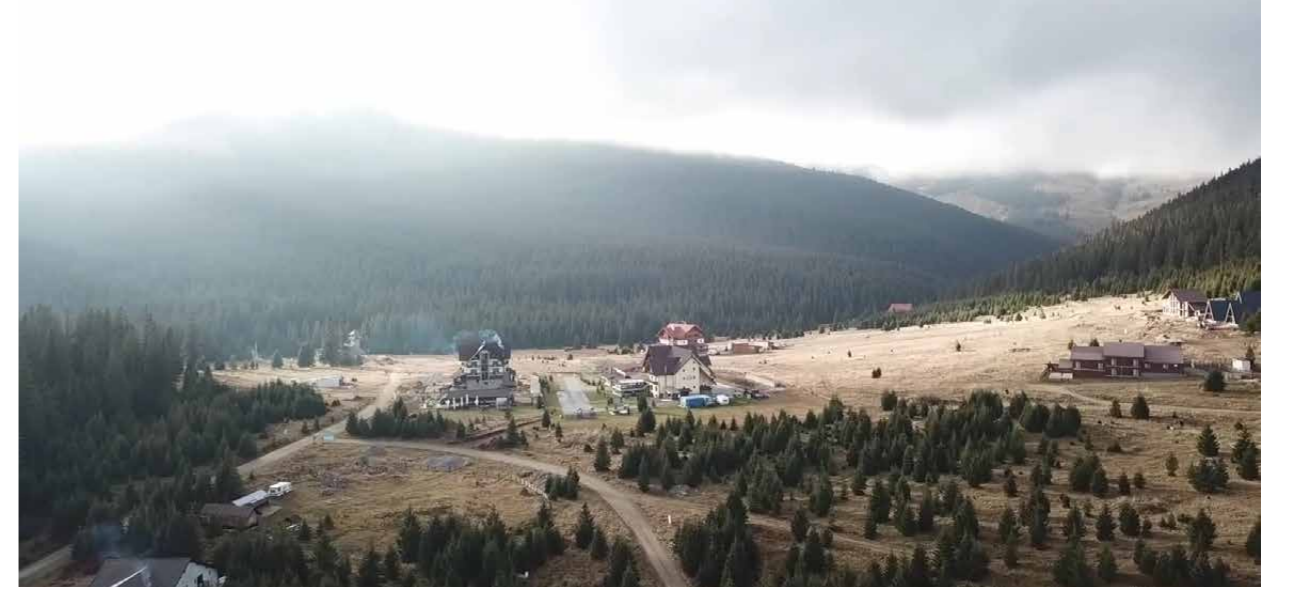
#### Duygu Asena Roman Ödülü

Yazdıklarıyla Türkiye'deki kadın kimliğinin ve sorunlarının görünürlüğüne, çözümüne unutulmaz katkıda bulunan Duygu Asena'nın tüm kitapları Doğan Kitap tarafından yayımlanmaktadır. Doğan Kitap, 2007 yılından bu yana Duygu Asena anısına bir roman ödülü düzenlemektedir. Ödül, bir yıl içinde yayımlanmış, hayata kadın penceresinden bakan bir romana verilmektedir. Eleştirmen, edebiyat gazetecisi ve yazarların yer aldığı seçici kurul bugüne kadar Seray Şahiner, Şebnem İşigüzel, Gaye Boralıoğlu, Oylum Yılmaz, Pelin Özer, Sibel K. Türker, Menekşe Toprak, Jale Sancak, Zehra İpşiroğlu ve Arlin Çiçekçi gibi değerli isimleri bu ödülle buluşturmuştur. Organizasyon, Duygu Asena'nın "Kadının Adı Yok" eserinden hareketle ülkemizde kadınların yaşadığı zorlukların hâlâ sürdüğüne dikkat çekerek farkındalığı artırmayı amaçlamaktadır.

### KANAL D ROMANYA

#### "SE SUNA DE SCHIMBARE" Kampanyası

Kanal D Haber, BookLand ile iş birliğini sürdürerek kırsal kesimdeki çocukların donanımlı ve yenilenmiş okullarda



eğitim görmelerine yardımcı olmak için "Se Suna de Schimbare" kampanyasını başlatmıştır. Bu kampanya kapsamında Kanal D, haber yayınlarıyla kampanyanın tanıtımını yaparak, Romanya'nın köylerindeki ve belediyelerindeki okulların tadilatı ve gerekli ekipmanların alınması için vakıflara çağrıda bulunmuştur.

#### 1 Aralık Büyük Birlik Günü Kutlamaları

09:00 ile 12:00 saatleri arasında yayınlanan sabah ve öğle haberlerinde geleneklerin, mirasın korunması ve Romanya'yı daha iyiye yöneltten insanlar hakkında özel röportajlar yayınlanmıştır.

Stirile Kanal D özel yayını "Birleştik! Romanya'ya bir iyilik yapın" topluluklarına değer katan insanların farklı hikayelerini sunmuştur. Ayrıca Kanal D2'de 1 Aralık Askeri Geçit Töreni'nde NEWSTIME'in özel yayını canlı yayımlanmıştır.

#### "Daurieste Craciun" Yeni yıl Kampanyası Yayını

Kanal D bu yılbaşında da "Daruieste Craciun" kampanyasını sürdürmüştür. Kampanya, Dünya Vizyon Romanya Vakfı'nın çalışmaları kapsamında, Romanya'nın köylerinden Kanal D, 2.500'den fazla çocuğu ilk kez bir Noel pazarına, gösteriye veya filme götürmüştür. Kampanya, bu çocuklara unutulmaz bir deneyim yaşatmayı hedeflemiştir.

Kanal D'den "Casa iubirii" programının sunucusu Andreea Mantea, Kanal D2'den NEWSTIME sunucusu Radu Andrei Tudor ve Kanal D Haber sunucusu Simona Pătruleasa, şehrin büyüğü atmosferinin tadını çıkaran çocuklarla vakit geçirmişlerdir.

#### "FA-TI UN DRUM IN ROMANIA" Topluluğu Kampanyası

Kanal D haber, Romanya'daki karayolu altyapısının durumuyla ilgili bir dizi haber yayınlamıştır. Bu kampanya, izleyicileri Romanya'daki karayolu altyapısının durumu hakkında bilgilendirmiş ve yetkililer için önlem alınması gerektiğine dair uyarıda bulunmuştur.

#### Çocuk Köyü 30'uncu Yılı Kutlama Etkinliği

Kanal D Romanya, SOS Çocuk Köyü'nün 30. yıl kutlaması için SOS Satele Copiilor Derneği ile iş birliğini bu kez Kanal D2 ile birlikte sürdürmüştür. Kanal D ve Kanal D2, bu yardım etkinliğinin TV, radyo ve internet aracılığıyla tanıtılmasında aktif olarak yer almıştır. 4 bini aşkın katılımcının bir araya geldiği yardım festivaline Kanal D ve Kanal D2 yıldızları da katılmıştır.

#### Talih Çarkı "Joc Pentru Suflete"

"Joc Oentru Suflete" kampanyası "Çarkıfelek" gösterisinin devamı sayılabilecek bir çalışmadır.

Bu kampanyada yer alan yıldızlar, kazandıkları tüm ödülleri sosyal yardım kuruluşlarına, yardıma ihtiyacı olan ailelere bağışlamaktadır.

#### Okul Yenileme Kampanyası

Radio Impuls, "Okul Yenileme Kampanyası" aracılığıyla çocukları ve öğretmenleri desteklemektedir. Dinleyicilerin ilgi ve çevrim içi ortamda dile getirilen tepkiler sayesinde, Avrig'deki (Sibiu ilçesi) okul yenilenmiştir. Okulun yenilenen sınıfları, ana okulu, hazırlık sınıfı ve ilkokul öğrencileri tarafından kullanılmaktadır.

#### KELKİT BESİ

##### Hayvancılık Faaliyetleri

Kelkit Besi, ülkedeki hayvancılık verimliliğini artırmak amacıyla başlattığı gebe düve üretim projesine 2023 yılında da hızla devam etmiştir. İşletmeler "Hastalıktan Ari İşletme" sertifikasına sahip olup 2023 Ekim ayı sonuna kadar 551 adet gebe düveyi yetiştiricilere sağlamıştır ve sonuçları memnun edicidir. Şu anda işletmelerde 792 baş Simental Fleckvie ırkı damızlık düve bulunmaktadır.

##### Tarım Faaliyetleri

Kelkit Besi, Gümüşhane Kelkit ve çevresinde önder bir işletme olarak her yıl 1500-2000 dönümlük arazide bölge

çiftçileriyle anlaşmalı ekim yapmaktadır. Kendi arazilerinde ise 1.483 dönümlük ekim yapılmış olup 450 ton kaba yem, 127 ton dane arpa hasat edilmiştir. Üreticilerden ayrıca mısır silajı haricinde 290 ton kaba yem satın alınmıştır.

##### Eğitime Katkı Faaliyetleri

Kelkit Besi, Kelkit ilçesindeki Aydın Doğan Meslek Yüksek Okulu ile koordineli olarak çalışmaktadır. Meslek öğrencileri, her iki öğretim döneminde de işletmede en az iki hafta boyunca işletmede normal stajlarının yanı sıra eğitim almaktadır.

#### D GAYRİMENKUL

##### Çocuklar İçin Ücretsiz Gösteriler

Trump Alışveriş Merkezi 2023 yılında okul tatilleri boyunca çocuklara yönelik ücretsiz gösteriler ve usta sanatçıların rehberliğinde sanat atölyeleri düzenlemiştir. Bu etkinliklerde yaklaşık 15 bin çocuğa ulaşılmıştır.

- Kral Şakir Sahne Gösterisi (Ocak 2023)
- Kuzucuk Sahne Gösterisi (Nisan 2023)
- Şirinler Sahne Gösterisi (Kasım 2023)

Ayrıca yıl boyunca her hafta sonu tiyatro oyunları, sanat atölyeleri, müzik dinletileri ücretsiz olarak çocuklarla buluşturulmuştur.



#### Trump Art Gallery'den Genç Sanatçılara Destek

Trump Art Gallery, yıl boyunca genç sanatçıların ilk sergilerine ücretsiz olarak ev sahipliği yapmıştır. Resimden heykelle sanatın farklı dallarından temsilciler eserlerini sergileyerek sanatseverlerle buluşturma imkanı bulmuştur.

#### Sokak Kedilerine Sıcak Yuva

Trump AVM, sokak kedileri için çevresine kedi evleri yerleştirmiş; onları soğuktan korumayı ve beslemeyi sürdürmüştür. Hasta kediler veterinerlere götürülerek tedavi ettirilmiş ve bakımları sağlanmıştır.

#### DORUK FAKTORİNG

Tema Vakfı'nın Muş'ta yer alan 100. yıl Cumhuriyet Ormanı için, her bir çalışanı adına 1 fidan olmak üzere, toplam 70 fidan bağışlanmıştır.

#### HEPSİMLAK

##### Paylaş Kazan

Hepsiemlak, son kullanıcıların şirketin ilanlarını paylaşabileceği ve bu ilanların getirdiği dönüş kadar ödül kazanabileceği bir yapı kurmuştur. Kazanılan ödüller, hediye çeki olarak kullanılabilir gibi, sivil toplum kuruluşlarına bağışlanarak sosyal sorumluluk bilincinin artırılması hedeflenmiştir. Hepsiemlak özelinde ücretli kanallarda maliyet tasarrufu sağlamayı amaçlamaktadır.

İlan sahipleri veya kullanıcılar, ilan linklerini 'paylaş kazan' butonuyla mesajlaşma servisleri, web siteleri ya da sosyal medya üzerinden paylaşarak kazanç elde edebilmektedir.

Bu kazanç Hepsiburada'dan alışveriş çeki olarak kullanılabilir veya Bütün Çocuklar Bizim Derneği (BÇBD), Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği (ÇYDD) ya da Toplum Gönüllüleri Vakfı'na (TOG) bağışlanabilmektedir.

**İlanları paylaşan kazanıyor.**

**Şimdi dene, sadece ilan paylaşarak hemen kazanmaya başla!**

## 6 ŞUBAT DEPREMİ SONRASINDAKİ DESTEK FAALİYETLERİ

6 Şubat'ta ülkemizde meydana gelen ve tüm ülkeyi derinden etkileyen deprem felaketi ardından Doğan Holding ve Grup şirketleri harekete geçerek hem nakdi destekler sunmuş hem de birçok şirketinden gönüllüleriyle bölgede bizzat çalışmalara destek vermiştir. Bölgeye yönelik destek çalışmalarına devam edilmektedir.



*\*Deprem dönemi ve sonrası çalışmalarımızı özetleyen filmimize QR kodu okutarak ulaşabilirsiniz.*

### Doğan Holding Şirketleri, Doğan Ailesi Kuruluşları ve Aydın Doğan Vakfı ile birlikte ayırdığımız 150 milyon TL kaynak ile bölgede çalışmaya devam ediyoruz.

Tüm Türkiye'yi derinden sarsan Kahramanmaraş merkezli iki büyük deprem karşısında Doğan Holding Şirketleri, Doğan Ailesi Kuruluşları ve Aydın Doğan Vakfı olarak 30 milyon TL'si AFAD'a olmak üzere 150 milyon TL kaynak ile bölgede hızla çalışmalara başlanmış, uzun vadeli projeler ile de rehabilitasyon çalışmaları devam etmektedir.

Doğan Holding tüm şirketleri ile birlikte depremin ilk gününden itibaren kendi faaliyet alanları ve imkanları çerçevesinde önemli ihtiyaçlar karşılanmıştır. **Gümüştaş Maden**'in 50 kişiden oluşan deneyimli ekibi hızlı bir şekilde bölgeye ulaşarak arama-kurtarma çalışmalarına katılmış, vatandaşlarımızın göçük altından sağ kurtarılmalarına destek vermiştir.

Bölgeye gönderilen yardım tırlarının yanında Hatay, Adıyaman, Kahramanmaraş illerinde 145'i konteyner, 200'ü çadır olmak üzere barınma desteği ve mobil tuvalet sağlanmıştır. 22 tanker yakıt desteği, 30 tır ve 2 gemi gıda sevkiyatı, 20'den fazla iş makinesi hızlı

bir şekilde bölgeye yönlendirilmiştir. **Netd** ekibi hızla bölgedeki afetzedeler için çadır desteğinde bulunmuş, çalışanlar sahada gönüllü çalışmıştır. **Doğan Yatırım Bankası** 7 farklı bölgeye büyük çadırlar yollamış, bu çadırlardan bir tanesi karakol olarak kullanılan bölgede emniyet ortamının tesis edilmesine de katkı sağlamıştır.

Diğer bir temel ihtiyaç olan beslenmenin karşılanması için Sodexo ile Hatay'da günde 1.000 kişilik sıcak yemek dağıtımı yapılmıştır. **Ditaş**, Niğde'de yer alan fabrikasındaki fırında deprem bölgesindeki afetzedeler için günlük 2000 adet ekmeği üretimi gerçekleştirmiş, ayrıca ısıtıcı üretimi yapan Mipsan firmasına daha fazla ısıtıcı üretimi için işgücü desteği vermiştir.

Enerji altyapısının önemli ölçüde zarar gördüğü alanlarda %100 yenilenebilir enerji üretimi sağlayan **Galata Wind** 63 adet jeneratör, 300'e yakın projektör ve 160 ısıtıcıyı afet bölgesine hızla teslim etmiştir.

**Doğan Trend Otomotiv**, MG'nin elektrikli araçlarının Enerji Paylaşım Özelliği (V2L) sayesinde bölgedeki enerji ihtiyacını karşılamak için 20 adet elektrikli otomobili Kahramanmaraş ve Hatay'a yönlendirmiştir. Aynı zamanda, Wallbox şarj cihazları Hatay, İskenderun ve Elbistan'a kurulmuştur. Bu cihazlar kuruldukları noktalarda bölge halkına hizmet vermeye devam etmektedir. Kymco Türkiye, 10 adet ATV aracını AFAD'a bağışlamıştır.



Şirketlerimizden **Karel**, 480'i sahada olmak üzere 740 kişi, 200 araç ve 1.500 jeneratörle deprem bölgesinde GSM baz istasyonlarının tamiri ve mobil baz istasyonlarının kurulması için görev yapmıştır.

**Hepsiemlak**, Dostluk Çatısı platformu ve projesini hayata geçirmiştir. Hepsiemlak'ın içerik sitesi Emlak Yaşam üzerinden afetzedelerin ve hayırseverlerin barınmaya dair istek ve tercihleri toplanmıştır. 12 binden fazla afetzededen barınma talebinde bulunurken, 2.700'den fazla hayırsever de konaklama daveti sunmuştur.

Hatay Arsuz'da **Doğan Holding, Hepiyi Sigorta ve Doğan Trend Otomotiv desteği ile BluTV öncülüğünde** "Neşeli Nokta Motivasyon Merkezi" hayata geçirilmiştir. Merkezde, çocukların BluTV Kids içeriklerini izleyebilecekleri, oyunlar oynayıp sosyalleşebilecekleri bir alan sağlanmıştır. Hepiyi Sigorta tarafından Hatay Samandağ'da inşa edilecek ilkokul yararına gerçekleştirilen Antakya Medeniyetler Korosu konserine maddi destek sağlanmıştır.

### AYDIN DOĞAN VAKFI 6 ŞUBAT DEPREMLERİ ÇALIŞMALARI

11 ilimizi etkileyen deprem felaketinin yaralarını sarmak için Aydın Doğan Vakfı da hızlıca çalışmalarına başlamış, bölge halkının yanında olmuştur. Tüm dünyada yaşanan afetlerden en çok kadınların ve kız çocuklarının etkilendiğini biliyoruz. Bu nedenle Vakfımızın da faaliyetlerinin yoğunlaştığı bu alanda, depremden etkilenen kadınlar ve kız çocukları için çalışmalara



başlanmıştır. Bu kapsamda Vakfımız, "Hayata Devam" ve "Eğitime Devam" başlığı altında iki kapsayıcı proje geliştirmiştir. Aydın Doğan Vakfı "Hayata Devam" Projesi ve "Eğitime Devam" Projesi ile bölge insanını uzun vadede desteklemeye devam edecektir.

### Eğitime Devam Projesi

Kurulduğu günden beri eğitim odaklı çalışmalar yapan bir Vakıf olarak, yaşanan felaket sonrası öğrencilerin eğitimine destek olma odağında "Eğitime Devam" projesi için çalışmalarına başlamıştır.

### Eğitime Devam Bursu

Kahramanmaraş depremleri sonrasında tüm Türkiye depremin yaralarını sarmak için tek yürek olurken Aydın Doğan Vakfı olarak, Doğan Grubu ile birlikte Eğitime Devam seferberliği başlattık. 6 Şubat tarihi itibarıyla burs programının çalışmalarına başlanmış, Mart ayında ise depremde öğrencilerimizin hesaplarına ödemeler yatırılmaya başlanmıştır.

Seferlik kapsamında 11 ilde öğrenimine devam etmek için desteğe ihtiyaç duyan seferlik kapsamında 11 ilde öğrenimine devam etmek için desteğe ihtiyaç duyan 500'ü lise ve 505'i üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 1.005 kız öğrenciye burs imkânı sağlanmıştır. 500'ü lise ve 505'i üniversite öğrencisi olmak üzere toplam 1.005 kız öğrenciye burs imkânı sağlanmıştır. "Eğitime Devam Bursu", eğitim yılı içerisinde 10 ay süreyle olmak üzere, öğrencilerimizin eğitim hayatları boyunca hesaplarına yatırılmaya devam edecektir.

### Travma İyileştirme ve Psikoeğitim Çalışmaları

“Eğitime Devam” projemiz kapsamında 6 Şubat deprem felaketinden etkilenen ve burs vermeye başladığımız 1.005 öğrenci için yaşanan depremin travmatik etkilerini azaltmaya yönelik psikolojik destek çalışması düzenlenmiştir.

“EMDR Derneği Travma İyileştirme Grubu” ile birlikte deprem felaketinden etkilenen öğrencilerimize yönelik psikososyal ve psikoeğitim destek faaliyetleri yürütülmüştür. Yaşanan travmanın etkilerini azaltmak ve öğrencilerimizin iyi olma hallerini güçlendirmek için ölçeklerle durum tespiti yapılmış, seminerler, grup terapi ve bireysel çalışmalarla birlikte kapsamlı bir psikolojik destek sunulmuştur.

Deprem felaketi sonrası oluşan travmanın etkilerini anlamak için öncelikli olarak 1.005 öğrenciye çeşitli ölçekler gönderilmiştir. Ölçeklere katılım sağlayan 500’e yakın öğrencinin cevapları analiz edilerek durum tespiti yapılmış ve psikososyal destek çalışması hazırlanmıştır. Proje kapsamında toplam 1738 psikolojik destek çalışması bursiyerlerimize uygulanmıştır.

Yapılan çalışmalar çeşitli ölçeklerle incelenmiş ve EMDR psikolojik destek programına katılmanın, öğrencilerin travmanın etkilerini, depresyonu, kaygıyı, korkuları ve öfke duygularını azaltmada; olayın olumsuz etkileri olan yeniden yaşama, kaçınma, aşırı uyarılma durumlarını düşürmede etkili olduğu tespit edilmiştir.

### Sosyal Merkez / Hatay – Arsuz

6 Şubat’ta Kahramanmaraş ve çevre illerimizi sarsan deprem, bölge halkı ve ülke genelinde derin bir üzüntüye neden olmuştur. Bilindiği gibi bu tür afetlerden en çok etkilenenler de çocuklar olmaktadır. Özellikle kız çocukları, depremin yarattığı olumsuz etkilerle mücadele ederken ekstra zorluklarla karşı karşıya kalabilmektedir. Bu nedenle Vakfımız, bu yıl düzenlenen 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü etkinliğinde depremden etkilenen kız çocuklarının güvenliğini ve iyi oluşlarını ön planda tutan bir projeye odaklanmıştır.

Aydın Doğan Vakfı, Hatay’ın Arsuz ilçesinde Doğan Grubu’nun oluşturduğu konteyner kent alanında yer alan kız çocuklarına öncelik veren bir alan kurmuş ve çocukların güçlenmesi için çalışmalar yürütmektedir. Proje önceliğimiz, kız çocuklarına yönelik özel bir alan oluşturmak ve onların fiziksel, ruhsal ve eğitim ihtiyaçlarına uygun bir ortam sunmaktır. Bu merkez aynı zamanda yerleşkede barınan herkesin kullanımına hizmet etmektedir.

Sosyal Merkez’de düzenlenen Anne – Baba Bilgilendirme Seminerleri, Genç Kızlara Yönelik Bilgilendirme Semineri, Aile Planlaması Bilinçlendirme Semineri vb. gibi eğitimlerin yanı sıra çocuklar için etüt saatleri, film izleme saatleri gibi etkinliklerde düzenlenmekte ve aynı zamanda konteyner kentte kalan herkesin kullanımına hizmet etmektedir.

### Hayata Devam Projesi

Kahramanmaraş merkezli deprem felaketinden etkilenen 11 ilde yaşayan öğrencilerimiz, Gaziantep’in İslahiye ilçesinde ve Hatay İskenderun’da yaşayan yurttaşlarımız başta olmak üzere birçok depremeden hayatına dokunan projeler gerçekleştirilmiştir. “Hayata Devam”, Vakfımızın depremedelerin barınma ihtiyaçlarının yanı sıra psikolojik açıdan desteklenip, güçlenmesini hedefleyen bir projedir. Proje Gaziantep İslahiye ve Hatay İskenderun’daki konteyner yerleşkelerinde başlatılmıştır.

### Gaziantep İslahiye Yerleşkesi

Deprem çalışmaları kapsamında Gaziantep İslahiye ilçesinde 20 konteynerlik yerleşke oluşturulmuştur. Yerleşkeye öncelikli olarak deprem nedeniyle eşini kaybeden çocuklu kadınlar ve yalnız kadınlara barınmaları için alan sağlanmıştır. Yerleşkenin daha kullanılabilir olması ve kalanların hayat kalitelerinin artırılmasına yönelik düzenlemeleri yapılmıştır. Bu nedenle temizlik ihtiyacının karşılanacağı çamaşırhane konteyneri tedarik edilmiştir. Ayrıca yerleşkeye öğrencilerin ders çalışabileceği, eğitimlerini daha sağlıklı bir ortamda devam ettirebilecekleri etüt

merkezi ve okul öncesi eğitimi desteklemek amacıyla anaokulu olarak kullanılacak iki adet konteyner eklenmiştir.

### Mor Yerleşke / Hatay-Arsuz

Türkiye Kadın Dernekleri Federasyonu tarafından 8 Mart Dünya Kadınlar Günü’nde başlatılan Mor Yerleşke projesi, deprem bölgelerinde yaşayan kadınlar, çocuklar, bakıma muhtaç yaşlılar ve özel ihtiyaçları olan bireylerin yaşam koşullarını iyileştirmek için destek vermektedir.

Vakıf, Hatay Arsuz’da Doğan Grubunun oluşturduğu konteyner kent alanında “Mor Yerleşke” projesinin hayata geçirilmesini sağlamıştır.

Kurulan yerleşkelerde bir psikolog, bir sosyal hizmet uzmanı ve bir çocuk koruma uzmanı görev almaktadır. Mor Yerleşkelerde emzirme odaları, çocuklar için aktivite alanları, çocuklar ve yetişkinler için psikolojik danışmanlık, hijyen malzemelerine erişim ve daha pek çok destek sunulmaktadır. Mor Yerleşkeler’i kadın ve çocuk ağırlıklı olmakla beraber her ay ortalama 90 kişi ziyaret etmektedir.

### “Deprem Hakkında Her Şey”

Türkiye bir deprem ülkesi. Milyonlarca yıldır meydana gelen depremler Anadolu coğrafyasını şekillendirmiş ve şekillendirmeye de devam etmektedir. Deprem ne kadar büyük olursa olsun etkisi kısa sürede yok olmakta ve bilinenleri de unutturmaktadır. Bilgi eksikliği ya da yanlış bir bilgi toplum için son derece tehlikeli olmaktadır. Bilgi toplumu olmadan gelişmek mümkün değildir.

Aydın Doğan Vakfı olarak bu düşünceyle ilerlemekteyiz. 6 Şubat depreminin ardından İstanbul Üniversitesi Cerrahpaşa Jeoloji Mühendisi ve Öğretim Üyesi Doç. Dr. Yıldırım Güngör, Aydın Doğan Vakfı’nın web sitesinde “Deprem Hakkında Her Şey” adlı bir sayfa hazırlamıştır ve depremle ilgili merak edilen pek çok konuyu aydınlatmaktadır.

### DİĞER FAALİYETLER

**Doğan Yayınları** tarafından 23 Nisan için hazırlanan Doğan Çocuk Deprem Özel Sayısı’nın geliri Bütün Çocuklar Bizim Derneği’ne bağışlanmıştır. Derginin iade edilen 11.100 adedi deprem bölgesine gönderilmiştir. Beşiktaş Jimnastik Kulübü ile ortaklaşa yürütülen kampanya kapsamında ise çocuklar için 3.000 kitap deprem bölgesine bağışlanmıştır. Ayrıca Naci Görür’ün “Çocuklar için Deprem Kitabı” yayımlanmıştır.

**Doğan Burda**, 6 Şubat depremlerinin ardından sosyal sorumluluk projelerinin odağını deprem bölgesine çevirmiştir. Atlas Deprem Özel Sayısı’nın 285 bin TL’lik satış geliri Türk Eğitim Vakfı’na bağışlanmıştır. Burda Dergisi, deprem bölgesine kolayca dikilebilecek mevsimlik kalıpları ücretsiz sunarken, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü için her bir kadın çalışan adına TEV’e yapılan bağışlar TEV’in deprem bölgelerindeki üniversite öğrencileri için oluşturduğu fona aktarılmıştır. HELLO! Dergisi, “Dayanışmanın Kadın Gücü” kapak çalışmasıyla depremede kadınların yaptıklarını öne çıkarmıştır. HELLO! ve ELLE dergileri, deprem bağış kampanyalarını diğer ülkelerdeki edisyonlarla duyurmuştur.

**D Gayrimenkul**, konteyner, ısıtıcı ve yiyecek-içecek gönderimiyle deprem bölgesine katkı sağlamıştır. Ayrıca, gönderilen konteynerler anaokulu olarak çocukların hizmetine sunulmuştur.

**SESA**, AFAD’a nakdi ve eşya yardımı yapmıştır. **Doğan Media International** ekipleri (Kanal D, Kanal D2, Radio Impuls ve dijital) bilgilendirici yayınların yanı sıra, ihtiyaç malzemeleri ve teknik ekipman bağışında bulunmuştur.

**Netd ve BluTv’nin** YouTube canlı yayını ile 5 milyon TL’yi aşan bağış toplanmıştır. Sivil yardım kuruluşlarına bireysel olarak destekte bulunan Daiichi çalışanları tarafından 50 tablet deprem bölgesine gönderilmiştir.

**Milta Bodrum Marina**, depremden etkilenen çalışan ailelerine kira ve ev eşyası desteği sağlamıştır.

## Bölüm 6

# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Doğan Grubu, sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeyi ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmayı hedeflemektedir.

## SAĞLIKLI VE GÜVENLİ ÇALIŞMA ORTAMI

Doğan Grubu, İş Sağlığı ve Güvenliği alanındaki yolculuğuna "Sıfır İş Kazası ve Meslek Hastalığı" hedefi ile devam etmektedir. Grubun İş Sağlığı ve Güvenliği politikası, insana ve çalışanlara verdiği değeri ve önemi yansıtmaktadır. Çağın gereklerine uyum sağlayan stratejiler sayesinde kazanılan güven ile iş sürekliliği sağlanmaktadır.

Doğan Holding, çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmanın temel önceliklerden biri olduğuna inanmaktadır. Şirket koruyucu ve iyileştirici uygulamalarla çalışanlara daha güvenli çalışma ortamları tesis ederken; çeşitli projeler ve hijyen uygulamaları ile de çalışanlarının sağlığını korumaktadır. Bu kapsamda İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarını uygulamada mükemmelliğe ulaşmayı arzulamaktadır.

Çalışanların, alt işverenlerin ve ilgili paydaşların sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamında faaliyetlerini yürütebilmeleri ve sürdürülebilir bir geleceğin oluşturulması adına uygun bir iş ortamı sunmak Grup'un önceliğidir. Doğan Grubu, bu öncelik doğrultusunda engel teşkil edebilecek tehlike ve riskleri proaktif ve sistematik yaklaşımlarla bertaraf etmektedir.

Konu ile ilgili ulusal mevzuat, standartlar, dünyada kabul görmüş uygulamalar ve ötesi Grup şirketlerinde görev yapan iş güvenliği uzmanları, iş yeri hekimleri ve diğer sağlık personellerinden oluşan iş sağlığı ve

**Doğan Holding, İş Sağlığı ve Güvenliği standartlarını uygulamada mükemmelliğe ulaşmayı arzulamaktadır.**

güvenliği ekipleri tarafından yakından takip edilmekte ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili çalışmalar grup içerisinde yer alan İş Sağlığı ve Güvenliği Birimlerinin/profesyonellerinin liderliğinde ilgili birimler ile koordineli bir şekilde sürdürülmektedir.

İş sağlığı ve güvenliğine verilen değer hayata geçirilmesinde önemli görevler üstlenen Doğan Holding İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi vasıtasıyla Grup genelindeki uygulamaların düzenli olarak gözden geçirilmesi, bu alandaki uluslararası gelişmelerin ve iyi uygulama örneklerinin Grup şirketleriyle de paylaşarak benimsenmesi ve mevzuata uygunluk süreçleri yönetilmektedir.

Çalışanların farkındalıklarının artırılması amacıyla düzenlenen temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin yanında çalışanlar için gerekli tüm eğitim (acil durumlar,



çalışan temsilcisi, ekipmanların güvenli kullanımı, mesleki, ilk yardım, hijyen, COVID-19 önlemleri vb.) ve düzenli bilgilendirmeler de yapılmaktadır.

Grup şirketlerindeki olası acil durumlar gözetilerek hazırlanan acil durum eylem planları yasal sürelerle ve şartlara göre yenilenmektedir. Acil durum eylem planları kapsamında oluşturulan ekiplere (söndürme, kurtarma, koruma, ilkyardım vb.) mevzuatın uygunluk verdiği kurum ve kişiler tarafından eğitimler verilmekte ve yılda en az bir defa belirlenen senaryolara uygun tatbikatlar düzenlenmektedir.

Grup şirketlerinde tehlike ve risklerin belirlendiği ve bunların mevzuatın öngördüğü hususlarda dokümanite edildiği risk değerlendirmesi raporları hazırlanmaktadır. Hazırlanan risk değerlendirmesi raporları, yasal süre ve şartlara göre, kısmen veya tamamen yenilenmektedir.

Grup şirketlerinde, iş güvenliği uzmanları ve iş yeri hekimleri tarafından, iş sağlığı ve güvenliği süreçleri ile Şirket içi uygulamaların kontrol edildiği ve gerektiğinde düzeltici/önleyici faaliyetlerin belirlendiği çalışma ortamı gözetimleri düzenli olarak yapılmaktadır. İş kazalarının ve ramak kala olaylarının kayıtları tutulmakta, bu kayıtlar incelenmekte ve gerekli birimlere/yerlere gerekli aksiyonların alınması için raporlanmaktadır.

İş Sağlığı ve Güvenliği riskleri, Doğan Grubu şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri'nde görüşülmekte ve komite toplantıları sonrasında eyleme geçme ve takip süreçleri sürdürülmektedir. Bu faaliyetler, yıllık denetim iş planları çerçevesinde uyum ve iç kontrol gerekleri açısından da denetlenmektedir. Grup şirketlerinin İş Sağlığı ve Güvenliği faaliyetleri hakkında Holding'in yönetim organlarına düzenli olarak bilgi verilmektedir.

**Grup şirketlerindeki olası acil durumlar gözetilerek hazırlanan acil durum eylem planları yasal sürelerle ve şartlara göre yenilenmektedir.**





## Bölüm 7

# İNSAN KAYNAKLARI

- İnsan Kaynakları
- Doğan Holding Organizasyon Şeması

# İNSAN KAYNAKLARI

Doğan Grubu'nun felsefesi, değerleri, marka kimliği, mevcut çalışan deneyimi algısı ve potansiyel çalışan algısının oluşturduğu birikimlerle işveren markası çalışmaları devam etmektedir.

## ÇALIŞAN KATKISI İLE SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

Sürdürülebilir büyümenin ancak çalışanların katkısı ile sağlanacağına inanan Doğan Holding, modern insan kaynakları politikalarını güçlü kurumsal yapı ve çalışan hedeflerinin örtüşmesi eksenini üzerine kurmuştur.

## İNSAN KAYNAKLARI STRATEJİMİZ

İnsan Kaynakları Stratejimiz güçlü kurumsal değerlere sahip, sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunacak, stratejik düşünebilen, sorunlara hızlı ve etkin çözüm bulan, devamlı gelişime önem veren çalışanlarına gurur duyduğu olumlu bir çalışma ikliminin yaratılması için modern, yenilikçi ve devamlılığı olan insan kaynakları süreçlerini oluşturmak ve bu konuda üst yönetimin stratejik iş ortağı olmaktır.

Holding İnsan Kaynakları ekibi yetkin ve yüksek standartlarda hizmet sunmayı hedeflemiş ve iyi yetişmiş çalışanları sayesinde, tüm paydaşlarına hızlı, etkin ve adil şekilde destek vermeye odaklı bir çalışma sistemini benimser ve uygular.

Bu doğrultuda;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için devamlı öğrenmeye dayalı bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda adil yaklaşım sergilemek,

- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Takım ruhunu güçlendirip ekip çalışmasını artırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding ve grup şirketleri dâhilinde rotasyon, terfi ve transfer fırsatlarını sunmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Güven ortamı yaratmayı hedefleyen uygulamalar geliştirmek,
- Çalışanın esenliğini göz önünde bulunduran olumlu çalışma iklimini sağlamak,
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarına destek olacak teknoloji ve süreçlere ilişkin geliştirmeler yapmak üzere hareket etmektedir.

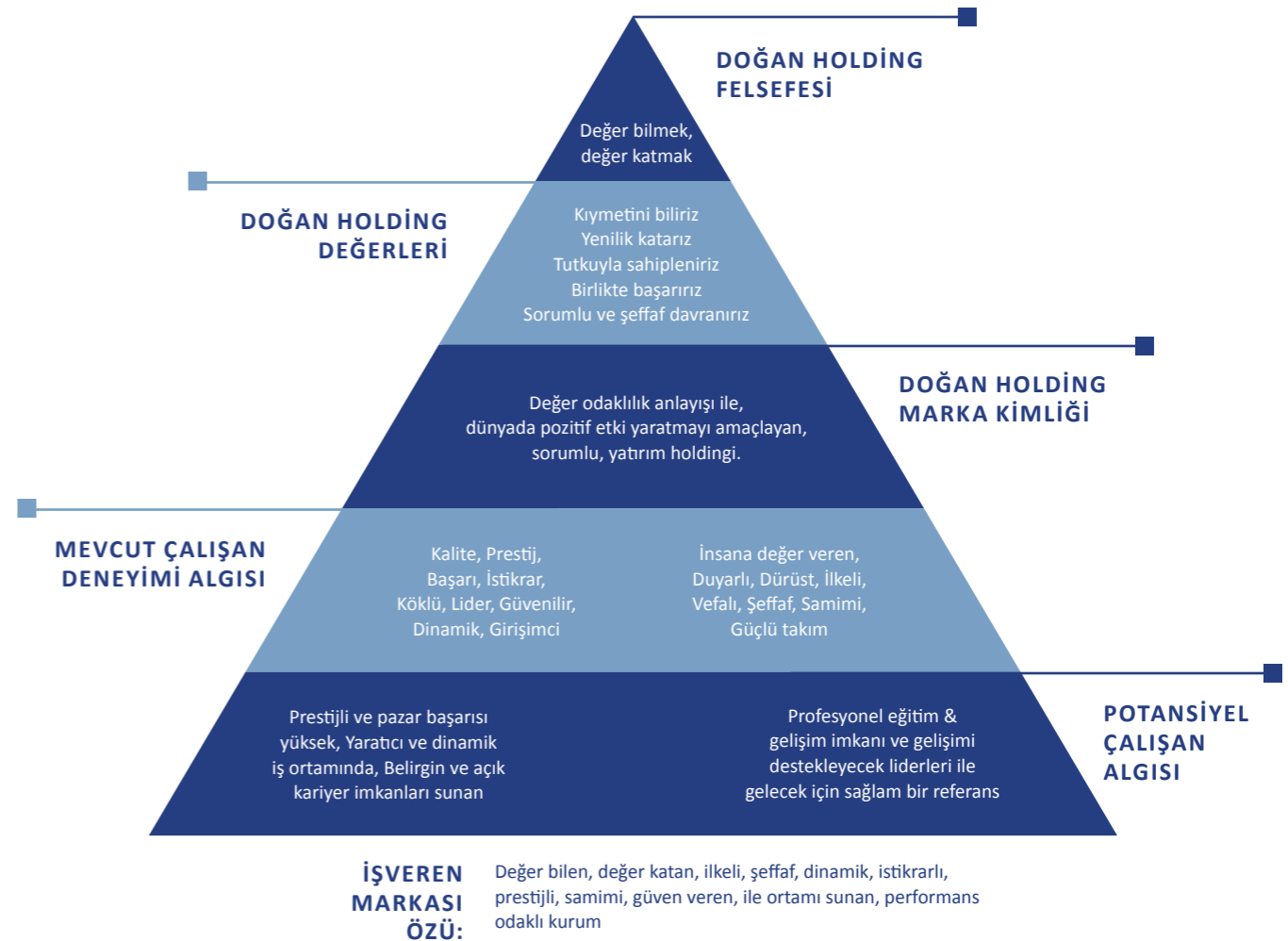
Çalışan bağlılığının yüksek tutulmasında, olumlu ve güvene dayalı çalışma ikliminin oluşturulmasında kurumsal kültür öğelerinin tüm çalışanlar tarafından benimsenerek sahiplenilmesinin büyük önemi vardır. Bu nedenle Holding, iş yapış tarzında, kurum içi

iletişiminde, eğitim, öğrenim ve gelişim programlarında şirket değerlerinin içselleştirilmesi ve bu farkındalıkla hareket edilmesini teşvik etmektedir.

## DOĞANDA İŞVEREN MARKASI

Doğan Grubu'nun felsefesi, değerleri, marka kimliği, mevcut çalışan deneyimi algısı ve potansiyel çalışan algısının oluşturduğu birikimlerle işveren markası çalışmaları devam etmektedir.

İşveren markası, çalışanlara sunulan deneyimin bütününe kapsamaktadır.



Doğan Grubu'nda;

**İşveren Markamızın Özü;** Değer bilen, değer katan, ilkeli, şeffaf, dinamik, istikrarlı, prestijli, samimi, güven veren, aile ortamı sunan, performans odaklı kurum.

**Çalışan Değer Önermemiz:** 'Doğanda'

**İşveren Markası Manifestomuz;** Doğanda ne varsa 'Doğan'da şeklinde belirlenmiştir.

#### SORUMLU HİSSETMEK

Bizce sorumluluk, kuruluşundan bu güne, prensiblerinden ödün vermeden istikrar sağlamak, sorumlu ve şeffaf tavırla her alanda ülkesine katma değer yaratmaktır.

*"Sorumlu ve şeffaf davranırız."*

#### BİRLİKTE BAŞARMAK

Bizce başarı, farklı alanlardaki bilgi birikimi ve deneyimi paylaşmak, çeşitlilikten beslenmek, birbirine destek olmak, büyük bir grubun temsilcileri olarak aynı tutkuyu paylaşmaktır.

*"Tutkuyla sahipleniriz."*

*"Birlikte başarırız."*

#### BAĞ KURMAK

Bizce bağ kurmak, tüm paydaşları ile öz söz bir, güven esaslı ilişkiler kurarak, sevgiyle ve samimiyetle değer bilerek, değer katarak çalışmaktır.

*"Kıymetini biliriz."*

#### YENİLİĞİ SAHİPLENMEK

Bizce yenilik, daima daha iyisi için çalışmak, yeni yatırımlar ile tüm paydaşları cesaretlendirmek, gelişime açık tavırla girişimci fikirleri beslemektir.

*"Yenilik katarız."*

İşveren Markası üzerine inşa edilen aktivasyon alanları; Yetenek Kazanımı, Kariyer, Gelişim, Hayat olarak belirlenmiştir.

- **Yetenek Doğanda:** Kampüs içi ve Kampüs dışı etkinlikler ve iletişim, Profesyonellerle iletişim

- **Kariyer Doğanda:** İşe alım, Yeni başlayan deneyimi, Performans yönetimi ve yetenek yönetimi, Kariyer planlama, Tanıma ve takdir

- **Gelişim Doğanda:** Profesyonel gelişim, Bireysel ve yenilikçi gelişim

- **Hayat Doğanda:** Çalışanlarla iletişim, Birimler arası iletişim, Sosyal fayda, Çalışan esenliği

Doğan Holding 2022 yılından bu yana aktivasyon alanları için mevcut uygulamalarını geliştirmiş ve eksik olanlar için yeni uygulamalar devreye almıştır. Özellikle kampüs iletişimi için belirlenen strateji ve iletişim planı doğrultusunda üniversite öğrencileri arasında da tercih edilen işveren olma yolunda genç yeteneklerle yapılan etkinlikler artırılmıştır.

#### DEĞER ODAKLI KÜLTÜR DEĞİŞİM PROJESİ

Kuvvetli bir organizasyonel kültürün öneminin bilince olmamız sebebiyle çalışanlarımızın da desteğiyle şirketler bazında Değer Odaklı Kültür Değişim Projesi devam ettirilmektedir.

2017 yılında ilk defa başlatılan "Biz Değerlerimizle Büyüyoruz" adı verilen uzun soluklu Değer Odaklı Kültür Değişim Projesi dünyada yüzlerce şirkette başarıyla uygulanmış Barrett Values Centre'ın "Değerler Odaklı Kültürel Dönüşüm" modelinin Grup içerisinde uygulamaya alınmasıyla yönetilmektedir.

Modelin uygulanması ile çıktı ve raporların incelenmesi sonrası tüm şirketlerden katılımcılar ile çalışılmış ve bizi bugüne getiren ve geleceğe taşıyacak çati değerleri yeniden tanımlanmıştır. Bu çalışmaların ışığında çalışanların hayatına dokunan, bağlılıklarını artıracak programlar hayata geçirilmiş, geçirilmeye

de devam edilmektedir. Öğrenen bir organizasyon olarak çalışanları dinlemek, geri bildirimler almak ve iyileştirmeye yönelik aksiyonlar almak bizim için çok önemlidir. Bunların sonucunda geçtiğimiz birkaç yıl içerisinde kültürel dönüşüm hızlanmıştır.

Yıllar içerisindeki gelişimi ve dönüşümü anlayabilmek için Barrett Values Center Kurumsal Değerler Anketi iki senelik dönemlerde tekrarlanmaktadır.

Tüm grupta uygulanan anketin sonuçları şirketler bazında tüm şirket üst yönetimi, insan kaynakları ve holding üst yönetimi ile paylaşılır. Önceki sonuçlar ve yeni sonuçlar arasındaki olumlu anlamda değişen ve gelişmeye açık alanların değerlendirilmesi ile şirketler özelinde odak grup çalışmaları gerçekleştirilir. Tüm çalışmalar, analizler ve sonuçlar neticesinde aksiyon planları oluşturulur ve takip sistemi kurulur, gerekli olması halinde üst yönetime sürecin yönetimi ile ilgili koçluk hizmeti sağlanır.

#### KARİYER DOĞANDA

Doğan Holding seçme ve yerleştirme süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir.

İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, yetenek seçiminde adayların eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri, beklentileri, pozisyonun gerektirdiği özellikler ile şirket kültürüne uyumunu dikkate almaktadır. Ekip çalışmasına yatkın, Türkiye ve dünyadaki gelişmeleri yakından izleyen, yeniliklere açık olan ve kurum kültürüne uygun olarak Doğan Grubunu ileriye taşıyacak yeteneklerin organizasyona kazandırılması hedeflenir. İşe alımlarda yetkinlik bazlı görüşmelerin yanı sıra adayların kişilik özellikleri de çeşitli envanterlerle değerlendirilmekte ve şeffaf ve adil bir işe alma süreci izlenmektedir. İşe alım deneyimi kapsamında adayla ilk tanışma anından teklif sunma aşamasına kadar geçen süreci oldukça önemseyen

Doğan Holding, tüm işe alım süreçlerini kendi bünyesinde istihdam ettiği insan kaynakları profesyonelleri ile beraber yürütmektedir. Ayrıca profesyonel kadrolar için ileriye dönük yetenek yetiştirme projeleri kapsamında stajyer ve yeni mezun (MT) alımları ile Şirketlerin geleceğe yönelik kadrolarına yatırım yapılmaktadır.

Doğan Holding, yeni işe başlayan çalışanlarına, kurum kültürüne hızlı bir şekilde adapte olmalarını sağlayacak oryantasyon programını uygular.

İşe yeni başlayan çalışanlara, işe başladıkları ilk bir ay boyunca destek vermek üzere, bir oryantasyon arkadaşı atanmaktadır. Oryantasyon arkadaşı, işe başlayacak kişinin yöneticisi ve İnsan Kaynakları Bölümü ile beraber seçilmektedir. İşe yeni başlayan çalışana ofise ilk giriş yaptığı andan itibaren fiziki alanların tanıtımı, ekip oryantasyonu, yapılan işe ilişkin detaylar, kullanılan sistem ve süreçler gibi aşamalarda destek verilmektedir. İşe yeni başlayan çalışanlara herhangi bir ihtiyaçları olması halinde izlemeleri gereken yol hakkında bilgi aktarılırken, adaptasyon sürecinin de en rahat şekilde tamamlanmasına yardımcı olunmaktadır.

### İÇİMİZDEN DOĞAN

"İçimizden Doğan" adlı iç ilan platformu sayesinde Doğan Holding ve Grup şirketleri çalışanları grup içindeki kariyer imkanlarından haberdar olmakta, başvuru yaparak kariyerlerini yönetebilmekte ve bu sayede oluşan insan kaynağı ihtiyacının öncelikli olarak Grup içinden karşılanması sağlanmaktadır. İş ilanları öncelikli olarak iç ilan sisteminde yayınlanmakta ve Grup içinde uygun bir adayın olup olmadığı değerlendirilmektedir. Grup içinden uygun aday bulunamaması halinde dış kaynaklar üzerinden çalışma yapılmaktadır.

### PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ

Çalışanların kendilerinden beklenenden yüksek performans göstermeleri, sorumluluklarını aşan başarılar elde etmeleri ve/veya çalışmalar yapmaları

**Doğan Holding seçme ve yerleştirme süreçlerinde tüm adaylara eşit davranmayı ve ek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir.**



durumunda takdir edilmeleri ve ödüllendirilmeleri ve başarının sürdürülebilirliğinin sağlanması yönünde teşvik edilmeleri önemlidir.

Doğan Grubu'nun vizyon ve stratejileriyle uyumlu insan kaynakları yönetimi oluşturulması kapsamında hayata geçirilen "Performans Yönetim Sistemi" ile yüksek performans kültürünün tüm çalışanlar tarafından her seviyede sahiplenilmesi ve böylece tüm paydaşlar için değer yaratılmasına katkıda bulunulması amaçlanmaktadır.

"Performans Değerlendirme Sistemi" ile hedeflere ulaşmak için gerekli aktif takibin ve düzenli yönlendirmenin yapılması, başarılı çalışanın desteklenmesi, kariyer ve liyakat planlamasının yapılması ve çalışanların ödüllendirilmesi hedeflenmektedir. Performans değerlendirme çalışmaları, 2022 yılı itibarıyla ara dönem değerlendirmeleri ve geri bildirim görüşmeleri ile zenginleştirilmiştir. Ayrıca değerlendirme döneminde 180 derece değerlendirme ile çalışanın da yöneticisinin yetkinliklerini değerlendirdiği bir anket uygulanır. Süreç sonucunda çıkan rapor ilgili yönetici ile paylaşılır ve gerekli durumlarda iyileşmeye yönelik uygulamalar konusunda desteklenir.

2023 yılında performans yönetim sistemi ara yüzleri yenilenmiş, KPI değerlendirme metodolojisi ile takip

edilen süreçler dijitalleştirilmiştir. Bu kapsamda yöneticilerin ekranlarında da tüm ekip üyelerini görüp takip edebilecekleri dashboard platform oluşturulmuştur.

### YETENEK YÖNETİMİ SÜRECİ

Doğan Grubu İnsan Kaynakları süreçlerinde sürdürülebilirliğin ve devamlılığın sağlanması en öncelikli odak alanlarından. Bunun yanında çalışanların kariyer yollarının planlanması ve gelişimlerinin sağlanarak yeni rol ve sorumluluklarına hazırlanmaları da aynı derecede önemlidir. Bu bakış açısından yola çıkarak 2021 yılında, üst yönetim ve kritik rollerin yedekleri ile ileriye yönelik yönetici rollerine geçecek yüksek potansiyel çalışanların tespit edilmesi için Yetenek Yönetimi süreci devreye alınarak ileriye yönelik kritik rollerin doldurulması için bir çalışma uygulamaya alınmıştır. Bu süreç 2022 ve 2023 yıllarında da geliştirilerek uygulanmaya devam etmiştir.

Doğan Grup Şirketleri bünyesinde çalışan tüm yönetici ve üzeri kadrolar için performans yönetim sisteminden gelen iş çıktıları ve grup yetkinliklerine paralel oluşturulan potansiyel ölçümlenmeleri ile beraber 9 kutucuk yönetiminin Gruba uyarlanmış hali ile şirket yetenek haritaları ortaya çıkartılmıştır. Bu haritalar kısa, orta ve uzun vadede üst seviye rolleri doldurabilecek yüksek potansiyel çalışanların, kalıcı düşük performans ve potansiyel ile gelecek planına dâhil olmayan çalışanların ve gelişimi için desteklenmesi gereken çalışanların tespit edilmesine yardımcı olmaktadır. Her bir grup şirketinin kilit rolleri, bu rollerin yedek çalışanları belirlenmektedir. Yüksek potansiyel olan çalışanlar için eğitim, gelişim ve öğrenim süreçleri planlanır. Koçluk ve mentorluk çalışmaları ve özel programlarla desteklenirler. Her bir grup şirketinin Genel Müdürü ile kendi şirketinin durumu görüşülmek üzere komite toplantıları yapılmaktadır. Tüm şirketlerin toplantılarının sonuçları kalibre edilerek Grup için yetenek planlamalarının ortaya çıktığı çalışmalar yıl boyu takip edilmektedir. Yüksek performans ve potansiyeli olan

farklı seviyelerdeki çalışanlar yıl içi açılmış okullardaki gelişim programlarına dahil edilmiştir.

### YETENEK DOĞANDA DOĞANI KEŞFET STAJ PROGRAMI

Tüm grubu kapsayan "Doğanı Keşfet" Staj Programı ile üniversitelerin 3. ve 4. sınıf ile yüksek lisans öğrencilerinin 2 ay süre ile staj deneyimlemesi amaçlanır. Programı desteklemek amaçlı çeşitli üniversitelerde kampüs etkinliklerine katılım sağlanır, programın, holdingin ve grup şirketlerinin tanıtımı yapılır. Staj süresince edindiği deneyimden karşılıklı memnun kalınan mezuniyete yakın yüksek performans sergileyen öğrencilere iş teklifi yapılarak organizasyona genç yetenekler kazandırılır. Program süresince tüm grup şirketlerini, kültürü, değerlerimizi tanıma fırsatı bulan stajyerlerimiz, Holding'in düzenlediği eğitimlere dahil olur, staj bitiminde deneyimlerini ve önerilerini paylaşırlar.

2023 yılında Türkiye'nin farklı üniversitelerinde yapılan birçok kampüs etkinliğine katılarak genç yeteneklerle bir araya gelinerek hem iş hayatına hem kuruma hem de Doğanı Keşfet staj programına dair bilgilendirmeler yapılmıştır. Farklı üniversiteleri kapsayan 15 etkinlikte üniversiteli öğrencilerle bir araya gelinmiştir.

Staj başvuruları <https://www.doganikesfet.com/> mikro sitesi üzerinden toplanmıştır. 255 farklı üniversitenin farklı bölümünden toplamda 8.481 başvuru alınmıştır. Holding de dahil 6 şirkette göreve başlayan stajyerler birebir görüşme, yetenek testi ve İngilizce yeterliliklerine göre değerlendirilerek seçilmiştir. Seçim sürecinde şirketlerdeki İnsan Kaynakları ekipleri ve liderler de yer almıştır.

10 Temmuz tarihinde 15 yeni stajyerin oryantasyon programları gerçekleştirilmiştir. Oryantasyon programında Holding CFO'su, Holding İş Geliştirme İş Yönetimi ve Stratejiden sorumlu İcra Kurulu üyesi, Galata Wind ve Doğan Dış Ticaret Genel Müdürü de konuşmacı olmuşlardır.

Bunun yanında bazı bölümlerde yetiştirilmek üzere yeni mezun işe alımları yapmak üzere özel bir işe alım süreci tasarlanmıştır. Mülakatların yanı sıra departmana özgü vak'a uygulamaları yapılmaktadır. Organizasyonun genç yetenekler için tercih edilen bir marka olması için kampüs iletişimi, tanıtımı ve işe alımları İK stratejisi kapsamında yönetilmektedir.

### GELİŞİM DOĞANDA

Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatların yaratılması Doğan Holding'in çalışanına destek verdiği alanların başında gelmektedir. Çalışanların gelişimini sağlamak için, her aşamada ve her düzeyde gelişime büyük önem verilmekte, grup içinde nitelikli ve profesyonel çalışanlar yetiştirmek amacıyla öğrenmeyi ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsenmektedir. Holding'in ve Grup şirketlerinin başarısını ve verimini artırabilmek için çalışanların hem kişisel becerilerini artıracak hem de işlerini geliştirecek gelişim programları oluşturulmaktadır.

Bu programlarda kişisel gelişim, yetkinlik gelişimi, teknik, yönetsel ve liderlik becerilerini geliştirme gibi birçok konu yer almaktadır. Bunun yanı sıra, şirketlere veya fonksiyonlara özel tasarlanan çözümler de eğitim programlarını zenginleştirmektedir.

Doğan Holding, üst yönetimin gelişimini sürekli destekleyen bir öğrenme ve gelişim ortamı oluşturmanın yanında güçlü ve sağlam yönetici adayları yetiştirerek ileriye yönelik olarak lider kadrolarını kendi yetenekleri ile doldurmayı hedeflemektedir.

Şeffaf, olumlu, yapıcı, güvene dayalı bir geri bildirim kültürü oluşturmanın kişisel farkındalıkların artmasına, bireysel güçlü ve iyileşmeye açık yönlerin farkındalığına varılmasına, davranışlarda ve performansta iyileşmelere yol açarak genel takım performansına ve şirketlerimizin genel verimliliğin artmasına yarar sağlayacağına inancımızdan dolayı geri bildirim

## Çalışanların potansiyellerini artırmak ve sürekli gelişimlerini sağlamak adına uygun fırsatları yaratılması Doğan Holding'in çalışanına destek verdiği alanların başında gelmektedir.

kültürünün oluşturulması en önemli odaklarımızdan biridir. Buna paralel 2021 ilk defa uygulamaya alınan Holding Üst Yönetim ve Genel Müdürlerini kapsama alan 360 Derece Geri Bildirim süreci 2023 yılında tekrar uygulamaya alınmıştır.

2022, yılından beri her yıl, Doğan Holding ve şirketlerinde uygulanan Yetenek Yönetimi süreci çıktılarına göre Genel Müdür ve Holding Üst Yönetimi'nin bir alt seviyesi ile orta kademe yöneticilerimize Liderlik ve Yöneticilik Okulları oluşturulmuştur. Ayrıca potansiyeli yüksek çalışanlarımız için de mini MBA programı uygulanmaktadır. Liderlik okulu 6 modül, 9 ana konudan oluşur. Yönetici Gelişim Okulu ise 5 modül 20 ana konudan oluşmaktadır. Mini MBA programı 10 modülden, 41 ana konudan oluşan 114 saatlik bir eğitim programı olup program katılımcıların bir proje çalışması ve sunumu ile bitmektedir.

Liderlik okulu konularından bazıları strateji ve vizyona liderlik, psikolojik sağlamlık, öğrenen organizasyonlar, geri bildirim kültürü, değişim yönetimi, dijital dönüşüm ve yeni teknoloji trendleri, yaratıcı problem çözme ve karar alma, yönetsel karar verme, büyük veri ve veriden değer yaratmak, etkileme ve ikna, hikayeleştirme. Yönetici gelişim okulunda ise bireysel yönetim yetkinlikleri, ikna & müzakere, ekip yönetim yetkinlikleri, design



thinking & inovasyon, proje yönetimi metodolojisi, stratejik düşünme ve planlama ve değişim yönetimi gibi konular çalışılmaktadır. MiniMBA programında ise satış ve pazarlama yönetimi, örgütsel davranış, inovasyon yönetimi, dijital dönüşüm, finansal okuryazarlık, liderlik, mindfulness ve şiddetsiz iletişim gibi konular çalışılmaktadır.

Gelişim planları doğrultusunda üst kademe yöneticilere Grup içinde yetiştirilen "Genç Doğan Tersine Mentorluk Programı" mentorlarından atamalar yapılmış ve genç yeteneklerin bakış açısını görmeleri sağlanmıştır.

Orta kademe yöneticilerin eğitimlerine ek olarak yine Grubumuz içinden başlattığımız "Doğan İç Koçluk Programı" kapsamında yetişmiş iç koçlarımızdan koçluk hizmeti almaları sağlanmıştır.

Mini MBA Programı'nda bulunan çalışanlarımız da grup içinde yetişmiş mentorlarla eşleşerek kariyer yolculuklarında desteklenmektedir.

2023 yılında yeni koçlar ve tersine mentorlar yetiştirilmeye devam edilmiştir.

Özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding'e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Doğan Holding, "Birbirimizden Öğreniyoruz" Programı ile kendi iç eğitmenlerini yetiştirmektedir. Çalışanların bilgi ve birikimlerini diğer çalışanlarla paylaştığı, birbirleriyle iletişim içinde olduğu ve öğrenmeye ve öğretmeye açık bir kültür oluşturulmasını sağlayan "Birbirimizden Öğreniyoruz Programı" Grup çalışanlarına zengin bir eğitim kataloğu sunmaktadır.

2023 yılında "Birbirimizden Öğreniyoruz" programı kapsamında "Liderlik Doğanda" programı hazırlanmıştır. Doğan Grubu üst yönetiminden 7 lider; vizyoner,

## 2023 yılında birbirimizden öğreniyoruz programı kapsamında "Liderlik Doğanda" programı hazırlanmıştır.

gelişen geliştiren, ilham veren, cesur, etik, girişimci, ikna eden liderlik modüllerinde 4 günlük gelişim programı içeriği oluşturmuş, Doğan Grubu kültür, yetkinlik ve genel stratejisine uygun liderlik tarzını anlatmak amacıyla hazırlıklarını tamamlamıştır. 2024 yılı itibarıyla grup şirket çalışanlarına eğitimler düzenlenecektir.

Doğan Holding, 2020 yılında, "Gelişimle Doğan" E-Öğrenme Platformu'nu kurmuş ve Holding ve Grup şirketlerine bu platform aracılığı ile eğitimlerine devam etme imkânı sağlamıştır. 2023 yılında içerikler yenilenmiş ve zenginleştirilmiş ve tüm çalışanlar platforma dâhil edilerek kullanımı yaygınlaştırılmıştır.

Doğan Holding ve grup şirketleri insan kaynakları ekiplerinin gelişimine destek vermek ve güncel uygulamalar hakkında bilgi edinmeleri amacıyla "İnsan Kaynakları Okulu" kurulmuş, 21 farklı konuda 11 adet eğitim verilmiştir. Bu okuldaki eğitimler için profesyonel eğitmenler harici "Birbirimizden Öğreniyoruz" kapsamında yetiştirilmiş iç eğitmenlerden de faydalanılmıştır.

Geri bildirim kültürü üst yönetimden alt ekiplere doğru uygulanan bir yaklaşım gerektirmektedir. Tüm liderlik ve yöneticilik okullarındaki programlara Geri Bildirim Eğitimleri eklenmiş ve tüm yöneticilerin bu konuda uzmanlardan eğitim almaları sağlanmıştır. Eğitimler her sene tekrarlanmaktadır.



Doğan Holding Eğitim Gelişim Öğrenim birimi tarafından tüm iştirak şirketleri çalışanlarına her 4 ayda bir "Eğitim Kataloğu" yayınlanmaktadır. Çalışanlar, çalışan platformundan başvurularını yapmakta yöneticilerinin ardından insan kaynaklarının onayı ile eğitime dahil olmaktadır. 2023 yılında toplam 22 farklı eğitim açılmış, bazı eğitimler tekrarlanmış eğitimlere toplam katılımcı sayısı 489 kişi olmuştur.

Tüm bu uygulamalarla Doğan Holding'in, sürekli öğrenen ve değişimi yakalayan, teknolojiyi kullanan, yeni iş süreçleri geliştiren ve yeni pazarlarda da lider olan bir işveren markası olması hedeflenmektedir.

#### KURUM İÇİ KOÇLUK PROGRAMI

Çalışanların potansiyellerini en yüksek seviyede ortaya koyabilmeleri, iş hayatında çıkmazda oldukları alanlarda kendilerine ışık tutulabilmesi ve hayatlarında dengeyi yakalayabilmeleri amacıyla koçluk desteği sağlanmaktadır.

Holding ve Grup şirketlerinden seçilen 35 iş arkadaşımız, iç koç olarak yetiştirilmiştir ve danışan olmak isteyen arkadaşlarımıza koçluk hizmeti verilmektedir. Yetenek yönetimi süreci kapsamında orta kademe yöneticilerin gelişim programına koçluk dahil edilmiş 2022 yılında 53 kişi, 2023 yılında ise 47 kişi iç koçlarımızdan destek almıştır.

#### GENÇ DOĞAN TERS MENTORLUK PROGRAMI

Doğan Holding ve iştirak şirketlerindeki yöneticilere tersine mentorluk hizmeti verilmektedir. Gönüllü Genç Mentorlar, mentorluk eğitimlerini tamamlayarak yine gönüllü daha tecrübeli çalışanlara mentorluk yapmaktadırlar.

Ters Mentorluk Programında hedef, genç Doğan Grubu çalışanlarının, daha tecrübeli çalışanlara, dijital teknoloji, sosyal medya kullanımı ve gençlerin kültürel hayata bakışı gibi konularla ilgili mentorluk vermesidir. 2021 yılından itibaren her sene 30 yaş altı çalışanlardan

**2023 yılı itibarıyla  
26 tersine mentor,  
21 kişiye mentorluk  
yapmıştır.**



gönüllülere tersine mentorluk eğitimi verilmiştir. Genç çalışanlarımız isteyen deneyimli çalışanlarımıza ve yetenek yönetimi kapsamında liderlik okulu mezunu n-1'lerimize mentorluk yapmaktadırlar. 2023 yılı itibarıyla 26 tersine mentorumuz vardır. 2022 yılında 25 kişiye, 2023 yılında ise 21 kişiye mentorluk yapmışlardır.

#### DOĞAN HOLDİNG MENTORLUK PROGRAMI

Doğan Holding ve iştirak şirketlerindeki gönüllü olan yöneticilere mentorluk eğitimi verilmiştir.

Yüksek potansiyeli olan genç çalışanlarımıza mentorluk vermektedirler. 2023 yılında 21 yönetici 25 genç çalışana mentorluk yapmışlardır.

#### ÜCRETLENDİRME VE ÖDÜL YÖNETİMİ

Doğan Holding'in ücretlendirme politikası, ücret kademelerine, güncel piyasa eğilimlerine ve performans değerlendirmelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncellenmektedir.

Doğan Holding, tüm bu verileri sağlamak için ücret araştırma şirketleri ile sürekli iş birliği içerisinde. Farklı piyasalara göre alınan piyasa ücret araştırmaları kurum ücret politikasına rehberlik etmektedir.

2019 yılında hayata geçirilen ve 2023 yılında devam eden "Doğan Değer Ödülleri" kapsamında; 15 şirketten gelen 59 başvuru, ön değerlendirme komitesi ve jüri tarafından, 10 kategoride değerlendirilmiştir. Ödül almaya hak kazanan "şirket", "lider", "ürün", "hizmet", "uygulama", "proje", "fikir", "sosyal ve çevresel

sürdürülebilirlik" ve "özel değer" ödülleri, düzenlenen geniş kapsamlı bir ödül töreni ile sahiplerine verilmiştir.

Bu yıl 5. kez ve pandemiden ardından ilk kez yüz yüze gerçekleştirilen ödül töreni Doğanlıları bir araya getirmiştir. Ödül töreninde yılın başarılı çalışmaları ve isimleri Değer Ödülleri ile taçlandırılırken kıdem ödülleri kapsamında "Yılların Değeri Ödülü" ise çalışma arkadaşlarımıza bağlılıkları, emekleri ve kattıkları değer için verilmiştir.

#### Yılın Değer Katan Proje Ödülü:

Doğan Yatırım Bankası / Aytemiz Satış Projesi

#### Yılın Değer Katan Ürün Ödülü:

Sesa Ambalaj / Bariyerli Tabaka Ürünü  
Net D / İlegal Hayatlar filmi

#### Yılın Değer Katan Hizmet Ödülü:

Doğan Burda / Etkinlik Hizmeti

#### Yılın Değer Katan Fikir Ödülü:

SESA Ambalaj/ MDO'lu Film Fikri

**2023 yılında devam eden "Doğan Değer Ödülleri" kapsamında; 15 şirketten gelen 59 başvuru, ön değerlendirme komitesi ve jüri tarafından 10 kategoride değerlendirilmiştir.**



Yılın Değer Yaratan Sosyal ve Çevresel Sürdürülebilirlik Ödülü ise deprem çalışmalarına destek veren tüm şirket ve ekiplerine verilmiştir. Doğan Holding, Aydın Doğan Vakfı, Gümüştaş ve Esen Maden, Karel, Galata Wind, Doğan Trend Otomotiv, Ditaş, Milta Bodrum Marina, Hepsimlak, Doğan Yatırım Bankası, Hepiyi Sigorta, D Gayrimenkul, Net D, Kanal D Romanya, Doğan Burda, Doğan Yayınları ve SESA'ya plaketleri takdim edilmiştir.



**Yılın Özel Değer Ödülü'nü ise 3 proje kazanmıştır:**

**Doğan Yayınları:** Enterogermine Projesi  
Karel: Karel & Doğan Trend Otomotiv Wallbox İş Birliği  
Doğan Trend Otomotiv / Otomobilite Projesi

Katılımcı yönetim anlayışı, değişen ve zorlu piyasa şartlarına karşı etkin strateji belirleyip uygulaması, ekip motivasyonuna, ekip çalışmasına verdiği önem ve organizasyonunda aidiyet duygusu yaratması, vizyoner ve girişimci bakış açısı ile yeniliklere ve gelişime öncülük etmesi, Doğan Holding ve grup iştirakleriyle geliştirdiği güçlü iş birliği kültürü ve destekleyici yaklaşımı ile örnek bir liderlik sergileyen Doğan Yatırım Bankası Genel Müdürü Hulusi Horozoğlu Yılın Değer Katan Lideri olarak seçilmiştir. Horozoğlu, ödülünü Begüm Doğan Faralyalı'dan almıştır.

Yılın Sürdürülebilir Değer Katan Şirket Ödülü'nü ise Doruk Factoring Genel Müdürü Ertunç Soğancıoğlu, Çağlar Göğüş'ten almıştır. Bu ödül son üç yılın ortalamasına göre toplam ciro, net kâr ve esas faaliyetlerden yaratılan gelirin bütçe gerçekleştirmelerine bakılarak en yüksek yüzde ile verilmektedir.

Yılın Sürdürülebilir Değer Katan Şirket Ödülü'nü kazanan ise Hepiyi Sigorta olmuştur. Hepiyi Sigorta Genel Müdürü Şenol Ortaç'a ödülünü Begüm Doğan Faralyalı takdim etmiştir.

**DOĞAN HOLDİNG İNSAN KAYNAKLARI'NDA DİJİTALLEŞME**

Doğan Holding İnsan Kaynakları 2023 yılında İnsan Kaynakları süreçlerinin daha hızlı ve kolay uygulanabilmesi için dijitalleşme adına önemli adımlar atmıştır. Şirketin kendi bünyesinde kurulan ve yaygınlaştırılan altyapı sistemi olan Mydmg İK Platformu, hem Holding hem de Grup şirketlerimizin İnsan Kaynakları alanındaki ihtiyaçlarını belirleyip önceliklendirerek kendi iç kaynaklarımızla modernleştirilmeye ve geliştirilmeye devam etmiştir.

**Doğan Grubu  
5 neslin birlikte  
çalıştığı bir kültürün  
zenginliğinden  
faydalanır.**

**Doğanı Keşfet Staj Programı**

Staj başvurularını alınması için Doganikesfet.com mikro sitesi hazırlanıp kullanıma açılmıştır.

**Kariyerdoganda.com ATS ve Onboarding Geliştirmesi**

Aday Takip Sistemi (ATS) ve İşe Alım/Oryantasyon süreçleri tamamlanmıştır. Adayların başvuru yapabileceği, insan kaynaklarının pozisyon özelinde farklı akışlar oluşturup adayları takip edebilecekleri ekranlar geliştirilmiştir. Öncelikle Holding ve bağlı iştiraklerin ihtiyaçlarını gözeterak geliştirilen yazılım aynı zamanda piyasada rekabet edebilecek düzeyde işlevsellik ve yüksek kullanıcı deneyimi sağlamaktadır.

İçimizden Doğan Mydogan.com Platformuna Alınması İçimizdendoğan platformu geliştirdiğimiz ATS yazılımıyla entegre şekilde yeniden kurgulanmıştır ve artık tamamıyla İnsan Kaynakları platformunun bir parçası olmuştur. Çalışanlar e-çalışan portalından iç ilanlarımıza kolayca erişebilmektedirler.

**Dijital İmza / Mutabakat Modülü**

Bordo, izin formu, izin mutabakatı, etik kurallar gibi çok çeşitli dokümanların çalışanlara imzalatılabildiği dijital imza modülü yazılım geliştirmesi tamamlanmıştır. Bu modülle kağıt israfının önlenmesi, formların dijital ortamda saklanıp kolayca erişilebilmesi ve süreçte verim hedeflenmiştir.

**Dinamik Form ve Talep Sistemi**

Terfi Talep, Vize Evrak Talep, Fazla Mesai Formu, Araç Talep Formu vb. grup şirketlerinde kendi içinde çok fazla farklılaşan formların tek alanda toplanması ile online platformumuza dahil edilmiştir. Bu modül sayesinde isteyen iştirak şirketlerimizde kendi talep formlarını istedikleri şekilde oluşturup e-çalışan sisteminde yayınlatabilmektedirler ve tamamıyla dijital şekilde çalışanları ile paylaşabilmektedirler. Aynı zamanda bu formlar dijital imza modülüyle de entegre ve istenen formların imzalanarak gönderilmesi sağlanabilmektedir.

**Performans Yönetim Sistemi Modüllerine Yönelik Geliştirmeler**

Tüm çalışanlar için kullanılacak Performans Yönetim Sistemi ve üst yönetimin için tasarlanmış olan KPI modülleri baştan uca dijitalleştirilmiştir. Doğan Holding ve grup şirketlerinde yaklaşık 4.000 kullanıcıya ulaşan bu sisteme aynı zamanda Yapay Zeka modülünün ilk adımı da eklenmiştir. Çalışanların girdiği hedeflerin S.M.A.R.T olup olmadığı yapay zeka entegrasyonu ile kontrol edilmektedir. Performans yönetim sistemi ve KPI modülleri gerektiğinde ücret ve prim sistemi ile de uyumlu çalışacak şekilde geliştirilmiştir. Geri bildirim önemi bilinerek sistem üzerinde çalışan/yönetici geri bildirimlerinin de kayıt altına alındığı yapı kurgulanmıştır.

**HAYAT DOĞANDA**

Tercih edilebilir şirketlerden biri olma konusundaki odak noktasına paralel olarak Doğan Holding, çalışanlar için olumlu iş deneyimleri yaratmayı en öncelikli hedeflerinden biri olarak belirlemiştir. Bu bağlamda çalışanlara yaratıcı ve dinamik çalışma ortamı sağlamak, çalışanların motivasyonunu artırmak amacıyla "Uzaktan Çalışma Programı" uygulaması vardır.

Bu kapsamda çalışanlar, yöneticilerinin bilgisi dâhilinde çarşamba günleri uzaktan çalışabilmektedir.

**Doğan Holding'te  
istihdam edilen  
personelin %23'ü  
kadınlardan  
oluşmaktadır.**



Bunun yanında çalışanların çalışma saatlerini kendilerinin belirleyebilecekleri esnek çalışma saati uygulaması bulunur.

Doğan Holding, uzaktan ve esnek çalışma uygulamaları ile çalışanların trafikte kaybettikleri zamanı azaltabilmeyi, ailelerine ve kendilerine daha fazla zaman ayırarak iş-özel yaşam dengelerini daha rahat kurabilmeleri için fırsat yaratmayı amaçlamaktadır. Bu sayede çalışanların motivasyon, aidiyet ve memnuniyetini de artırabileceği daha cazip bir iş ortamı yaratmayı hedeflemektedir.

2023 yılı itibarıyla doğum günlerinde yarım günlük izin uygulaması başlatılmıştır.

Çalışanlarımız çocuklarının okulun ilk günü ve karne günlerinde izin kullanabilirler.

Her hafta cuma günleri Holding binasında tüm şirketlere hizmet veren manuel terapi masaj uygulaması yapılır. Ayrıca tüm grup çalışanlarımızın katılımına açık Yoga Kulübü uygulamamız bulunur.

**ÇEŞİTLİLİK VE DAHİL ETME**

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Çalışanlarımıza ayrımcılığın olmadığı adil bir çalışma ortamı sunarız.

Çalışanların farklılıklarına değer verir ve kendilerini Doğan'da dahil hissetmelerine çalışırız. Fırsat eşitliğini taahhüt eder ve işe alım, ücretlendirme, çalışan gelişimi ve terfi kararlarında çalışanın performansını, potansiyelini ve deneyimini esas alırız.

Doğan Grubu 5 neslin birlikte çalıştığı bir kültürün zenginliğinden faydalanır. İş gücünde çeşitlilik, farklı geçmiş ve deneyimlerden beslenmek bizim için değerlidir. Mentorluk, tersine mentorluk, koçluk programlarında bu zenginliğin birbirini beslemesi hedeflenir.

Doğan Grubu'nda kadın çalışan, kadın yönetici ve kadın yönetim kurulu üyesi sayısının artırılmasına yönelik hedeflerimiz bulunur ve takip edilir. İşe alımlar esnasında benzer profillerde kadın ve erkek adayımızın olduğu durumlarda kadın adaylara yönelik işe alım gerçekleştirmekteyiz. Holding ve grup şirketlerimizde ise kadın çalışanlarımıza erkek çalışanlarımıza eşit imkan ve haklar sağlanmaktadır.

**Doğan Holding'te istihdam edilen personelin %23'ü kadınlardan oluşmaktadır.**

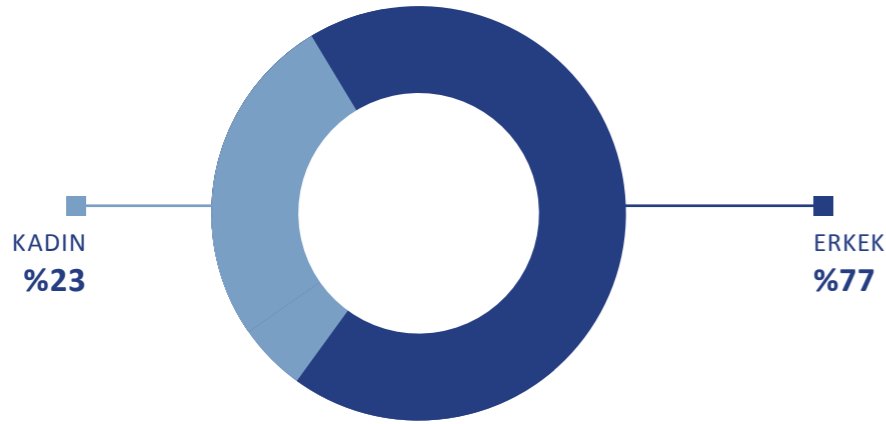


#### DOĞAN HOLDİNG İNSAN KAYNAKLARI PROFİLİ

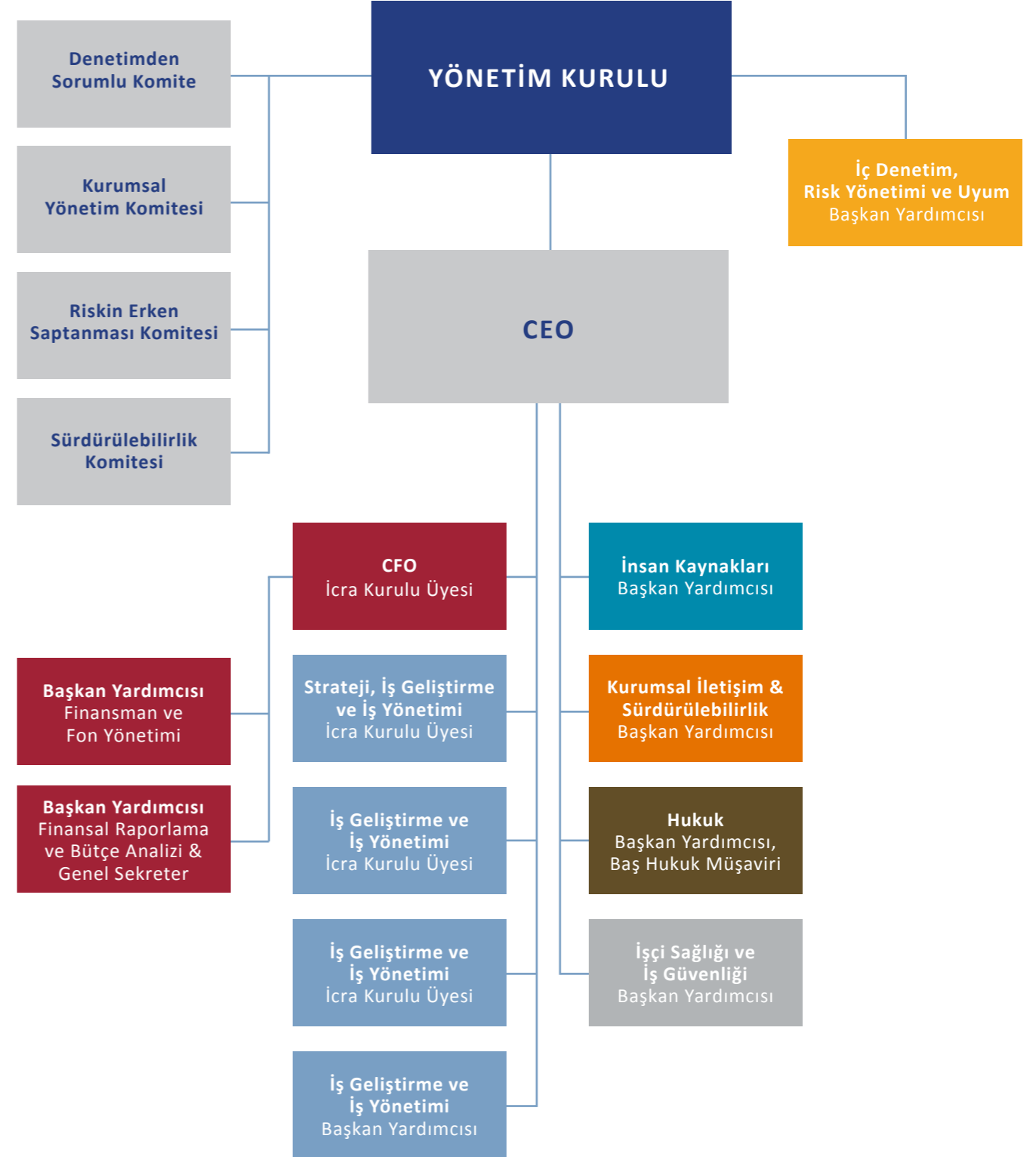
Doğan Holding'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide toplam personel sayısı 7.935'dir (31 Aralık 2022:8.335). İstihdam edilen personelin %23'ü kadınlardan oluşurken; beş yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %31'dir.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla personelin %45'lik kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 37'dir.

#### DOĞAN HOLDİNG VE GRUP ŞİRKETLERİ ÇALIŞANLARIN CİNSİYET DAĞILIMI



#### DOĞAN HOLDİNG ORGANİZASYON ŞEMASI ARALIK 2023





## Bölüm 8

# KURUMSAL YÖNETİM

- Yönetim Yapımız
- Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları
- İç Denetim ve Kontrol
- Risk Yönetimi
- Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu
- Diğer Zorunlu Açıklamalar
- Denetimden Sorumlu Komite Kararı
- Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı
- Finansal Tabloların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı
- Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarının Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

# YÖNETİM YAPIMIZ

Girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişim ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR VE KÂRLI BÜYÜME STRATEJİSİ

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonuyla faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını

tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 10 üzerinden 9,57'ye (%95,71) yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

	Pay Sahipleri	Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	Menfaat Sahipleri	Yönetim Kurulu	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu
<b>Ağırlık</b>	%25	%25	%15	%35	%100
<b>Alınan Not</b>	95,48	98,85	93,96	94,37	95,71

## YÖNETİM KURULU

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri Esas Sözleşme'nin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilmektedir. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim 1 yıl için yapılmış sayılmaktadır.

30 Mart 2023 tarihinde yapılan ve 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 2023 yılında 46 (2022: 39) Yönetim Kurulu kararı alınmıştır. 2023 yılında 5 Yönetim Kurulu toplantısı yapılmıştır (2022: 6).

## ŞİRKETİN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ<sup>1</sup>:

Adı-Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Yönetim Kurulu Başkanı	Yürütmede Görevli Değil
Hanzade V. Doğan Boyner	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
Agah Uğur	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
Arzuhan Yalçındağ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Vuslat Sabancı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Çağlar Göğüş	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yürütmede Görevli
Ahmet Toksoy	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Hüseyin Faik Açıkalin <sup>2</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ali Aydın Pandır <sup>2</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ali Fuat Erbil <sup>2</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
Ayşegül İldeniz <sup>2</sup>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

<sup>1</sup> Yönetim Kurulu Üyeleri 30.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda genel kurul toplantı tarihinden itibaren bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerimizin özgeçmişleri ve şirket dışındaki görevleri [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr) adresinde yer almaktadır.

<sup>2</sup> Bağımsızlık beyanları ile birlikte bağımsız yönetim kurulu üyeliğine adaylık başvurusu yapan adayların başvuruları, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları Şirketin kurumsal internet sitesinde Hakkında/Yönetim Kurulu bölümünde <https://www.doganholding.com.tr/kurumsal/yonetim-kurulu/> yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
Y. Begümhan Doğan Faralyalı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Vekillikleri ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Hanzade V. Doğan Boyner	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hakim Ortak Şirket ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri
Agah Uğur	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Arzuhan Yalçındağ	Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Vuslat Sabancı	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
Çağlar Göğüş	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri, Üyelikleri ve Grup Dışındaki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Ortaklığı
Ahmet Toksoy	-
Hüseyin Faik Açıkalin	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ali Aydın Pandır	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Şirket Ortaklığı
Ali Fuat Erbil	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
Ayşegül İldeniz	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

**YÖNETİM KURULU KOMİTELERİ**

Yönetim Kurulu'nun 7 Nisan 2023 tarihli kararı ile 2023 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar ve herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak ilgili kurul ve komitelerin teşkiline ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu,

Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Ayrıca, aynı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ("Tebliğ") ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir.

**İCRA KURULU**

Adı-Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	Başkan (CEO)
Bora Yalınay	Üye (Mali İşlerden Sorumlu - CFO)
Vedat Mungan	Üye (Stratejik Planlama, İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)
Eren Sarıçoğlu	Üye (İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)
Aydın Doğan Yalçındağ	Üye

**DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE**

Adı-Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik Açıkalın	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Fuat Erbil	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2023 – 31.12.2023 ara hesap döneminde 4 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

**KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ**

Adı-Soyadı	Unvanı
Ayşegül İldeniz	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın Pandir	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Bora Tezgüler	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2023 – 31.12.2023 ara hesap döneminde 10 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

**RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ**

Adı-Soyadı	Unvanı
Ali Fuat Erbil	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüseyin Faik Açıkalın	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Toksoy	Üye
Bora Yalınay	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2023 – 31.12.2023 ara hesap döneminde 6 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

**YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERE İLİŞKİN İLAVE AÇIKLAMALAR**

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında gerekli gözden geçirmeleri yapar.

Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Hizmet alınan kişi/kuruluşların ve bu kişi/kuruluşların Şirket ile herhangi bir ilişkisi yoktur.

Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Yönetim Kurulu Komiteleri'nin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönetmelikler Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe girmiş olup Şirket'in www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

01.01.2023-31.12.2023 hesap döneminde tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir.

Komiteler çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;

Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasının yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetim Komitesi", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmiştir.

Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması ile ilgili en iyi yönetim uygulama örneklerini tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir.

Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirket'in risk yönetim sistemlerini de kendi görev ve çalışma esasları dahilinde gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:

**TARİH: 16.01.2023**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

**Hüseyin Faik AÇIKALIN**

**TARİH: 16.01.2023**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

**Ali Aydın PANDIR**

**TARİH: 17.01.2023**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını, '31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma' koşulu dışında taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

**Ali Fuat ERBİL**

**TARİH: 08.01.2023**

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı bilgilendireceğimi ve Kurulunuz'un Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

**Ayşegül İLDENİZ**

# YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE ÇALIŞMA YÖNETMELİĞİ

### 1. AMAÇ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Şirket) Denetimden Sorumlu Komite (Komite) Görev ve Çalışma Esasları'nın (Esaslar) amacı; Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komite'nin; üyelik yapısı, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

### 2. DAYANAK

İşbu Esaslar; Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelere dayanılarak hazırlanmıştır.

### 3. KOMİTE YAPISI VE ÜYELER

Komite; başkanı ve tüm üyeleri bağımsız Yönetim Kurulu üyesi niteliğinde olan en az iki üyeden oluşur. Komite üyelerinden en az biri, denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip üyelerden seçilir. Komite'de üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliğinin bulunmamasına özen gösterilir.

Komite'nin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda

bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Genel kurul toplantısında yeni yönetim kurulu göreve seçildiğinde, Yönetim Kurulu tarafından, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Komite üyeleri belirlenir. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski Komite üyelerinin görevleri devam eder.

### 4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Komite çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla; Komite üyeleri arasından ve/veya haricen seçilecek finansal raporlama ve bağımsız denetim konularında yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu veya grupları oluşturulabilir.

### 5. TOPLANTI VE RAPORLAMA

Komite; çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde ve her halükarda 3 ayda bir toplanır. Komite toplantı ve karar nisabı, Komite toplam üye sayısının salt çoğunluğudur. Komite'de alınan kararlar, Komite karar defterinde saklanır.

Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunar. Komite'nin kararları tavsiye veya öneri niteliğinde olup nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir. Komite toplantılarının yüz yüze yapılması mümkün olduğu gibi elektronik ortamda yapılması da mümkündür.

Elektronik ortamda yapılan toplantılara ilişkin tutanaklar Komite üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca; Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkündür.

### 6. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Komite'nin asli görevi; Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen; Şirket'in muhasebe ve raporlama sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ile iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Bu asli görev kapsamında, Komite;

- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi ile bağımsız denetim sürecinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşundan alınacak hizmetleri Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.
- Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili bildirimleri inceler; ayrıca, bu bildirimlerin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterleri belirler.
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

- Şirket'in bedelli sermaye artırımını yapması halinde; sermaye artırımından elde edilen fonun belirtilen şekilde kullanılıp kullanılmadığına ilişkin olarak; sermaye artırımının tamamlanmasından itibaren kamuya açıklanan ve yapılan sermaye artırımının sonuçlarını içeren ilk iki finansal tablolarının ilanını takip eden on iş günü içinde bir rapor hazırlar ve söz konusu raporun Şirket'in internet sitesinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlamasını temin eder.
- İlgili mevzuat ile Komite'ye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Komite; yukarıda belirtilen görevlerle bağlantılı olduğunu değerlendirdiği konularda çalışmalar yapabilir ve yaptığı çalışmalarla ilgili yazılı veya sözlü değerlendirmeleri ile önerilerini Yönetim Kurulu'na iletebilir.

### 7. YÜRÜRLÜK

İşbu Esaslar, Şirket Yönetim Kurulu'nun 21/12/2023 tarihli Kararı ile onaylanmış ve aynı tarih itibarıyla ile yürürlüğe girmiş olup bu Esaslarda değişiklik yapılması Yönetim Kurulu'nun yetkisindedir.

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

### 1. AMAÇ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Şirket) Kurumsal Yönetim Komitesi (Komite) Görev ve Çalışma Esasları'nın (Esaslar) amacı; Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komite'nin; üyelik yapısı, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

### 2. DAYANAK

İşbu Esaslar; Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelere dayanılarak hazırlanmıştır.

### 3. KOMİTE YAPISI VE ÜYELER

Komite, en az iki Yönetim Kurulu Üyesi ile Kurumsal Yönetim İlkelerine istinaden görevlendirilen Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinden oluşur. Komite başkanı Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilir. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden seçilir. İcra başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz. Komite'de üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliğinin bulunmamasına özen gösterilir. Yönetim Kurulu Üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite üyesi olabilir.

Komite'nin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Olağan genel kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, Yönetim Kurulu tarafından, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Komite üyeleri belirlenir. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski Komite üyelerinin görevleri devam eder.

### 4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Komite çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla; Komite üyeleri arasından ve/veya haricen seçilecek ve kurumsal yönetim uygulamaları konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu veya grupları oluşturulabilir.

### 5. TOPLANTI VE RAPORLAMA

Komite; çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde toplanır. Komite toplantı ve karar nisabı, Komite toplam üye sayısının salt çoğunluğudur. Komite'de alınan kararlar, Komite karar defterinde saklanır.

Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları Yönetim Kurulu'na sunar. Komite'nin kararları tavsiye veya öneri niteliğinde olup nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir.

Komite toplantılarının yüz yüze yapılması mümkün olduğu gibi elektronik ortamda yapılması da mümkündür. Elektronik ortamda yapılan toplantılara ilişkin tutanaklar Komite üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca; Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkündür.

### 6. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Komite'nin asli görevi; Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen; Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak

ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetmektir.

Bu asli görev kapsamında, Komite;

- Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetir.
- Kamuya açıklanacak faaliyet raporu, kurumsal yönetim ilkelerine uyum raporu, sürdürülebilirlik raporu vb. raporları inceleyerek, bu raporlarda yer alan bilgilerin Komite'ye iletilen bilgiler çerçevesinde doğruluk ve tutarlılığını gözen geçirir.
- Kurumsal yönetim alanındaki en iyi uygulamaların Şirket içerisinde benimsenmesini sağlamaya yönelik önerilerde bulunur.
- Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanmadığı konuları analiz ederek Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunur.
- Kurumsal Yönetim uygulamaları alanındaki gelişmeleri takip ederek, bu gelişmelerden gerekli görülenlerin Şirket bünyesinde uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- Sürdürülebilirlik uygulamaları kapsamında; çevresel, sosyal, kurumsal yönetim (ÇSY) çalışmalarının ölçülebilir ve ulaşılabilir hedeflerle desteklenmesini sağlamak için Sürdürülebilirlik Komitesi'ni destekler.
- Şirket'in yıllık faaliyet raporunda; diğer hususların yanı sıra, sürdürülebilirlik ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığına, uygulanmıyor ise buna ilişkin gerekçeli açıklamaya, bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla çevresel ve sosyal risk yönetiminde meydana gelebilecek etkilerin neler olabileceğine ilişkin bilgilerin açıklanması konularında Sürdürülebilirlik Komitesi ile işbirliği içinde olur.
- İlgili mevzuat ile Komite'ye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında; Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin oluşturulamaması ve dolayısıyla Komite'nin bahsedilen komitelerin görevlerini de yerine getirmesi halinde;

- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan

yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yaparak önerilerde bulunur.

- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında değerlendirmeler yaparak önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliği için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini Yönetim Kurulu'na sunar.
- Bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinde boşalma olması halinde; yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere boşalan üyeliklere bağımsız üye seçimi için değerlendirme yapar ve değerlendirme sonucunu Yönetim Kurulu'na bildirir.
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların; Şirket'in uzun vadeli hedeflerinin dikkate alınarak belirlenmesi ve gözetimi konusunda çalışmalar yapar ve Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur.
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlerin belirlenme esaslarına ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite; yukarıda belirtilen görevlerle bağlantılı olduğunu değerlendirdiği konularda çalışmalar yapabilir ve yaptığı çalışmalarla ilgili yazılı veya sözlü değerlendirmeleri ile önerilerini Yönetim Kurulu'na iletebilir.

### 7. YÜRÜRLÜK

İşbu Esaslar, Şirket Yönetim Kurulu'nun 21/12/2023 tarihli Kararı ile onaylanmış ve aynı tarih itibarıyla ile yürürlüğe girmiş olup bu Esaslarda değişiklik yapılması Yönetim Kurulu'nun yetkisindedir.

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ GÖREV VE ÇALIŞMA ESASLARI

### 1. AMAÇ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (Şirket) Riskin Erken Saptanması Komitesi (Komite) Görev ve Çalışma Esasları'nın (Esaslar) amacı; Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Komite'nin; üyelik yapısı, görev, yetki ve sorumlulukları ile çalışma usul ve esaslarını belirlemektir.

### 2. DAYANAK

İşbu Esaslar; Şirket esas sözleşmesi, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ilişkin düzenlemelere dayanılarak hazırlanmıştır.

### 3. KOMİTENİN YAPISI VE ÜYELER

Komite, en az iki üyeden oluşur ve Komite başkanı bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden seçilir. Komite'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. İcra başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz. Komite'de üye olan Yönetim Kurulu üyelerinin diğer komitelerde üyeliğinin bulunmamasına özen gösterilir.

Komite; operasyonel, finansal, uyum ve stratejik risklerin saptanması ve değerlendirilmesi konusunda yetkin üyelerden oluşur. Yönetim Kurulu Üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite üyesi olabilir.

Komite'nin görevlerini yerine getirmeleri için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite,

faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.

Olağan genel kurul toplantısında yeni Yönetim Kurulu göreve seçildiğinde, Yönetim Kurulu tarafından, ilgili Yönetim Kurulu görev süresi ile paralel olarak, Komite üyeleri belirlenir. Yerine yenisi seçilinceye kadar, eski Komite üyelerinin görevleri devam eder.

### 4. ALT ÇALIŞMA GRUPLARI

Komite çalışmalarının etkinliğinin artırılması amacıyla; Komite üyeleri arasından ve/veya haricen seçilecek kurumsal risk yönetimi konusunda yeterli tecrübe ve bilgi sahibi kişilerden oluşan alt çalışma grubu veya grupları oluşturulabilir.

### 5. TOPLANTI VE RAPORLAMA

Komite; çalışmalarının etkinliği açısından gerekli gördüğü hallerde ve her halükarda iki ayda bir toplanır. Komite toplantı ve karar nisabı, Komite toplam üye sayısının salt çoğunluğudur. Komite'de alınan kararlar, Komite karar defterinde saklanır. Komite; çalışmaları hakkındaki bilgi ve toplantı sonuçları ile risk ve çarelere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunar ve ayrıca denetçiye iletir. Komite'nin kararları tavsiye veya öneri niteliğinde olup nihai karar Yönetim Kurulu tarafından verilir.

Komite toplantılarının yüz yüze yapılması mümkün olduğu gibi elektronik ortamda yapılması da mümkündür. Elektronik ortamda yapılan toplantılara ilişkin tutanaklar Komite üyeleri tarafından imzalanır. Ayrıca; Komite kararlarının elden dolaştırma yoluyla da alınması mümkündür.

## 6. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Komite'nin asli görevi; Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen; Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken saptanmasıdır.

Bu asli görev kapsamında, Komite;

- Tanımlaması yapılan muhtemel riskleri, etki ve olasılık hesaplarına göre analiz eder.
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.
- Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebileceğini değerlendirdiği riskler hakkında iki ayda bir vereceği raporla Yönetim Kurulu'nu bilgilendirir; varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir.
- Belirlenen risklerle ilgili gerekli tedbirleri ve aksiyonları tasarlar ve uygulandığını takip eder.
- Riskin erken saptanması sistemi çerçevesinde gerekli görev ve sorumlulukları dağıtır.
- Risk yönetimi sistemini yılda en az bir kez gözden geçirerek değerlendirir.
- İlgili mevzuat ile Komite'ye verilen/verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Komite; yukarıda belirtilen görevlerle bağlantılı olduğunu değerlendirdiği konularda çalışmalar yapabilir ve yaptığı çalışmalarla ilgili yazılı veya sözlü değerlendirmeleri ile önerilerini Yönetim Kurulu'na iletebilir.

## 7. YÜRÜRLÜK

İşbu Esaslar, Şirket Yönetim Kurulu'nun 21/12/2023 tarihli Kararı ile onaylanmış ve aynı tarih itibarıyla ile yürürlüğe girmiş olup bu Esaslarda değişiklik yapılması Yönetim Kurulu'nun yetkisindedir.

# İÇ DENETİM VE KONTROL

Doğan Holding ve tüm iştiraklerine ilişkin kârlılık ve sürdürülebilirlik hedeflerini gözeterek; Doğan Holding İç Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı (Birim) tarafınca, risk esaslı yıllık denetim planı çerçevesinde, tüm Grup sathında denetimler gerçekleştirilmiş ve denetim sonuçlarına ilişkin alınacak aksiyonlar yakından takip edilmiştir.

Güvence görevi kapsamında, aktiflerin korunması ve iç kontrol etkinliğine yönelik çalışmalar yanında, bilgi güvenliği ve iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin denetim çalışmaları neticesinde aldırılan aksiyonlar, bu alanlardaki risklere cevap verilmesi anlamında tüm Gruba katkı sağlamıştır. Ayrıca, Doğan Grubu'nun önemli değerleri arasında sayılan "Sorumlu ve Şeffaf Davranırız" değerine paralel olarak, tüm Grupta etik değerler ve şeffaflığı artırmaya hizmet edecek olan "Etik Hat" devreye alınmıştır.

Danışmanlık görevi kapsamında, Birim, iştirak Üst Yönetimlerine iç kontrol çerçevesine yönelik eğitimler vermiş ayrıca, suiistimal riskleri yönetimine ilişkin rehber kural setleri oluşturularak kurumdaki iç kontrol sorumluluk bilinci de artırılmıştır. Yine danışmanlık faaliyeti kapsamında şirket alım projelerine de destek sağlanmıştır.

2023 yılında, iştiraklerimizde eğitimlere devam edilmesi, Doğan Holding İç Kontrol Çerçevesi uygulama esaslarına yoğunlaşılması, mesleki kurumlar ile etkileşimin artırılması yanında, denetimlerde yapay zeka kullanımına yönelik uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

# RİSK YÖNETİMİ

## RİSK YÖNETİMİ

Doğan Holding, kârlılık ve sürdürülebilirlik hedeflerini gözeterek; Grup şirketlerinin mali/finansal, operasyonel, stratejik, bilgi teknolojileri, iş sağlığı ve güvenliği ile uyum risklerini şirket yönetimleri ile beraber takip etmekte ve elde edilen veriler ışığında da Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır.

Mali, Uyum ve Operasyonel Risk Yönetimi Vergi, ticaret hukuku ve sermaye piyasası uyum risklerinin yönetimi ile mali riskler, operasyonel riskler ve uyum riskleri Holding'in ve ilgili şirketlerin İcra Kurulları tarafından yönetilmektedir. İhtiyaç duyulması halinde söz konusu risk yönetim sürecine denetim ve yeminli mali müşavirlik şirketleri de katılabilmektedir.

"Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı" tarafından risk esaslı denetimler ve ana risklerin takibi ve yönetilmesine yönelik risk yönetimi çalışmaları icra edilmektedir. Olası riskler, mevcut kontroller ve aksiyon planları Holding İcra Kurulu tarafından da değerlendirilmekte ve Grup şirketlerinin üst yönetimleri ile paylaşılarak alınan aksiyonlar takip edilmektedir.

Ayrıca Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi gereğince oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi, risklerin erken teşhisini, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanmasını, riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılmasını

ve risk yönetim sistemlerinin yılda en az bir kez gözden geçirilmesini amaçlamaktadır. Halka açık Grup şirketlerinin Riskin Erken Saptanması Komiteleri iki ayda bir toplanarak Grup şirketlerinin risklerini değerlendirmekte ve değerlendirmelerini yönetim kurullarına raporlamaktadır.

## FİNANSAL RİSK YÖNETİMİ

Finansal risk yönetimi ile finansal piyasalardaki değişkenlikten kaynaklanan olumsuz etkilerin mali sonuçlara en az derecede yansımaları hedeflenmektedir.

Doğan Holding, maruz kaldığı çeşitli finansal risklerden korunmak amacıyla Grup şirketlerinin yabancı para bazındaki yükümlülüklerini göz önüne alarak grup ve şirket bazında yabancı para pozisyonu tutmak, Grup şirketlerinin likidite durumuna göre ilgili şirketlerde yükümlülüklerle paralel pozisyon almak ve risklerin dengelenmesi amacıyla uygun olan türev ürün seçeneklerinden yararlanmaktadır. Ayrıca Grup şirketlerinin pozisyonları kendi içlerinde değerlendirilerek, bu şirketler uhdesinde finansal korunma ürünlerinin yaygın olarak kullanılması sayesinde, Şirket'in esas faaliyet para birimleri ile finansal borçları arasındaki dengenin sağlanması amaçlanmaktadır.

Finansal risk yönetiminin uygulanması, Yönetim Kurulu'nun belirlediği genel esaslar dâhilinde tüm iştirakler tarafından gerçekleştirilmektedir. Ayrıca



oluşturulmuş olan hedge politikalarına uyum da Hazine Kontrol Müdürlüğü iş planı kapsamında denetlenmektedir.

Merkezi Hazine Sistemi uygulaması ile her tür finansal enstrümanın günlük piyasa değerleri (opsiyonlar ve vadeli alım/satımlar dâhil) hesaplanabilmekte ve aktif pasif yönetimi yapılabilmektedir. Doğan Holding ve Grup şirketlerinin pozisyonları günlük piyasa verileriyle beslenerek raporlanmaktadır.

Doğan Holding merkezi hazine yapılanması ile sağlanan toplam fayda ve hacim verileri Merkezi Hazine Sistemi ile izlenmekte ve raporlanmakta ve işlemlerdeki iç kontrol sistemi Hazine Kontrol Müdürlüğü tarafınca incelenmektedir.

#### KREDİ/ALACAK RİSKİ

Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi olasılığı "kredi riski" olarak adlandırılmaktadır. Kredi riski, Grup şirketlerinin tüm alacaklarını da kapsamaktadır.

Grup şirketleri, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları dolayısıyla alacak riskine maruz kalmaktadır. Grup şirketlerinin yönetimi, müşterilerinden olan alacakları ile ilgili alacak riskini, her bir müşteri için ayrı ayrı olacak şekilde, kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak; riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır.

Ticari alacaklar, şirket yönetimleri ve Doğan Holding Mali İşler Yönetimi tarafından düzenli aralıklarla değerlendirilmekte, alacakların sıhhati ve tahsili konusunda çalışmalar yapılmakta ve gerekli görüldüğü hallerde şüpheli alacak karşılığı ayrılmaktadır.

Denetim ve Risk Yönetimi Grup Başkanlığı çalışmaları kapsamında, Grup şirketlerindeki alacak riskleri ve teminat yapılarına ilişkin değerlendirmeler

yapılabilmekte ve bu değerlendirmeler Grup şirketleri ve Doğan Holding Üst Yönetimi ile paylaşılmaktadır.

#### FAİZ ORANI RİSKİ

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarındaki değişimin etkisinden doğan, faiz oranı riskine açıktır. Grup, bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirler ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

#### LİKİDİTE RİSKİ

Hazine politikasında da tanımlanmış olan ihtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade etmektedir.

Grup'un her bir faaliyet bölümü için mevcut ve ilerdeki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Bu çerçevede banka limitleri, riskler gözetilerek hazine politikası kapsamında ve şirketlerin faaliyet öngörülerini de dikkate alınarak belirlenmektedir.

Bankaların limit kullanım durumları Hazine Kontrol Birimi tarafından da periyodik olarak takip edilmektedir.

#### YABANCI PARA (DÖVİZ KURU) RİSKİ

Döviz kuru riski, döviz cinsinden borçlu bulunan tutarların fonksiyonel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerine bağlı olarak meydana gelmektedir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Döviz pozisyonlarının analizinde senaryo analizleri ve stres testleri de kullanılmaktadır.

Grup, ABD doları ve avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz

düzyededir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, Türk lirası cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi başlığı altında verilmektedir.

#### SERMAYE RİSKİ YÖNETİMİ

Doğan Holding, sermaye riski yönetimi ile ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine de fayda sağlayarak sermaye maliyetini azaltmayı amaçlamaktadır. Bunun için Grup faaliyetlerine en uygun sermaye yapısının sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek amacıyla yeni hisseler çıkarabilmekte ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilmektedir. Grup, sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup, ABD doları ve avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Diğer para birimlerinin etkisi ise önemsiz düzyededir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, Türk lirası cinsinden kayıtlı değerleri 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi başlığı altında verilmektedir.

#### HUKUKİ RİSKLER

Grup şirketlerinin herhangi birinin faaliyetlerinin devam etmesini engelleyecek ya da finansal yapısını bozacak nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır. Grup şirketlerinin faaliyetlerinden kaynaklanan

hukuki ihtilafların ve davaların takibi Doğan Holding bünyesinde oluşturulan Baş Hukuk Müşavirliği tarafından merkezi olarak yapılmaktadır.

Böylece hukukun muhtelif alanlarında uzmanlaşmış avukatların, tüm iştiraklere hizmet vermesi sağlanmaktadır. Ayrıca Baş Hukuk Müşavirliği, Doğan Holding ve iştiraklerinin ihtiyaç duyduğu her türlü konuda hukuki danışmanlık hizmeti vermekte olup gerekli durumlarda konusunda uzman hukuk danışmanlarından hizmet alınmasını sağlamak ve verilen hizmetin kalitesini her daim kontrol etmektedir. Hukuki riskler, risk yönetimi faaliyetleri çerçevesinde de ayrıca değerlemeye tabi tutulmakta ve Üst Yönetime raporlanmaktadır.

#### BİLGİ TEKNOLOJİLERİNDEKİ RİSKLER

Grup şirketlerinin ana faaliyetlerinin yürütüldüğü SAP sistemi ve kullanılmakta olan diğer uygulama ve yazılımlar ile donanımlardaki bilgi güvenliği riskleri son derece önemsenmektedir. Bu bakımdan bilginin ihtiyaçları karşılayabilmesi, sürekliliğin sağlanması ve her koşulda yeterli, etkin, erişilebilir ve güvenilir olmasına hizmet etmek adına Holding bünyesinde oluşturulmuş olan bilgi güvenliği politika, yönetmelik ve prosedürleri iştiraklerin kullanım ve uygulamalarına sunulmuştur. Bilgi teknolojileri kapsamında ihtiyaç duyulan donanım, ürün ve hizmetler yıllık olarak belirlenmekte ve gerekli olan bilgi teknolojileri yatırımları yapılmaktadır. Holding ve iştiraklerde bilgi güvenliğine yönelik iç/dış kaynaklar kullanılmakta ve bilgi güvenliği denetimleri yapılmaktadır. Ayrıca Holding'de Bilgi Güvenliği Komite üyeleri güncellenmiş, toplantılara başlanmış böylece tüm Grubun bilgi teknolojileri riskleri ile alınması gereken aksiyonlar sinerjik bir yapıda değerlendirilmeye alınmıştır.

Holding KVKK Komitesi koordinasyonunda, Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında kurum içerisinde gerekli görevlendirmeler yapılmış ve ilgili kanun çerçevesinde gerekli olan idari ve teknik tedbirlerin alınması ve denetlenmesi faaliyetlerine başlanmıştır.

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ'NE UYUM BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu'na ("SPKn"), SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi'nden (www.doganholding.com.tr) ulaşılması mümkündür.

Şirket'in 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Holding'in 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi (www.doganholding.com.tr)'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nin Kurumsal İnternet Sitesi (www.kap.org.tr)'nden ulaşılması mümkündür.

Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

Çağlar Göğüş  
Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi  
ve İcra Kurulu Başkanı

Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı  
Yönetim Kurulu  
Başkanı

**Ulaşım Linki:**  
1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1285093>  
2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") <https://www.kap.org.tr/Bildirim/1285107>

# DİĞER ZORUNLU AÇIKLAMALAR

## A. GENEL BİLGİLER

### Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

Ticari Unvanı:	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Kuruluş Tarihi:	22 Eylül 1980
Ticaret Sicil Numarası:	175444
MERSİS Numarası:	0306005092400010
Vergi Dairesi:	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
Vergi Numarası:	3060050924
Çıkarılmış Sermaye:	2.616.938.288 Türk lirası
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	4.000.000.000 Türk lirası
İşlem Gördüğü Borsa:	Borsa İstanbul A.Ş.
İşlem Sembolü:	DOHOL
Halka Arz Tarihi:	21 Haziran 1993
Adres:	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul
İnternet Sitesi:	www.doganholding.com.tr
E-mail:	ir@doganholding.com.tr
Telefon:	0216 556 90 00
Faks:	0216 556 92 00

### Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

### Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler:

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.935 (yurt içi 7.540)'dir.

(31 Aralık 2022: toplam personel sayısı 8.096; yurt içi 7.717). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 53 kişidir (31 Aralık 2022: 55 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır.

Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikasına kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu Üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu Üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. Kilit yönetici personele yapılan ödemeler 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

#### **Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yaşağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

#### **Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:**

Şirketimizin 29.08.2023 tarihinde icra edilen olağanüstü genel kurul toplantısında, diğer hususların yanı sıra, özetle;

- Adilbey Holding A.Ş. ile Şirketimiz bünyesinde "Birleşme" işlemi ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Birleşme Sözleşmesi" ile

- Söz konusu birleşme işlemine bağlı olarak Şirketimizin 2.616.938.288,-Türk Lirası tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 57.803,-Türk Lirası tutarında artırılması

hususları Şirketimiz pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

Şirketimiz pay sahiplerinin onayı ve mezkûr olağanüstü genel kurul toplantısında Şirketimiz Yönetim Kurulu'na verilen yetkiye istinaden; Esas Sözleşmenin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 7 nci maddesinin tadil edilmesi için ekli tadil metninin Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına istinaden Şirketimiz esas sözleşmesinin "Kayıtlı ve Çıkarılmış Sermaye" başlıklı 7 nci maddesine ilişkin tadil metni ile birleşmeye bağlı sermaye artırımını, 19.09.2023 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

Şirketimiz esas sözleşmesinde yapılan değişikliğin detayları 29 Ağustos 2023 tarihinde yapılan KAP açıklamasıyla kamuoyuyla paylaşılmıştır: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1190323>

#### **YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR** **Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

#### **Üst düzey yöneticiler:**

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

#### **C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

01.01.2023 - 31.12.2023 ara hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklıklarından Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat") 26 Mart 2018 tarihinde; Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş") ise 2017 yılında Ar-Ge Merkezi olmuştur. 30 Haziran 2022 itibarıyla Doğan Holding bünyesine katılan Karel Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Karel") 221 nitelikli çalışanla araştırma/geliştirme faaliyetleri yürütmektedir.

#### **D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER** **İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

#### **Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:**

01.01.2022-31.12.2023 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklı nakit çıkışı 5.284.065 bin Türk Lirası'dır (31.12.2022: 1.878.218 bin Türk Lirası). Aynı dönemde yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ve satımlarının kaynaklı herhangi bir giriş/çıkış olmamıştır. (31.12.2022: 2.514.581 bin Türk Lirası net giriş)

#### **Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

#### **Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) ve finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

#### **Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu defa; Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı 'Geri Alınan Paylar Tebliği' düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 (üç) yıl için geçerli olmak üzere oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen "Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirilmiştir. Bu kapsamda, 3 (üç) yıllık dönemde geri alım için ayrılan azami fon tutarının 300.000.000 Türk Lirası olmasına, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların belirli bir dönemde toplamda en fazla %5 (Yüzde beş)'inin geri alıma konu edilebilmesine karar verilmiştir.

Şirket, 01.01.2023-31.12.2023 tarihleri arasında 10,48TL –10,66 TL fiyat aralığından (ortalama 10,5773 TL) 945.000 adet pay geri alınmıştır.

#### Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

#### Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Dipnot 19– Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/(a) Davalar başlığı altında verilmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi

itibarıyla Grup'a karşı açılan davalara ilişkin karşılıklar 22.239 bin Türk lirası tutarındadır (31 Aralık 2022: 28.55 bin Türk lirası).

#### Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

#### Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

#### Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

##### 12 Haziran 2023 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Şirket 12 Haziran 2023 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nı Şirket merkezinde düzenlemiştir. 12 Haziran 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %67,63 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.769.711.505 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (e-GKS) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Şirket Yönetim Kurulu'nun 9 Mayıs 2023 tarihli ilave temettü önerisi pay sahiplerinin incelemesi ve onayına sunulmuş ve yapılan oylamada oy çokluğuyla kabul edilmiştir. İlgili Olağanüstü Genel Kurul'a ait toplantı tutanakları, hazır bulunanlar listesi Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

##### 25 Ağustos 2023 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Şirket 25 Ağustos 2023 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nı Şirket merkezinde düzenlemiştir. 25 Ağustos 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %68,11 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.782.424.725 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (e-GKS) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda şirketin kayıtlı sermaye tavanı süresinin 2023-2027 yılları arasında geçerli olması hususu pay sahiplerinin incelemesi ve onayına sunulmuş ve yapılan oylamada oy çokluğuyla kabul edilmiştir. İlgili Olağanüstü Genel Kurul'a ait toplantı tutanakları, hazır bulunanlar listesi Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

##### 29 Ağustos 2023 Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Şirket 29 Ağustos 2023 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nı Şirket merkezinde düzenlemiştir. 29 Ağustos 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %68,06 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.781.027.362 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (e-GKS) ve KAP'ta

(www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda Adilbey Holding A.Ş.'nin Şirketimiz tarafından devir alınması suretiyle birleşmesi işlemi ve bu işleme ilişkin hususlar pay sahiplerinin incelemesi ve onayına sunulmuş ve yapılan oylamada oy çokluğuyla kabul edilmiştir. İlgili Olağanüstü Genel Kurul'a ait toplantı tutanakları, hazır bulunanlar listesi Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

#### Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 78.006.358,30 Türk lirasıdır. (31.12.2022: 21.884.447,12 Türk lirası)

Doğan Holding Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)	31.12.2023
Eğitim	25.851.568,00
Çevre ve Diğer	52.154.790,30
<b>Toplam</b>	<b>78.006.358,30</b>

#### Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding'de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

**Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirkete zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:**

Doğan Holding’de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

#### **Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:**

Şirket’in 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı, 30 Mart 2023 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. 30 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda toplantı nisabı %69,64 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.815.513.670 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK’nın Elektronik Genel Kurul Sistemi’nde (e-GKS) ve KAP’ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır.

Genel kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul’da yapılmaktadır. Genel Kurul Toplantısı’na ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı “Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı” ve “Vekâleten Oy Kullanma Formu” TTK ve Tebliğ’e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine

uyum sağlanması amaçlanmış ve genel kurulun elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket’in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

#### **Raporlama döneminden sonraki olaylar:**

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında Dipnot 40-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar notunda verilmektedir.

### **E. FİNANSAL DURUM**

#### **Şirket’in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

31.12.2023 tarihi itibarıyla, özkaynakların tutarı 55.296.593 bin Türk lirası olup 2.616.996 bin Türk lirası olan çıkarılmış sermayenin %2.013 üzerindedir. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapısının göstergesidir.

#### **Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:**

Doğan Holding’in 31.12.2023 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 34.367.902 bin TL düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, ihraç edilen borçlanma araçları, kiralama yükümlülüklerine ilişkin borçlanmalar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dâhil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 13.089.323 bin TL olmuştur (31.12.2022: 8.541.510 bin TL net nakit). Grup 2023 yılı sonu itibarıyla yüksek net nakit pozisyonu ve güçlü bir bilançoya sahiptir. Nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

#### **Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

Doğan Holding’in kâr dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Genel Kurul’da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu’nun kâr dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

#### **Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:**

Doğan Holding 16 Mart 2023 tarihinde 55 milyon TL nominal değerde 182 gün vadeli, iskontolu finansman bonosu ihraç işlemi gerçekleştirmiştir. Söz konusu bononun ihraç anındaki basit faizi yıllık %26,5’dir.

### **F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

#### **Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:**

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali

ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamakta ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimizde ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu’nun 378’inci maddesi ve SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu’nun 27.05.2020 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2023 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu’na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Ali Fuat Erbil	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüseyin Faik Açıkalın	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Toksoy	Üye
Bora Yalınay	Üye

## G. DİĞER HUSUSLAR

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Şirket Unvanı	31.12.2023 Etkin Ortaklık Oranı %	31.12.2022 Etkin Ortaklık Oranı %	Değişim %	Açıklama
Hepiyi Sigorta A.Ş.	%87,20	%88,10	%-0,90	Pay Devri
360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş.	%98,50	%0,00	%98,50	Şirket Kuruluşu
Karel Europe S.R.L.	%40,00	%0,00	%40,00	Şirket Kuruluşu
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş.	%22,00	%0,00	%22,00	Şirket Kuruluşu
Galata Wind Global	%70,00	%0,00	%70,00	Şirket Kuruluşu
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	%88,38	%79,22	%9,16	Pay Alımı
Glocal Invest B.V.	%100,00	%79,22	%20,78	Pay Alımı
DG Invest B.V.	%100,00	%79,22	%20,78	Pay Alımı
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.	%38,40	%39,39	%-0,99	Pay Satışı
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%0,00	%82,29	%-82,29	Şirket Satışı
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.	%0,00	%50,00	%-50,00	Şirket Satışı
Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi	%0,00	%50,00	%-50,00	Şirket Satışı
İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi	%0,00	%50,00	%-50,00	Şirket Satışı

## Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

## Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

## TTK'NIN 199'UNCU MADDESİNDE ÖNGÖRÜLEN RAPORLAR HAKKINDA BİLGİ:

Doğan Holding'in faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

## Bağlı şirket raporu:

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Doğan Holding Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk 3 ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Doğan Holding Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan raporda: "Şirketimizde hakim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur. Dolayısıyla, denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır." denilmektedir.

## İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları başlığı altında verilmektedir.

## Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

### Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:

Doğan Holding'in fiili faaliyet konusu iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Doğan Holding payları Borsa İstanbul'da işlem gören bir halka açık şirket olması sebebiyle Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir.

### Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Doğan Holding'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Bu konuda hizmet alınan kurumlarla ilişkilerin sağlıklı ve düzenli olarak yürütülmesine azami özen gösterilmektedir.

### Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

# DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI

**TARİH ve SAYI:** 08.05.2024 - 2024/02

**KONU:** 01.01.2023 - 31.12.2023 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.10.2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tabloları, bu Tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan Şirket yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve Komitemize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Tablolar ile ilgili görüşümüz, Finansal Tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup bu çerçevede; söz konusu Finansal Tabloların; Şirket'in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği, SPK ve KGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hüseyin Faik AÇIKALIN  
Başkan

Ali Fuat ERBİL  
Üye

# KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI

**TARİH ve SAYI:** 10.05.2024 - 2024/02

**KONU:** 01.01.2023 – 31.12.2023 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu ile Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarının Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

- Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), T.C. Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan; genel kurulun onayına sunulacak 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve

- SPK’nın II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan;

a) Sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ile

b) Sunum esasları SPK’nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi (“SİUÇ”);

Şirket’in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürüten ve bu raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiş olup sahip olduğumuz ve Komitemize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak; mezkur Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar’ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede; Faaliyet Raporu, URF, KYBF ve SİUÇ’un; Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, yanılıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Ayşegül İLDENİZ  
Başkan

Ali Aydın PANDIR  
Üye

Bora TEZGÜLER  
Üye

# FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
FİNANSAL TABLOLARIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

**KARAR TARİHİ:** 08.05.2024

**KARAR SAYISI:** 2024/06

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN**

**II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin; 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK’nın 04.10.2022 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tablolarının;

- Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanılıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,  
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket’in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı

tespit olunmuştur.

Hüseyin Faik AÇIKALIN  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

Ali Fuat ERBİL  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

Bora YALINAY  
CFO ve Mali İşlerden  
Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Ebru GÜL  
Finansal Raporlama ve  
Bütçe Analiz Başkan  
Yardımcısı



# FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN SORUMLULUK BEYANI

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORLARI'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

Karar Tarihi: 10.05.2024

Karar Sayısı.: 2024/09

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin;

a) Türk Ticaret Kanunu, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve

b) SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan;

i) Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile

ii) Sunum esasları SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2023 – 31.12.2023 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Faaliyet Raporu'nun Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

Hüseyin Faik  
AÇIKALIN  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

Ali Fuat  
ERBİL  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi

Bora YALINAY  
CFO ve Mali İşlerden  
Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

Ebru GÜL  
Finansal Raporlama ve  
Bütçe Analiz Başkan  
Yardımcısı

# Bölüm 9

## KÂR DAĞITIMI

- Kâr Dağıtım Politikası
- Kâr Dağıtım Önerisi ve Kâr Dağıtım Tablosu
- Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

# KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. (“Şirket” veya “Doğan Holding”), Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”), Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr dağıtım kararını alır ve kamuya açıklar.

Buna göre;

**1-** Prensip olarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın, asgari olarak çıkarılmış sermayenin %5’ine karşılık gelen kısmı kâr dağıtımına konu edilebilir.

**2-** 1’inci madde kapsamında hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”ndan, çıkarılmış sermayenin %5’inin üzerinde bir oranda kâr dağıtımını yapılmak istenmesi durumunda, kâr dağıtım oranının belirlenmesinde Şirketimiz’in finansal tabloları, finansal yapısı ve yatırım planları ile genel ekonomik görünüm ve piyasa koşulları dikkate alınır.

**3-** Kâr dağıtım önerisi, yasal süreler dikkate alınarak ve Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. ile SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak kamuya açıklanır.

**4-** Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Yasaları kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın 1’inci maddeye göre hesaplanan tutardan;

**a.** düşük olması durumunda, işbu madde kapsamında tutulan yasal kayıtlara göre hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı” dikkate alınır ve tamamı dağıtılır,

**b.** yüksek olması durumunda 2’nci maddeye uygun olarak hareket edilir.

**5-** Vergi Mevzuatı ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı (“Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği”) kapsamında tutulan yasal muhasebe kayıtlarına göre “net dağıtılabilir dönem kârı” oluşmaması halinde, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak kâr dağıtımını yapılmayabilir.

**6-** Hesaplanan “net dağıtılabilir dönem kârı”nın, çıkarılmış sermayenin %5’inin altında kalması durumunda kâr dağıtımını yapılmayabilir.

**7-** Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları’na uygun olarak ve Şirket Esas Sözleşmesi’nde belirtilen esaslar çerçevesinde, Şirket tarafından bir hesap dönemi içerisinde yapılacak yardım ve bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir. Genel Kurul tarafından belirlenen sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar “net dağıtılabilir kâr” matrahına eklenir.

**8-** Kâr payı dağıtımına, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn. SPK Düzenleme ve Kararları’nın izin verdiği sürelerde ve her halükarda en geç hesap dönemi sonu itibarıyla başlanır.

**9-** Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kâr payını, nakden ve/veya “bedelsiz pay” şeklinde peşin olarak dağıtabilir veya taksitlendirebilir.

**10-** Şirket, Genel Kurul’un alacağı karar doğrultusunda pay sahibi olmayan diğer kişilere de kâr dağıtımını yapabilir. Bu durumda, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları ile Şirket Esas Sözleşme hükümlerine uyulur.

**11-** Şirket, Türk Ticaret Kanunu; Sermaye Piyasası Mevzuatı; SPKn., SPK Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirket Esas Sözleşmesi ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda “kâr payı avansı” dağıtımını kararı alabilir ve “kâr payı avansı” dağıtımını yapabilir.

**12-** Şirket, hisse değerini artırmaya yönelik önemli miktarda fon çıkışı gerektiren yatırımlar, finansal yapısını etkileyen önemli nitelikteki konular, Şirket’in kontrolü dışında, ekonomide, piyasalarda veya diğer alanlarda ortaya çıkan önemli belirsizlikler ve olumsuzluklar, kâr dağıtım kararlarının alınmasında, kâr dağıtım tutarının ve kâr dağıtım oranının belirlenmesinde dikkate alınır. Bu durumda, “net dağıtılabilir dönem kârı” matrahı oluşsa dahi kâr dağıtımını yapılmayabilir veya yukarıda belirtilen kriterlere göre hesaplanan tutar ve orandan daha düşük tutar ve oranda kâr dağıtımını yapılması teklif edilebilir.

# KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ VE KÂR DAĞITIM TABLOSU

Toplantı Tarihi: 10.05.2024

Karar No.: 2024/08

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.05.2024 tarihli toplantısında, diğer hususların yanı sıra, özetle;

1) Yasal Kayıtlara göre; 01.01.2023-31.12.2023 hesap döneminde 5.158.647.993,07 Türk Lirası tutarında **'Net Dağıtılabilir Dönem Karı'** olduğu ve bu tutarın, enflasyon düzeltmesi sonucunda Yasal Kayıtlarda yer alan ve dağıtım konu edilebilecek kar dağıtım kalemleri içinde karşılığının bulunduğu,

2) SPK Kayıtlarına göre; 01.01.2023-31.12.2023 hesap döneminde 236.257.068,23 Türk Lirası tutarında **'Net Dağıtılabilir Dönem Karı'** ve 311.667.719,03 Türk Lirası tutarında **'Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Karı'** olduğu,

görülerek;

a) Kar dağıtımında 01.01.2023-31.12.2023 hesap dönemine ait SPK Kayıtları'nın esas alınması,  
b) 'Çıkarılmış Sermaye'nin brüt % 5'i, net % 4,50'si esas alınmak üzere; brüt **130.849.804,55** Türk Lirası, net **117.764.824,10** Türk Lirası tutarında 'nakit' kar dağıtım yapılması ve  
c) Kar payı dağıtımına en geç **31 Temmuz 2024 tarihinde** başlanması,

hususlarının birlikte Genel Kurul'un onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Pay sahiplerimize ve kamuoyuna saygılarımızla duyurulur.

Yaşar Begümhan  
DOĞAN FARALYALI  
Başkan

Hanzade Vasfiye  
DOĞAN BOYNER  
Başkan Vekili

Agah UĞUR  
Başkan Vekili

Arzuhan  
YALÇINDAĞ  
Üye

Çağlar GÖĞÜŞ  
Üye

Vuslat SABANCI  
Üye

Ahmet TOKSOY  
Üye

Hüseyin Faik AÇIKALIN  
Bağımsız Üye

Ali AYDIN PANDIR  
Bağımsız Üye

Ali Fuat ERBİL  
Bağımsız Üye

Ayşegül İLDENİZ  
Bağımsız Üye

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. 2023 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermaye	2.616.996.091,00	
2	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	463.062.361,67	
	Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	İmtiyaz yoktur.	
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3	Dönem Kârı	1.495.058.818,86	5.556.990.193,90
4	Vergiler (-)	1.478.941.894,10	338.005.344,30
5	Net Dönem Kârı (=)	296.593.924,76	5.218.984.849,60
6	Geçmiş Yıl Zararları (-)	0,00	0,00
7	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	60.336.856,53	60.336.856,53
8	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	236.257.068,23	5.158.647.993,07
<b>Yıl İçinde Dağıtılan Kâr Payı Avansı</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Kâr Payı Avansı Düşülmüş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı/Zararı</b>		<b>236.257.068,23</b>	<b>5.158.647.993,07</b>
9	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	75.410.650,80	
10	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı (=)	311.667.719,03	
11	<b>Ortaklara Birinci Kâr Payı</b>	<b>130.849.804,55</b>	
		<i>Nakit</i>	130.849.804,55
		<i>Bedelsiz</i>	0,00
		<b>Toplam</b>	<b>130.849.804,55</b>
12	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Kâr Payı	0,00	
13	Dağıtılan Diğer Kâr Payı	0,00	
		<i>Yönetim Kurulu Üyelerine</i>	0,00
		<i>Çalışanlara</i>	0,00
		<i>Pay Sahibi Dışındaki Kişilere</i>	0,00
14	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	0,00	
15	Ortaklara İkinci Kâr Payı	0,00	
16	Genel Kanuni Yedek Akçe	0,00	
17	Statü Yedekleri	0,00	
18	Özel Yedekler	0,00	
19	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	105.407.263,68	1.950.307.650,81
20	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	0,00	

## KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI (TL)		1 TÜRK LİRASI NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT	BEDELSİZ (TL)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	TOPLAM	130.849.804,55	0,00	0,0500	0,05000
NET		117.764.824,10	0,00	0,0450	0,04500

# YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler  
Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey  
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr  
Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

## Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu'na İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. GÖRÜŞ

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında denetlenmiş olan konsolide finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. GÖRÜŞÜN DAYANAĞI

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. TAM SET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DENETÇİ GÖRÜŞÜMÜZ

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 8 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN SORUMLULUĞU

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddeleri'ne ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:



a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve Genel Kurul'a sunar.

b) Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 5. BAĞIMSIZ DENETÇİNİN YILLIK FAALİYET RAPORUNUN BAĞIMSIZ DENETİMİNE İLİŞKİN SORUMLULUĞU

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmayı yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mayıs 2024

# Bölüm 10

## FİNANSAL BİLGİLER

- 1 Ocak-31 Aralık 2023 Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi  
Raporu



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması</b></p> <p>Not 2'de açıklandığı üzere, Grup için TMS 29 "Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama" standardı geçerlidir.</p> <p>TMS 29, mali tabloların raporlama dönemi sonundaki cari satın alım gücüne göre yeniden düzenlenmesini gerektirmektedir. Bu nedenle, 2023 yılı içerisindeki işlemler ve dönem sonundaki parasal olmayan bakiyeler, 31 Aralık 2023 bilanço tarihindeki güncel fiyat endeksini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. TMS 29'un uygulanması, Grup'un özellikle finansal raporlamayla ilgili kontrol faaliyetlerinde değişikliğe yol açmıştır. TMS 29'un etkisi, satışların maliyetindeki ve nakit akış tablosundaki ilgili kalemlerde yer alan temel işlemlerin dalgalanma düzeyine ve enflasyon oranına bağlı olarak üçer aylık ortalama bazda yeniden düzenlenmesi gibi bir dizi önemli tahmine bağlıdır. Mali tabloların güncel satın alım gücü kullanılarak hazırlanması, doğru sonuçların elde edilmesini sağlamak için bir dizi karmaşık prosedür ve işlem gerektirir.</p> <p>Yeniden düzenlemede kullanılan tahminlerin varlığı, hesaplamadaki yüksek karmaşıklık ve yeniden düzenlemede kullanılan verilerin eksik veya hatalı olma riski nedeniyle, TMS 29'un uygulanması kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Grup'un güncel süreçleri ve muhasebe politikaları anlaşılabilir, anlaşılabilir, anlaşılabilir,</p> <p>TMS 29'un uygulanması sırasında yönetim tarafından tasarlanan ve uygulanan kontroller anlaşılabilir ve değerlendirilmiştir,</p> <p>Yönetimin yaptığı parasal ve parasal olmayan kalem ayrımının TFRS'ye uygunluğu kontrol edilmiştir,</p> <p>Parasal olmayan kalemlerin ayrıntılı detayları temin edilmiş, tarihi maliyetleri ve satın alım tarihleri destekleyici belgelerle test edilmiştir,</p> <p>Bilinen uygulamalarla karşılaştırarak ve sektör bilgisi ve deneyimimizle değerlendirerek, yönetim tarafından kullanılan tahminlerin makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. Ayrıca, tahminlerin tüm dönemlerde tutarlı olarak kullanıldığı kontrol edilmiştir,</p> <p>Kullanılan metodoloji ve fiyat endeksi oranları kontrol edilerek, parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, kapsamlı gelir, özkaynak hareket ve nakit akış tablolarının TMS 29 dikkate alınarak hazırlandığı kontrol edilmiştir.</p>



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller</b></p> <p>Dipnot 14'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 5.454.079bin TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır.</p> <p>Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir.</p> <p>Bu konuya özellikle odaklanmamızın sebebi;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi,</li> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, gelir yöntemi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.</li> </ul>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir.</li> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir.</li> <li>- Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabule denebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir.</li> <li>- Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir.</li> <li>- Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir.</li> <li>- Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> </ul>

#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.





- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



## B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 8 Mayıs 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Salim Alyanak, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Mayıs 2024

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU .....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU .....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU .....	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU .....	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR .....	9-133

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2023 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2022
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>57.961.088</b>	<b>50.649.588</b>
Nakit ve nakit benzerleri	6	12.123.058	11.615.772
Finansal yatırımlar	7	22.244.844	16.550.082
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	35	15.624	21.963
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	5.395.738	8.377.166
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflardan alacaklar	10, 35	36.302	1.346
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	10	4.740.319	3.030.976
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	6	153.736	63.050
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	562.305	353.301
Stoklar	12	8.090.564	7.725.141
Peşin ödenmiş giderler	22	2.155.847	1.767.499
Türev araçlar	23	204.105	193.898
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			13.653
Canlı varlıklar	13	58.943	44.279
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	33	93.614	11.725
Diğer dönen varlıklar	21	2.086.089	879.737
<b>Duran varlıklar</b>		<b>35.456.635</b>	<b>33.155.978</b>
Ticari alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	-	21.132
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		48.129	-
Finansal yatırımlar	7	1.870.301	1.513.368
Özkaynak yöntemiyle			
değerlenen yatırımlar	4	2.259.114	1.378.690
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	5.454.079	4.351.645
Maddi duran varlıklar	15	11.721.696	11.202.262
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	9.413.994	9.674.612
- Şerefiye	16	1.240.236	1.186.421
Kullanım hakkı varlıkları	17	1.146.295	1.879.738
Peşin ödenmiş giderler	22	1.172.286	647.890
Türev araçlar	23	110.078	116.692
Ertelenmiş vergi varlığı	33	943.675	1.044.965
Diğer duran varlıklar	21	76.752	138.563
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>93.417.723</b>	<b>83.805.566</b>

31 Aralık 2023 tarihli ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 8 Mayıs 2024 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 31 ARALIK 2023 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2022
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>28.780.309</b>	<b>24.909.607</b>
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	11.159.521	11.224.511
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	8	2.756.631	1.995.220
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8, 35	15.701	29.316
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	8	1.467.594	1.855.664
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	296.073	222.394
Diğer finansal yükümlülükler		390.492	-
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	35	10.238	9.028
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	2.908.437	4.907.987
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflara borçlar	35	-	97
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar	10	775.061	354.591
Çalışanlara sağlanan faydalar			
- kapsamında borçlar	24	546.807	386.566
Ertelemiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		87.107	-
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	571.398	814.924
Türev araçlar	23	53.008	16.458
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	618.479	269.842
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	105.997	362.879
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	265.395	157.286
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	19	6.699.528	2.296.527
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		52.842	6.317
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>9.340.821</b>	<b>8.186.092</b>
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8, 35	3.397	20.669
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	4.739.455	3.427.353
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	449.715	849.217
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	23.753	157.704
Ertelemiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	98.976	56.136
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	514.392	533.057
- Diğer uzun vadeli karşılıklar		-	13.132
Türev araçlar	23	3.034	10.035
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	33	3.508.099	3.118.789
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>55.296.593</b>	<b>50.709.867</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>48.426.811</b>	<b>41.258.107</b>
Çıkarılmış sermaye	25	2.616.996	2.616.938
Sermaye düzeltme farkları	25	32.850.286	32.850.279
Gerçekleşmiş paylar (-)	25	(226.828)	(216.833)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	25	1.413.415	1.413.415
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	25	(127.137)	(90.854)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(10.407)	(4.665)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları	25	13.369.445	6.071.106
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	25	(179.315)	(509.402)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25	9.265.539	8.121.309
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(10.841.777)	(9.225.311)
Net dönem karı veya zararı		296.594	232.125
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>6.869.782</b>	<b>9.451.760</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>93.417.723</b>	<b>83.805.566</b>

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>Kar veya Zarar Kısımı</b>			
Hasılat	26	42.245.216	25.944.510
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	26	10.320.232	3.661.493
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>26</b>	<b>52.565.448</b>	<b>29.606.003</b>
Satışların Maliyeti (-)	26	(34.349.594)	(21.762.546)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	26	(8.632.055)	(2.930.842)
<b>Toplam Maliyetler</b>	<b>26</b>	<b>(42.981.649)</b>	<b>(24.693.388)</b>
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/(Zarar)	26	7.895.622	4.181.964
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/(Zarar)	26	1.688.177	730.651
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>26</b>	<b>9.583.799</b>	<b>4.912.615</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	27	(238.803)	(119.933)
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(2.146.945)	(1.556.281)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(2.947.658)	(1.876.907)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29	7.127.597	4.799.181
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	(668.778)	(1.069.659)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	795.647	369.032
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>11.504.859</b>	<b>5.458.048</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	30	7.919.978	3.777.108
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	30	(195.821)	(543.072)
<b>Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>19.229.016</b>	<b>8.692.084</b>
Finansman Gelirleri	31	123.098	875.474
Finansman Giderleri (-)	31	(4.654.376)	(4.393.360)
Net Parasal Kayıp/ Kazanç		(12.467.874)	(5.462.676)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>		<b>2.229.864</b>	<b>(288.478)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)</b>	<b>33</b>	<b>(1.478.942)</b>	<b>(539.659)</b>
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(1.773.786)	(919.792)
Ertelemiş Vergi Geliri/(Gideri)		294.844	380.133
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>750.922</b>	<b>(828.137)</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>(734.805)</b>	<b>2.121.791</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>16.117</b>	<b>1.293.654</b>
<b>Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(280.477)	1.061.529
Ana Ortaklık Payları		296.594	232.125
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kı)	34	0,1145	0,0896

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	<b>Dipnot Referansı</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>16.117</b>	<b>1.293.654</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	24	109.515	(163.729)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) vergi etkisi		(27.379)	32.746
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Yabancı para çevrim farkları		7.315.580	966.101
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	7	436.205	(342.025)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları) vergi etkisi		(106.118)	68.405
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>7.727.803</b>	<b>561.498</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>7.743.920</b>	<b>1.855.152</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(139.075)	1.513.302
Ana Ortaklık Payları		7.882.995	341.850

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer gelirler veya giderler		Özkaynak yöntemle değerlendirilen yatırımların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer gelirler veya giderler		Birikmiş karlar				
		Tamamlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Tamamlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Ölçülen kar (zarar)	Geçmiş yıllar kar (zarar)	Net dönem kar (zarar)	Geçmiş yıllar kar (zarar)	Kontrol gücü olmayan paylar		
<b>1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	25	2.616.938	32.850.279	(216.833)	(90.854)	1.413.415	(509.402)	6.071.106	8.121.309	41.258.107	9.451.760	50.709.867
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması (Dipnot 3.32)		-	-	-	-	-	-	-	1.144.230	-	(2.311.401)	(2.311.401)
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(149.656)	(149.656)
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(704.361)	(704.361)
Dönemde ödenen kar payı avansları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler <sup>(*)</sup>		58	7	-	-	-	-	-	-	65	319.265	319.330
Payların geri alınışları nedeniyle meydana gelen artış (azalış)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(301.111)	(301.111)
Bağlı ortaklıklarda kontrol kaybı ile sonuçlanmayan -q pay oran değişikliğine bağlı artış/azalış		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(9.995)	(9.995)
<b>Toplam kapsamlı gelir/gider</b>		-	-	(5.742)	(56.283)	-	330.087	7.298.339	-	296.594	7.882.995	(139.075)
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	296.594	296.594	(280.477)
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	-	7.298.339	7.298.339	(17.241)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(42.025)	124.161
Finansal varlık değer artışlarının net etkisi		-	-	-	-	-	-	-	-	-	330.087	330.087
<b>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	25	2.616.996	32.850.286	(226.828)	(127.137)	1.413.415	(179.315)	13.369.445	9.265.539	48.426.811	6.860.782	55.296.593

(\*) Detayları Dipnot 25'te açıklanmıştır.

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'na bin TL'den oluşmaktadır. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

Dipnot referansı	Kar veya zararda yenden sınıflandırılacak bakiyeler veya giderler		Kar veya zararda yenden sınıflandırılacak bakiyeler veya giderler		Birikimsiz karlar		Kontrol edilen olmayan paylar	Öz kaynaklar				
	Çıkarılması sermaye farkları	Sermaye artırımları	Yabancı para çevrimi kazançları/ kayıpları	Geri almış paylar	Özkaynak yönetimi ile değerlendirilen yatırımların değerlenmesi	Özkaynak yönetimi ile değerlendirilen yatırımların değerlenmesi						
25	2.616.938	32.850.279	(216.833)	-	1.413.415	(235.782)	5.592.242	6.083.630	41.515.102	5.578.654	47.093.756	
Transfeler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü idemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(331.800)	
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü idemeleri (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.590.897	
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.206.808)	-	(1.206.808)	
Sermaye artırımları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	707	
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bağlı ortaklıkların temettü idemeleri (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	607.963	
Payların geri alınışları nedeniyle meydana gelen artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bağlı ortaklıkların temettü idemeleri (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Bağlı ortaklıkların temettü idemeleri (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	607.963	-	
<b>Toplam kapsama girer(gider)</b>	-	-	-	(90.854)	(4.665)	(90.854)	478.864	478.864	232.125	341.850	1.855.152	
<b>Diğer kapsama girer(gider)</b>	-	-	-	(90.854)	(4.665)	(90.854)	478.864	478.864	232.125	232.125	1.061.529	
Bağlı ortaklıkların temettü idemeleri (Dipnot 3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	487.237	
Yabancı para çevrimi farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	966.101	
Finansal varlık değer artışı/sınırlıdaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(33.466)	
<b>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>25</b>	<b>2.616.938</b>	<b>32.850.279</b>	<b>(216.833)</b>	<b>(4.665)</b>	<b>(90.854)</b>	<b>6.071.106</b>	<b>8.121.309</b>	<b>(9.225.311)</b>	<b>232.125</b>	<b>41.258.107</b>	<b>9.451.760</b>

(\*) Detayları Dipnot 25'te açıklanmıştır.

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

6

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>(3.792.815)</b>	<b>(3.234.680)</b>
Dönem karı/(zararı)		16.117	1.293.654
<b>Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>		<b>(334.059)</b>	<b>(1.447.396)</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	12,15,16,17	3.939.897	2.130.083
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	24	241.930	2.378.756
- Sigortacılık teknik karşılıkları	19	4.399.369	-
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler		(5.311)	3.352
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler		(100.396)	(25.958)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler			
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	29,30	(2.420.996)	(1.499.383)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	31	2.122.451	2.235.250
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	29	63.735	1.227
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	29	(33.616)	(37.308)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		5.654.389	(811.664)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler		(1.986.534)	(2.594.237)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	(432.926)	487.737
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	(795.647)	(369.032)
Vergi (geliri)/gideri ile ilgili düzeltmeler	33	1.478.942	541.521
Bağlı ortaklıkların veya müşterek faaliyetlerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	-	(680.970)
Parasal kayıp kazanç		(12.459.346)	(3.206.770)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>		<b>(3.730.564)</b>	<b>(2.451.107)</b>
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)		(90.686)	289.581
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)		(1.744.396)	264.174
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.703.603)	128.527
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		6.339	(31.256)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)		3.159.403	(1.328.041)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		188.103	166.483
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(48.129)	(298)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		(216.276)	(148.606)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		1.210	42.426
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		933.795	(881.980)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)		420.470	333.186
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		-	(73.371)
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		462.764	168.213
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler			
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		(5.032.659)	(1.479.259)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		(66.899)	99.114
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>(4.048.506)</b>	<b>(2.604.849)</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	24	(115.982)	(21.287)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)	33	(1.973.550)	(1.687.420)
Alınan faiz		2.345.223	1.078.876

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

7

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 DÖNEMLERİNE  
AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(7.680.281)</b>	<b>(6.641.901)</b>
İştirakler ve/veya iş ortaklıkları pay satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri	3 319.265	(1.559.957)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	1.021.918	(59.780)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	15, 16 (5.284.065)	(1.878.218)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	-	3.055.153
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	-	(540.572)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7 (13.093.383)	(12.283.558)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satılması sonucu elde edilen nakit girişleri	7 5.955.615	5.148.133
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri	-	607.962
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğuran satışlara ilişkin nakit girişleri	3.891.285	1.183.455
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri	(149.656)	(231.800)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	(259.096)	-
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)	(82.164)	(82.719)
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>6.277.046</b>	<b>5.216.335</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		
<i>Kredilerden nakit girişleri, net</i>	8 7.976.700	7.614.086
<i>İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri</i>	8 (301.111)	2.333
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	8 (320.133)	(378.218)
Ödenen faiz	(364.054)	(815.058)
Ödenen temettüleri	(704.361)	(1.206.808)
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		
<i>İşletmenin kendi paylarını almasından kaynaklanan nakit çıkışları</i>	25 (9.995)	-
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDE ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)</b>	<b>(5.196.050)</b>	<b>(4.660.246)</b>
<b>D. NAKİT ve NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP/KAZANÇ ETKİSİ</b>	<b>4.566.208</b>	<b>2.403.437</b>
<b>E. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>1.137.536</b>	<b>1.295.656</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D+E)</b>	<b>507.694</b>	<b>(961.153)</b>
<b>F. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6 11.592.527</b>	<b>12.553.680</b>
<b>G. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E+F)</b>	<b>6 12.100.221</b>	<b>11.592.527</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,7 (31 Aralık 2022: %35,79)'unu temsil eden payların "dolaşımında" olduğu kabul edilmektedir. 7 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,71'dir.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65  
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.935 (yurt içi 7.540)'tir (31 Aralık 2022: toplam personel sayısı 8.096; yurt içi 7.717). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 53 kişidir (31 Aralık 2022: 55 kişi).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

## Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A.Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Gökova Elektrik")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Energy Global B.V. ("Galata Wind Global") <sup>(1)</sup>	Enerji	Hollanda
İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

## Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Profil Sanayi")	Üretim	Türkiye
Profilsan GmbH ("Profilsan GmbH")	Dış ticaret	Almanya
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Sesa Yatırım")	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi")	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Telesis Telekomünikasyon Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ("Telesis")	Kurumsal İletişim Çözümleri	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel Europe S.R.L. ("Karel Europe") <sup>(2)</sup>	Telekomünikasyon Hizmetleri	Romanya
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx") <sup>(3)</sup>	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Huizhou")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics")	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. ("Suqian Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading(Shenzhen)Co., Ltd. ("Daiichi Multimedia")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin

## Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar")	Ticaret	Türkiye

## Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş. ("Hepiyi Sigorta")	Sigortacılık	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Yatırım	İngiltere

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

## İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest")	Yatırım	Hollanda
DG Invest B.V. ("DG Invest")	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayıncılık	Türkiye
360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş. ("Tele Sağlık") <sup>(4)</sup>	Sağlık hizmetleri	Türkiye

## İş ortaklıkları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Dergi yayıncılık	Türkiye
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Planlama	Türkiye
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")	İnternet hizmetleri	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Müzik ve eğlence	Türkiye

## Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

## İş ortaklıkları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

## Akaryakıt Perakendesi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

(1) Bağlı ortaklıklarımızdan Galata Wind, 25 Temmuz 2023 tarihinde Hollanda'da yerleşik Galata Wind Energy Global B.V. şirketini kurmuştur.

(2) Bağlı ortaklıklarımızdan Karel, 4 Ekim 2023 tarihinde Romanya'nın Bükreş şehrinde Karel Europe S.R.L. şirketini kurmuştur.

(3) Karel, 16 Ekim 2023 ve 20 Ekim 2023 tarihlerinde yapılan işlemlerle GLOBALPBX İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx") sermayesinin %55'ine karşılık gelen 61.112 adet paya, kısmen satın alım ve kısmen sermaye katılımı yoluyla toplam 625.000 USD karşılığında sahip olmuş ve Globalpbx, Karel'in bağlı ortaklığına dönüşmüştür.

(4) İlgili şirketin kuruluşu ile ilgili işlemler 4 Eylül 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar****2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları****Uygulanan Finansal Raporlama Standartları**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

**Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Grup, KGGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarını da, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)****Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2023	1.859,38	1,00000	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	1,64773	%156
31 Aralık 2021	686,95	2,70672	%74

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

**2.1.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının Finansal Tabloları**

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları (Devamı)

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

## (a) Bağlı Ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,
- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

## (a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

## Ortaklık payındaki değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

## Akaryakıt Perakendesi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Aytemiz Akaryakıt <sup>(1)</sup>	-	50,00	-	-	-	50,00	-	50,00
Aytemiz Petrolcülük <sup>(1)</sup>	-	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00
İstasyon Petrolcülük <sup>(1)</sup>	-	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00

(1) İlgili şirketlerin satışı ile ilgili 4 Nisan 2023 tarihinde "Pay Devir Sözleşmesi" imzalanmış olup 26 Nisan 2023 tarihinde "Kapanış" işlemleri tamamlanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

## (a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

## Elektrik Üretimi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Galata Wind	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	70,00	70,00
Sunflower	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Gökova Elektrik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Galata Wind Global <sup>(1)</sup>	100,00	-	-	-	100,00	-	70,00	-

## Sanayi ve Ticaret

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ditaş Doğan	68,24	68,24	-	-	68,24	68,24	68,24	68,24
Profil Sanayi	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	47,77	47,77
Profilsan GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	47,77	47,77
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Kelkit Doğan Besi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sesa Yatırım	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	70,00	70,00
Sesa Ambalaj	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Maksipak	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	49,00	49,00
Karel	55,55	55,55	-	-	55,55	55,55	40,00	40,00
Daiichi	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	30,00	30,00
Telesis	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,00	40,00
Karel İletişim	52,60	52,60	-	-	52,60	52,60	21,04	21,04
Karel Europe <sup>(2)</sup>	100,00	-	-	-	100,00	-	40,00	-
Global PBX <sup>(3)</sup>	55,00	-	-	-	55,00	-	22,00	-
Huizhou Daiichi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Daiichi Multimedia	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Foshan Daiichi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Daiichi Infotainment	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	30,00	30,00
FC Daiichi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Daiichi Electronics	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Suqian Daiichi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00

(1) Bağlı ortaklıklarımızdan Galata Wind, 25 Temmuz 2023 tarihinde Hollanda'da yerleşik Galata Wind Energy Global B.V. şirketini kurmuştur.

(2) Bağlı ortaklıklarımızdan Karel, 4 Ekim 2023 tarihinde Romanya'nın Bükreş şehrinde Karel Europe S.R.L. şirketini kurmuştur.

(3) Karel, 16 Ekim 2023 ve 20 Ekim 2023 tarihlerinde yapılan işlemlerle GLOBALPBX İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx") sermayesinin %55'ine karşılık gelen 61.112 adet paya, kısmen satın alım ve kısmen sermaye katılımı yoluyla toplam 625.000 USD karşılığında sahip olmuş ve Globalpbx, Karel'in bağlı ortaklığına dönüşmüştür.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

## (a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

## Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Trend Otomotiv	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Otomobile	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

## Finansman ve Yatırım

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Yatırım Bankası	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hepiyi Sigorta <sup>(4)</sup>	87,20	88,10	3,00	-	90,20	88,10	87,20	88,10
Milpa <sup>(5)</sup>	-	82,29	-	0,16	-	82,45	-	82,29
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

(4) İlgili şirketin pay devri kaynaklı oranı değişmiştir.

(5) İlgili şirketin satışı ile ilgili "Kapanış" işlemleri 22 Ağustos 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşmeye dair ilkeler (Devamı)

## (a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

## İnternet ve Eğlence

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklarının oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Glokal <sup>(7)</sup>	83,98	100,00	-	-	83,98	100,00	88,38	79,22
Kanal D Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMC Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Dogan Media Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Glocal Invest <sup>(7)</sup>	100,00	79,22	-	-	100,00	79,22	100,00	79,22
DG Invest <sup>(7)</sup>	100,00	79,22	-	-	100,00	79,22	100,00	79,22
Doğan Yayıncılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Tele Sağlık <sup>(8)</sup>	98,50	-	-	-	98,50	-	98,50	-

(7) DG Invest BV'nin %20,78 oranında sahibi olan grup dışı ortağın paylarının tamamını Şirketimiz bağlı ortağı DHI Investment BV'ye 24 Temmuz 2023 tarihli pay devir sözleşmesi uyarınca 14 Eylül 2023 tarihinde satın devretmesiyle ilgili şirketlerin %100 pay sahibi DHI Investment BV olmuştur.

(8) İlgili şirketin kuruluşu ile ilgili işlemler 4 Eylül 2023 tarihinde tescil edilmiştir.

## Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıklarının oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
D Gayrimenkul	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşmeye dair ilkeler (Devamı)

## (b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

## (c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

## İş Ortaklıkları

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

## 2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

## 2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Grup, 4 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, detayları Dipnot 1'de açıklanan akaryakıt perakendesi bölümünde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin Pay Devir Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu hususta yönetimin yetkili kılınmasına karar vermiştir. Söz konusu hisse satış ve devri işlemlerine ilişkin detaylar 4 Nisan 2023 ve 26 Nisan 2023 tarihleri itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platform'unda açıklanmıştır. Bu karar neticesinde 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2023 ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi (Devamı)**

Grup, 14 Temmuz 2023 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, detayları Dipnot 1'de açıklanan gayrimenkul yatırımları bölümünde faaliyet gösteren doğrudan bağlı ortaklığı Milpa'nın sermayesindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin Pay Devir Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu hususta yönetimin yetkili kılınmasına karar vermiş ve 14 Temmuz 2023 tarihinde Pay Devir Sözleşmesi imzalanmıştır. Söz konusu hisse satış ve devri işlemlerine ilişkin detaylar 17 Temmuz 2023 tarihi itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanmış durumdadır. Söz konusu bağlı ortaklığın 1 Ocak - 31 Aralık 2023 ara hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

Finansal durum ve performans eğilimlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2023 tarihli özet konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve özet konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide nakit akış tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunu da 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

**2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi**

Yeni bir TFRS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TFRS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

**2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")**

Cari dönemde, Grup'un finansal performansı, finansal durum tablosu, sunum veya dipnot açıklamalarını etkileyen herhangi bir standart veya yorum bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıda cari dönemde geçerli olup Grup'un finansal tablolarına etkisi olmayan standartlar ile henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından da erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve yorumlara ilişkin detaylara yer verilmiştir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)****a. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

- **TMS 12, Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.

- **TMS 12 'de değişiklik, Uluslararası vergi reformu;** Geçici istisna, Aralık 2023 yıl sonu için geçerli olup açıklama gereksinimleri 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren başlayan muhasebe dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilir. Bu değişiklikler, şirketlere Asgari Vergi Uygulama Kılavuzu uluslararası vergi reformundan kaynaklanan ertelenmiş vergilerin muhasebeleştirilmesi konusunda geçici bir kolaylık sağlar. Ayrıca değişiklikler, etkilenen şirketler için açıklama gereksinimlerini de içerir.

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

**b. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

- **TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirildiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

- **TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.7 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") (Devamı)

## b. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- **TMS 7 ve TFRS 7 'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıtıdır.
- **TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği;** 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir.
- **TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir.
- **TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar";** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır.

Grup, söz konusu standartların uygulanması sonucunda konsolide finansal tablolarında oluşabilecek etkileri yukarıda belirtilenler haricinde henüz belirlememiş olup, söz konusu farkların konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olmasını beklememektedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

## İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
  - Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
  - İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Grup üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Grup'un bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 35).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

**Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları**

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "Basitleştirilmiş Yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9, "Finansal Araçlar" Standardı'nda "beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'nn geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 29).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 29).

**Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar**

Grup tarafından doğrudan borç ya da kredi vermek amacıyla oluşan finansal varlıklar, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Bütün kullanılan krediler ve avanslar, para müşterilere transfer edildiğinde konsolide finansal tablolara kaydedilir (Dipnot 10).

**Değer Düşüklüğü**

Grup, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının değer düşüklüğü hesaplaması için, TFRS 9 standardında yer alan ve ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişimin dikkate alındığı üç aşamalı değer düşüklüğü yaklaşımını (genel yaklaşım) uygulamaktadır. Söz konusu yaklaşım kapsamında tanımlanan aşamalar aşağıdaki gibidir:

"Aşama 1", ilk muhasebeleştirme anında ve ilk muhasebeleştirmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için, "12 aylık beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal varlığa ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarının 12 aya ağırlıklandırılması ile hesaplanan tutardır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

"Aşama 2", ilk muhasebeleştirilmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarıdır.

"Aşama 3", raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içermektedir. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmektedir.

Grup, kredi riskindeki önemli artışların zamanında belirlenmesi ve zarar karşılığının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla; finansal araç türü, kredi riski derecesi, teminat türü, vadeye kalan süre ve sektör gibi ortak kredi riski özelliklerini esas alarak finansal araçlarını gruplandırmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 29).

**Stoklar**

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleşebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 12).

Stokların net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleşebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleşebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleşebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

**Finansal varlıklar**

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

**(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar**

Grup yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılır. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Değer düşüklüğü**

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlendiği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

**(b) Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar**

"Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar"; Grup yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

**i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar**

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değerinin pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden ve emtia sözleşmelerine ilişkin işlemlerden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 23).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)***ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)*

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerlendirme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

**Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi**

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değerinin pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 23).

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/(yükümlülük) ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve emtia sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindedir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülmürlükler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştuğu dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, alınan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımındaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 14).

**Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 15). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanına tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	8 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Motorlu araçlar	2 - 10
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 20
Özel maliyetler	2 - 27
Diğer maddi duran varlıklar	3 - 15

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullanımdaki değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullanımdaki değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

**Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları**

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), marka, müşteri ilişkileri, diğer haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışı garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan "bayi sözleşmeleri" kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 16).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	<u>Yıllar</u>
Bilgisayar yazılımı ve haklar	2 - 15
Ticari marka	15
Müşteri ilişkileri	8 - 15
Teknoloji varlıkları	15
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 49

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığını tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 16).

**Geliştirme maliyetleri**

Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz ürünlerin tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması,
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde ürünle ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir ve ilgili varlığın kullanıma hazır olduğu andan itibaren itfa edilirler.

**Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü**

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleştirilebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleştirilebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 16).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Vergiler**

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması yada yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 33).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 33).

**Dönem cari ve ertelenmiş vergisi**

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 33).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Geri alınmış paylar**

Grup'un geri alınan payları (geri satın alınan kendi hisseleri), her ne sebeple geri alınmış olursa olsun, Grup'un özkaynağına dayalı bir finansal araç olarak, ayrı bir finansal varlık olarak değerlendirilmemektedir. Özkaynağına dayalı finansal araçların yeniden satın alınması durumunda, Şirket söz konusu araçları özkaynaklardan düşmek suretiyle muhasebeleştirmekte, ilgili yasal düzenlemeler gereğince geri alınan pay tutarı kadar iktisap bedeli üzerinden yasal yedek akçe ayırmakta ve yasal yedek akçe olarak ayrılan tutarları, özkaynaklar altında "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (Dipnot 25).

**Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri**

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

**Kıdem tazminatı yükümlülüğü**

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 24).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirmiştir.

**Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler**

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabilir olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 19).

**Sermaye ve kar payları**

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının oluştuğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 25).

**Gelirlerin kaydedilmesi**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- a) Farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- b) Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet.

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- a) Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- b) Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Grup, farklı ürün ve hizmetleri bir paket olarak satmakla birlikte, bir paket halinde sattığı bu ürün ve hizmetleri tek başına da satabilmektedir. Grup'un ilgili müşterilerine bir paket içerisinde devretmiş olduğu, sözleşme ile belirlenmiş ürün ve hizmetlerin her biri farklı mal ve hizmetler olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, müşteriler bu hizmetlerin hepsinden tek başına fayda sağlayabildiğinden dolayı bu hizmetler sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı tanımlanabilir niteliktedir. Buna bağlı olarak bir paket içerisinde yer alan her bir hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilir.

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı konsolide finansal tablolara yansıtmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup'un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerde ciro bazlı indirimler, iadeler ve müşteri sadakat programları kapsamında sağlanan puanlar bulunması sebebi ile değişken tutarlar söz konusu olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağını kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığına konsolide finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimini aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

- Müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
- Seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat konsolide finansal tablolara yansıtılır).

Grup'un bayi ve son satıcılar ile yaptığı satış işlemleri esnasında uygulamakta olduğu "Bayi Sadakat Projesi" ve müşterilerine sağladığı kart sadakat programları (Aytemiz kart vb.) ile ilgili ödüller, müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağladığı için, bu ödüller ile ilgili müşterinin kazandığı tutarlar konsolide finansal tablolarda sözleşme yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilir. "Bayi Sadakat Projesi" kapsamında kazanılan bu ödüller kullanıldıkça sözleşme yükümlülüğünden indirilmek suretiyle brüt satıştan düşülerek konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirmek için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

- İşletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
- Bir iade yükümlülüğü ve
- İşletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılattan indirimler) konsolide finansal tablolara yansıtır.

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, Grup, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. Grup, bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri bir mal veya hizmet paketi satın alması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğuna ilişkin gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlarda haricinde, Grup, indirimini sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine doğru orantılı bir şekilde dağıtır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Sanayi, ticaret ve ambalaj gelirleri**

Grup'un sanayi gelirleri, bağlı ortaklıkları olan Çelik Halat, Ditaş Doğan ve Profil Sanayi'nin faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir. Grup'un ticaret gelirleri ise, ticari mal satışları ve aracılık, komisyon gelirleri olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı tarafa devrettiği anda kayıtlarına almaktadır. Grup'un dış ticaret gelirleri ise, hizmetin tamamlandığı dönemde zamanla muhasebeleştirilmektedir. Grup'un ambalaj gelirleri ise Sesa Ambalaj ve Maksipak'ın genel olarak gıda ve kozmetik ambalajlarının satışından elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

**Araç satış gelirleri**

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile kontrolün alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile "zamanın belli bir anında" gelir olarak muhasebeleştirilir.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağı bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür. Grup, müşteri bedeli ödemediği veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir.

**Elektrik satış gelirleri**

Elektrik satış gelirleri, Grup'un hidroelektrik, rüzgar ve güneş elektrik santralleri aracılığı ile üretim sattığı elektrikten elde ettiği gelirlerdir. Elektrik hizmeti doğası itibari ile müşterinin eş zamanlı alıp tükettiği bir seri halde sunulan hizmet olduğu için tek bir edim olarak zamanla ve çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

**Faktoring gelirleri**

Faktoring işlemlerinden kaynaklanan faiz ve komisyonlar ilişkilendirilen faktoring sözleşmelerinin süresine bağlı olarak kar veya zarar tablosuna tahakkuk esasına göre yansıtılmaktadır.

**Finansman gelirleri**

Faiz gelir ve giderleri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren kayıtlardan çıkarılır ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

**Kitap ve dergi satışları**

Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın kitap ve dergi satışlarından elde edilen hasılatı temsil etmektedir. Bu kapsamda oluşan gelirler kitap ve dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Gayrimenkul gelirleri**

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat, Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm kontrolün satın alana geçtiğinde "zamanın belli bir anında" gerçekleşir.

Buna ek olarak, Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın Marina gelirlerinden de oluşmaktadır. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca zamanla ve çıktı yöntemine göre kaydedilir.

**Kira gelirleri**

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

**Yönetim danışmanlığı gelirleri**

Danışmanlık gelirlerinden oluşmaktadır. İlgili danışmanlık projeleri boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

**Reklam Gelirleri**

Grup'un reklam gelirleri, yazılı, görsel ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup'un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayımlandıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

**Tiraj ve dergi satış gelirleri**

Tiraj gelirleri toplu satışlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

**Abone ve üyelik gelirleri**

Abone gelirleri, emlak sitesi, dijital platform ve internet aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, emlak sitesi üyeliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Grup, abonelik ve üyelikleri, ayrı ayrı satılabilir ürün ve hizmetleri paket haline getirerek satabilmektedir. (Örneğin: Emlak sitesi üyeliği içerisinde ilan yayınlama, öne çıkarma hizmeti ve cep telefonu bir paket halinde satılabilmektedir). Paketin içerisinde dahil edilen her ürün ve hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilmektedir. Her bir edim için müstakil satış fiyatı gözlemlenebilir fiyatları dikkate alınarak belirlenmektedir. Edimlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir. Müşteriler ilan yayınlama ve öne çıkarma hizmetlerinden eş zamanlı faydalanıp tüketebildikleri için "zamanla" ve "çıktı" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Paketlerin içerisinde ürünler fiziki zilyetliği müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilmektedir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Otomotiv ve telekom gelirleri**

Grup'un otomotiv sektöründen elde ettiği gelirleri, Karel'in bağlı ortaklığı Daiichi'nin faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Telekom gelirleri ise ticari mal satışları ve hizmet satışları olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı tarafa devrettiği anda kayıtlarına almaktadır. Hizmet satışlarında ise Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen malları değerlendirmekte ve söz konusu malları devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Mal devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülüklerine ilişkin hasılat, mala ilişkin kontrolün tamamen müşterilere geçtiği zaman muhasebeleştirilir.

**Kiralamalar**

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemi içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Grup, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımni şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
  - Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

**Kullanım hakkı varlığı**

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Grup tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Grup tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

**Kira yükümlülüğü**

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

**Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları**

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)***Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardı'nın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

**İşletme birleşmeleri**

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştuğu anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, "Gelir Vergisi" ve TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" Standartları'ı uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir,
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2, "Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları" standardı uyarınca muhasebeleştirilir,
- TFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/(zarar) içinde muhasebeleştirilir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm" standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37, "Karşılıklar" veya diğer uygun TMS ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanmadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanmadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur. Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz (Dipnot 3). Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

**Şerefiye**

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/(zararın) hesaplamasına dahil edilir.

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedeği işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Yabancı para cinsinden işlemler****Yabancı para işlemler ve bakiyeler**

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin dönem sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımların finansal risklerden korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımların bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değer tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zararda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

**Grup Şirketleri**

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiçbirisi) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir) ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir.



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler**

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar. Ertelemiş vergi varlıkları, çalışanlara sağlanan faydalar sonucu edinilen varlıklar, finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sigorta poliçeleri üzerindeki sözleşmeden doğan haklar dışındakiler bu gereklilikten özellikle muaf tutulmuşlardır, bu tür satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler, defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülürler.

Bir değer düşüklüğü başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin satış maliyetinin gerçeğe uygun değerden düşülerek elde edilen değerine kadar azaltılması durumunda, değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirir. Bir varlık (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir. Bir varlık (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın ve bu varlığa ilişkin yükümlülüğün finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismanı tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülük grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubu içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler de finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

**Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması**

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Akaryakıt Perakendesi", "Elektrik Üretimi", "Sanayi ve Ticaret", "Otomotiv Ticaret ve Pazarlama", "Finansman ve Yatırım", "İnternet ve Eğlence" ve "Gayrimenkul Yatırımları" olarak yedi ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)****Pay başına kazanç/(kayıp)**

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabılır yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 34).

**Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 18).

**Raporlama döneminden sonraki olaylar**

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 40).

**Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

**2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları****a) Ertelenmiş vergi varlıkları**

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilir tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, 251.538 TL (31 Aralık 2022: 122.471 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 62.389 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2022: 40.359 TL) (Dipnot 33).

**b) Şüpheli ticari alacak karşılığı**

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)****b) Şüpheli ticari alacak karşılığı (Devamı)**

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleştirilmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararları deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup 116.282 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2022: 251.181 TL) (Dipnot 9 ve 10).

**c) Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü**

Grup, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu her bilanço döneminde muhasebe politikaları Not 2.2'deki tanımlar ışığında değerlendirir.

Not 2.2'de belirtilen kredi riskinde önemli artış ve ileriye yönelik makroekonomik bilgileri tahmin ederken kullanılan tahmin ve yöntemler aşağıda belirtilmiştir.

**Kredi riskinde önemli artış**

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır.

**Niteliksel değerlendirme:**

Niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık Aşama 2 (kredi riskinde önemli artış) olarak sınıflandırılır.

Raporlama tarihi itibarıyla;

- Ömür boyu beklenen kredi zararları, gecikme yaşanan müşteriler için hesap bazında uygulanır. Grup bu tahmini ancak ve ancak müşterinin geri ödemesiyle ilgili pozitif yönde, makul ve desteklenebilir bilgiye sahip oldukça yürürlüğe koymaz.
- Bir kredinin yeniden yapılandırılması durumunda, yapılandırma tarihinden itibaren ilgili yönetmeliklerde belirtilen izleme süresi boyunca Aşama 2'de izlenir. İzleme süresi sonunda, kredide önemli derecede bir bozulma oluşmazsa, işlem Aşama 1'e geri taşınabilir.

Tazmin olan gayrinakdi krediler önemli derecede risk artışı olarak değerlendirilir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)****2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)**Niceliksel değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artış niceliksel olarak kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihindeki temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır.

Grup, kredi riskinde önemli derecede artışın belirlenmesinde kullanılan eşik değerlerin hesaplanması için segment bazında dağılım regresyonu kullanmıştır.

İleriye yönelik makroekonomik bilgiler

Grup, kredi riskinde önemli artış değerlendirmesinde ve beklenen kredi zararı hesaplamasında ileriye yönelik makroekonomik bilgileri kredi riski parametrelerine dahil etmektedir.

Grup beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanmak üzere çoklu senaryolar oluşturulması aşamasında geliştirdiği makroekonomik tahminleme modelini kullanmaktadır. Bu tahminleme sırasında öne çıkan makroekonomik değişkenler, Reel Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH), Gayri Safi Yurtiçi Hasıla Deflatörü ve Konut Fiyat Endeksi'dir. İleriye yönelik makroekonomik yansımalara dayalı tahminler doğrultusunda beklenen kredi zararı hesaplanırken, Grup, üç senaryoyu (baz senaryo, kötü senaryo, iyi senaryo) farklı ağırlıklarla değerlendirir. Bu üç senaryonun her biri farklı temerrüt olasılığı ile ilişkilendirilmiştir.

Makroekonomik senaryoların uzun vadeyi kapsamadığı durumlarda, makroekonomik değişkenlerin tahmin edilen periyodunun ötesi için ortalamaya yakınsama olarak adlandırılan bir süreç uygulanmaktadır.

**d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 14'te açıklanmıştır.

**e) İştirak değer düşüklüğü**

Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır (Dipnot 4).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ***31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:*

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş.'nin ("Zingat")'ın tamamı ödenmiş 123.520.549 Türk Lirası (tam) sermayesini temsil eden paylarının %100 oranında iştirak vasıtasıyla ve nakden olmak üzere 18 Aralık 2023 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 265.621.491 Türk Lirası (tam) olarak belirlenmiştir.

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 31 Aralık 2023 olarak gerçekleşmiştir. Eğer Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş., 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 38.279.577 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS'lere göre hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş.'nin satın alımı

	Gerçeğe Uygun Değer
	Gerçeğe Uygun Değer
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>16.013</b>
Nakit ve nakit benzerleri	6.525
Ticari alacaklar	7.232
Diğer alacaklar	2.256
<b>Duran varlıklar</b>	<b>157.918</b>
Maddi duran varlıklar	240
Maddi olmayan duran varlıklar	157.678
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>173.931</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>19.911</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	7.850
Ertelenmiş gelirler	12.061
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>2.209</b>
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.209
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>22.120</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>151.811</b>
Toplam işlem tutarı	265.621
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	151.811
<b>Şerefiye</b>	<b>113.810</b>
Hisse alım günü itibarıyla nakit akış tablosu mutabakatı aşağıdaki gibidir:	
Ödenen nakit	265.621
Alınan nakit ve nakit benzerleri	6.525
<b>Net nakit çıkışı/(girişi)</b>	<b>259.096</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımı

Sesa Ambalaj, Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")'ın tamamı ödenmiş 3.000.000 Türk Lirası (tam) sermayesini temsil eden paylarının %70 oranında iştirak vasıtasıyla ve bedeli kısmen öz kaynak, kısmen de banka kredisi ile karşılanmak suretiyle 22 Şubat 2022 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 308.246.790 Türk Lirası (tam) (31 Aralık 2022 tarihindeki satın alma gücünden 132.611.868 Türk Lirası, tam) olarak belirlenmiştir.

Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihine en yakın finansal tablo tarihi olan 28 Şubat 2022 tarihinden 31 Aralık 2022 tarihine kadar elde edilen satış gelirlerinde Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin payı 226.776 TL olarak gerçekleşmiştir. Eğer Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 419.195 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS'lere göre hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımı (Devamı)

	Gerçeğe Uygun Değer
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>199.654</b>
Nakit ve nakit benzerleri	9.056
Ticari alacaklar	128.494
Stoklar	60.310
Diğer dönen varlıklar	1.794
<b>Duran varlıklar</b>	<b>365.774</b>
Diğer alacaklar	235
Kullanım hakkı varlıkları	2.989
Maddi duran varlıklar	140.860
Maddi olmayan duran varlıklar	220.065
Peşin ödenmiş giderler	535
Ertelenmiş vergi varlığı	1.090
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>565.429</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>169.528</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	57.927
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	2.601
Ticari borçlar	99.820
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	9.179
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>80.937</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	10.404
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	1.820
Uzun vadeli karşılıklar	2.299
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	66.414
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>250.464</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>314.965</b>
Toplam işlem tutarı	308.247
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	314.965
Kontrol gücü olmayan paylar	94.490
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	220.474
<b>Şerefiye</b>	<b>87.773</b>
Hisse alım günü itibarıyla nakit akış tablosu mutabakatı aşağıdaki gibidir:	
Ödenen nakit	308.247
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(9.056)
<b>Net nakit çıkışı/(girişi)</b>	<b>299.191</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Öncü Girişim tarafından, Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. sermayesinin % 40'ına ve oy haklarının % 60,7'sine tekabül eden toplam 80.000.000 adet payların; satıcı hissedarlara toplam 1.602.340.720 TL (tam) (31 Aralık 2022 tarihindeki satın alma gücünden 842.715.846 Türk Lirası, tam) tutarındaki bedelin ödenmesi suretiyle devralınmasına ilişkin olarak "Pay Alım Satım ve İştirak Sözleşmesi" ve "Pay Sahipleri Sözleşmesi" ("Sözleşmeler") imzalanmış olup; söz konusu pay devir işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru ile Rekabet Kurumu'na yapılan bildirim de dâhil olmak ve fakat bununla sınırlı olmamak üzere Sözleşmelerde belirlenen tüm kapanış işlem ve koşullarının yerine getirildiğinin anlaşılmasına istinaden 30 Haziran 2022 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri (Devamı):

**Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin satın alımı (Devamı)**

Hisse alım günü itibarıyla nakit akış tablosu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Gerçeğe Uygun Değer
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>5.526.236</b>
Nakit ve nakit benzerleri	341.575
Ticari alacaklar	1.894.554
Diğer alacaklar	13.403
Türev araçlar	24.895
Stoklar	2.611.620
Peşin ödenmiş giderler	570.340
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.225
Diğer dönen varlıklar	68.623
<b>Duran varlıklar</b>	<b>3.245.119</b>
Diğer alacaklar	95
Finansal yatırımlar	19.634
Kullanım hakkı varlıkları	61.592
Maddi duran varlıklar	1.243.735
Maddi olmayan duran varlıklar	1.860.376
Peşin ödenmiş giderler	7.423
Ertelenmiş vergi varlığı	52.264
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>8.771.355</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>5.146.457</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	2.660.326
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	948.936
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	12.886
Ticari borçlar	820.369
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	69.097
Diğer borçlar	3.029
Ertelenmiş gelirler	372.971
Dönem karı vergi yükümlülüğü	15.453
Kısa vadeli karşılıklar	75.853
Sermaye avansı	154.350
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13.188
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>748.414</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	47.235
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	56.639
Uzun vadeli karşılıklar	128.953
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	515.588
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>5.894.872</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>2.876.483</b>
Toplam işlem tutarı	1.602.341
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	1.050.733
Kontrol gücü olmayan paylar	1.825.750
<b>Şerefiye</b>	<b>551.608</b>
Ödenen nakit	1.602.341
Alınan nakit ve nakit benzerleri	(341.575)
<b>Net nakit çıkışı/(girişi)</b>	<b>1.260.766</b>

Eğer Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren konsolidasyona dahil edilmiş olsaydı, 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda 6.384.327 TL tutarında ilave satış geliri gerçekleşecekti. Söz konusu tutarlar TFRS'lere göre konsolide hazırlanmış finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortaklıkları	Ülke	Faaliyet konusu	Müteşebbis ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve Doğu Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğu Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul yönetimi	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Burda GmbH
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Türkiye	Müzik ve eğlence	Believe International
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")	Türkiye	İnternet Hizmetleri	Believe International

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding'in İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
	Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33
Boyabat Elektrik	33,00	33,00	-	-	33,00	33,00	33,00	33,00
Doğan Burda <sup>(1)</sup>	38,40	39,39	-	-	38,40	39,39	38,40	39,39
Gas Plus Erbil <sup>(2)</sup>	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Kandilli Gayrimenkul	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Ultra Kablolu	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
DPP	56,00	56,00	-	-	56,00	56,00	56,00	56,00
DMC	40,00	40,00	-	-	40,00	40,00	40,00	40,00
NetD Müzik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,00	40,00

(1) İlgili iştirakin doğrudan Doğan Holding'e ait halka açık paylarının satışından kaynaklı oranı değişmiştir.

(2) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalardan planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
DMC <sup>(1)</sup>	1.651.206	352.251	1.298.955	519.582	874.131	72.859	29.144
Kandilli Gayrimenkul	1.610.479	24.866	1.585.613	792.807	-	300.182	150.091
Doğan Burda	184.514	158.793	25.721	9.876	368.487	(6.732)	(2.585)
Ultra Kablo	48.325	1.951	46.374	23.187	-	35.062	17.532
DPP <sup>(2)</sup>	2.235	4.202	(1.967)	-	8.938	(192)	(108)
Aslancık Elektrik <sup>(3)</sup>	3.895.500	1.154.240	2.741.260	913.662	813.411	1.804.899	601.574
<b>Toplam</b>	<b>7.392.259</b>	<b>1.696.303</b>	<b>5.695.956</b>	<b>2.259.114</b>	<b>2.064.967</b>	<b>2.206.078</b>	<b>795.648</b>
Boyabat Elektrik <sup>(3)</sup>	10.426.156	21.890.037	(11.463.881)	-	1.778.876	1.059.502	-
31 Aralık 2022	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Net varlık / yükümlülüklerin Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Net dönem karı/(zararının) Grup'a düşen kısmı
Kandilli Gayrimenkul	1.553.267	269.068	1.284.199	642.100	-	594.665	297.333
Doğan Burda	168.299	120.897	47.402	18.670	300.047	(11.198)	(4.411)
Ultra Kablo	11.066	43	11.023	5.513	-	(7.329)	(3.665)
DPP <sup>(2)</sup>	2.674	3.403	(728)	-	8.151	366	205
DMC <sup>(1)</sup>	1.433.109	205.729	1.227.380	490.952	981.587	68.382	27.352
Aslancık Elektrik <sup>(3)</sup>	2.635.675	1.971.243	664.432	221.455	920.494	156.669	52.218
<b>Toplam</b>	<b>5.804.090</b>	<b>2.570.383</b>	<b>3.233.708</b>	<b>1.378.690</b>	<b>2.210.279</b>	<b>801.555</b>	<b>369.032</b>
Boyabat Elektrik <sup>(3)</sup>	12.051.417	24.573.675	(12.522.257)	-	2.260.352	1.786.077	-

- (1) İlgili tutarlar DMC ve Net D Müzik'in konsolide finansal tablolarını temsil etmektedir.  
(2) DPP'nin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un payına düşen ve konsolide finansal tablolara yansıtılmamış 192 TL zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 124 TL). Grup, konsolide finansal tablolara yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayacağını öngörmektedir.  
(3) Aslancık Elektrik'te net varlıkların Grup'a düşen kısmı hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında verilen teminat tutarları dikkate alınarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Grup, Boyabat Elektrik'e ilişkin Grup'a düşen pay 31 Aralık 2023 yılında sona eren dönem için 349.636 TL (31 Aralık 2022: 589.405 TL) ve kümülatif olarak 3.783.080 TL (31 Aralık 2022: 4.132.345 TL) olup, Grup mevcut yükümlülüklerini 2019 yılında nakden ve defaten yapmıştır.

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>1.378.690</b>	<b>1.014.115</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	795.647	369.032
Sermaye arttırımı	90.634	-
İştirak çıkışı	-	(333)
Diğer	(5.857)	(4.124)
<b>31 Aralık</b>	<b>2.259.114</b>	<b>1.378.690</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş Ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

## Özet finansal durum tablosu bilgileri:

31 Aralık 2023	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	DPP	DMC	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	10.323	15.619	63	18.308	47.700	23	158.731	250.767
Diğer dönen varlıklar	87.616	9.725	-	134.767	625	1.512	445.041	679.286
Diğer duran varlıklar	10.328.217	3.870.156	1.610.416	31.439	-	700	1.047.434	16.888.362
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>10.426.156</b>	<b>3.895.500</b>	<b>1.610.479</b>	<b>184.514</b>	<b>48.325</b>	<b>2.235</b>	<b>1.651.206</b>	<b>17.818.415</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	956.135	177.140	-	2.737	-	-	384	1.136.396
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.051.122	347.556	14	111.213	1.934	1.085	213.962	2.726.886
Uzun vadeli finansal borçlar	18.002.164	626.887	-	44.843	-	-	211	18.674.105
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	880.616	2.657	24.852	-	17	3.117	137.694	1.048.952
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>21.890.037</b>	<b>1.154.240</b>	<b>24.866</b>	<b>158.793</b>	<b>1.951</b>	<b>4.202</b>	<b>352.251</b>	<b>23.586.339</b>
<b>Net varlıklar:</b>	<b>(11.463.881)</b>	<b>2.741.260</b>	<b>1.585.613</b>	<b>25.721</b>	<b>46.374</b>	<b>(1.967)</b>	<b>1.298.955</b>	<b>(5.767.925)</b>
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,50	0,38	0,50	0,56	0,40	
<b>Grup'un net varlık payı</b>	<b>-</b>	<b>913.662</b>	<b>792.807</b>	<b>9.876</b>	<b>23.187</b>	<b>-</b>	<b>519.582</b>	<b>2.259.114</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

## Özet finansal durum tablosu bilgileri (Devamı):

31 Aralık 2022	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	DPP	DMC	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	1.193.276	71.446	56	64.410	137	16	65.688	1.395.028
Diğer dönen varlıklar	93.899	2.620	-	81.194	10.929	2.224	357.821	548.687
Diğer duran varlıklar	10.764.242	2.561.609	1.553.210	22.696	-	433	1.009.600	15.911.791
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>12.051.417</b>	<b>2.635.675</b>	<b>1.553.267</b>	<b>168.299</b>	<b>11.066</b>	<b>2.674</b>	<b>1.433.109</b>	<b>17.855.507</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	2.006.565	1.240.089	-	1.822	-	-	374	3.248.851
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1.872.313	727.115	23	81.548	15	733	198.691	2.880.438
Uzun vadeli finansal borçlar	19.416.800	-	-	379	-	-	283	19.417.462
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.277.997	4.039	269.045	37.148	28	2.669	6.380	1.597.305
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>24.573.675</b>	<b>1.971.243</b>	<b>269.068</b>	<b>120.897</b>	<b>43</b>	<b>3.403</b>	<b>205.729</b>	<b>27.144.056</b>
<b>Net varlıklar:</b>	<b>(12.522.257)</b>	<b>664.432</b>	<b>1.284.199</b>	<b>47.402</b>	<b>11.023</b>	<b>(728)</b>	<b>1.227.380</b>	<b>(9.288.549)</b>
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,39</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>	
<b>Grup'un net varlık payı</b>	<b>-</b>	<b>221.455</b>	<b>642.100</b>	<b>18.670</b>	<b>5.513</b>	<b>-</b>	<b>490.952</b>	<b>1.378.690</b>

60

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2023	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	DPP	DMC
Gelirler	1.778.876	813.411	-	368.487	-	8.938	874.131
Esas faaliyet (zarar)/karı	516.072	107.322	66.993	15.075	23.726	40	189.122
Net finansal (gider)/gelir	(9.836.230)	(589.023)	-	1.562	-	(94)	(9.603)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(9.320.158)	(481.701)	66.993	16.637	23.726	(54)	179.519
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>1.059.502</b>	<b>1.804.899</b>	<b>300.182</b>	<b>(6.732)</b>	<b>35.062</b>	<b>(192)</b>	<b>72.859</b>
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,38</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>
<b>Grup'un net kar/(zarar) payı</b>	<b>-</b>	<b>601.574</b>	<b>150.091</b>	<b>(2.585)</b>	<b>17.532</b>	<b>(108)</b>	<b>29.144</b>
1 Ocak - 31 Aralık 2022	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	DPP	DMC
Gelirler	2.260.352	920.494	-	300.047	-	8.151	981.587
Esas faaliyet (zarar)/karı	1.153.335	65.965	794.639	14.210	(213)	155	187.016
Net finansal (gider)/gelir	(9.240.782)	(619.737)	-	81	-	(7)	(372)
Vergi öncesi (zarar)/kar	(8.087.447)	(553.772)	794.639	14.291	(213)	148	186.643
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>1.786.077</b>	<b>156.669</b>	<b>594.665</b>	<b>(11.198)</b>	<b>(7.329)</b>	<b>366</b>	<b>68.382</b>
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<i>0,33</i>	<i>0,33</i>	<i>0,50</i>	<i>0,38</i>	<i>0,50</i>	<i>0,56</i>	<i>0,40</i>
<b>Grup'un net kar/(zarar) payı</b>	<b>-</b>	<b>52.218</b>	<b>297.333</b>	<b>(4.411)</b>	<b>(3.665)</b>	<b>205</b>	<b>27.352</b>

61



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Elektrik üretimi	1.859.033	2.296.830
Sanayi ve ticaret	17.422.125	14.674.893
Otomotiv ticaret ve pazarlama	20.075.360	6.433.243
Finansman ve yatırım	10.362.818	3.605.221
İnternet ve eğlence	2.064.175	1.934.121
Gayrimenkul yatırımları	781.937	661.695
	<b>52.565.448</b>	<b>29.606.003</b>

b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Elektrik üretimi	1.652.440	1.684.298
Sanayi ve ticaret	532.752	1.678.490
Otomotiv ticaret ve pazarlama	807.419	427.532
Finansman ve yatırım	(3.826.384)	(4.671.318)
İnternet ve eğlence	262.819	271.012
Gayrimenkul yatırımları	3.409.818	321.508
	<b>2.838.864</b>	<b>(288.478)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA  
İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

c) 1 Ocak - 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölgeler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	-	1.859.033	17.422.125	20.075.360	10.362.818	2.064.175	781.937	-	52.565.448
Bölgeler arası gelirler	-	-	40.814	44.411	421.373	1.120	30.056	(537.774)	-
<b>Toplam gelirler</b>	-	<b>1.859.033</b>	<b>17.462.939</b>	<b>20.119.771</b>	<b>10.784.191</b>	<b>2.065.295</b>	<b>811.993</b>	<b>(537.774)</b>	<b>52.565.448</b>
Gelirler	-	1.859.033	17.462.939	20.119.771	10.784.191	2.065.295	811.993	(537.774)	52.565.448
Satışların maliyeti	-	(755.254)	(15.126.375)	(16.742.112)	(8.395.999)	(1.080.973)	(610.743)	(270.193)	(42.981.649)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	-	<b>1.103.779</b>	<b>2.336.564</b>	<b>3.377.659</b>	<b>2.388.192</b>	<b>984.322</b>	<b>201.250</b>	<b>(807.967)</b>	<b>9.583.799</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(192.171)	-	(43.730)	(2.902)	-	-	(238.803)
Genel yönetim giderleri	-	(62.963)	(457.530)	(207.318)	(1.165.962)	(284.561)	(91.564)	122.953	(2.146.945)
Pazarlama giderleri	-	(25.751)	(999.854)	(1.382.533)	(137.716)	(392.410)	(31.228)	21.834	(2.947.658)
Özkaynak yönetimiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	-	601.573	-	-	-	43.983	150.091	-	795.647
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-	390.150	347.057	(374.581)	3.595.489	27.856	2.512.313	(39.465)	6.458.819
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-	60.276	(11.074)	24.175	7.623.489	14.131	13.160	118.496	7.724.157
Finansal gelirler/(giderler), net	-	(343.546)	(2.362.142)	(1.047.679)	(850.614)	(31.168)	(14.625)	(24.851)	(4.531.278)
Net parasal kazanç/(kayıp)	-	(71.078)	1.871.902	417.696	(15.235.532)	(96.432)	670.421	(24.851)	(12.467.874)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	-	<b>1.652.440</b>	<b>532.752</b>	<b>807.419</b>	<b>(3.826.384)</b>	<b>262.819</b>	<b>3.409.818</b>	<b>(609.000)</b>	<b>2.229.864</b>
<b>Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	-	-	-	-	-	-	(252.096)	-	(734.805)

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

## c) 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi		Elektrik Üretimi		Sanayi ve Ticaret		Otomotiv Ticaret ve Pazarlama		Finansman ve Yatırım		İnternet ve Eğlence		Gayrimenkul Yatırımları		Bölümler arası eliminasyon		Toplam
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Grup dışı gelirler	-	2.296.830	14.674.893	6.433.243	3.605.221	1.934.121	661.695	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.606.003
Bölümler arası gelirler	-	-	35.082	37.057	147.661	191	38.563	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(258.554)
<b>Toplam gelirler</b>	-	<b>2.296.830</b>	<b>14.709.975</b>	<b>6.470.300</b>	<b>3.752.882</b>	<b>1.934.312</b>	<b>700.258</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>29.606.003</b>
Gelirler	-	2.296.830	14.709.975	6.470.300	3.752.882	1.934.312	700.258	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29.606.003
Satışların maliyeti	-	(717.103)	(14.201.322)	(5.361.100)	(2.971.050)	(990.226)	(522.765)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(24.693.388)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	-	<b>1.579.727</b>	<b>508.653</b>	<b>1.109.200</b>	<b>781.832</b>	<b>944.086</b>	<b>177.493</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>4.912.615</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(119.933)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(119.933)
Genel yönetim giderleri	-	(45.303)	(367.435)	(95.310)	(835.365)	(277.181)	(923)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.556.281)
Pazarlama giderleri	-	(21.850)	(902.555)	(521.168)	(33.609)	(386.138)	(37.027)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.876.907)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	-	52.218	-	-	-	19.481	297.333	-	-	-	-	-	-	-	-	-	369.032
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-	310.865	256.715	157.493	1.957.142	82.559	967.912	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.729.522
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-	11.163	(39.033)	6.739	3.163.315	(395)	92.247	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.234.036
Finansal gelirler/(giderler), net	-	(288.247)	(1.730.590)	(469.920)	(1.067.729)	(26.501)	(245)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.517.886)
Net parasal kazanç/(kayıp)	-	85.725	4.072.668	240.498	(8.636.904)	(84.899)	(1.175.282)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.462.676)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	-	<b>1.684.298</b>	<b>1.678.490</b>	<b>427.532</b>	<b>(4.671.318)</b>	<b>271.012</b>	<b>321.508</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>(288.478)</b>
<b>Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>2.121.783</b>

64

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

## d) Bölüm varlıkları

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Toplam varlıklar</b>		
Akaryakıt perakendesi	-	10.588.938
Elektrik üretimi	9.163.596	8.664.349
Sanayi ve ticaret	16.722.133	17.996.909
Otomotiv ticaret ve pazarlama	12.277.655	3.871.950
Finansman ve yatırım	59.147.412	44.789.218
İnternet ve eğlence	3.339.408	2.198.159
Gayrimenkul yatırımları	12.013.787	9.153.511
<b>Toplam</b>	<b>112.663.991</b>	<b>97.263.034</b>

Eksi: Bölüm eliminasyonu (19.246.268) (13.457.468)

**Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı** 93.417.723 83.805.566

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Özkaynaklar</b>		
Akaryakıt perakendesi	-	4.146.299
Elektrik üretimi	7.061.824	6.925.170
Sanayi ve ticaret	7.425.020	6.571.278
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.845.958	1.389.466
Finansman ve yatırım	42.284.889	40.287.340
İnternet ve eğlence	2.534.072	1.996.612
Gayrimenkul yatırımları	10.834.940	9.514.831
<b>Toplam</b>	<b>72.986.703</b>	<b>70.830.996</b>

Eksi: Bölüm eliminasyonu (17.690.110) (20.121.129)

**Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı** 55.296.593 50.709.867

Kontrol gücü olmayan paylar 6.869.782 9.451.760

**Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı** 48.426.811 41.258.107

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak 31 Aralık 2023	1 Ocak 31 Aralık 2022
<b>Alımlar</b>		
Akaryakıt perakendesi	359.275	296.515
Elektrik üretimi	1.363.220	181.157
Sanayi ve ticaret	1.979.252	438.030
Otomotiv ticaret ve pazarlama	1.447.982	768.600
Finansman ve yatırım	304.364	96.086
İnternet ve eğlence	427.697	238.649
Gayrimenkul yatırımları	56.462	123.517
<b>Toplam</b>	<b>5.938.252</b>	<b>2.142.554</b>
	1 Ocak 31 Aralık 2023	1 Ocak 31 Aralık 2022
<b>Amortisman ve itfa payları</b>		
Akaryakıt perakendesi	23.693	349.683
Elektrik üretimi	456.019	449.447
Sanayi ve ticaret	2.315.698	576.156
Otomotiv ticaret ve pazarlama	363.801	211.091
Finansman ve yatırım	76.171	77.455
İnternet ve eğlence	303.379	364.607
Gayrimenkul yatırımları	127.168	103.095
<b>Toplam</b>	<b>3.665.929</b>	<b>2.131.534</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	20	731	750	12	4.449	4.461
Banka						
- Vadesiz mevduat	119.133	2.067.420	2.186.553	25.723	2.690.936	2.716.659
- Vadeli mevduat	2.900.135	6.887.371	9.787.506	2.189.011	6.575.615	8.764.625
Diğer	94.735	53.514	148.249	-	130.027	130.027
	<b>3.114.023</b>	<b>9.009.035</b>	<b>12.123.058</b>	<b>2.214.746</b>	<b>9.401.027</b>	<b>11.615.772</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 148.249 TL (31 Aralık 2022: 130.027 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı slip alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bloke mevduat 797.420 TL (31 Aralık 2022: 564.240 TL) tutarındadır.

31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hazır değerler	12.123.058	11.615.772	12.575.756
Faiz tahakkukları (-)	(22.837)	(23.245)	(22.076)
<b>Nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>12.100.221</b>	<b>11.592.527</b>	<b>12.553.680</b>
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	153.736	63.050	
- Zorunlu karşılıklar (*)	90.650	62.800	
- Serbest hesaplar	63.086	250	
	<b>153.736</b>	<b>63.050</b>	

(\*) Türkiye'de kurulmuş veya şube açmak suretiyle Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar T.C. Merkez Bankası'nın 2013/15 sayılı Zorunlu Karşılıklar hakkında Tebliği'ne tabidirler. Bankaların yurtiçi pasif toplamından, Tebliğ'de belirtilen indirilecek kalemlerin düşürülmesi sonucu bulunacak tutar ile yurtdışındaki şubeleri adına Türkiye'den kabul ettikleri mevduat/müstakriz fonlar zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerini oluşturur. Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre, bilanço tarihi itibarıyla Türk parası mevduat ve yükümlülükler için ise vadelerine göre %3 ile %30 aralığında değişen oranlarda, yabancı para mevduat ve yabancı para diğer yükümlülükler için ise vadelerine göre, %5 ile %30 aralığında oranlarda, altın yükümlülükleri için ise mevduatların vade yapısına göre %22 ile %26 aralığında oranlarda zorunlu karşılık tesis etmektedirler.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

## a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar <sup>(1)</sup>		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	12.994.061	6.209.271
- Özel sektör hisse senetleri	54.156	59.147
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar <sup>(2)</sup>	9.196.627	10.281.664
	<b>22.244.844</b>	<b>16.550.082</b>

<sup>(1)</sup> Kısa vadeli finansal yatırımlardaki özel sektör ve devlet tahvil ve bonolarının % 6'sı devlet, %94'ü özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2022: %10'u devlet %90'ı özel sektör).

<sup>(2)</sup> Kısa vadeli finansal yatırımlardaki yatırım fonlarının önemli bir kısmı, para piyasası ve hisse senedi fonları ve çeşitli yapılandırılmış finansman araçlarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>16.550.082</b>	<b>13.740.154</b>
Finansal varlık alımı	13.088.778	12.265.029
Gerçeğe uygun değer değişimi	514.586	(218.375)
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	98.891	19.868
Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen	415.695	(238.243)
Finansal yatırım çıkışı	(5.955.615)	(5.148.133)
Faiz tahakkuku	76.181	419.339
Yabancı para çevrim farkı	3.071.889	867.829
Bağlı ortaklık çıkışı	(564.901)	-
Parasal kayıp/kazanç	(4.536.156)	(5.375.761)
<b>31 Aralık</b>	<b>22.244.844</b>	<b>16.550.082</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

## b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	TL	(%)	TL	(%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar <sup>(1)</sup>				
Lexin Nassau L.P.	437.733	22,15	431.549	22,15
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar <sup>(1)</sup>				
Mediterra Capital Partners I LP	53.998	1,88	47.329	1,88
Insider SG PTE Limited	1.076.250	2,26	753.302	2,26
Mediterra Capital Partners II LP	214.189	3,11	184.180	3,11
Dış Yeri Bilişim Teknolojileri ve Animasyon A.Ş.	31.278	4,42	53.733	4,42
Collective Spark Fund BV	10.882	0,77	7.732	0,77
Evreka Yazılım Donanım Danışmanlık Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	13.736	3,76	22.634	3,76
Pubinho, Inc.	11.039	5,00	11.554	5,00
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. - TechOne Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	18.620	-	1.355	-
Arya Girişim Sermayesi Fonu	2.576	2,43	-	-
	<b>1.870.301</b>		<b>1.513.368</b>	

<sup>(1)</sup> Grup'un iştirak üzerinde, aşağıdaki hususların varlığı söz konusu olmadığından önemli etkinliği bulunmamaktadır:

- Yatırım yapılan işletmenin yönetim kurulu ya da eşdeğer idari organında temsil edilme,
- Temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma,
- Yatırımcı işletme ile yatırım yapılan işletme arasında önemli işlemlerin gerçekleştirilmesi,
- İşletmeler arasında yönetici personel değişimi veya işletme için gerekli teknik bilginin sağlanması

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>1.513.368</b>	<b>987.763</b>
Gerçeğe uygun değer değişimi	453.629	521.950
Özkaynak tablosu ile ilişkilendirilen	20.510	(103.782)
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen	433.119	625.732
Yabancı para çevrim farkı	155.308	129.873
Finansal varlık alımı	4.605	18.529
Sermaye artışı	-	82.719
Finansal yatırım çıkışı	(8.470)	(5.689)
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	-	19.634
Parasal kayıp/kazanç	(248.139)	(241.411)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.870.301</b>	<b>1.513.368</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

## Borçlanmalar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli banka kredileri	11.159.521	11.224.511
Finansman bonoları	2.756.631	1.995.220
<b>Toplam</b>	<b>13.916.152</b>	<b>13.219.731</b>

Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.467.594	1.855.664
İlişkili olmayan taraflardan		
kiralama işlemlerinden borçlar	296.073	222.394
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	15.701	29.316
<b>Toplam</b>	<b>1.779.368</b>	<b>2.107.374</b>

Uzun vadeli borçlanmalar:	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Uzun vadeli banka kredileri	4.739.455	3.427.353
İlişkili olmayan taraflardan		
kiralama işlemlerinden borçlar	449.715	849.217
İlişkili taraflardan uzun vadeli		
kiralama işlemlerinden borçlar	3.397	20.669
<b>Toplam</b>	<b>5.192.567</b>	<b>4.297.239</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

## a) Banka kredileri ve finansman bonoları

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Yıllık faiz oranı (%)	Orjinal para	Yıllık faiz oranı (%)	Orjinal para
<b>Kısa vadeli banka kredileri:</b>				
Türk Lirası banka kredileri	4,08 - 52,00	4.653.617	1,10 - 45,50	9.146.606
ABD Doları banka kredileri	7,00 - 15,50	140.677	2,05 - 13,65	49.819
Avro banka kredileri	2,05 - 12,25	71.288	2,50 - 10,25	14.358
Diğer	6,00	7.401	4,00	1.819
<b>Ara toplam</b>		<b>11.159.521</b>		<b>11.224.511</b>
<b>Kısa vadeli finansman bonoları:</b>				
Türk lirası finansman bonoları		2.756.631		1.995.220
<b>Ara toplam</b>		<b>13.916.152</b>		<b>13.219.731</b>
<b>Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:</b>				
Türk Lirası banka kredileri	4,00 - 20,00	276.930	1,98 - 45,50	989.956
ABD Doları banka kredileri	1,28 - 4,15	26.584	1,23 - 13,65	12.669
Avro banka kredileri	0,65 - 9,67	12.462	0,65 - 8,30	14.425
<b>Ara toplam</b>		<b>1.467.594</b>		<b>1.855.664</b>
<b>Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları</b>		<b>15.383.746</b>		<b>15.075.396</b>
<b>Uzun vadeli banka kredileri:</b>				
Türk Lirası banka kredileri	4,00 - 20,00	284.055	1,98 - 45,50	778.937
ABD Doları banka kredileri	1,28 - 4,15	116.551	1,23 - 13,65	40.413
Avro banka kredileri	0,65 - 9,67	31.139	0,65 - 8,30	42.577
<b>Toplam uzun vadeli banka kredileri</b>		<b>4.739.455</b>		<b>3.427.353</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

## b) Kiralama işlemlerinden borçlar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para TL
<b>Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:</b>				
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	15.701	11,16 - 29,62	29.316
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	296.073	11,16 - 29,62	222.395
<b>Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>		<b>311.774</b>		<b>251.710</b>
<b>Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:</b>				
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	3.397	11,16 - 29,62	12.303
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	449.715	11,16 - 29,62	515.386
<b>Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>		<b>453.112</b>		<b>869.489</b>

72

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönem başı	1.121.596	799.310
Dönem içi girişler	437.425	895.300
Ödemeler	(320.134)	(378.218)
Faiz giderleri (Dipnot 31)	123.199	70.122
Kur farkları	-	712
Yeniden ölçümlendirme	177.592	81.320
Erken sonlandırma	-	(113)
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	-	73.913
Bağlı ortaklık çıkışı	(311.533)	(2.486)
Parasal (kazanç)/kayıp	(463.259)	(418.264)
	<b>764.886</b>	<b>1.121.596</b>

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	12.123.058	11.615.772
Kısa vadeli borçlanmalar	(15.383.746)	(15.075.396)
Uzun vadeli borçlanmalar	(4.739.455)	(3.427.353)
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(311.774)	(251.710)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(453.112)	(869.886)
<b>Net finansal (borç)/varlık</b>	<b>(8.765.029)</b>	<b>(8.008.573)</b>

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
<b>1 Ocak 2023</b>	<b>18.502.748</b>	<b>1.121.596</b>	<b>(11.615.771)</b>	<b>8.008.573</b>
Nakit akış etkisi	7.976.700	(320.133)	3.410.764	11.067.331
Kiralama sözleşmeleri	-	615.016		615.016
Yabancı para düzeltmeleri	2.738.317	-	(1.137.536)	1.600.781
Faiz tahakkukları	1.635.198	123.199	22.837	1.781.234
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	(1.228.476)	(311.533)	1.762.856	222.847
Parasal (kazanç)/kayıp	(9.501.286)	(463.259)	(4.566.208)	(14.530.753)
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>20.123.201</b>	<b>764.886</b>	<b>(12.123.058)</b>	<b>8.765.029</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>11.806.014</b>	<b>799.310</b>	<b>(12.575.756)</b>	<b>30.242</b>
Nakit akış etkisi	7.630.922	(459.925)	(5.692.435)	1.477.888
Kiralama sözleşmeleri	-	976.545	-	976.545
Yabancı para düzeltmeleri	1.206.996	-	1.295.657	2.502.653
Faiz tahakkukları, net	1.349.472	152.503	27.105	1.529.080
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	3.751.481	73.913	(352.548)	3.472.846
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	(745.928)	(2.486)	104.208	(644.206)
Parasal (kazanç/kayıp)	(6.496.209)	(418.264)	5.577.998	(1.336.475)
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>18.502.748</b>	<b>1.121.596</b>	<b>(11.615.771)</b>	<b>8.008.573</b>

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2024	-	1.320.166
2025	4.004.123	1.222.292
2026 ve sonrası	735.332	884.895
<b>Toplam</b>	<b>4.739.455</b>	<b>3.427.353</b>

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	19.221.066	17.988.513
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	1.667.280	1.635.831
<b>Toplam</b>	<b>20.888.346</b>	<b>19.624.344</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

## İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari alacaklar	5.105.859	6.337.445
Alacak senetleri ve çekler	318.522	2.333.028
Gelir tahakkukları	46.511	33.537
<b>Toplam</b>	<b>5.470.892</b>	<b>8.704.010</b>
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri (-)	(809)	(158.904)
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(4.403)	(7.141)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(69.942)	(160.799)
<b>Toplam</b>	<b>5.395.738</b>	<b>8.377.166</b>

## İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alacak senetleri ve çekler <sup>(1)</sup>	-	29.730
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	-	(8.598)
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>21.132</b>

<sup>(1)</sup> Alacak senetleri ağırlıklı olarak akaryakıt satışına ilişkin ticari faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>(167.940)</b>	<b>(217.451)</b>
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(87.301)	(33.456)
Beklenen kredi zararı, net	2.737	(7.436)
Konusu kalmayan karşılıklar ve tahsilatlar	23.256	12.751
Bağlı ortaklık girişi	43.587	23.499
Parasal (kazanç/kayıp)	111.315	54.153
<b>31 Aralık</b>	<b>(74.346)</b>	<b>(167.940)</b>

<sup>(1)</sup> Grup, geçmiş dönemlerde oluşan ve şüpheli alacak olarak kaydedilen alacaklarını, Türk Ticaret Kanunu'nun Geçici 7'nci maddesi kapsamında; Ticaret Sicili'nden silinmiş, normal yolla tasfiye süreçlerini tamamlamış, Ticaret Mahkemelerince haklarında verilmiş iflas kararı olan ve iflas masası tarafından tasfiyesi tamamlanmış şirketlerden olan alacaklarını finansal durum tablosunda izlenmemesine karar vermiş ve finansal durum tablosunun dışına çıkarmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

## Ticari alacaklar için teminatlar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 380.918 TL (31 Aralık 2022: 484.218 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadeleri geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 36). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu ticari alacaklar için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 5.422.461 TL (31 Aralık 2022: 6.633.515 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 502.995 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2022: 2.289.170 TL) (Dipnot 36).

## İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari borçlar	2.370.889	4.704.702
Borç ve gider karşılıkları	84.622	134.786
Çek ve senet borçları	452.925	76.460
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan gerçekleşmemiş finansman gideri (-)	-	(7.960)
<b>Toplam</b>	<b>2.908.437</b>	<b>4.907.988</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	4.776.621	3.032.322
	<b>4.776.621</b>	<b>3.032.322</b>

## Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Factoring alacakları	Toplam
Aşama 1	1.453.317	-	3.324.587	4.777.904
Aşama 2	-	-	-	-
Aşama 3	-	-	40.653	40.653
<b>Brüt</b>	<b>1.453.317</b>	<b>-</b>	<b>3.365.240</b>	<b>4.818.557</b>
Aşama 1 ve 2	-	-	-	-
Aşama 3	-	-	(41.936)	(41.936)
<b>Beklenen kredi zararları (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(41.936)</b>	<b>(41.936)</b>
<b>Net</b>	<b>1.453.317</b>	<b>-</b>	<b>3.323.304</b>	<b>4.776.621</b>

31 Aralık 2022	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Factoring alacakları	Toplam
Aşama 1	554.117	-	2.477.255	3.031.372
Aşama 2	-	-	951	951
Aşama 3	-	-	78.547	78.546
<b>Brüt</b>	<b>554.117</b>	<b>-</b>	<b>2.556.753</b>	<b>3.110.869</b>
Aşama 1 ve 2	-	-	-	-
Aşama 3	-	-	(78.547)	(78.547)
<b>Beklenen kredi zararları (-)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(78.547)</b>	<b>(78.547)</b>
<b>Net</b>	<b>554.117</b>	<b>-</b>	<b>2.478.206</b>	<b>3.032.322</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

2023	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Factoring alacakları	Toplam
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	-	-	115.271	115.271
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	-	-	-
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 29)	-	-	43.529	43.529
Tahsilatlar	-	-	(116.864)	(116.864)
Kayıtlardan silinenler	-	-	-	-
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	-	-	41.936	41.936

2022	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Factoring alacakları	Toplam
<b>Dönem başı - 1 Ocak</b>	-	460	111.479	111.939
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	-	-	-
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 29)	-	-	-	-
Tahsilatlar	-	-	12.458	12.458
Kayıtlardan silinenler	-	-	-	-
Portföy satışı sebebiyle çıkışlar	-	(327)	-	(327)
Yabancı para çevrim farkları	-	(133)	(45.390)	(45.523)
<b>Dönem sonu - 31 Aralık</b>	-	-	78.547	78.547

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	788.533	354.689
	<b>788.533</b>	<b>354.689</b>

Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
<b>Türk Lirası mevduat</b>						
Tasarruf mevduatı	-	-	-	-	-	-
Ticari mevduat	785.952	-	785.952	354.689	-	354.689
Bankalararası mevduat	-	-	-	-	-	-
Repo işlemlerinden sağlanan fonlar	-	-	-	-	-	-
Kamu kesimi mevduatı	-	-	-	-	-	-
	<b>785.952</b>	<b>-</b>	<b>785.952</b>	<b>354.689</b>	<b>-</b>	<b>354.689</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

## İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında verilen teminatlar	58.337	247.736
Verilen depozito ve teminatlar	9.090	55.680
Diğer çeşitli alacaklar	494.877	49.885
<b>Toplam</b>	<b>562.305</b>	<b>353.301</b>

## İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve fonlar	439.047	243.320
Alınan depozito ve teminatlar	4.494	5.620
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında alınan teminatlar	3.408	8.208
Diğer kısa vadeli borçlar	171.530	12.694
<b>Toplam</b>	<b>618.479</b>	<b>269.842</b>

## İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Alınan depozito ve teminatlar	12.696	8.759
Diğer uzun vadeli borçlar	11.057	148.945
<b>Toplam</b>	<b>23.753</b>	<b>157.704</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 12 - STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Mamül ve ticari mallar	5.771.126	4.944.141
Hammadde ve malzeme	1.606.804	2.092.774
Yarı mamül	559.297	650.735
Diğer stoklar	188.813	88.392
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(35.476)	(50.901)
<b>Toplam</b>	<b>8.090.564</b>	<b>7.725.141</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>(50.901)</b>	<b>(29.793)</b>
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	15.425	697
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar	-	(21.806)
<b>31 Aralık</b>	<b>(35.476)</b>	<b>(50.901)</b>

## DİPNOT 13 - CANLI VARLIKLAR

Grup'un bağlı ortaklığı Kelkit Doğan Besi'ye ait canlı varlıkların 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tutarı 58.943 TL'dir (31 Aralık 2022: 44.279 TL).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2023	Arsa pay alımlarının etkisi (1)	Cıksılar (2)	Bağlı ortaklık çıkışı (3)	Transferler (3)	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltilmesi	31 Aralık 2023
Arsalar	1.016.137	-	-	(205.272)	-	(5.865)	1.130	806.129
Binalar	3.335.508	-	-	-	(166.908)	-	1.479.350	4.647.950
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>4.351.645</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(205.272)</b>	<b>(166.908)</b>	<b>(5.865)</b>	<b>1.480.480</b>	<b>5.454.079</b>
	1 Ocak 2022	Arsa pay alımlarının etkisi (1)	Cıksılar (2)	Bağlı ortaklık çıkışı (3)	Transferler (3)	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltilmesi	31 Aralık 2022
Arsalar	2.285.477	540.572	(3.055.153)	-	-	159.650	1.085.591	1.016.137
Binalar	3.142.037	-	-	-	(489.257)	-	682.728	3.335.508
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>5.427.514</b>	<b>540.572</b>	<b>(3.055.153)</b>	<b>-</b>	<b>(489.257)</b>	<b>159.650</b>	<b>1.768.319</b>	<b>4.351.645</b>

(1) Grup'un "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği "Ömerli Arazisi"nin Grup dışı pay sahiplerinden devir alınan paylara ilişkin artış etkisidir.

(2) Grup'un "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" altında takip ettiği "Ömerli Arazisi" mülkiyetinin devir ve temlikine ilişkin olarak ta pu steline tescil işlemi 99.893.084 (tam) ABD doları (1.853.656.023,94 (tam) Türk Lirası Karşılığı) nominal bedel ile, 5 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Arazinin satış ve devir işlemlerinin 5 Ekim 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir (Dipnot 32).

(3) Grup'un bağlı ortaklığından D Gayrimenkul'e ait Trump Ofis Merkezinde ofis alanı kiralayan Grup şirketlerine ait m<sup>2</sup> karşılığı bina değeri sabit kıymetlere transfer edilmiştir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarla oluşmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)**

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalandan oluşmaktadır.

**Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:**

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçülmesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
	Yatırım amaçlı gayrimenkuller	5.454.079	4.351.645	-	5.454.079

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**
**BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ**
**31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı <sup>(1)</sup>	Bağlı ortaklık girişi	31 Aralık 2023
<b>Maliyet:</b>								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	515.074	19.563	(743)	7.270	185	(253.603)	-	287.746
Binalar	2.197.050	271.145	-	173.233	52	(192.567)	-	2.448.913
Makine ve teçhizat	9.669.660	746.520	(5.616)	653.539	67.173	(1.317.216)	-	9.814.060
Motorlu araçlar	2.385.522	1.321.067	(718.507)	-	6.636	(176.925)	-	2.817.793
Mobilya ve demirbaşlar	842.951	314.352	(31.499)	-	8.224	(90.776)	-	1.043.252
Kiralanın maddi varlıklar	1.656.071	147.411	(15.664)	(6.190)	21.372	(1.652.040)	-	150.960
geliştirme maliyetleri	1.402.567	59.932	(37)	-	(737)	(182.850)	-	1.278.875
Diğer maddi varlıklar	273.771	1.397.089	(831)	(667.144)	(799)	(15.407)	-	986.679
Yapılmakta olan yatırımlar								
	<b>18.942.666</b>	<b>4.277.079</b>	<b>(772.897)</b>	<b>160.708</b>	<b>102.106</b>	<b>(3.881.384)</b>	<b>-</b>	<b>18.828.278</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	105.909	11.814	-	-	69	(192.153)	-	117.792
Binalar	696.954	32.497	-	-	29	(1.261.967)	-	537.327
Makine ve teçhizat	4.003.557	1.451.946	(5.035)	-	48.441	(1.55.931)	-	4.236.942
Motorlu araçlar	891.389	460.836	(137.560)	-	6.019	(155.931)	-	1.064.753
Mobilya ve demirbaşlar	449.549	161.093	(30.998)	-	7.015	(70.441)	-	516.218
Kiralanın maddi varlıklar	574.043	87.403	(14.264)	-	16.003	(53.531)	-	609.654
geliştirme maliyetleri	1.019.004	36.248	(37)	-	(1.387)	(1.029.932)	-	23.896
Diğer maddi varlıklar								
	<b>7.740.405</b>	<b>2.241.837</b>	<b>(187.894)</b>	<b>-</b>	<b>76.189</b>	<b>(2.763.955)</b>	<b>-</b>	<b>7.106.582</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>11.202.261</b>							<b>11.721.696</b>

(1) Detayları Dipnot 32'de açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır (31 Aralık 2022: Bulunmamaktadır).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Bağlı ortaklık çıkışı (2)	Bağlı ortaklık girişi (1)	31 Aralık 2022
<b>Maliyet:</b>								
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	514.858	5.962	-	-	-	(5.746)	-	515.074
Binalar	1.704.630	16.560	(1.172)	489.257	222	(12.447)	-	2.197.050
Makine ve teçhizat	8.899.638	150.496	(28.589)	3.090	46.468	(153.521)	752.078	9.669.660
Motorlu araçlar	1.592.870	840.270	(462.102)	-	5.115	(1.263)	410.632	2.385.522
Mobilya ve demirbaşlar	695.467	80.951	(14.415)	-	1.264	(15.698)	95.382	842.951
Kiralanın maddi varlıklar								
geliştirme maliyetleri	1.497.161	131.847	(13.583)	-	10.518	(19)	30.147	1.656.071
Diğer maddi varlıklar	1.302.331	102.872	(6.325)	-	(51)	(39.144)	3.689	1.402.567
Yapılmakta olan yatırımlar	125.403	105.659	(5.628)	(5.135)	-	-	92.667	273.771
	<b>16.332.358</b>	<b>1.434.617</b>	<b>(531.814)</b>	<b>487.212</b>	<b>63.536</b>	<b>(227.838)</b>	<b>1.384.595</b>	<b>18.942.666</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>								
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	94.045	11.864	-	-	-	-	-	105.909
Binalar	663.060	34.108	(173)	-	(42)	-	-	696.953
Makine ve teçhizat	3.534.818	528.606	(26.518)	-	(33.350)	-	-	4.003.556
Motorlu araçlar	714.591	258.368	(77.753)	-	(3.816)	-	-	891.390
Mobilya ve demirbaşlar	392.447	62.583	(4.551)	-	(930)	-	-	449.549
Kiralanın maddi varlıkları								
geliştirme maliyetleri	525.871	58.375	(994)	-	(9.209)	-	-	574.043
Diğer maddi varlıklar	1.020.887	2.496	(4.379)	-	-	-	-	1.019.004
	<b>6.945.719</b>	<b>956.400</b>	<b>(114.368)</b>	<b>-</b>	<b>(47.347)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.740.404</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>9.386.639</b>							<b>11.202.262</b>

(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

(2) Detayları Dipnot 32'de açıklanmıştır.

31 Aralık 2022 tarihli itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2021 Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır. (31 Aralık 2021: 2.688).

84

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

## Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı (2)	Bağlı ortaklık girişi (1)	31 Aralık 2023
<b>Maliyet</b>								
Ticari markalar	734.116	-	-	-	-	-	-	734.116
Elektrik üretim lisansı	3.231.502	16	-	-	-	-	-	3.231.518
Müşteri listeleri	1.949.302	-	-	-	-	-	-	1.949.302
Teknoloji varlıkları	230.693	-	-	-	-	-	-	230.693
Diğer	5.013.292	693.550	(4.243)	109.054	6.200	(312.800)	157.678	5.662.731
	<b>11.158.905</b>	<b>693.566</b>	<b>(4.243)</b>	<b>109.054</b>	<b>6.200</b>	<b>(312.800)</b>	<b>157.678</b>	<b>11.808.360</b>
<b>Birikmiş itfa payları:</b>								
Ticari markalar	46.088	49.267	-	-	-	-	-	95.355
Elektrik üretim lisansı	730.685	69.444	-	-	-	-	-	800.129
Müşteri listeleri	163.923	156.017	-	-	-	-	-	319.940
Teknoloji varlıkları	8.972	15.380	-	-	-	-	-	24.352
Diğer	1.834.127	509.444	(2.792)	72.714	-	(291.205)	-	2.122.288
	<b>2.783.795</b>	<b>799.552</b>	<b>(2.792)</b>	<b>72.714</b>	<b>-</b>	<b>(291.205)</b>	<b>-</b>	<b>3.362.064</b>
Bayi sözleşmeleri	646.747							967.698
Televizyon program hakları	652.755							967.698
	<b>9.674.612</b>							<b>9.413.994</b>
(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.								
(2) Detayları Dipnot 32'de açıklanmıştır.								
Bayi sözleşmeleri	646.747	58.220	(16.261)	(2.538)	-	-	(686.168)	-
Televizyon program hakları	652.755	255.200	(201.849)	-	261.592	-	-	967.698

85

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

## Diğer maddi olmayan duran varlıklar (Devamı):

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi (1)	31 Aralık 2022
<b>Maliyet</b>								
Ticari markalar	351.041	-	-	-	-	-	383.075	734.116
Elektrik üretim lisansı	3.231.502	-	-	-	-	-	-	3.231.502
Müşteri listeleri	1.383.861	-	-	-	-	-	565.441	1.949.302
Teknoloji varlıkları	-	-	-	-	-	-	230.693	230.693
Diğer	3.939.938	183.660	(8.860)	27.876	2.046	(32.600)	901.232	5.013.292
	<b>8.906.342</b>	<b>183.660</b>	<b>(8.860)</b>	<b>27.876</b>	<b>2.046</b>	<b>(32.600)</b>	<b>2.080.441</b>	<b>11.158.905</b>
<b>Birikmiş itfa payları:</b>								
Ticari markalar	30.844	15.245	-	-	-	-	-	46.089
Elektrik üretim lisansı	661.240	69.444	-	-	-	-	-	730.684
Müşteri listeleri	123.010	40.913	-	-	-	-	-	163.923
Teknoloji varlıkları	-	8.971	-	(20.696)	-	-	-	8.971
Diğer	1.525.485	329.339	-	-	-	-	-	1.854.824
	<b>2.340.579</b>	<b>463.912</b>	<b>-</b>	<b>(20.696)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.783.795</b>
Bayi sözleşmeleri	641.927							646.747
Televizyon program hakları	559.468							652.755
	<b>7.767.158</b>							<b>9.674.612</b>

(1) Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

Televizyon program hakları ve bayi sözleşmelerinin 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Amortisman	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2022
Bayi sözleşmeleri	641.927	93.048	(86.577)	(1.651)	-	646.747
Televizyon program hakları	559.468	166.893	(242.798)	-	169.192	652.755

86

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

## Şerefiye

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>1.186.421</b>	<b>294.605</b>
İlaveler (Dipnot 3)	113.810	639.381
Yabancı para çevrim farkı	(59.995)	252.435
<b>31 Aralık</b>	<b>1.240.236</b>	<b>1.186.421</b>

## DİPNOT 17 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi (2)	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm (3)	31 Aralık 2023
<b>Maliyet:</b>							
Arsa	85.421	-	-	-	-	26.327	111.748
Depo	33.098	28.493	-	-	(1.196)	1.405	61.800
Ofis ve binalar	1.962.927	116.295	22.587	-	(1.731.452)	428.786	799.143
Makine ve teçhizat	402.484	4.295	-	-	-	15.834	422.613
Araç	389.464	17.223	(1.059)	-	(50.746)	19.957	374.839
Frekans	9.594	626	-	-	-	2.124	12.344
	<b>2.882.988</b>	<b>166.932</b>	<b>21.528</b>	<b>-</b>	<b>(1.783.394)</b>	<b>494.433</b>	<b>1.782.487</b>
	<b>1 Ocak 2023</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Bağlı ortaklık girişi (2)</b>	<b>Bağlı ortaklık çıkışı</b>	<b>Yeniden ölçüm (3)</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>							
Arsa	(19.341)	(6.012)	-	-	-	-	(25.353)
Depo	(20.263)	(11.506)	-	-	1.027	-	(30.742)
Ofis ve binalar	(813.817)	(180.146)	918	-	724.200	(16.418)	(285.263)
Makine ve teçhizat	(60.335)	(68.905)	-	-	-	-	(129.240)
Araç	(82.710)	(103.645)	715	-	30.396	-	(155.244)
Frekans	(6.784)	(3.566)	-	-	-	-	(10.350)
	<b>(1.003.250)</b>	<b>(390.198)</b>	<b>1.633</b>	<b>-</b>	<b>755.623</b>	<b>-</b>	<b>(636.192)</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>1.879.738</b>						<b>1.146.295</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 17 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm	31 Aralık 2022
<b>Maliyet:</b>							
Arsa	93.430	23.542	-	-	-	(31.551)	85.421
Depo	26.315	6.783	-	-	-	-	33.098
Ofis ve binalar	1.669.069	181.674	(2.464)	-	-	114.648	1.962.927
Makine ve teçhizat	192.132	217.327	(6.975)	-	-	-	402.484
Araç	91.084	6.085	(479)	-	-	292.774	389.464
Frekans	6.225	139	-	-	-	3.230	9.594
	<b>2.078.255</b>	<b>435.550</b>	<b>(9.918)</b>	-	-	<b>379.101</b>	<b>2.882.988</b>

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık girişi	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm	31 Aralık 2022
<b>Birikmiş itfa payı:</b>							
Arsa	(16.206)	(3.135)	-	-	-	-	(19.341)
Depo	(12.645)	(7.618)	-	-	-	-	(20.263)
Ofis ve binalar	(550.364)	(263.453)	-	-	-	-	(813.817)
Makine ve teçhizat	(21.808)	(38.527)	-	-	-	-	(60.335)
Araç	(16.898)	(65.913)	101	-	-	-	(82.710)
Frekans	(3.378)	(3.406)	-	-	-	-	(6.784)
	<b>(621.299)</b>	<b>(382.052)</b>	<b>101</b>	-	-	-	<b>(1.003.250)</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>1.456.956</b>						<b>1.879.738</b>

## DİPNOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup bağlı ortaklıklarından Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No'lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No'lu Kanun) SGK teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Ditaş, 31 Aralık 2023 itibarıyla 7.530 TL tutarında teşvik almıştır. (31 Aralık 2022: 5.138 TL) Grup bağlı ortaklıklarından Karel, SGK işveren desteği, yatırım teşvik faiz desteği ile katılmış olduğu uluslararası fuarlar ve Tübitak'ın onayından geçen ArGe projeleri için yapmış olduğu harcamaların bir kısmına istinaden teşvik kapsamında devletten 31 Aralık 2023 itibarıyla 23.131 TL (31 Aralık 2022: 7.415 TL) almıştır. Grup bağlı ortaklıkları (6111 No'lu Kanun) İşveren Prim teşviği, (5746 No'lu Kanun) Ar-Ge teşviği ve (6332 No'lu Kanun) İlave İstihdam teşviğinden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2023 itibarıyla 20.321 TL (31 Aralık 2022: 9.601 TL) finansal tablolarda personel giderlerinden mahsup edilmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Diğer kısa vadeli karşılıklar</b>		
Sigortacılık teknik karşılıkları <sup>(1)</sup>	6.633.299	2.233.930
Dava ve tazminat karşılıkları	22.293	28.555
EPDK ceza karşılığı <sup>(2)</sup>	4.370	7.201
Diğer	39.566	26.841
<b>Toplam</b>	<b>6.699.528</b>	<b>2.296.527</b>

<sup>(1)</sup> Sigortacılık teknik karşılıkları Hepiyi Sigorta'nın karşılıklarına ilişkindir.<sup>(2)</sup> EPDK ceza karşılıkları Galata Wind'in karşılıklarına ilişkindir.

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>28.555</b>	<b>32.765</b>
Dönem içindeki ilaveler (Dipnot 29)	13.280	15.546
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(15.760)	(7.567)
Bağlı ortaklık girişi	-	2.060
Bağlı ortaklık çıkışı	(2.987)	-
Parasal (kazanç)/kayıp	(795)	(14.249)
<b>31 Aralık</b>	<b>22.293</b>	<b>28.555</b>

Grup, aleyhine açılmış aşağıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 22.293 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2022: 28.555 TL).

## (a) Davalar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 105.355 TL tutarındadır (31 Aralık 2022: 81.243 TL).

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ticari davalar	39.062	18.736
Hukuki davalar	53.976	46.425
İş davaları	12.317	16.082
<b>Toplam</b>	<b>105.355</b>	<b>81.243</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER

## (a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022							
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Dİğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Dİğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRP'lerin toplam tutarı	4.534.486	2.791.447	20.349	32.731	375.000	8.332.003	5.207.979	65.655	30.867	375.000
Teminat (1)	-	-	-	-	-	13.676	13.676	-	-	-
Rehin (2)	684.052	-	-	21.000	-	689.794	-	-	21.000	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRP'lerin toplam tutarı	496.099	213.811	9.531	52	-	1.946.528	3.59.989	51.495	-	-
Teminat (1)(2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rehin (3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRP'lerin toplam tutarı	30.900	30.900	-	-	-	636	636	-	-	-
D. Diğer verilen TRP'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRP'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRP'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRP'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>5.745.537</b>	<b>3.036.157</b>	<b>29.881</b>	<b>53.784</b>	<b>375.000</b>	<b>10.982.637</b>	<b>5.582.280</b>	<b>117.150</b>	<b>51.867</b>	<b>375.000</b>

(1) Grup'un teminattan teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Aslançık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 9.177 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 13.330 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır.) Bununla birlikte Boyabat Elektrik'in refinansman kredilerine ilişkin Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına 33.000 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.

(3) Aslançık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %63,33'u ve %63,00'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmiştir.

90

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER (Devamı)

## a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRP'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla: %0). Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

Finans faaliyetleri harici:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	1.478.465	1.478.465	2.306.851	2.306.851
Teminat mektupları - ABD Doları	25.966	764.389	7.402	228.051
Teminat mektupları - Avro	32.784	1.067.896	29.815	979.346
Teminat mektupları - Diğer	375.000	77.800	375.000	87.310
Teminat senetleri - ABD Doları	2.206	64.929	57.499	1.771.516
Teminat senetleri - TL	931	931	2.012.327	2.012.327
Teminat senetleri - Avro	-	-	552	18.141
Rehin - TL	-	-	13.676	13.676
İpotek - Avro	-	-	21.000	689.794
<b>Toplam</b>		<b>3.454.410</b>		<b>8.107.012</b>

Finans faaliyetleri:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	1.530.511	1.530.511	1.201.127	1.201.127
Teminat mektupları - ABD Doları	1.709	50.314	1.252	38.565
Teminat mektupları - Avro	-	-	500	16.423
Eksi: Karşılıklar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>		<b>1.580.825</b>		<b>1.256.115</b>

## (b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler - ABD Doları	39.177	1.153.304	50.997	1.571.209
Kefaletler - TL	26.250	26.250	48.302	48.302
İpotek - Avro	21.000	684.052	-	-
<b>Toplam</b>		<b>1.863.606</b>		<b>1.619.511</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 21 - DİĞER VARLIKLAR

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Sigortacılık faaliyetlerine ilişkin diğer varlıklar <sup>(1)</sup>	1.561.549	397.979
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	478.619	315.140
Peşin ödenen vergi ve fonlar <sup>(2)</sup>	6.574	147.234
İş avansları	17.823	7.632
Personel avansları	7.348	6.593
Diğer	14.176	5.159
	<b>2.086.089</b>	<b>879.737</b>

<sup>(1)</sup> Sigortacılık faaliyetleri kapsamında ayrılan teknik karşılıkların reasüror paylarından oluşmaktadır.

<sup>(2)</sup> Doğan Holding'in peşin ödenen vergi ve fonlarının önemli bir kısmı dönem içerisinde mahsup edilmiştir.

Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	74.157	134.941
Diğer	2.595	3.622
	<b>76.752</b>	<b>138.563</b>

## DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen avanslar <sup>(3)</sup>	1.236.034	1.178.787
Peşin ödenen giderler	919.813	588.712
	<b>2.155.847</b>	<b>1.767.499</b>

<sup>(3)</sup> Verilen avansların önemli kısmı Grup'un bağlı ortaklığı Suzuki, Galata Wind, Doğan Trend Otomotiv ve Karel'in faaliyetlerine ilişkin avanslardan oluşmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Verilen avanslar	1.063.178	435.852
Gelecek yıllara ait giderler	109.108	497.133
	<b>1.172.286</b>	<b>932.985</b>

## Kısa vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ertelemiş gelirler	571.398
Alınan avanslar	-
	<b>571.398</b>

## Uzun vadeli ertelenmiş gelirler

31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ertelemiş gelirler	98.976
	<b>98.976</b>

## DİPNOT 23 - TÜREV ARAÇLAR

## Döviz türev işlemleri

Grup, nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward vadeli döviz işlem sözleşmeleri ile kur riskinden korunma sağlanmaktadır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi gelmemiş döviz işlemlerinden elde edilecek kar veya zararın gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmesi sonucu Grup'un varlık ve yükümlülük pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<i>Riskten korunma amaçlı muhasebeleştirilen türev araçlar</i>				
Vadeli döviz işlemleri <sup>(1)</sup>	314.183	56.042	310.590	26.493
<b>Toplam</b>	<b>314.183</b>	<b>56.042</b>	<b>310.590</b>	<b>26.493</b>

<sup>(1)</sup> Riskten korunma amaçlı türev araçların kontrat değerleri ve net yabancı para pozisyonuna etkisi ile kur riskine duyarlılık analizine Dipnot 36'da yer verilmiştir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

## a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Personele borçlar <sup>(1)</sup>	323.357	230.198
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	223.450	156.368
	<b>546.807</b>	<b>386.566</b>

<sup>(1)</sup> İkramiye ve prim karşılıkları dahildir.

## b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	265.395	157.286
	<b>265.395</b>	<b>157.286</b>

## c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kıdem tazminatı karşılığı	514.392	533.057
	<b>514.392</b>	<b>533.057</b>

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ  
31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

## c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 23.489,83 TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL) tavanına tabidir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2022: 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL).

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %25,00 <sup>(1)</sup> (31 Aralık 2022: %10,60), enflasyon oranı %22,00 (31 Aralık 2022: %9,90) ve maaş artış oranı 2023 yılı için %22,00 (31 Aralık 2022: %9,90) olarak dikkate alınmıştır <sup>(2)</sup>.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

<sup>(1)</sup> Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı ihraç edilmiş 10 yıl vadeli devlet iç borçlanma senetlerinin ortalama net bileşik faiz oranlarının günlük değerlerindeki hareketlerinin dikkate alınması ile geçerli olan ağırlıklı ortalaması dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %2,46 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2022: %0,64).<sup>(2)</sup> Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2023 yılı enflasyon raporları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>533.057</b>	<b>279.674</b>
Cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	116.571	75.500
Ödemeler	(115.983)	(27.255)
Bağlı ortaklık girişi (Dipnot 3)	-	132.211
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	(48.970)	(52.409)
Ödeme/faydaların kısılması/işten çıkarma dolayısıyla oluşan kayıp/(kazanç)	-	5.968
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	284.586	289.051
Parasal (kazanç)/kayıp	(254.869)	(169.683)
<b>31 Aralık</b>	<b>514.392</b>	<b>533.057</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.938	2.616.938

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuşlat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Aralık 2023	Pay (%)	31 Aralık 2022
Doğan Ailesi	64,13	1.678.363	14,47	378.626
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım <sup>(1)</sup>	35,87	938.633	35,87	938.633
Adilbey Holding A.Ş.	-	-	49,66	1.299.679
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>2.616.996</b>	<b>100,00</b>	<b>2.616.938</b>
Sermaye düzeltme farkları		40.985.551		32.850.279
Geri alınmış paylar (-)		(226.828)		(216.833)
<b>Toplam</b>		<b>40.758.723</b>		<b>32.633.446</b>

<sup>(1)</sup> SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,71'ine (31 Aralık 2022: %35,79) karşılık gelen 934.550.800 adet (tam) payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltilmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

## Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alınımı gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 300.000.000 TL (tam) olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap döneminde, "Pay Geri Alım Programı" kapsamında Şirket tarafından pay satın alınmıştır. Geri alınan paylar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla "Pay Geri Alım Programı" kapsamı dışında alınanlar ile birlikte toplam 226.828.095,79 TL (tam) (nominal tutar 69.529.544,09 TL (tam))'dir. (31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 216.832.558,90 TL (tam) (nominal tutar 59.534.007,2 TL (tam))'dir.)

## Paylara İlişkin Primler (İskontolar)

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Paylara ilişkin primler	2.457.261	2.457.261
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(1.043.846)	(1.043.846)
<b>Toplam</b>	<b>1.413.415</b>	<b>1.413.415</b>

## Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtım dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İştirak satış karları	4.535.379	3.589.804
Genel kanuni yedekler	3.089.172	3.013.434
Girişim sermayesi yatırım fonu	1.640.988	1.518.071
<b>Toplam</b>	<b>9.265.539</b>	<b>8.121.309</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)****Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler**

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

**i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)**

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

**ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)**

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğünün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 127.137 TL'dir (31 Aralık 2022: 90.854 TL).

**Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler****i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)**

Finansal varlıklar değer artış fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 179.315 TL tutarındaki değer düşüklüğü finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2022: 509.402 TL değer düşüklüğü).

**ii. Yabancı para çevrim farkları**

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

**Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar**

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)****Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar (Devamı)**

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

**Kar Payı Dağıtımı**

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- a) TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- b) Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- c) Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabılır.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabılır dönem kârına ulaşırlırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 30 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt %7,260'ı, net %6,534'ü oranında olmak üzere, toplam 190.000.000,00 (tam) nominal Türk Lirası ("brüt"), 171.000.000,00 (tam) nominal Türk Lirası ("net") tutarında "nakit" kar dağıtımını yapılmasına karar verilmiş olup, kar payı dağıtımını 10 Mayıs 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirket'in 12 Haziran 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulu'nda; 30 Mart 2023 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda dağıtılmasına karar verilen 190.000.000 (tam) nominal Türk Lirası ("brüt"), 171.000.000 (tam) nominal Türk Lirası ("net") tutarında kar payına ilave olmak üzere; Şirket "Çıkarılmış Sermayesi"nin brüt %18,533'ü, net %16,680'i oranında; 485.000.000,00 (tam) nominal Türk Lirası ("brüt"), 436.500.000,00 (tam) nominal Türk Lirası ("net") tutarında (ilave) "nakit" kar dağıtımını yapılmasına karar verilmiş olup, kar payı dağıtımını 20 Haziran 2023 tarihinde tamamlanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

## TMS 29 ve VUK uyarınca Sermaye Düzeltmesi Farkları, Paylara İlişkin Primler/İskontolar ve Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedeklerin Finansal Tablolardaki Gösterimi

SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolardaki "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" (Emisyon Primi) dâhil "Yasal Yedekler" ile "Diğer Yedekler"de sınıflanan statü yedekleri ile özel yedekleri vb. yedek kalemlerin; 2023 yılında sona eren raporlama dönemine ait TFRS bilançolarda başlamak üzere TÜFE üzerinden, VUK mali tablolarda ise ÜFE üzerinden gösterimi yapılmıştır.

31 Aralık 2023 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	2.616.996	32.850.286	35.467.282
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2.612.479	6.653.060	9.265.539

31 Aralık 2023 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	2.616.996	56.452.252	59.069.248
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2.672.013	10.584.392	13.256.405

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Tutarlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilen Fark
Sermaye Düzeltme Farkları	59.069.248	35.467.282	23.601.966
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	13.256.405	9.265.539	3.990.866

Enflasyona ilk geçiş kapsamında TFRS uyarınca hazırlanan bireysel bilançolarda oluşan geçmiş yıl karları 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla (2.404.693) TL olup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alım gücü esasına göre hesaplanmış tutarı (6.508.826) TL'dir.

## DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>Finans sektörü harici hasılatı:</b>		
Yurt içi satışlar	41.593.677	24.501.744
Yurt dışı satışlar	3.532.027	2.576.273
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(2.880.487)	(1.133.508)
<b>Finans sektörü faaliyetleri hasılatı:</b>		
Faiz gelirleri	1.158.412	2.361.886
Şigortacılık hizmetlerinden elde edilen gelirler	7.665.359	1.109.369
Ücret ve komisyon gelirleri	750.647	126.855
Diğer faaliyet gelirleri	745.813	63.384
<b>Net satışlar</b>	<b>52.565.448</b>	<b>29.606.003</b>
Finans sektörü harici satışların maliyeti (-)	(34.349.594)	(21.762.546)
Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti (-)	(8.632.055)	(2.930.842)
<b>Brüt kar</b>	<b>9.583.799</b>	<b>4.912.615</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

## Elektrik üretimi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Elektrik gelirleri	1.859.033	2.296.830
<b>Toplam</b>	<b>1.859.033</b>	<b>2.296.830</b>

## Sanayi ve ticaret bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Sanayi gelirleri	10.926.519	7.274.964
Ambalaj gelirleri	3.414.096	3.216.718
Dış ticaret gelirleri	3.023.641	3.481.517
Diğer	57.869	701.694
<b>Toplam</b>	<b>17.422.125</b>	<b>14.674.893</b>

## Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Araç satış ve diğer gelirler	20.075.360	6.433.243
<b>Toplam</b>	<b>20.075.360</b>	<b>6.433.243</b>

## Finansman ve yatırım bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Factoring gelirleri	1.244.981	908.509
Finansman ve sigortacılık gelirleri	8.887.555	2.650.534
Yönetim danışmanlığı gelirleri	214.909	15.733
Yatırım gelirleri	15.373	30.445
<b>Toplam (*)</b>	<b>10.362.818</b>	<b>3.605.221</b>

(\*) Finans sektörü faaliyetleri hasılatı, esas faaliyet ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir. Factoring, finansman, faiz ve sigortacılık gelirlerinden oluşmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

İnternet ve eğlence bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Reklam gelirleri	1.442.064	1.359.398
Kitap ve dergi satışları	343.982	283.111
Abone gelirleri	258.296	265.254
Diğer	19.833	26.358
<b>Toplam</b>	<b>2.064.175</b>	<b>1.934.121</b>

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Gayrimenkul yönetim gelirleri	289.753	314.732
Kira gelirleri	308.134	275.151
Diğer	184.050	71.812
<b>Toplam</b>	<b>781.937</b>	<b>661.695</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ilişkin satışların maliyet detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Akaryakıt perakendesi	-	-
Elektrik üretimi	755.254	715.308
Sanayi ve ticaret	15.125.082	13.820.940
Otomotiv ticaret ve pazarlama	16.742.111	5.332.550
Finansman ve yatırım	8.709.166	3.363.526
İnternet ve eğlence	1.040.284	994.144
Gayrimenkul yatırımları	609.752	466.920
<b>Toplam</b>	<b>42.981.649</b>	<b>24.693.388</b>

Elektrik üretimi bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Amortisman ve itfa payları	385.652	435.854
Genel üretim giderleri	144.231	142.216
Diğer	225.371	137.238
<b>Toplam</b>	<b>755.254</b>	<b>715.308</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hammadde maliyeti	5.932.081	7.387.205
Satılan ticari mallar maliyeti	6.985.320	3.046.582
Personel giderleri	587.491	661.927
Amortisman ve itfa payları	639.706	625.493
Genel üretim giderleri	391.934	637.084
Diğer	588.550	1.462.649
<b>Toplam</b>	<b>15.125.082</b>	<b>13.820.940</b>

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Satılan ticari mallar maliyeti	16.742.111	5.332.550
<b>Toplam</b>	<b>16.742.111</b>	<b>5.332.550</b>

Finansman ve yatırım bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Satılan hizmet maliyeti	8.709.166	3.363.526
<b>Toplam (*)</b>	<b>8.709.166</b>	<b>3.363.526</b>

(\*) Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti, finansman ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir.

İnternet ve eğlence bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri	321.690	308.549
Amortisman ve itfa payları	258.880	265.269
Baskı maliyetleri	100.026	126.775
Program üretim maliyeti	165.060	93.023
Diğer	194.628	200.528
<b>Toplam</b>	<b>1.040.284</b>	<b>994.144</b>

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Satılan mal ve hizmet maliyeti	609.752	466.920
<b>Toplam</b>	<b>609.752</b>	<b>466.920</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 27 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Araştırma ve geliştirme giderleri	(238.803)	(119.933)
Pazarlama giderleri	(2.947.658)	(1.876.907)
Genel yönetim giderleri	(2.146.945)	(1.556.281)
<b>Faaliyet giderleri</b>	<b>(5.333.406)</b>	<b>(3.553.121)</b>

## Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri	(137.535)	(34.726)
Amortisman ve itfa payları	(76.310)	(65.944)
Diğer	(24.958)	(19.263)
<b>Toplam</b>	<b>(238.803)</b>	<b>(119.933)</b>

## Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Reklam giderleri	(729.504)	(331.800)
Personel giderleri	(675.490)	(379.073)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(464.379)	(352.599)
Amortisman ve itfa payları	(248.254)	(269.304)
Danışmanlık giderleri	(186.980)	(122.369)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(160.687)	(98.466)
Ciro primi	(130.706)	(37.428)
Kira giderleri	(71.214)	(17.274)
Telif giderleri	(109)	(242)
Diğer	(280.335)	(268.352)
<b>Toplam</b>	<b>(2.947.658)</b>	<b>(1.876.907)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 27 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)

## Genel yönetim giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Personel giderleri	(1.359.563)	(891.182)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(155.823)	(117.619)
Amortisman ve itfa payları	(136.100)	(104.713)
Danışmanlık giderleri	(122.372)	(125.806)
Reklam ve ilan giderleri	(19.580)	(31.856)
Çeşitli vergiler	(81.017)	(26.223)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(42.291)	(33.819)
Kira giderleri	(40.223)	(52.585)
Diğer	(189.976)	(172.478)
<b>Toplam</b>	<b>(2.146.945)</b>	<b>(1.556.281)</b>

## DİPNOT 28 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 26 ve Dipnot 27'de yer almaktadır.

## DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

## Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Kur farkı geliri/gideri	3.175.056	2.842.514
Banka mevduatı faiz geliri	1.670.575	259.302
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer farkı	1.479.350	897.582
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı	346.765	625.732
Konusu kalmayan karşılıklar	39.965	18.037
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	33.616	37.308
Diğer	382.270	118.706
	<b>7.127.597</b>	<b>4.799.181</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

## Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Bağış ve yardımlar	(129.651)	(56.616)
Kur farkı gideri/geliri	(122.472)	(657.342)
Ödenen diğer ceza ve tazminatlar	(90.857)	(186)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(87.301)	(64.391)
İkramiye ve prim karşılık giderleri	(64.571)	-
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(63.735)	(1.227)
Dava karşılıkları (Dipnot 19)	(22.293)	(16.784)
Diğer	(87.898)	(273.113)
	<b>(668.778)</b>	<b>(1.069.659)</b>

## DİPNOT 30 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

## Yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Kur farkı geliri/gideri.net	3.782.982	1.703.823
Bağlı ortaklık satış karı	2.665.440	552.413
Menkul kıymet faiz geliri	750.421	1.240.081
Menkul kıymet satış karı	620.385	-
Kur korumalı mevduat gerçeğe uygun değer farkı	98.891	174.289
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer farkı	1.130	18.115
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	729	55.006
Finansal yatırımlardan temettü gelirleri	-	33.381
	<b>7.919.978</b>	<b>3.777.108</b>

## Yatırım faaliyetlerinden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Menkul kıymetler satış zararı	(187.459)	(542.743)
Diğer	(8.362)	(329)
	<b>(195.821)</b>	<b>(543.072)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 31 - FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

## Finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Türev gelirleri	123.098	875.474
	<b>123.098</b>	<b>875.474</b>

## Finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Banka kredileri faiz gideri	(1.999.252)	(2.165.128)
Kur farkı gideri	(1.649.047)	(1.808.138)
Banka komisyon gideri	(800.738)	(276.542)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(123.199)	(70.122)
Diğer	(82.140)	(73.430)
	<b>(4.654.376)</b>	<b>(4.393.360)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 32 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER

## Durdurulan Faaliyetler:

## Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

Grup'un 4 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un Akaryakıt Perakendesi sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş., Aytemiz Petrolçülük Ticaret Limited Şirketi ve İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi'nin sermayesini temsil eden payların yüzde 50 oranına isabet eden kısmının PSJC TATNEFT'e satılmasına karar verilmiş olup, satış süreci 4.657.648 TL bedel (3.256.531 TL nominal bedel) üzerinden 4 Nisan 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda meydana gelen 2.665.440 TL (2.380.245 TL nominal) tutarındaki kar, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait ara dönem konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 30).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur (Dipnot 2.1.5).

Satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir: Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş. satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

## Kayıtlı değer

Dönen varlıklar	5.810.239
Duran varlıklar	3.322.766
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>9.133.005</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	4.794.315
Uzun vadeli yükümlülükler	354.274
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>5.148.589</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>3.984.416</b>
Toplam net varlıklar	3.984.416
Net varlıkların satılan kısmı	1.992.208
Satış bedeli	4.657.648
<b>Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 30)</b>	<b>2.665.440</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>2.397.299</b>
Alınan toplam nakit	4.657.648
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(2.260.349)
<b>Net nakit girişi/(çıkışı)</b>	<b>2.397.299</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 32 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

## Durdurulan Faaliyetler (Devamı):

## Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Grup'un 14 Temmuz 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un Gayrimenkul Yatırımları sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların yüzde 82,29 oranına isabet eden kısmının Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu olduğu Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Secondary Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na satılmasına karar verilmiş olup, satış süreci 1.704.153 TL bedel (1.479.452 TL nominal bedel) üzerinden 22 Ağustos 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda meydana gelen 221.017 TL (117.417 TL nominal) tutarındaki kar, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait ara dönem konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 30).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak - 31 Aralık 2022 ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur (Dipnot 2.1.5).

Satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Dönen varlıklar	1.858.950
Duran varlıklar	5.768
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.864.719</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	62.390
Uzun vadeli yükümlülükler	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>62.390</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>1.802.328</b>
Toplam net varlıklar	1.802.328
Net varlıkların satılan kısmı	1.483.135
Satış bedeli	1.704.153
<b>Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 30)</b>	<b>221.017</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>1.802.328</b>
Alınan toplam nakit	1.704.154
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(210.167)
<b>Net nakit girişi/(çıkışı)</b>	<b>1.493.987</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 32 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

## Durdurulan Faaliyetler (Devamı):

## Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.

Grup'un 12 Ekim 2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un Sanayi ve Ticaret sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların yüzde 75 oranına isabet eden kısmının Artış İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye, kalan yüzde 25'ine isabet eden kısmının ise Betatrans Lojistik İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmasına karar verilmiş olup, satış süreci bedel 900.459 TL bedel (506.987 TL nominal) üzerinden 29 Kasım 2022 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda meydana gelen 680.970 TL (456.185 TL nominal) tutarındaki kar, 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 30).

Satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Çelik Halat ve Tel Sanayii A.Ş. ("Çelik Halat") satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	Kayıtlı değer
Dönen varlıklar	1.293.716
Duran varlıklar	435.552
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.729.267</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	1.357.616
Uzun vadeli yükümlülükler	57.331
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.414.948</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>314.320</b>
Toplam net varlıklar	314.320
Net varlıkların satılan kısmı	219.489
Satış bedeli	900.459
<b>Bağlı ortaklık satış karı (Dipnot 30)</b>	<b>680.970</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>804.132</b>
Alınan toplam nakit	900.459
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(96.327)
<b>Net nakit girişi/(çıkışı)</b>	<b>804.132</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

## Kurumlar Vergisi

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönem vergi karşılığı	1.773.786	1.172.219
Peşin ödenen kurumlar vergisi	(1.667.789)	(809.340)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>105.997</b>	<b>362.879</b>
	<b>31 Aralık 2023</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	105.997	362.879
Ertelenmiş vergi (varlığı)/yükümlülüğü, net	2.564.424	2.073.824
<b>Vergiler toplamı</b>	<b>2.670.421</b>	<b>2.436.703</b>

## Türkiye

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ile belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmak suretiyle yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile birlikte Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %25'tir (2022: %23). Buna istinaden, Şirket' in 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarında, Türkiye'de yerleşik olan bağlı ortaklıkları için ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesaplanırken ilgili geçici farkların 2024 yılından itibaren gerçekleşecek kısımları için ise vergi oranı %25 (2022: %20) olarak dikkate alınmıştır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)***Türkiye (Devamı)*

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayıyla yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.

12 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" uyarınca, 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle, kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancı ndan indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin %10 oranında, istisna kazançlar üzerinden ise %5 oranında ek vergi hesaplanması gerekmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla, söz konusu düzenleme kapsamında hesaplanan ek vergi yükü konsolide finansal tablolarda tahakkuk edilmiş olup; konsolide dönem vergi gideri etkisi 137 Milyon TL seviyesindedir. Söz konusu vergiye ilişkin ilk taksit ödemesi Mayıs 2023, ikinci taksit ödemesi Ağustos 2023'te gerçekleşmiştir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

*İştirak Kazançları İstisnası*

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. 30 Haziran 2022 itibarıyla Galata Wind hisselerinin halka arzı neticesinde elde edilen iştirak hissesi satış kazancı, 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi kapsamında 2'nci dönemde kurum kazancına dahil edilmiştir.

*Emisyon Primi İstisnası*

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ****31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)***Türkiye (Devamı)**Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası*

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

*Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası*

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satış yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
ABD	10,5
Romanya	16,0
Hollanda	25,0

*Ertelenen vergiler*

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

## Ertelenen vergiler (Devamı)

Grup'un bağlı ortaklarından Maksipak, Galata Wind, Doğan Trend, Suzuki ve Otomobilitate 3 Haziran 2021 tarihli ve 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun"'a istinaden aktiflerinde yer alan taşınmazlarının değerlerinin Yİ-ÜFE değerindeki artış oranı dikkate alınmak suretiyle yeniden hesaplanmış, bu değerlemeye istinaden oluşan farkları yasal muhasebe kayıtlarına almıştır. Ancak, Kanunda öngörülen değerlendirme enflasyona endeksleme yöntemi olup, endeksleme yaparak sağlanan değer artışı TFRS 13 kapsamında ele alınan gerçeğe uygun değere hizmet etmeyeceği için TFRS yeniden değerlendirme modeli açısından uygun olan bir yöntem değildir. Grup, TFRS finansal tablolarında ilgili taşınmazları maliyet yöntemiyle muhasebeleştirmeye devam etmektedir. Buna istinaden, yeniden değerlendirme sonucunda yasal muhasebe kayıtları ile TFRS kayıtları arasında ortaya çıkan geçici farkların azalması nedeniyle oluşan ertelenmiş vergi geliri, tek seferde konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Mahsup edilecek mali zararlar	251.538	201.799	62.389	40.359
Kıdem tazminatı ve izin hakları karşılığı	779.787	690.343	194.947	138.069
Şüpheli alacak karşılığı	97.004	17.413	24.251	4.353
Diğer	1.268.728	553.099	317.182	156.318
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>	<b>2.049.741</b>	<b>1.465.672</b>	<b>598.769</b>	<b>339.109</b>
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(7.440.424)	(9.888.789)	(1.860.106)	(1.977.758)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(5.454.079)	(4.351.645)	(1.303.087)	(435.165)
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>	<b>(12.894.503)</b>	<b>(14.240.434)</b>	<b>(3.163.193)</b>	<b>(2.412.923)</b>
<b>Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net</b>	<b>(10.844.762)</b>	<b>(12.774.762)</b>	<b>(2.564.424)</b>	<b>(2.073.824)</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleşirmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

## Ertelenen vergiler (Devamı)

Grup, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 251.538 TL (31 Aralık 2022: 122.471 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2022 ve sonrası	-	(122.471)
2023 ve sonrası	(251.538)	-
	<b>(251.538)</b>	<b>(122.471)</b>

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>(2.073.822)</b>	<b>(2.352.593)</b>
Cari dönem geliri (gideri)	294.844	378.271
Yabancı para çevrim farkları	(65.369)	-
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen vergi	(133.497)	(27.138)
Bağlı ortaklık edinimi	-	(63.773)
Bağlı ortaklık çıkışı	(586.580)	(8.589)
<b>31 Aralık</b>	<b>(2.564.424)</b>	<b>(2.073.822)</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Cari dönem vergi gideri	(1.773.786)	(919.791)
Ertelenen vergi geliri/(gideri)	294.844	378.271
<b>Toplam vergi (gideri)/ geliri</b>	<b>(1.478.942)</b>	<b>(541.520)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/(zarar)	2.229.864	(288.478)
%25 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi (gideri)/geliri (2022: %23)	(557.466)	72.120
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(3.279)	(6.416)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	198.912	84.878
Kanunen kabul edilmeyen/vergiye konu olmayan giderlerin etkisi	(470.416)	(386.976)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	(198.625)	39.868
İndirim ve istisnalar	342.967	156.467
Parasal kayıp kazanç	(783.873)	(60.055)
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(439.371)
Diğer	(7.162)	(174)
<b>31 Aralık</b>	<b>(1.478.942)</b>	<b>(539.659)</b>

## DİPNOT 34 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kar/(zarar) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	296.594	232.125
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi <sup>(1)</sup>	2.590.035	2.590.035
<b>Pay başına kazanç/(kayıp) (Kr)</b>	<b>0,1145</b>	<b>0,0896</b>

<sup>(1)</sup> Dipnot 25'te detaylı olarak açıklandığı üzere, geri alınan paylar hariçtir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili taraf bakıveleri:İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") <sup>(2)(3)(4)</sup>	6.549	8.894
Hepsi Finansal Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	7.100
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş") <sup>(3)(4)(5)</sup>	569	3.673
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") <sup>(5)</sup>	583	657
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	5.978	-
Diğer	1.945	1.639
<b>Toplam</b>	<b>15.624</b>	<b>21.963</b>

- <sup>(1)</sup> Grup'un holding hizmetleri kapsamında yönetim faaliyetlerine ilişkin ticari alacaklarından oluşmaktadır.  
<sup>(2)</sup> Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.  
<sup>(3)</sup> Grup'un kiralama hizmeti satışından kaynaklanmaktadır.  
<sup>(4)</sup> Grup'un akaryakıt satışından kaynaklanmaktadır.  
<sup>(5)</sup> Grup'un işletme gideri yansıtılmalarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli alacaklar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
D Market <sup>(1)</sup>	10.331	1.346
<b>Toplam</b>	<b>10.331</b>	<b>1.346</b>

<sup>(1)</sup> Grup'un bağlı ortaklıklarından D Yatırım'ın alacaklarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
D Market <sup>(1)</sup>	5.006	7.617
Ortadoğu Otomotiv <sup>(2)</sup>	725	1.185
Doğan Burda	3.373	-
Diğer	1.134	226
<b>Toplam</b>	<b>10.238</b>	<b>9.028</b>

<sup>(1)</sup> Grup'un ağırlıklı olarak kırtasiye sarf malzemeleri, küçük demirbaşlar ve hediye çekleri alımlarından kaynaklanmaktadır.

<sup>(2)</sup> Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i) İlişkili taraf bakıveleri (Devamı):İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ortadoğu Otomotiv	15.053	15.708
Aydın Doğan Vakfı	-	12.811
Diğer	648	797
<b>Toplam</b>	<b>15.701</b>	<b>29.316</b>

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Aydın Doğan Vakfı	427	20.669
Ortadoğu Otomotiv	2.970	-
<b>Toplam</b>	<b>3.397</b>	<b>20.669</b>

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ortadoğu Otomotiv <sup>(1)</sup>	49.656	44.343
D Market	9.791	10.912
Doğan Burda	17.258	-
Aydın Doğan Vakfı	4.586	-
Diğer	8.494	3.983
<b>Toplam</b>	<b>89.785</b>	<b>59.238</b>

(1) Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
D Market	274.107	221.755
Gümüştaş Madencilik	4.135	59.887
Ortadoğu Otomotiv	17.205	10.172
D Elektronik	47.834	8.596
Doğan Burda	43.269	-
Diğer	31.604	15.423
<b>Toplam</b>	<b>418.154</b>	<b>315.833</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler: (Devamı)Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri, Başkan Yardımcıları ve Baş Hukuk Müşaviri kilit yönetici personel olarak belirlenmiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	165.384	89.644
<b>Toplam</b>	<b>165.384</b>	<b>89.644</b>

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

*Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi*

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yöneliktir. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

Finansal risk yönetimi Grup'un belirlediği genel esaslar dahilinde kendi Yönetim Kurulları tarafından onaylanan politikalar çerçevesinde her bir bağlı ortaklık, iş ortaklığı tarafından uygulanmaktadır.

a) *Piyasa riski*a.1) *Yabancı Para (Döviz kuru riski)*

Grup, döviz cinsinden borçlu bulunan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlanmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Döviz cinsinden varlıklar	24.794.672	22.807.909
Döviz cinsinden yükümlülükler	(9.280.766)	(8.443.300)
<b>Net döviz pozisyon</b>	<b>15.513.906</b>	<b>14.364.609</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa riski (Devamı)

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	1.225.931	19.790	17.224	82.310
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	199.125	502	5.660	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	5.940.621	171.990	18.026	290.359
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	16.049.607	497.678	39.099	125.270
3. Diğer	862.151	28.376	823	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>24.277.435</b>	<b>718.336</b>	<b>80.832</b>	<b>497.939</b>
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	419.429	14.183	58	-
7. Diğer	97.808	3.322	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>517.237</b>	<b>17.505</b>	<b>58</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>24.794.672</b>	<b>735.841</b>	<b>80.890</b>	<b>497.939</b>
10a. Ticari Borçlar	512.844	6.127	10.189	603
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	522.928	16.163	1.447	-
11. Finansal Yükümlülükler	6.950.184	126.335	98.257	30.502
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	16.780	-	515	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	9.568	168	142	2
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>8.012.304</b>	<b>148.793</b>	<b>110.550</b>	<b>31.107</b>
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.268.043	12.129	27.966	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	419	11	3	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>1.268.462</b>	<b>12.140</b>	<b>27.969</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>9.280.766</b>	<b>160.933</b>	<b>138.519</b>	<b>31.107</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)</b>	<b>15.513.906</b>	<b>574.908</b>	<b>(57.629)</b>	<b>466.832</b>
<b>20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar</b>	<b>5.735.992</b>	<b>178.527</b>	<b>14.750</b>	<b>-</b>
<b>21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)</b>	<b>21.249.898</b>	<b>753.435</b>	<b>(42.879)</b>	<b>466.832</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa Riski (Devamı)

31 Aralık 2022	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	3.197.918	86.292	12.796	72.202
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	132.636	4.305	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	2.281.281	29.967	39.377	39.191
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	13.850.901	124.386	294.776	204.117
3. Diğer	621.812	4.548	895	274.493
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>20.084.548</b>	<b>249.498</b>	<b>347.844</b>	<b>590.003</b>
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	40.206	1.305	-	-
7. Diğer	2.683.156	6.824	17	1.500.460
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>2.723.362</b>	<b>8.129</b>	<b>17</b>	<b>1.500.460</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>22.807.910</b>	<b>257.627</b>	<b>347.861</b>	<b>2.090.463</b>
10a. Ticari Borçlar	2.279.017	58.663	7.655	131.374
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	487.828	9.726	5.702	-
11. Finansal Yükümlülükler	2.943.612	62.488	28.783	41.121
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	3.889	-	63	1.102
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	59.437	717	54	21.563
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>5.773.783</b>	<b>131.594</b>	<b>42.257</b>	<b>195.160</b>
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	2.648.417	40.413	42.577	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	4.792	8	2	2.718
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	16.309	-	-	9.898
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>2.669.518</b>	<b>40.421</b>	<b>42.579</b>	<b>12.616</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>8.443.301</b>	<b>172.015</b>	<b>84.836</b>	<b>207.766</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)</b>	<b>14.364.609</b>	<b>85.612</b>	<b>263.025</b>	<b>1.882.687</b>
<b>20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar</b>	<b>1.190.687</b>	<b>(1.914)</b>	<b>19.311</b>	<b>-</b>
<b>21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)</b>	<b>15.555.296</b>	<b>83.698</b>	<b>282.336</b>	<b>1.882.687</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa Riski (Devamı)

31 Aralık 2023	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.384.851	(3.384.851)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)</b>	<b>3.384.851</b>	<b>(3.384.851)</b>
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(375.440)	375.440
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	96.093	(96.093)
<b>6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)</b>	<b>(279.347)</b>	<b>279.347</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	93.366	(93.366)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)</b>	<b>93.366</b>	<b>(93.366)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>3.198.870</b>	<b>(3.198.870)</b>
31 Aralık 2022	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	527.537	(527.537)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)</b>	<b>527.537</b>	<b>(527.537)</b>
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	1.727.868	(1.727.868)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)</b>	<b>1.727.868</b>	<b>(1.727.868)</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	620.431	(620.431)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)</b>	<b>620.431</b>	<b>(620.431)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>2.875.836</b>	<b>(2.875.836)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa Riski (Devamı)

## a.2) Faiz oranı riski

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2023 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan 20.980 USD (31 Aralık 2022: 15.469), Avro para birimi cinsinden olan 27.877 EUR (31 Aralık 2022: 28.822) tutarında değişken faizli kredi bulunmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 16.673 TL daha düşük/yüksek olacaktı (31 Aralık 2022: 9.928 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar		
- Bankalar (Dipnot 6)	9.787.506	8.764.626
- Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	4.776.621	3.032.323
- Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	22.244.844	16.550.082
Finansal yükümlülükler		
- Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	775.061	354.689
- Finansal borçlar (Dipnot 8)	19.221.066	17.973.203
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal borçlar (Dipnot 8)	1.667.280	1.635.831

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
<b>Varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	3,05	6,10	26,25	3,82	3,37	18,84
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	4,89	1,84	-	5,14	4,94	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	16,00	14,36	46,06	11,83	-	32,24
<b>Yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar (Dipnot 8)	8,39	6,45	28,00	4,59	4,73	19
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	4,76	5,25	42,96	-	-	22,32

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa Riski (Devamı)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	9.787.506	-	-	2.335.552	12.123.058
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	22.244.844	-	-	-	22.244.844
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	4.776.621	-	-	-	4.776.621
<b>Toplam</b>	<b>36.808.971</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.335.552</b>	<b>39.144.523</b>

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	775.061	-	-	-	775.061
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	15.696.177	5.153.311	38.858	-	20.888.346
<b>Toplam</b>	<b>16.471.238</b>	<b>5.153.311</b>	<b>38.858</b>	<b>-</b>	<b>21.663.407</b>

31 Aralık 2022	1 yıla kadar	1 yıl - 5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	8.764.625	-	-	2.851.147	11.615.772
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	16.550.082	-	-	-	16.550.082
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	3.032.323	-	-	-	3.032.323
<b>Toplam</b>	<b>28.347.030</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.851.147</b>	<b>31.198.177</b>

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	354.689	-	-	-	354.689
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) <sup>(1)</sup>	15.326.696	4.209.940	72.398	-	19.609.034
<b>Toplam</b>	<b>15.681.385</b>	<b>4.209.940</b>	<b>72.398</b>	<b>-</b>	<b>19.963.723</b>

<sup>(1)</sup> Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	502.995	250.362	4.612.786	-	63.770	407.079
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	15.624	5.014.820	36.302	4.740.319	-	610.434	11.974.059
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	416.559	250.362	4.612.786	-	63.770	407.079
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9, 10)	-	380.918	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9, 10)	-	86.436	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	74.346	-	41.936	-	-	103
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 10)	-	74.346	-	41.936	-	-	103
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 10)	-	(74.346)	-	(41.936)	-	-	(103)
- Net değer in teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>15.624</b>	<b>5.395.738</b>	<b>36.302</b>	<b>4.740.319</b>	<b>-</b>	<b>610.434</b>	<b>11.974.059</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski	21.963	8.398.298	1.346	3.030.976	-	353.301	11.481.285
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.289.170	-	2.991.861	-	-	-
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	21.963	7.914.080	1.346	3.030.976	-	353.301	11.481.285
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.118.625	-	2.991.861	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9, 10)	-	484.218	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9, 10)	-	170.545	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9, 10, 20)	-	172.634	-	78.547	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9, 10, 20)	-	(172.634)	-	(78.547)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

126

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Kredi riski (Devamı)

## Ticari Alacaklar

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1 - 30 gün geçmiş	94.458	309.417	-	272.254
1 - 3 ay geçmiş	58	55.156	-	94.761
3 - 12 ay geçmiş	9	13.957	-	45.845
1 - 5 yıl geçmiş	-	2.388	-	71.358
5 yıl üzeri geçmiş	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>94.525</b>	<b>380.918</b>	<b>-</b>	<b>484.218</b>

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı <sup>(1)</sup>	Ticari Alacaklar	Kredi zarar oranı	Beklenen kredi zararı <sup>(1)</sup>
Vadesi geçmemiş	1.318.685	(%0,05)	(639)	1.212.483	%0,06	765
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	403.875	(%0,25)	(1.022)	272.254	%0,98	2.668
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	55.214	(%0,67)	(369)	94.761	%1,02	964
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	13.697	(%3,97)	(555)	45.845	%3,16	1.447
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	2.388	(%6,37)	(152)	71.358	%1,82	1.298
<b>Toplam</b>	<b>1.794.129</b>		<b>(2.737)</b>	<b>1.696.701</b>		<b>7.142</b>

<sup>(1)</sup> Kredi zararı hesaplanan Şirketlerin ticari alacaklarından oluşmaktadır.

## Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Finans sektörünün vadesi geçmemiş kurumsal ve ticari kredilerinin 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla derecelendirme konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	Derecelendirme	Dağılım seviyesi (%)
Ortalama üstü	1.509.832	90,59
Ortalama	138.184	8,29
Ortalama altı	18.571	1,11
	<b>1.666.588</b>	<b>100</b>

127

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Kredi riski (Devamı)

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların sektörel detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	%
Gıda ve perakende	479.661	29,35
Finansal kuruluşlar	403.210	28,78
Üretim	489.120	24,19
Diğer sektörler	294.597	17,68
	<b>1.666.588</b>	<b>100</b>
	31 Aralık 2022	%
Gıda ve perakende	405.612	38,39
Finansal kuruluşlar	462.727	43,80
Üretim	77.534	7,34
Diğer sektörler	110.648	10,47
	<b>1.056.021</b>	<b>100</b>

## c) Likidite riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatabilme yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	20.123.201	22.391.796	9.264.385	7.587.954	5.346.747	192.710
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	764.079	1.108.469	47.844	139.250	401.690	519.685
Diğer finansal yükümlülükler	390.492	390.492		390.492		
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	2.908.437	2.908.437	2.578.946	329.491	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar (Dipnot 10)	775.061	775.061	-	775.061	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	618.479	618.479	618.479	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	10.238	10.238	10.238	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>25.589.987</b>	<b>28.202.972</b>	<b>12.519.892</b>	<b>9.222.248</b>	<b>5.748.437</b>	<b>712.395</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

31 Aralık 2022	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	18.488.245	20.612.395	9.880.631	6.595.290	3.699.063	437.411
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	1.120.789	1.468.455	89.149	242.750	660.982	475.574
Diğer finansal yükümlülükler	390.492	390.492		390.492		
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	4.907.987	4.907.987	4.351.971	556.016	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar (Dipnot 10)	354.591	354.591	-	354.591	-	-
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 35)						
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	269.842	269.842	269.842	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	9.028	9.028	9.028	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>25.150.482</b>	<b>27.622.298</b>	<b>14.600.621</b>	<b>7.748.647</b>	<b>4.360.045</b>	<b>912.985</b>

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

## Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)

## Parasal borçlar

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

## e) Sermaye risk yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup yönetimi sermayeyi net nakit/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net nakit, finansal borçlanmaların nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar toplamından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

## DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR

## Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar	31 Aralık 2023	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	314.183	-	314.183	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	1.870.301	-	1.870.301	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	22.244.844	22.244.844	-	-
<b>Toplam</b>	<b>24.429.328</b>	<b>22.244.844</b>	<b>2.184.484</b>	<b>-</b>

## Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	56.042	-	-	56.042
<b>Toplam</b>	<b>56.042</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>56.042</b>

Finansal varlıklar	31 Aralık 2022	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	310.590	-	310.590	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	1.513.360	-	1.513.360	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	16.550.082	16.550.082	-	-
<b>Toplam</b>	<b>18.374.032</b>	<b>16.550.082</b>	<b>1.823.950</b>	<b>-</b>

## Finansal yükümlülükler

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan alım satım amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	26.493	-	-	26.493
<b>Toplam</b>	<b>26.493</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>26.493</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 38 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Karel'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

KAREL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Dönen varlıklar	5.416.963	5.887.339
Duran varlıklar	2.852.154	2.526.695
Kısa vadeli yükümlülükler	4.977.231	5.450.846
Uzun vadeli yükümlülükler	757.476	768.688
Toplam özkaynaklar	2.534.411	2.194.500
	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>
Hasılat	9.458.141	6.384.327
Satılan malın maliyeti	(8.137.073)	(6.041.066)
Brüt kar/(zarar)	1.321.069	343.261
Vergi öncesi kar/(zarar)	514.127	(147.265)
Dönem Karı / (Zararı)	291.421	(170.162)
Ana Ortaklık Payları	234.945	(191.805)

## DİPNOT 39 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarının verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	26.768	19.253
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	1.758	540
	<b>28.526</b>	<b>19.793</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## BAĞIMSIZ DENETİMDEN GEÇMİŞ

## 31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 40 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

## Dolaylı Bağlı Ortaklık Finansal Duran Varlık Edinimi

Şirket 12 Ocak 2024 tarihli özel durum açıklamasında, dolaylı bağlı ortaklığı Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin, Zingat'ın tüm paylarını satın ve devir alması işlemi ve bu işlemle bağlantılı olarak Property Finder Group'un, Hepsi Emlak'ta mevcut durumda % 16,02 oranında hissedar olması işlemi tamamlanmıştır.

## Pay Geri Alım İşlemleri

Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı"nın kabulü ile 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geri alınan payların toplam tutarı 145.861.875,84 nominal TL (tam)'dir.

## 31 Mart 2024 Finansal Tablolarında Vergi Düzenlemeleri

30 Nisan 2024 tarihli Resmi Gazete'de 560 no'lu VUK Tebliği ile, 2024 yılı 1. geçici vergilendirme döneminde enflasyon düzeltilmesi yapılmayacağı düzenlenmiştir. Söz konusu düzenleme ihtiyari olmayıp enflasyon düzeltilmesi yapma zorunluluğu bulunan tüm mükellefleri kapsamaktadır



DEĞER  
BİLİR  
DEĞER  
KATAR

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.  
Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi  
No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul  
Tel: 0216 556 90 00  
[doganholding.com.tr](http://doganholding.com.tr)