



# **Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.**

01.01.2024 – 31.03.2024

Ara Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu

13 HAZİRAN 2024

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR  
TEBLİĞİ'NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞTIR.

## İçindekiler

---

A. Başlıca Finansal Veriler .....	3
B. Genel Bilgiler .....	4
C. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar.....	8
D. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları .....	8
E. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler .....	8
F. Finansal Durum .....	12
G. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi .....	19
H. Diğer Hususlar .....	20
I. Ek 1 .....	22
İ. Sorumluluk Beyanı .....	23
J. Finansal Rapor .....	23

*"Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8'inci maddesi kapsamında düzenlenmiŐ olup; Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ő.'nin ("Doğan Holding", "Doğan Grubu", "Holding", "Şirket" veya "Grup") 01.01.2024-31.03.2024 ara hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır."*

## A. Başlıca Finansal Veriler

Özet Finansal Durum Tablosu - bin Türk Lirası	Bağımsız Den. Geçmemiş 31 Mart 2024	Bağımsız Den. Geçmemiş 31 Aralık 2023	Değişim
Dönen Varlıklar	64.150.878	66.692.127	-3,8%
Duran Varlıklar	40.781.803	40.797.690	0,0%
<i>Maddi Duran Varlıklar</i>	<i>14.363.647</i>	<i>13.487.408</i>	<i>6,5%</i>
<i>Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	<i>12.169.347</i>	<i>12.259.143</i>	<i>-0,7%</i>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>104.932.681</b>	<b>107.489.817</b>	<b>-2,4%</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	33.115.171	33.115.665	0,0%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.892.766	10.747.887	-8,0%
Özkaynaklar	61.924.744	63.626.265	-2,7%
<i>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</i>	<i>54.181.876</i>	<i>55.721.645</i>	<i>-2,8%</i>
<i>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</i>	<i>7.742.868</i>	<i>7.904.620</i>	<i>-2,0%</i>
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>104.932.681</b>	<b>107.489.817</b>	<b>-2,4%</b>

Özet Kar veya Zarar Tablosu - bin Türk Lirası	Bağımsız Den. Geçmemiş 2024/03	Bağımsız Den. Geçmemiş 2023/03	Değişim
<b>Hasılat</b>	<b>17.630.640</b>	<b>12.029.727</b>	<b>46,6%</b>
<i>Elektrik Üretimi</i>	<i>485.037</i>	<i>581.684</i>	<i>-16,6%</i>
<i>Sanayi ve Ticaret</i>	<i>4.906.814</i>	<i>4.717.169</i>	<i>4,0%</i>
<i>Otomotiv Ticaret ve Pazarlama</i>	<i>8.092.275</i>	<i>2.883.664</i>	<i>180,6%</i>
<i>Finansman ve Yatırım</i>	<i>3.339.027</i>	<i>3.117.659</i>	<i>7,1%</i>
<i>İnternet ve Eğlence</i>	<i>637.179</i>	<i>561.288</i>	<i>13,5%</i>
<i>Gayrimenkul Yatırımları</i>	<i>170.307</i>	<i>168.264</i>	<i>1,2%</i>
Satışların Maliyeti (-)	-15.098.990	-10.658.371	41,7%
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>2.531.650</b>	<b>1.371.356</b>	<b>84,6%</b>
Faaliyet Giderleri (-)	-1.789.659	-1.162.065	54,0%
Esas Faaliyetlerden Diğer Gel./(Gid.), net	1.205.468	150.574	700,6%
Özkay. Yönt. Değ. Yat. Kar./Zar. Paylar	-357.174	-25.662	1291,8%
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>	<b>1.590.285</b>	<b>334.203</b>	<b>375,8%</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	1.897.499	655.358	189,5%
Finansman Gel./(Gid.), net	-2.054.406	-779.616	163,5%
Parasal Kazanç/(Kayıp)	118.460	-444.938	a.d.
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>	<b>1.551.838</b>	<b>-234.993</b>	<b>a.d.</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>947.813</b>	<b>-1.114.543</b>	<b>a.d.</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>-</b>	<b>-283.305</b>	<b>a.d.</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>947.813</b>	<b>-1.397.848</b>	<b>a.d.</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı) - Ana Ortaklık Payı</b>	<b>950.279</b>	<b>-1.148.463</b>	<b>a.d.</b>

Finansal Rasyolar	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Cari Oran	1,94	2,01
Dönen Varlıklar / Toplam Varlıklar	0,61	0,62
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Yükümlülükler	0,77	0,75
Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	0,41	0,41

Tüm rakamlar 31 Mart 2024 alım gücüne getirilmiştir.

## B. Genel Bilgiler

### B.1. Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### B.2 Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

<b>Ticari Unvanı</b>	<b>Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.</b>
<b>Kuruluş Tarihi</b>	22 Eylül 1980
<b>Ticaret Sicil Numarası</b>	175444
<b>MERSIS Numarası</b>	0306005092400010
<b>Vergi Dairesi</b>	Büyük Mükellefler Vergi Dairesi
<b>Vergi Numarası</b>	3060050924
<b>Çıkarılmış Sermaye</b>	2.616.938.288 Türk Lirası
<b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b>	4.000.000.000 Türk Lirası
<b>İşlem Gördüğü Borsa</b>	Borsa İstanbul A.Ş.
<b>İşlem Sembolü</b>	DOHOL
<b>Halka Arz Tarihi</b>	21 Haziran 1993
<b>Adres</b>	Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65, 34676 Üsküdar/İstanbul
<b>Kurumsal İnternet Sitesi</b>	www.doganholding.com.tr
<b>E-Posta Adresi</b>	ir@doganholding.com.tr
<b>Telefon</b>	0216 556 90 00
<b>Faks</b>	0216 556 92 00

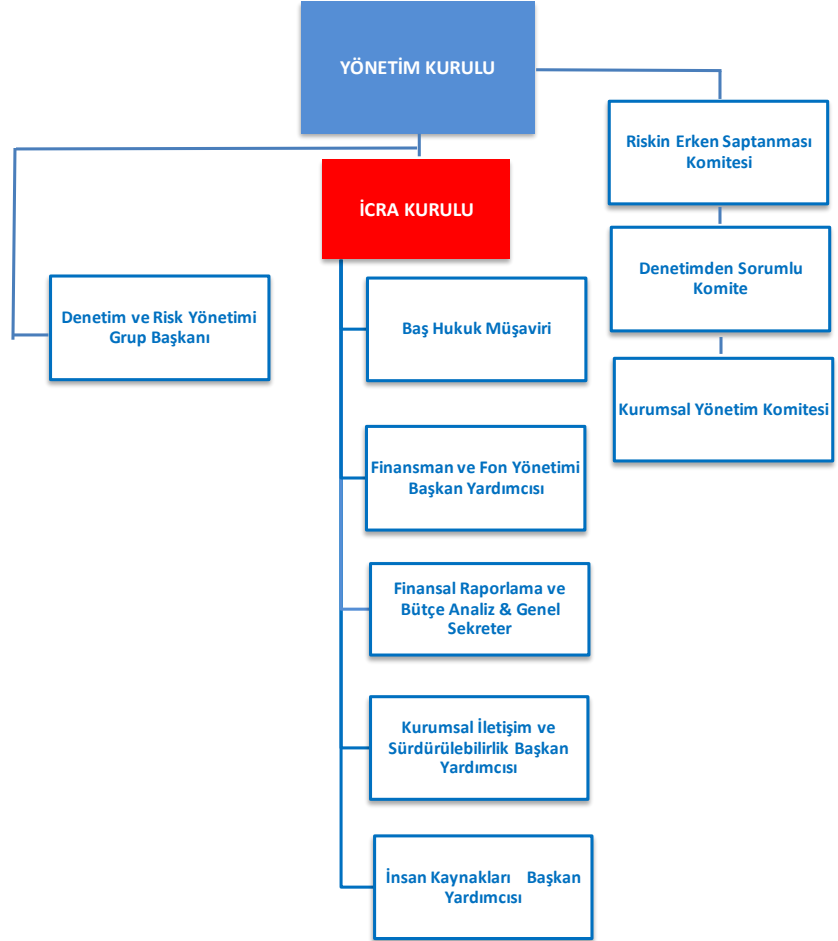
### B.3. Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler:

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Şirket"), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir.

#### Sermaye ve ortaklık yapısı

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi (Aydın Doğan, Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Holding'in ortaklık yapısı aşağıda belirtilmiştir:

<b>Pay sahibi</b>	<b>Pay Oranı %</b>	<b>31 Mart 2024 (bin Türk Lirası)</b>	<b>Pay Oranı %</b>	<b>31 Aralık 2023 (bin Türk Lirası)</b>
Doğan Ailesi	64,13	1.678.363	64,13	1.678.363
Borsa İstanbul'da İşlem Gören Kısım	35,87	938.633	35,87	938.633
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>2.616.996</b>	<b>100,00</b>	<b>2.616.996</b>

**Organizasyon Yapısı\***

\*31.03.2024 itibarıyla

#### B.4. Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

#### B.5. Yönetim organı, üst düzey yöneticiler ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim kurulu başkan ve üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Yönetim Kurulu Üyeleri esas sözleşmenin 12. maddesine göre en fazla 3 yıl görev yapmak üzere seçilirler. Genel Kurul'un seçim kararında görev süresi açıkça belirtilmemişse seçim bir yıl için yapılmış sayılır. 30.03.2023 tarihinde yapılan ve 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri genel kurul toplantısı tarihinden itibaren 1 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir. 2024 yılının ilk 3 ayında 4 Yönetim Kurulu toplantısı/kararı gerçekleştirilmiş/alınmıştır (01.01.2023-31.03.2023: 12).

#### Yönetim Kurulu

Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri:<sup>1</sup>

Adı-Soyadı	Unvanı	Yürütmede Görevli/Değil
<b>Y. Begümhan Doğan Faralyalı</b>	Yönetim Kurulu Başkanı	Yürütmede Görevli Değil
<b>Hanzade V. Doğan Boyner</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
<b>Agah Uğur</b>	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yürütmede Görevli Değil
<b>Arzuhan Yalçındağ</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
<b>Vuslat Sabancı</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
<b>Çağlar Göğüş</b>	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Yürütmede Görevli
<b>Ahmet Toksoy</b>	Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
<b>Hüseyin Faik Açıkalın<sup>2</sup></b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
<b>Ali Aydın Pandır<sup>2</sup></b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
<b>Ali Fuat Erbil<sup>2</sup></b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil
<b>Ayşegül İldeniz<sup>2</sup></b>	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Yürütmede Görevli Değil

Yönetim Kurulu Üyelerimizin Şirket dışındaki görevleri aşağıda yer almaktadır:

Adı-Soyadı	Ortaklık Dışındaki Görevleri
<b>Y. Begümhan Doğan Faralyalı</b>	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Vekillikleri ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
<b>Hanzade V. Doğan Boyner</b>	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Hakim Ortak Şirket ve Bağlı Ortaklıklarında Yönetim Kurulu Üyelikleri
<b>Agah Uğur</b>	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
<b>Arzuhan Yalçındağ</b>	Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
<b>Vuslat Sabancı</b>	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hakim Ortak Şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği
<b>Çağlar Göğüş</b>	Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları, Başkan Vekillikleri, Üyelikleri ve Grup Dışındaki Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Ortaklığı
<b>Ahmet Toksoy</b>	-
<b>Hüseyin Faik Açıkalın</b>	Grup İçi ve Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
<b>Ali Aydın Pandır</b>	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyelikleri ve Şirket Ortaklığı
<b>Ali Fuat Erbil</b>	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği
<b>Ayşegül İldeniz</b>	Grup Dışı Şirketlerde Yönetim Kurulu Üyeliği

<sup>1</sup> Yönetim Kurulu Üyeleri 30.03.2023 tarihinde gerçekleştirilen 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda genel kurul toplantı tarihinden itibaren bir yıl süreyle görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerimizin özgeçmişleri ve şirket dışındaki görevleri [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr) adresinde yer almaktadır.

<sup>2</sup> Bağımsızlık beyanları ile birlikte bağımsız yönetim kurulu üyeliğine adaylık başvurusu yapan adayların başvuruları, Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin bağımsızlık beyanları Şirketin kurumsal internet sitesinde Hakkında/Yönetim Kurulu bölümünde <https://www.doganholding.com.tr/kurumsal/yonetim-kurulu/> yer almaktadır.

## Yönetim Kurulu Komiteleri

Yönetim Kurulu'nun 7 Nisan 2023 tarihli kararı ile 2023 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul toplantısına kadar herhalde söz konusu genel kurulu takiben yapılacak ilgili kurul ve komitelerin teşkiline ilişkin kararın alınacağı ilk yönetim kurulu toplantısına kadar görev yapmak üzere, İcra Kurulu, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. 7 Nisan 2023 tarihinde alınan ilgili karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği" ("Tebliğ") ile düzenlendiği üzere "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesine karar verilmiştir. Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma esasları kurumsal internet sitesinin Kurumsal Yönetim/Komiteler bölümünde <https://www.doganholding.com.tr/kurumsal-yonetim/komiteler/> yer almaktadır.

### İcra Kurulu

Adı-Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	Başkan (CEO)
Bora Yalınay	Üye (Mali İşlerden Sorumlu - CFO)
Vedat Mungan	Üye (Stratejik Planlama, İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)
Eren Sarıçoğlu	Üye (İş Geliştirme ve İş Yönetiminden Sorumlu)
Aydın Doğan Yalçındağ	Üye

### Denetimden Sorumlu Komite

Adı-Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik Açıkalın	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Fuat Erbil	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde 1 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı-Soyadı	Unvanı
Ayşegül İldeniz	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ali Aydın Pandir	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Bora Tezgüler	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde 2 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı-Soyadı	Unvanı
Ali Fuat Erbil	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüseyin Faik Açıkalın	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Toksoy	Üye
Bora Yalınay	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde 4 karar almış ve toplantı kararlarını Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmuştur..

### Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.961 (yurt içi 7.562)'tir (31 Aralık 2023: toplam personel sayısı 7.935; yurt içi 7.540). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 53 kişidir (31 Aralık 2023: 53 kişi).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır. Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Holding üst yönetiminin onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak

paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikasına kurumsal internet sitesinden ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)) ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinden icrada olanlara, diğer Yönetim Kurulu üleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 20'de Kilit Yönetici Personel'e yapılan ödemeler* başlığı altında belirtilmektedir.

**B.6. Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkındaki bilgiler:**

Yönetim Kurulu üeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396. maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda genel kuruldan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre, Yönetim Kurulu üeleri, 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirketin faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

**B.7. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri:**

01.01.2024–31.03.2024 ara hesap dönemi içerisinde Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

## C. Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

**C.1. Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

Doğan Holding, Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Direktörler vb. yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında *Dipnot 20 – İlişkili Taraf Açıklamaları* notunda verilmektedir.

**C.2. Üst düzey yöneticiler:**

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)) yer almaktadır.

## D. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır. Doğan Holding'in doğrudan bağlı ortaklıklarından **Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş")** ise 2017 yılında Ar-Ge Merkezi olmuştur. 30 Haziran 2022 itibarıyla Doğan Holding bünyesine katılan **Karel Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Karel")** 213 nitelikli çalışanla araştırma/geliştirme faaliyetleri yürütmektedir.

## E. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

**E.1. İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:**

Doğan Holding 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.



## E.2. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkul alımları toplam 2.362.542 bin Türk Lirası'dır. (2023/03: 1.115.991 bin Türk Lirası)

## E.3. Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

## E.4. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirketin doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2024 - 31.03.2024 ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) yer almaktadır.

## E.5. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu defa; Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 (üç) yıl için geçerli olmak üzere oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen "Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirilmiştir. Bu kapsamda, 3 (üç) yıllık dönemde geri alım için ayrılan azami fon tutarının 300.000.000 Türk Lirası olmasına, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların belirli bir dönemde toplamda en fazla % 5 (Yüzde beş)'inin geri alıma konu edilebilebilmesine karar verilmiştir.

Şirket, 01.01.2024-31.03.2024 tarihleri arasında ortalama 13.26 Türk Lirası/hisse fiyatından toplamda 10.997.000 kendi hissesini geri almıştır.

## E.6. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Doğan Holding 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

## E.7. Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Mart 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 12 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler / (a) Davalar* başlığı altında verilmektedir.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalara karşılık ayrılan tutar 30.742 bin Türk Lirası'dır. (31 Aralık 2023: 25.651 bin Türk Lirası).

E.8. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

E.9. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılmadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde bütün Genel Kurul kararlarını yerine getirmiştir.

E.10. Yıl içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere Olağanüstü Genel Kurul'a ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2024 – 31.03.2024 ara hesap döneminde Genel Kurul toplantısı düzenlememiştir.

E.11. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projesi çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2024-31.03.2024 ara hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 10.801.591,00 Türk Lirası'dır. (01.01.2023 – 31.03.2023: 35.817.218 Türk Lirası)

<b>Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)</b>	
<b>Eğitim</b>	8.151.986,00
<b>Çevre ve diğer</b>	2.649.605,00
<b>Toplam</b>	<b>10.801.591,00</b>

E.12. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding'de hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

E.13. Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding'de raporun E.12 maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

E.14. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin bilgiler:

Şirket'in 2022 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı, 30 Mart 2023 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. 30 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %69,64 olurken, Şirket sermayesini temsil eden 2.616.938.288 adet paydan, 1.815.513.670 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)), MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (e-GKS) ve KAP'ta ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr)) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır.

Genel kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır. Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve genel kurulun elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

#### E.15. Ara dönemde meydana gelen önemli olaylar:

##### **Dolaylı Bağlı Ortaklık Finansal Duran Varlık Edinimi – Hepsi Emlak (12.01.2024):**

Şirketimizin 06.11.2023 tarihli özel durum açıklamasında, özetle; Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı Global Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'nin (Hepsi Emlak); Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş.'nin (Zingat) tüm paylarını satın ve devir almak üzere Property Finder Group ile mutabakata vardığı ve söz konusu işlemlerle bağlantılı olarak; Property Finder Group'un da, sermaye katılımı sağlamak suretiyle Hepsi Emlak'a ortak olmasının hedeflendiği ifade edilmiştir.

Gelinen aşamada; Hepsi Emlak'ın, Zingat'ın tüm paylarını satın ve devir alması işlemi ve bu işlemle bağlantılı olarak Property Finder Group'un, Hepsi Emlak'ta mevcut durumda % 16,02 oranında hissedar olması işlemi tamamlanmıştır.

##### **Şirketimiz Bağlı Ortaklığının Finansal Duran Varlık Ediniminden Vazgeçilmesi (28.02.2024):**

Şirketimizin 27.12.2023 tarihli özel durum açıklamasında, diğer hususların yanı sıra, özetle; Şirketimizin bağlı ortaklığı Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin (Öncü GSYO), Gama Recycle Sürdürülebilir Teknolojiler A.Ş. (Gama Recycle) sermayesinin % 70'ine denk gelen payların satın ve devir alınmasına ilişkin olarak Kaplan Holding A.Ş. ile mutabakata varıldığı ve mezkûr işlemin, tüm kapanış koşullarının yerine getirilmesini takiben tamamlanmasının hedeflendiği ifade edilmiştir.

Gelinen aşamada, yapılan yeniden değerlendirmeler sonucunda; Gama Recycle paylarının satın ve devir alınması işleminden karşılıklı olarak vazgeçildiği hususu pay sahiplerimize saygılarımızla duyurulur.

##### **Pay Dışı Sermaye Piyasası Aracı Alım Satım Bildirimi (13.03.2024):**

Şirketimizin; % 100 oranında pay sahibi olduğu doğrudan bağlı ortaklığı Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş.'nin; 13.03.2024 tarihinde 177 gün vadeli, ihraç anında vadeye olan yıllık bileşik brüt getiri oranı % 61,55 ve yıllık basit brüt getiri oranı % 54,00 olarak hesaplanan; vade sonunda kupon ödemeli finansman bonolarından; 5.600.000 Türk Lirası karşılığında 5.600.000 Türk Lirası nominal değerinde 5.600.000 adet (ISIN Kodu: TRFDGTR92412) alım yapılmıştır.

Alım fiyatı, işbu ihraçta alım yapan diğer 3 üncü kişilerin alım fiyatları ile aynıdır.

#### E.16. Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar 31 Mart 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda "Dipnot 24 – Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar" başlığı altında verilmektedir.

## F. Finansal Durum

Doğan Holding'in 2024 yılı ilk üç aylık özet finansal durum tablosu ve kar veya zarar tablosu aşağıda belirtilmektedir:

ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU bin Türk Lirası	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	31.12.2023'ye göre değişim
	31.03.2024	31.12.2023	
Dönen Varlıklar	64.150.878	66.692.127	-3,8%
Duran Varlıklar	40.781.803	40.797.690	0,0%
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>104.932.681</b>	<b>107.489.817</b>	<b>-2,4%</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	33.115.171	33.115.665	0,0%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.892.766	10.747.887	-8,0%
Özkaynaklar	61.924.744	63.626.265	-2,7%
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>104.932.681</b>	<b>107.489.817</b>	<b>-2,4%</b>

ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU bin Türk Lirası	Bağımsız Denetimden Geçmemiş		Yıllık Değ.
	2024/03	2023/03	
<b>Hasılat</b>	<b>17.630.640</b>	<b>12.029.727</b>	<b>46,6%</b>
Satışların Maliyeti (-)	-15.098.990	-10.658.371	41,7%
<b>Brüt Kar</b>	<b>2.531.650</b>	<b>1.371.356</b>	<b>84,6%</b>
Faaliyet Giderleri (-)	-1.789.659	-1.162.065	54,0%
Esas Faal. Diğer Gel./ (Gid.), net	1.205.468	150.574	700,6%
Özkay. Yönt. Değ. Yat. Kar./Zar. Paylar	-357.174	-25.662	1291,8%
<b>Esas Faaliyet Karı</b>	<b>1.590.285</b>	<b>334.203</b>	<b>375,8%</b>
Yat. Faal. Gelirler/(Giderler), net	1.897.499	655.358	189,5%
<b>Finansman Gel./ (Gid.) Önc. Faal. Karı</b>	<b>3.487.784</b>	<b>989.561</b>	<b>252,5%</b>
Finansman Gel./ (Gid.), net	-2.054.406	-779.616	163,5%
Parasal Kazanç/(Kayıp)	118.460	-444.938	a.d.
<b>Süred. Faal. Vergi Öncesi Kar/(Zarar)</b>	<b>1.551.838</b>	<b>-234.993</b>	<b>a.d.</b>
Süred. Faal. Vergi Gelir/(Gideri)	-604.025	-879.550	a.d.
<b>Süred. Faal. Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>947.813</b>	<b>-1.114.543</b>	<b>a.d.</b>
<b>Durd. Faal. Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>0</b>	<b>-283.305</b>	<b>a.d.</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>947.813</b>	<b>-1.397.848</b>	<b>a.d.</b>
<b>Ana Ortaklık Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>950.279</b>	<b>-1.148.463</b>	<b>a.d.</b>

Doğan Holding'in 2024 yılının ilk üç ayında konsolide toplam varlıkları, bir önceki senenin sonuna göre reel olarak %2,4 azalarak, 104.932.681 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in konsolide kısa vadeli yükümlülükleri 33.115.171 bin Türk Lirası olurken (31.12.2023: 33.115.665 bin Türk Lirası); uzun vadeli yükümlülükleri ise 9.892.766 bin Türk Lirası olmuştur (31.12.2023: 10.747.887 bin Türk Lirası).

Doğan Holding'in 31.03.2024 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 36.714.814 bin Türk Lirası düzeyindedir. Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli diğer finansal yükümlülükler dahil edilerek hesaplanan konsolide net nakit 12.966.445 bin Türk Lirası olurken (31.12.2023: 15.061.050 bin Türk Lirası net nakit); Doğan Holding, Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı ve Doğan Holding Investment göz önüne alınarak hesaplanan solo net nakit ise 22.468.139 bin Türk Lirası'dır (31.12.2023: 23.530.671 bin Türk Lirası solo net nakit).

Doğan Holding'in konsolide gelirleri 2024 yılının ilk üç ayında bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla enflasyondan arındırılmış olarak %46,6 artarak 17.630.640 bin Türk Lirası seviyesinde gerçekleşmiştir. Hasılatındaki artış temel olarak otomotiv segmentinin güçlü performansından kaynaklanmaktadır.

Elektrik üretimi segmentinin gelirlerindeki reel daralma temel olarak fiyat düşüklüğü kaynaklıdır. Sanayi ve ticaret segmentinin gelirleri ise Karel'in yüksek büyüme katkısı ile reel olarak %4 olmuştur. Otomotiv ticaret ve pazarlama segmentinin gelirleri ise portföydeki markaların devam eden pazar payı kazanımları ile %181 artarken; finansman ve yatırım segmentinin gelirleri Hepiyi Sigorta ve D-Yatırım Bankası'nın artan iş hacmi ve finansal katkısıyla birlikte yıllık bazda reel %7 büyümüştür.

Doğan Holding'in konsolide brüt kârı bir önceki seneye göre %85 artarak 2.531.650 bin Türk Lirası olmuştur. (2023/03: 1.371.356 bin Türk Lirası) Otomotiv ticaret ve pazarlama ve finansman ve yatırım segmentlerinin brüt kar rakamlarındaki artış bunda etkili olmuştur.

Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler 2024 yılının ilk üç ayında geçen senenin aynı dönemine göre %376 artarak 1.590.285 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler, 2024 yılının ilk üç ayında %190 artarak 1.897.449 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2023/03: 655.358 bin Türk Lirası). Yıllık bazda daha yüksek kur farkı gelirleri ve portföyümüzde bulunan finansal varlıkların değer kazançları bu artışta etkili olmuştur. Net Finansman Giderleri ise 2024 yılının ilk üç ayında %164 artarak 2.054.406 bin Türk Lirası'na yükselmiştir (2023/03: 779.616 bin Türk Lirası finansman gideri).

Doğan Holding'in 2024 yılı ilk üç ayında ana ortaklığa ait dönem net karı, güçlü operasyonel performans, yatırım faaliyetlerinden elde edilen daha yüksek gelir ve parasal kazanç rakamının etkisiyle 950.279 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir (2023/03: 2.005.821 bin Türk Lirası zarar).

## F.1. Elektrik Üretimi

### Elektrik Üretimi

Doğan Holding'in %33'lük paya sahip olduğu Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik") 513 MW kurulu güce sahipken; yine Doğan Holding'in %33,33'lük paya sahip olduğu Aslanck Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslanck Elektrik") ise 120 MW kurulu güce sahiptir.

Galata Wind'in bünyesinde 3 adet Rüzgar Enerji Santrali ("RES") ve 2 adet Güneş Enerji Santrali ("GES") bulunmaktadır. Bu santrallerin toplam kurulu gücü 290,2 MW'dır.

Türkiye elektrik üretiminin toplam kurulu gücü Mart 2024 döneminde, 2023 yılı sonuna göre %1,5 artarak 107.942 MW'a yükselmiştir. Kurulu güç olarak Türkiye'deki en yüksek payı %29,6 ile hidrolik kaynaklı üretim alırken, tüm rüzgâr santrallerinin toplam güce katkısı %11,2 ve tüm güneş santrallerinin toplam güce katkısı %11,7 seviyesindedir.

2024 yılının ilk çeyreğinde Türkiye'deki elektrik üretimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,5 oranında artarak 84.198 GWh olmuştur. Bu üretimin %36,2'si doğal gaz ve ithal kömür kaynaklı olurken yerli kömürden üretim %14,1; hidrolik santrallerden üretim %27,1; rüzgâr santrallerinden üretim %10,7; jeotermal ile biyokütle santrallerinden üretim %6,1; güneş santrallerinden üretim ise %5,5 seviyelerinde gerçekleşmiştir. 2024 yılının ilk çeyreğinde Türkiye genelindeki elektrik tüketimi bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,6 artarak 84.200 GWh ulaşmıştır. Yılın ilk üç ayında ülke talebinin %63,6'sı yerli kaynaklar kullanılarak karşılanmıştır. Talep içindeki yenilenebilir enerji payı da %49,5 olmuştur.

2024 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) içinde 778 santral yer alacaktır. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun (EPDK) yayımladığı nihai YEKDEM listesine göre başvurusu kabul edilen santrallerin toplam kurulu gücü yaklaşık 17.624 MWe olmuştur. Bu güç 2023 yılına göre %11,8'lik bir azalmaya karşılık gelmektedir.

Elektrik fiyatları 2024 yılının ilk çeyreğinde geçen yılı aynı dönemine göre düşüş göstermektedir. Bir önceki yıla kıyasla %27,1 azalış meydana gelmiş ve yıl ortalaması 2.030,2 TL/MWh olarak gerçekleşmiştir (2023 Ç1: 2.786,8 TL/MWh). Türk lirasının ABD doları karşısındaki değer kaybı da eklendiğinde, ABD doları bazında elektrik fiyatları %55,5 azalış göstererek 65,8 ABD doları/MWh olarak gerçekleşmiştir (2023 Ç1: 148,0 ABD doları/MWh). Elektrik fiyatlarındaki düşüşte Türkiye'nin bu yılın ilk üç ayındaki hidro üretim etkisinin önemi büyüktür. Ayrıca elektrik talebi geçen yıla göre artış gösterse de, ülkemizde yaşanan ekonomik darboğaz ve yüksek enflasyon özellikle büyük sanayi tesislerinde üretim faaliyetlerine hala sekte vurmaktadır. Buna ek olarak Doğu Avrupa ve Orta Doğu'da devam eden savaşlara rağmen uluslararası piyasalarda petrol ve doğalgaz fiyatları düşüşünü sürdürmüştür. Ülke enerji kaynaklarının yaklaşık yarısının ithal edildiği düşünüldüğünde, petrol ve doğalgaz için marjinal üretim maliyetlerindeki



düşüş, elektrik fiyat ortalamasını da aşağı çekmektedir. Her fırsatta tekrar görüldüğü üzere yerel ve küresel piyasalardaki dalgalanmalara karşılık yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının arz güvenliği ve enerji maliyetleri üzerindeki önemini yadsınamaz bir gerçektir.

Ülkemizin yenilenebilir enerjiyi destekleme mekanizmalarından biri olan YEKA'larda, 2023 yılı içerisinde açıklanan YEKA'lardan olan denizüstü (offshore) rüzgâr kapasiteleri üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Bu alana hala piyasanın yoğun merakı mevcuttur. Enerji Bakanlığı tarafından Bandırma, Gelibolu, Karabiga ve Bozcaada açıklarında belirlenen yaklaşık 2.000 km<sup>2</sup>'lik alanda 2035 yılına kadar 5GW'lık denizüstü rüzgâr kurulumu potansiyelinin bulunduğu belirtilmiştir. Türkiye'nin 2035 rüzgâr ve güneş hedefleri ile 2053 net-sıfır hedeflerine ulaşması bakımından düzenlenen YEKA yarışmaları büyük önem taşımaktadır.

"Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında yapılan başvurular için önlisans dağıtılması sürmektedir. Bugüne kadar değerlendirme alınan yaklaşık 33,5 GW'lık başvurulardan 31,5 GW'lık kısmına önlisans verilmiştir. Önlisansların yaklaşık %55'i rüzgâr, %45'i ise güneş santrallerinden oluşmaktadır.

### Elektrik Üretimi Segmenti Finansal Değerlendirme

Galata Wind'in rüzgâr santralleri 2024 yılının ilk çeyreğinde toplam 191.768 MWh elektrik üretmiştir. Galata Wind'in Şah RES, Mersin RES ve Taşpınar RES santrallerinin bu dönemde Türkiye'nin toplam rüzgâr enerjisi kurulu gücü içindeki payı %2,0 ve rüzgâr kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı da %2,0 seviyesinde gerçekleşmiştir. Galata Wind'in güneş santralleri ise 2024 yılının ilk çeyreğinde toplam 9.395 MWh elektrik üretmiştir. Erzurum ve Çorum'daki GES santrallerinin Türkiye'nin toplam güneş enerjisi kurulu gücü içindeki payı %0,35 ve güneş kaynaklı elektrik üretimi içindeki payı %0,35 olmuştur. Taşpınar RES ve Hibrit GES, Çorum GES ve Erzurum GES, 2024 yılında YEKDEM listesinde yer almıştır. Mersin RES ve Şah RES ise elektriğini ikili anlaşmalar ile spot fiyatlar üzerinden satmıştır. Elektrik segmenti cirosu reel olarak %16,6 daralmayla 485.037 bin Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %18,0 gerilemeyle 304.448 bin Türk Lirası'na gerilemiştir. FAVÖK ise %20,0 düşerek 367.585 bin Türk Lirası olmuştur. Elektrik üretimi segmenti 11.045 bin Türk Lirası vergi öncesi kar kaydetmiştir. (2023/03: 220.311 bin Türk Lirası).

Elektrik Üretimi bin Türk Lirası	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	485.037	581.684	-16,6%
Brüt Kar	304.448	371.171	-18,0%
FAVÖK (*)	367.585	459.378	-20,0%
FAVÖK Marjı	75,8%	79,0%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	11.045	220.311	-95,0%

(\*) FAVÖK = Brüt kar-faaliyet gid.+amortisman formülü ile hesaplanmış ve inter-segment eliminasyonları dahil edilmiştir. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

## F.2. Sanayi ve Ticaret

### Sanayi ve ticaret

Sanayi ve ticaret segmenti bağlı ortaklıklarımız Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş"), Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa"), Doğan Dış Ticaret, Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Karel Elektronik") ve Kelkit Besi'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

### Ditaş

Ditaş otomotiv yan sanayi içerisinde yer almakta ve her türlü kara nakil vasıtalarının direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının imalatını gerçekleştirmektedir. Ditaş 25 Temmuz 2017 tarihinde Ar-Ge Merkezi olmuş ve Ar-Ge merkezlerine tanınan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya hak kazanmıştır. Ditaş'ın Ar-Ge çalışmaları sonucu ortaya çıkan yeni ürünlerden elde ettiği cironun toplam ciroya oranı 2024 yılının ilk çeyreğinde %39,6 olmuştur. Ar-Ge harcamasının toplam ciro içindeki payı 2024 yılının ilk çeyreğinde %4,4 olarak gerçekleşmiştir.

Çip krizinin etkilerinin azalmasıyla birlikte artan otomotiv üretimi şirketin ürünlerine olan talebi olumlu etkilemektedir. Ayrıca, TL'nin dönem içerisinde zayıflaması ve gerileyen enerji maliyetleri özellikle yılın üçüncü çeyreğinde karlılığı desteklemiştir.

### **Sesa Ambalaj**

Sesa Ambalaj bariyerli filmden nihai torba ve bobin ambalaj ürününe uzanan tam entegre üretim süreci ile proteinli hayvansal gıdalar (et, süt, balık ürünleri), hazır yemekler, dondurulmuş gıdalar, evcil hayvan maması, kuruyemiş gibi ürün ve sektörlerle tam entegre olarak uçtan uca hizmet vermektedir.

2022 Şubat ayında SESA Ambalaj'ın stratejik ürünlerdeki gelişimini ve güçlü organik büyümesini destekleyecek inorganik büyüme hedefleri kapsamında Maksipak Ambalaj'ın %70'i satın alınmıştır. Maksipak torba ambalaj üretimine odaklanmış ve hedef ürün gruplarında lider oyuncularla yaptığı hacimler ile belirli operasyonlara odaklı bir üretici profili ile faaliyet göstermektedir.

Pandemi sonrasında ambalajlı gıda tüketiminin önem kazanması ve değişen tüketici alışkanlıkları esnek ambalaja olan talebi önemli ölçüde artırmıştır. SESA Ambalaj, yüksek üretim kalitesi ve operasyonel yetkinlikleriyle artan bu talepten başarılı bir şekilde faydalanmaktadır.

### **Karel Elektronik**

Karel, iletişim çözümleri, savunma sanayii, elektronik üretim, otomotiv çözümleri ve sistem entegrasyon konularında faaliyet göstermektedir ve Türkiye'nin lider teknoloji şirketlerindedir. Şirket Ar-ge'den tasarıma, üretimden satış sonrası hizmetlere kadar tüm süreçleri yönetmekte ve müşterilerine uçtan uca hizmet vermektedir. Doğan Holding, Karel'i 30 Haziran 2022 itibarıyla konsolide etmeye başlamıştır.

### **Sanayi ve Ticaret Segmenti Finansal Değerlendirme**

2024 yılının ilk üç ayında, Doğan Holding'in sanayi ve ticaret segmenti konsolide gelirleri bir önceki yılın aynı dönemine göre reel olarak %4 artarak 4.906.814 bin Türk Lirası olurken; FAVÖK ise 586.708 bin Türk Lirası olmuştur. Sanayi ve ticaret segmentinin brüt karı 585.293 bin Türk Lirası olurken; sanayi ve ticaret segmentinin vergi öncesi zararı 121.989 bin Türk Lirası olmuştur (2023/03: 10.651 bin Türk Lirası kar).

<b>Sanayi ve Ticaret bin Türk Lirası</b>	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	4.906.814	4.717.169	4,0%
Brüt Kar	585.293	-66.843	a.d.
FAVÖK (*)	586.708	-311.622	a.d.
FAVÖK Marjı	12,0%	-6,6%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-121.989	10.651	a.d.

(\*) FAVÖK = Brüt kar-faaliyet gid.+amortisman formülü ile hesaplanmış ve inter-segment eliminasyonları dahil edilmiştir. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

<b>Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası</b>	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
<b>Grup Dışı Gelirler</b>	<b>4.906.814</b>	<b>4.717.169</b>	<b>4,0%</b>
Sanayi gelirleri	3.471.807	2.890.023	20,1%
Dış ticaret gelirleri	446.457	859.506	-48,1%
Ambalaj gelirleri	939.618	950.618	-1,2%
Diğer	48.932	17.021	187,5%

### F.3. Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

#### Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti, bağlı ortaklıkları Suzuki ve Doğan Trend Otomotiv'in faaliyetlerini içermektedir. Aralık 2020 itibarıyla Doğan Trend Otomotiv'in çatısı altındaki otomotiv markalarına İngiliz MG markası da eklenmiştir.

Otomotiv Distribütörleri Derneği ("ODD") verilerine göre; otomotiv pazarı (otomobil+hafif ticari araç) 2024 yılının ilk üç ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %25 artarak 295.519 adet olmuştur. Otomobil satışları ise 2024 yılının ilk üç ayında bir önceki yıla göre %33 artmış ve 233.389 adet olmuştur.

#### Otomotiv Ticaret ve Pazarlama Segmenti Finansal Değerlendirme

2024 yılının ilk üç ayında, Doğan Holding'in otomotiv ticaret ve pazarlama segmenti konsolide gelirleri, markalarımızın güçlü performansı ve çeşitlendirilmiş iş modeli neticesinde %81 artarak 8.092.275 bin Türk Lirası olmuştur. Segment FAVÖK'ü %58 daralmayla 125.843 bin Türk Lirası olmuştur (2023/03: 299.576 bin Türk Lirası). 2024 yılının ilk üç ayında artan finansman maliyetlerinin etkisiyle 270.383 bin Türk Lirası zarar kaydedilmiştir (2023/03: 273.439 bin Türk Lirası kar).

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bin Türk Lirası	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	8.092.275	2.883.664	180,6%
Brüt Kar	603.561	399.269	51,2%
FAVÖK (*)	125.843	302.081	-58,3%
FAVÖK Marjı	1,6%	10,5%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-270.383	273.439	a.d.

(\*) FAVÖK = Brüt kar-faaliyet gid.+amortisman formülü ile hesaplanmış ve inter-segment eliminasyonları dahil edilmiştir. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

### F.4. Finansman ve Yatırım

#### Finansman ve Yatırım

Finansman ve yatırım segmenti bağlı ortaklıklarımız Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Doruk Faktoring A.Ş., Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş., Hepiyi Sigorta A.Ş., DHI Investment B.V. ve D Yatırım Bankası A.Ş.'nin faaliyetlerinden ve Doğan Holding'in bireysel rakamlarından oluşmaktadır.

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. 15.03.2024 tarihinde Doruk Faktoring'i ve tahvil ihraçlarının periyodik gözden geçirme sürecinde uzun vadeli ulusal notunu AA(tr) seviyesinde sabit tutmuş, kısa vadeli ulusal kurum notunu J1+(tr), uzun vadeli uluslararası yabancı ve yerel para kurum notlarını BB, kısa vadeli uluslararası yabancı ve yerel para kurum notlarını J1+ olarak belirlemiştir. Kısa ve uzun vadeli ulusal ve uluslararası görünümü stabil olarak açıklamıştır.

Doruk Faktoring A.Ş. 19 Ocak 2024 tarihinde 490.000.000 TL nominal değerinde, 364 gün vadeli, iskontolu finansman bonusu ihraç işlemi gerçekleştirmiştir.

Türkiye'nin ekonomik gelişimini destekleyen lider bir bölgesel bir yatırım bankası ve uluslararası finans sisteminin ülkedeki en güçlü oyuncularından biri olmayı hedefleyen D Yatırım Bankası A.Ş. yurt içi ve yurt dışı piyasalardaki bilgi ve tecrübesi, sorumlu bankacılık felsefesi, girişimci kültürüyle tüm paydaşlarına küresel standartlarda yenilikçi finansal çözümler ve sürdürülebilir katma değer yaratma misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir. Banka, 2024 yılında müşteri portföyünü genişletmeye, sunduğu ürün ve hizmetleri çeşitlendirmeye devam etmiş, başarılı işlemlere imza atmış ve güçlü bir finansal performans sergilemiştir. 2024 yılının ilk çeyreğinde yakaladığı ivmeyle, Banka aktif büyüklüğü 2023 1. çeyreğe kıyasla %135 büyümeye göstermiş ve 3 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Banka'nın nakdi kredi hacmi 2,2 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve toplam aktif büyüklüğünün %73'ünü oluşturmuştur. Diğer taraftan Banka alternatif fonlama kaynaklarına erişimini arttırmaya devam etmiş ve yakalamış olduğu güçlü fonlama çeşitliliğini de sürdürmüştür. Doğan Yatırım Bankası bu dönem içerisinde sergilemiş olduğu başarılı bilanço yönetimi ve gerçekleştirmiş olduğu yatırım bankacılığı faaliyetleriyle birlikte 2023 1. çeyrekte 246 milyon TL olan Banka özkaynakları 2024 1. Çeyreğinde 757 milyon TL seviyesine ulaşmış, Sermaye Yeterlilik Rasyosu ise %15,91 olmuştur.



2024 yılında Banka stratejik hedeflerine yönelik gerçekleştirdiği tüm çalışmalarda başarıyla yol almış ve bu hizmetleri ile kendi segmentinde ön plana çıkmıştır. Banka söz konusu dönemde kurumsal ve ticari bankacılık müşterilerine, geleneksel bankacılık ürünleri dışında finansal danışmanlık, yapılandırılmış finansman, yatırım bankacılığı ve hazine ürün ve hizmetleri sunmaya devam etmiştir. Müşterilerine borçlanma araçları ihraçları konusunda destek olmak ve sermaye piyasalarının gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla olan D Yatırım Bankası A.Ş. ilk çeyrekte çok sayıda finansman bonusu ihracına aracılık etmesinin yanı sıra, döviz alım satım işlemleri, türev piyasa işlemleri ve menkul kıymet alım satım işlemleri ile müşterilerinin hazine ihtiyaçlarının çözümüne de katkı sağlamıştır. Banka, müşterilerinin finansman bonusu ihraçları yanında, sermaye piyasalarındaki faaliyetlerini, 2024 Şubat ayında kurduğu varlık kiralama şirketi aracılığıyla ihraç edilecek kira sertifikaları ile de çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

Doğan Yatırım Bankası, 2024 yılının ilk çeyreğinde Türkiye Varlık Fonu'nun ilk uluslararası İslami finansman işlemi olan ve Sharjah Islamic Bank ile imzaladığı murabaha finansmanı işleminin de finansal danışmanı ve koordinatörü olarak yer almıştır. 100 milyon dolar değerindeki bu önemli İslami finansman anlaşması aynı zamanda Sharjah Islamic Bank tarafından dünyada bir varlık fonuna sağlanan ilk karşılıklı murabaha finansmanı olma özelliğini de taşımaktadır.

Banka, yine yapılandırılmış finansman şemsiyesi altında, 2024 Mart ayında Galata Wind'in Fransız Kalkınma Ajansı (AFD)'nin özel sektöre bağlı bir iştiraki olan Proparco'dan aldığı 25 milyon Amerikan Doları tutarındaki yatırım kredisine aracılık etmiş, mevcut yetkilendirildiği bir çok işlemde de yurt içi ve yurt dışında müşterilerinin hedeflerine ulaşmalarına katkıda bulunmaya devam etmektedir.

Birçoğu bir ilk olma özelliği taşıyan bu işlemler, Türkiye merkezli olarak, Orta Doğu, Kuzey Afrika, Orta Asya, Türki Cumhuriyetler ve Doğu Avrupa'yı odağına alan komşu coğrafyalarda güçlü ve lider bir bölgesel yatırım bankası olma hedefiyle yola çıkan banka için önemli kilometre taşları teşkil etmektedir.

JCR Eurasia Rating, Bankanın güçlü karlılık seviyelerini, fonlama çeşitliliğini ve etkin yönetimini dikkate alarak, 2024 yılı şubat ayında Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu 'A (tr)' seviyesinden 'A+' (tr)' seviyesine yükseltmiştir. Ulusal görünümü stabil olarak teyit edilmiştir.

#### Finansman ve Yatırım Segmenti Finansal Değerlendirme

2024 yılının ilk üç ayında, Doğan Holding'in finansman ve yatırım segmentinin konsolide gelirleri reel olarak %7 artarak 3.339.027 bin Türk Lirası olmuştur. Vergi öncesi kar ise 2.112.761 bin Türk Lirası olmuştur (2023/03: 1.437.703 bin Türk Lirası zarar).

Finansman ve Yatırım bin Türk Lirası	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	3.339.027	3.117.659	7,1%
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	2.112.761	-580.345	a.d.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
<b>Grup Dışı Gelirler</b>	<b>3.339.027</b>	<b>3.117.659</b>	<b>7,1%</b>
Factoring gelirleri	509.754	437.467	16,5%
Finansman gelirleri	2.821.712	2.668.786	5,7%
Yatırım gelirleri	239	517	-53,7%
Yönetim danışmanlığı geliri	7.321	10.889	-32,8%

## F.5. Gayrimenkul Yatırımları

### Gayrimenkul Yatırımları

Gayrimenkul yatırımları segmenti bağlı ortaklıklarımız D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş., Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ve Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

TÜİK tarafından açıklanan konut satış istatistiklerine göre; Türkiye genelinde Konut satışları Ocak-Mart döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,3 azalışla 279.604 olarak gerçekleşti. Türkiye genelinde ilk defa satılan konut sayısı 2024 yılının ilk üç ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,2 artışla 88.256 adet olurken; toplam konut satışları içinde ilk satışın payı %32 olmuştur. Türkiye genelinde ikinci el konut satışları 2024 yılının ilk üç ayında bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,0 azalarak 191.348 adet olmuştur.

### Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Finansal Değerlendirme

Gayrimenkul yatırımları segmentinin konsolide gelirleri, 2024 yılının ilk üç ayında yüksek seyreden taleple birlikte, geçen seneye göre reel olarak %1 artmış ve 170.307 bin Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %26 gerileyerek 318.148 bin Türk Lirası olurken FAVÖK ise %23 daralmayla 34.873 bin Türk Lirası olmuştur. Vergi öncesi zarar artışla 416.638 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

Gayrimenkul Yatırımları bin Türk Lirası	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	170.307	168.264	1,2%
Brüt Kar	38.148	51.738	-26,3%
FAVÖK (*)	34.873	49.150	-29,0%
FAVÖK Marjı	20,5%	29,2%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-133.253	-456.205	a.d.

(\*) FAVÖK = Brüt kar-faaliyet gid.+amortisman formülü ile hesaplanmış ve inter-segment eliminasyonları dahil edilmiştir. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
<b>Grup Dışı Gelirler</b>	<b>170.307</b>	<b>168.264</b>	<b>1,2%</b>
Gayrimenkul Yönetim Gelirleri	79.540	58.420	36,2%
Kira Gelirleri	80.270	92.735	-13,4%
Diğer	10.496	17.109	-38,6%

## F.7. İnternet ve Eğlence

### İnternet ve Eğlence

İnternet ve eğlence segmenti bağlı ortaklıklarımız Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş., Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş., DMC Invest B.V., Dogan Media Invest B.V., Glocal Invest B.V., DG Invest B.V., Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yapımcılık Ticaret A.Ş. ve Doğan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")'nin faaliyetlerinden oluşmaktadır.

### İnternet ve Eğlence Segmenti Finansal Değerlendirme

2024 yılının ilk üç ayında, Doğan Holding'in internet ve eğlence segmentinin konsolide gelirleri geçen senenin aynı dönemine göre %14 artmış ve 637.179 bin Türk Lirası olmuştur. Brüt kar %15 artarak 284.347 bin Türk Lirası olurken; FAVÖK %8 artarak 101.537 bin Türk Lirası olmuştur. 2024 yılının ilk üç ayında vergi öncesi zarar 24.551 bin Türk Lirası olmuştur.

<b>İnternet ve Eğlence bin Türk Lirası</b>	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
Konsolide Gelirler	637.179	561.288	13,5%
Brüt Kar	284.347	248.328	14,5%
FAVÖK (*)	101.537	94.027	8,0%
FAVÖK Marjı	15,9%	16,8%	
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-24.551	288.750	a.d.

(\*) FAVÖK = Brüt kar-faaliyet gid.+amortisman formülü ile hesaplanmış ve inter-segment eliminasyonları dahil edilmiştir. Amortismanın içine TFRS 16 kapsamında finansal durum tablosunda yer alan kullanım hakkı varlıklarının amortismanları da dahil edilmiştir.

<b>Gelirlerin Dağılımı bin Türk Lirası</b>	2024/03	2023/03	Yıllık Değişim
<b>Grup Dışı Gelirler</b>	<b>637.179</b>	<b>561.288</b>	<b>13,5%</b>
Reklam gelirleri	438.275	407.106	7,7%
Abone gelirleri	79.475	77.853	2,1%
Kitap ve dergi satışları	106.994	71.935	48,7%
Diğer	12.436	4.394	183,0%

#### F.8. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmesi:

31.03.2024 tarihi itibarıyla, özkaynaklarımızın tutarı 61.924.744 bin Türk Lirası olup 2.616.996 bin Türk Lirası olan çıkarılmış sermayemizin 24 katıdır. Söz konusu oran, güçlü özkaynak yapımızın göstergesidir.

#### F.9. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Grup'un nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir. Doğan Holding 31.12.2023'de 15.061.050 bin Türk Lirası seviyesinde konsolide net nakde (kısa ve uzun vadeli borçlanmalar ve diğer finansal yükümlülükler dahil) sahipken; 31.03.2024 itibarıyla 12.966.445 bin Türk Lirası net nakde sahip olmuştur. Toplam finansal yükümlülükler ise 23.768.369 bin Türk Lirası olarak gerçekleşmiştir.

#### F.10. Kar payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kar dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan karın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Şirket 01.01.2024 – 31.03.2024 tarihleri arasında kar payı dağıtımını yapmamıştır.

#### F.11. Varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Doğan Holding 01.01.2024-31.03.2024 tarihleri arasında sermaye piyasası ihracı gerçekleştirilmemiştir.

## G. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

#### G.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamaktadır. Elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirket'in ilgili başkan yardımcılıkları tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir.

#### G.2. Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler:

Türk Ticaret Kanunu'nun 378. maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 18 Nisan 2022 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitemizde ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)) yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı
Ali Fuat Erbil	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Hüseyin Faik Açıkalın	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Ahmet Toksoy	Üye
Bora Yalınay	Üye

## H. Diğer Hususlar

### H.1. Topluluğa dahil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:

Topluluğa dahil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur.

### H.2. Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar:

Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

### H.3. TTK'nın 199'üncü maddesinde öngörülen raporlar hakkında bilgi:

Şirketin faaliyet raporu ve bağlılık raporu Türk Ticaret Kanunu hükümleri dâhilinde düzenlenmektedir. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin TTK'nın 199/4'üncü maddesi çerçevesinde bir talebi olmamıştır.

### H.4. İlişkili taraflarla ilgili işlemler:

İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31 Mart 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarında *Dipnot 20 – İlişkili Taraf Açıklamaları* başlığı altında verilmektedir.

### H.5. Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

### H.6. Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, sermayesinde yüzde beş, on, yirmi, yirmibeş, otuzüç, elli, altmışyedi veya yüzde yüz paya sahip olduğumuz ortaklıklarda, sahip olduğumuz payların oranının bu oranların altına düşmesi veya üstüne çıkması durumunda, bu durum ve gerekçesi:

Doğan Holding'in doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olduğu bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık yapısına ilişkin tablo Ek 1'de sunulmaktadır.

### H.7. Diğer hususlar:

#### Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu:

Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("Saha"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 7 Kasım 2023 tarihinde 10 üzerinden 9,57 (%95,71)'e yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda

verilmektedir.

Doğan Holding, SAHA'nın 12 Temmuz 2023 tarihinde yayımlanmış olduğu Dünya Kurumsal Yönetim Endeksine (DKYE) göre de 1 inci Grup içinde yer almaktadır.

Ana Başlıklar	Ağırlık	Alınan Not Kasım 2022	Alınan Not Kasım 2023
<b>Pay Sahipleri</b>	%25	95,48	95,48
<b>Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık</b>	%25	98,85	98,85
<b>Menfaat Sahipleri</b>	%15	93,92	93,96
<b>Yönetim Kurulu</b>	%35	93,15	94,37
<b>Ana Bölümler Ortalaması</b>		<b>95,10</b>	<b>95,57</b>

Saha tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirmesi Raporu Şirketimiz'in [www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr) adresindeki Kurumsal İnternet Sitesi'nde yer almaktadır.

#### **BIST Sürdürülebilirlik Endeksine Dahil Olunması:**

Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde (Endeks) Aralık 2020 - Ekim 2021 döneminde yer alacak şirketleri belirlemeye yönelik değerlendirme çalışmaları tamamlandı. Bu değerlendirme çalışmaları sonucunda belirlenen ve 01.12.2020 tarihinden itibaren Endeks'te yer almaya devam edecek şirketler arasında Doğan Holding de yer almıştır.

#### **Şirketin Dahil Olduğu Endeksler:**

BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST HOLDİNG VE YATIRIM / BIST TÜM / BIST 50 / BIST MALİ / BIST YILDIZ / BIST İSTANBUL / BIST 100 / BIST BANKA DIŞI LİKİT 10

#### **Kredi Derecelendirme Notu:**

JCR Eurasia Rating, 10 Ağustos 2023'de Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin kredi derecelendirme notlarını gözden geçirmiştir.

- Güçlü likidite yapısının ve finansal borçlara karşı nakit fazlasının korunması,
- Gelir ve FAVÖK yaratma kapasitesinde devam eden iyileşme,
- Yatırımlar nedeniyle negatif serbest nakit akışına rağmen sağlam nakit akış metrikleri,
- Ekonomik koşullarda yaşanabilecek dalgalanmaları belirli bir ölçüde telafi edecek şekilde yatırım portföyünün sektörel çeşitlendirilmesi,
- 2022 mali yılında ve 2023 yılı ilk çeyreğinde bağlı ortaklık satışı ile değer yaratan yatırım olanaklarına kaynak sağlanması,
- İyi konumlanmış Grup şirketleri aracılığıyla sürdürülebilir temettü geliri akışı,
- Güçlü marka bilinirliğine ve yüksek pazar payına sahip iştiraklere sahip olmanın getirdiği rekabet avantajları,
- Kurumsal yönetim uygulamalarına yüksek uyum seviyesi,
- Toplam satışların içerisinde yurt içi satışların hâkim olmasından kaynaklanan potansiyel coğrafi yoğunlaşma riski,
- Sert parasal sıkışmanın etkisiyle emtia fiyatları ve ticaret hacminin işaret ettiği yavaşlayan küresel büyümenin yanı sıra yurt içindeki kısıtlayıcı finansal koşullar nedeniyle finansmana sınırlı erişim

Esas itibarıyla yukarıdaki hususlar kapsamında "Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş." nin notları aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu :	AAA (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu :	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu :	BB / Negatif Görünüm)
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu :	BB / (Negatif Görünüm)
Uzun Vadeli Ulusal İhraç Notu :	AAA (tr) / (Stabil Görünüm)
Kısa Vadeli Ulusal İhraç Notu :	J1+ (tr) / (Stabil Görünüm)

## I. Ek 1

H.6. Doğrudan veya dolaylı olarak, sermayesinde yüzde beş, on, yirmi, yirmibeş, otuzüç, elli, altmışyedi veya yüzde yüz paya sahip olduğumuz ortaklıklarda, sahip olduğumuz payların oranının bu oranların altına düşmesi veya üstüne çıkması durumunda, bu durum ve gerekçesi

	Etkin Ortaklık Oranı		Açıklama
	31.Mar	31.Ara	
Bağlı Ortaklıklar	2024	2023	
Profil Sanayi	58,01	47,77	Sermaye arttırımı kaynaklı oran değişimi
Profilsan GmbH	58,01	47,77	Profil Sermaye arttırımı kaynaklı oran değişimi
Karel İleri Teknolojiler	40	0	Kuruluş
D Varlık Kiralama	100	0	Kuruluş

## İ. Sorumluluk Beyanı

### DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### FİNANSAL TABLOLAR VE FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

**KARAR TARİHİ** : 13.06.2024

**KARAR SAYISI** : 2024/12

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN

### II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE

### SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin; 01.01.2024-31.03.2024 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.10.2022 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmemiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tablolar ile 01.01.2024-31.03.2024 ara hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş Faaliyet Raporu tarafımızdan incelenmiş olup; görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Konsolide Finansal Tablolar ve Faaliyet Raporu'nun, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve Faaliyet Raporu'nun da Şirket'in işin gelişimini, performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

**Hüseyin Faik AÇIKALIN**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**Ali Fuat ERBİL**

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Bora YALINAY**

CFO ve Mali İşlerden Sorumlu

İcra Kurulu Üyesi

**Ebru Gül**

Finansal Raporlama ve Bütçe Analiz

Başkan Yardımcısı

## J. Finansal Rapor

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ő.**

**1 OCAK - 31 MART 2024 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT  
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR**



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ő.

---

### İÇİNDEKİLER

SAYFA

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU .....	1-2
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU .....	3
ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....	4
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU .....	5-6
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	7-8
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR .....	9-49

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 MART 2024 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

<b>VARLIKLAR</b>	<b>Dipnot referansı</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2024</b>	<b>Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023</b>
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>64.150.878</b>	<b>66.692.127</b>
Nakit ve nakit benzerleri	5	9.499.121	13.949.230
Finansal yatırımlar	6	27.235.693	25.595.724
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	20	17.575	17.978
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	8	6.836.555	6.208.532
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflardan alacaklar	20	103.946	41.770
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar		5.969.763	5.454.383
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı		124.778	176.894
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		649.744	647.009
Stoklar	9	9.011.379	9.309.296
Peşin ödenmiş giderler		2.508.810	2.480.596
Türev araçlar		299.497	234.851
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar			
Canlı varlıklar		49.763	67.822
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		35.679	107.716
Diğer dönen varlıklar		1.808.575	2.400.326
<b>Ara Toplam</b>		<b>64.150.878</b>	<b>66.692.127</b>
<b>Duran varlıklar</b>		<b>40.781.803</b>	<b>40.797.690</b>
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		50.344	55.379
Finansal yatırımlar	6	2.234.003	2.152.036
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar		2.242.244	2.599.418
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	10	6.305.217	6.275.661
Maddi duran varlıklar	11	14.363.647	13.487.408
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11	10.742.287	10.832.083
- Şerefiye		1.427.060	1.427.060
Kullanım hakkı varlıkları		1.262.176	1.318.969
Peşin ödenmiş giderler		693.822	1.348.875
Türev araçlar		104.338	126.660
Ertelenmiş vergi varlığı		958.739	1.085.827
Diğer duran varlıklar		397.926	88.314
<b>Toplam varlıklar</b>		<b>104.932.681</b>	<b>107.489.817</b>

31 Mart 2024 tarihli ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar 13 Haziran 2024 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 MART 2024 TARİHLİ ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 31 Mart 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>33.115.629</b>	<b>33.115.665</b>
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	7	15.398.802	12.840.549
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	7	701.839	3.171.880
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7, 20	8.519	18.066
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	7	1.346.601	1.688.667
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7	518.775	340.672
Diğer finansal yükümlülükler		640.821	449.314
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar		6.377	11.780
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	8	2.661.646	3.346.553
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar		1.149.175	891.813
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		471.261	629.176
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		157.804	100.228
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		635.180	657.471
Türev araçlar		63.141	60.993
Diğer borçlar		551	-
- İlişkili taraflara diğer borçlar		452.007	711.644
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		339.644	121.964
Dönem karı vergi yükümlülüğü			
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar		302.642	305.373
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	8.058.213	7.708.720
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		202.581	60.802
<b>Ara Toplam</b>		<b>33.115.629</b>	<b>33.115.665</b>
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>9.892.308</b>	<b>10.747.887</b>
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7, 20	2.703	3.909
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	7	4.851.333	5.453.389
- Kiralama işlemlerinden borçlar	7	298.976	517.458
- Özkaynak yöntemiyle			
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		6.036	-
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		13.818	27.331
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)		1.739	113.885
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler		6.058	-
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar		543.110	591.878
Türev araçlar		-	3.491
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		4.168.535	4.036.546
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>61.924.744</b>	<b>63.626.265</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>54.181.876</b>	<b>55.721.645</b>
Çıkarılmış sermaye	14	2.616.996	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları	14	38.192.944	38.192.944
Geri alınmış paylar (-)	14	(413.137)	(260.997)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)		1.626.327	1.626.327
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		39.889	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)		(134.673)	(146.288)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(10.527)	(11.975)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları		13.172.958	15.383.368
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları/(kayıpları)		(386.776)	(206.326)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		13.969.101	10.661.265
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(15.441.505)	(12.474.941)
Net dönem karı veya zararı		950.279	341.272
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>7.742.868</b>	<b>7.904.620</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>		<b>104.932.681</b>	<b>107.489.817</b>

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansa tablolarının ayrılmaz bir parçasıdır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 MART 2024 VE 2023 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem
		1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
<b>Kar veya Zarar Kısım</b>			
Hasılat		14.299.226	8.828.982
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı		3.331.414	3.200.745
<b>Toplam Hasılat</b>		<b>17.630.640</b>	<b>12.029.727</b>
Satışların Maliyeti (-)		(12.527.853)	(7.924.973)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)		(2.571.137)	(2.733.398)
<b>Toplam Maliyetler</b>		<b>(15.098.990)</b>	<b>(10.658.371)</b>
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/(Zarar)		1.771.373	904.009
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/(Zarar)		760.277	467.347
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>		<b>2.531.650</b>	<b>1.371.356</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(68.520)	(57.900)
Genel Yönetim Giderleri (-)		(700.666)	(539.923)
Pazarlama Giderleri (-)		(1.020.473)	(564.242)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15	1.664.673	647.533
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	15	(459.205)	(496.959)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	(357.174)	(25.662)
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>1.590.285</b>	<b>334.203</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	16	1.897.499	655.358
<b>Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>3.487.784</b>	<b>989.561</b>
Finansman Giderleri (-)	17	(2.054.406)	(779.616)
Net Parasal Kayıp/ Kazanç		118.459	(444.938)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>		<b>1.551.837</b>	<b>(234.993)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)</b>		<b>(604.025)</b>	<b>(879.550)</b>
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(319.051)	(213.746)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)		(284.974)	(665.804)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>947.812</b>	<b>(1.114.543)</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>-</b>	<b>(283.305)</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>947.812</b>	<b>(1.397.848)</b>
<b>Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(2.467)	(249.385)
Ana Ortaklık Payları		950.279	(1.148.463)
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kı)	19	0,3669	(0,4434)

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 MART 2024 VE 2023 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	<i>Bağımsız</i>	<i>Bağımsız</i>
	<i>Denetimden</i>	<i>Denetimden</i>
	<i>Geçmemiş</i>	<i>Geçmemiş</i>
	<i>Cari Dönem</i>	<i>Geçmiş</i>
	<i>Dönem</i>	<i>Dönem</i>
	<b>Dipnot</b>	<b>1 Ocak -</b>
	<b>Referansı</b>	<b>31 Mart 2024</b>
		<b>1 Ocak -</b>
		<b>31 Mart 2023</b>
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>	<b>947.812</b>	<b>(1.397.848)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>		
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>		
Tanımlanmış fayda planları		
yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	38.719	(114.177)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	77.936	-
<b>Kar veya zararda yeniden diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>		
- Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları) vergi etkisi	(19.484)	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm	(9.680)	28.544
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>		
Yabancı para çevrim farkları	(2.405.682)	(477.379)
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	7	(238.669)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)		(304.144)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler		
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi	59.667	76.036
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>	<b>(2.497.193)</b>	<b>(791.120)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>	<b>(1.549.381)</b>	<b>(2.188.966)</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(161.752)	(586.552)
Ana Ortaklık Payları	(1.387.629)	(1.602.414)

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 MART 2024 VE 2023 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar							
	Dipnot referans	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Maddi duran varlık değer artışı fonu	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/iskontolar	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>14</b>	<b>2.616.996</b>	<b>38.192.944</b>	<b>(260.997)</b>	<b>-</b>	<b>(146.288)</b>	<b>(11.975)</b>	<b>1.626.327</b>	<b>(206.326)</b>	<b>15.383.368</b>	<b>10.661.265</b>	<b>(12.474.941)</b>	<b>341.272</b>	<b>55.721.645</b>	<b>7.904.620</b>	<b>63.626.265</b>
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.155.696	(2.814.424)	(341.272)	-	-	-
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	(152.140)	-	-	-	-	-	-	152.140	(152.140)	-	(152.140)	-	(152.140)
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.889</b>	<b>11.615</b>	<b>1.448</b>	<b>-</b>	<b>(180.450)</b>	<b>(2.210.410)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>950.279</b>	<b>(1.387.629)</b>	<b>(161.752)</b>	<b>(1.549.381)</b>
Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	950.279	950.279	(2.467)	947.812
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.889</b>	<b>11.615</b>	<b>1.448</b>	<b>-</b>	<b>(180.450)</b>	<b>(2.210.410)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.337.908)</b>	<b>(159.285)</b>	<b>(2.497.193)</b>
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.210.410)	-	-	-	(2.210.410)	(195.272)	(2.405.682)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	-	-	-	-	-	11.615	-	-	-	-	-	-	-	11.615	17.424	29.039
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer artışı fonu	-	-	-	-	39.889	-	-	-	-	-	-	-	-	39.889	18.563	58.452
Finansal varlık değer artışı fonundaki değişim	-	-	-	-	-	-	1.448	-	(180.450)	-	-	-	-	(179.002)	-	(179.002)
<b>31 Mart 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>14</b>	<b>2.616.996</b>	<b>38.192.944</b>	<b>(413.137)</b>	<b>39.889</b>	<b>(134.673)</b>	<b>(10.527)</b>	<b>1.626.327</b>	<b>(386.776)</b>	<b>13.172.958</b>	<b>13.969.101</b>	<b>(15.441.505)</b>	<b>950.279</b>	<b>54.181.876</b>	<b>7.742.868</b>	<b>61.924.744</b>

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK - 31 MART 2024 VE 2023 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler					Birikmiş karlar					
	Dipnot referans	Çıkarılmış sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Geri alınmış paylar	Maddi duran varlık değer artış fonu	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları)	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	Pay ihraç primleri/iskontoları	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları/(kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kar/(zararları)	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar
<b>1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>14</b>	<b>2.616.938</b>	<b>38.192.928</b>	<b>(249.496)</b>	<b>-</b>	<b>(104.540)</b>	<b>(5.367)</b>	<b>1.626.327</b>	<b>(586.136)</b>	<b>6.985.635</b>	<b>9.344.673</b>	<b>(10.614.976)</b>	<b>267.092</b>	<b>47.473.078</b>	<b>10.875.537</b>	<b>58.348.615</b>
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.316.592	(1.049.500)	(267.092)	-	-	-
Kar payları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(320.142)	-	(320.142)	-	(320.142)
Dönemde ödenen kar payı avansları		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195.073	195.073
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102.401	102.401
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(64.264)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(228.108)</b>	<b>(161.581)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.148.463)</b>	<b>(1.602.416)</b>	<b>(586.552)</b>	<b>(2.188.968)</b>
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.148.463)	(1.148.463)	(249.385)	(1.397.848)
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(64.264)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(228.108)</b>	<b>(161.581)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(453.953)</b>	<b>(337.167)</b>	<b>(791.120)</b>
<i>Yabancı para çevrim farkları</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	(161.581)	-	-	-	(161.581)	(315.798)	(477.379)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)</i>		-	-	-	-	(64.264)	-	-	-	-	-	-	-	(64.264)	21.369	(85.633)
<i>Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer artış fonu</i>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Finansal varlık değer artış fonundaki değişim</i>		-	-	-	-	-	-	-	(228.108)	-	-	-	-	(228.108)	-	(228.108)
<b>31 Mart 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>14</b>	<b>2.616.938</b>	<b>38.192.928</b>	<b>(249.496)</b>	<b>-</b>	<b>(168.804)</b>	<b>(5.367)</b>	<b>1.626.327</b>	<b>(814.244)</b>	<b>6.824.054</b>	<b>10.661.265</b>	<b>(11.984.618)</b>	<b>(1.148.463)</b>	<b>45.550.520</b>	<b>10.586.459</b>	<b>56.136.979</b>

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

# DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak 31 Mart 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Geçmiş Dönem 1 Ocak 31 Mart 2023
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>6.496.418</b>	<b>5.684.922</b>
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>1.099.952</b>	<b>(1.397.847)</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>1.099.952</b>	<b>(1.114.542)</b>
<b>Durdurulan Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)</b>	<b>-</b>	<b>(283.305)</b>
<b>Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	<b>5.338.679</b>	<b>5.619.138</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	865.154	690.172
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	20 (61.179)	(12.385)
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	5.091	(12.464)
- Sigortacılık teknik karşılıkları	308.863	1.363.423
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	35.539	18.250
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	17 (689.405)	(866.705)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	17 1.403.917	651.602
- Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	15 6.455	3.921
- Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	15 (54)	(10.258)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler	352.309	(722.097)
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	(642.555)	23.713
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	16 -	(4.147)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	357.174	25.662
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler	604.025	867.351
Parasal kayıp kazanç	2.793.345	3.603.100
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>	<b>(524.566)</b>	<b>1.428.850</b>
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)	52.116	(53.936)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)	(577.556)	-
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	297.917	2.071.621
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	403	(11.810)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	(627.969)	1.010.092
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)	(157.915)	(65.804)
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler	-	-
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	5.035	-
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	(2.735)	296.611
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)	(5.403)	2.559.798
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)	(685.326)	(1.889.336)
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	(310.206)
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)	257.362	(168.494)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)	551	9.651
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)	(273.150)	624.966
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)	927.037	(2.591.731)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)	262.533	(52.572)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>5.911.531</b>	<b>5.650.141</b>
Vergi iadeleri/(ödemeleri)	(5.369)	(418.233)
Alınan faiz	590.256	453.014



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 1 Ocak 31 Mart 2024	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Dönem 1 Ocak 31 Mart 2023
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>		<b>(6.780.431)</b>	<b>(3.436.907)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		500.924	245.702
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(2.362.542)	(1.155.991)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satışlarına ilişkin nakit girişleri		1.999.166	2.103.384
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları		(4.613.401)	(4.927.476)
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucunu doğurmayan satışlara ilişkin nakit girişleri		(152.140)	102.401
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	195.073
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(2.152.438)	-
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>		<b>(129.515)</b>	<b>(4.654.693)</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri, çıkışları; net			
<i>Kredilerden nakit girişleri</i>		1.121.559	(1.754.342)
<i>İhraç edilen borçlanma araçlarından nakit girişleri</i>			
Ödenen faiz		(1.251.073)	(492.655)
Durdurulan faaliyetlere ilişkin net nakit akışları		-	(2.407.696)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C)</b>		<b>(413.527)</b>	<b>(2.406.678)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>(2.210.410)</b>	<b>(161.581)</b>
<b>NAKİT ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ</b>		<b>(1.826.172)</b>	<b>(3.246.477)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D)</b>		<b>(4.450.109)</b>	<b>(5.814.736)</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>5</b>	<b>13.949.230</b>	<b>13.365.529</b>
<b>F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>5</b>	<b>9.499.121</b>	<b>7.550.793</b>

Ekteki dipnotlar, bu özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,71 (31 Aralık 2023: %35,7)'sini temsil eden payların "dolaşımında" olduğu kabul edilmektedir. 13 Haziran 2024 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,69'dur.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65  
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.961 (yurt içi 7.562)'tir (31 Aralık 2023: toplam personel sayısı 7.935; yurt içi 7.540). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 53 kişidir (31 Aralık 2023: 53 kişi).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

#### *Elektrik Üretimi*

<b>Bağlı ortaklıklar</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş.("Gökova Elektrik")	Enerji	Türkiye
<b>İş ortaklıkları</b>	<b>Faaliyet konusu</b>	<b>Kayıtlı olduğu ülke</b>
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

##### Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Profil Sanayi")	Üretim	Türkiye
Profilsan GmbH ("Profilsan GmbH")	Dış ticaret	Almanya
Doğan Dış Ticaret ve Müessellik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj")	Üretim	Türkiye
Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Sesa Yatırım")	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel")	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi")	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Telesis Telekomünikasyon Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ("Telesis")	Kurumsal İletişim Çözümleri	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel Europe S.R.L. ("Karel Europe")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Romanya
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel İleri Teknolojiler A.Ş. (Karel İleri Teknolojiler) <sup>(1)</sup>	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
	Elektrikli Makine ve Cihazların İmalatı	
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Huizhou")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics")	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. ("Suqian Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading(Shenzhen)Co., Ltd. ("Daiichi Multimedia")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin

##### Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar")	Ticaret	Türkiye

##### Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
D Varlık Kiralama A.Ş. <sup>(2)</sup>	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş. ("Hepiyi Sigorta")	Sigortacılık	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Yatırım	İngiltere

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

##### *İnternet ve Eğlence*

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal")	İnternet hizmetleri	Türkiye
Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş.	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest")	Yatırım	Hollanda
DG Invest B.V. ("DG Invest")	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayıncılık	Türkiye
360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş. ("Tele Sağlık")	Sağlık hizmetleri	Türkiye

##### **İş ortaklıkları**

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Dergi yayıncılık	Türkiye
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Planlama	Türkiye
Ultra Kablolu Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolu")	Telekomünikasyon	Türkiye
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")	İnternet hizmetleri	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Müzik ve eğlence	Türkiye

##### *Gayrimenkul Yatırımları*

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

##### **İş ortaklıkları**

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

##### *Akaryakıt Perakendesi*

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

(1) Bağlı ortaklıklarımızdan Karel, 1 Şubat 2024 tarihinde Türkiye'nin Ankara şehrinde Karel İleri Teknolojiler A.Ş. şirketini kurmuştur.

(2) Bağlı ortaklıklarımızdan D Yatırım Bankası tarafından kurulan D Varlık Kiralama A.Ş. (VKŞ)'nin, Ticaret Bakanlığı nezdindeki kuruluş süreçleri tamamlanmış, şirket 22 Şubat 2024 tarihinde Ticaret Sicil'de tescil edilerek kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

###### 2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

###### Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 4 Ekim 2022 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2022 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal araçlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır.

###### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Şirket, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2023 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Şirket bu nedenle, 31 Mart 2023 tarihli finansal tablolarını da, 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Mart 2024	2.139,47	1,00000	%309
31 Aralık 2023	1.859,38	1,15063	%268
31 Mart 2023	1.269,75	1,68495	%182

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### 2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (devamı)

##### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (devamı)

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

-TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

-Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

-Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

##### Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

##### 2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### 2.1.2 Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tabloları (Devamı)

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

##### 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (b)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Grup'un Bağlı Ortaklıkları'nın, İş Ortaklıkları'nın ve İştirakleri'nin oy hakları ve etkin ortaklık oranları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla raporlanan oranlardan aşağıda bahsi geçen şirketler dışında değişiklik göstermemiştir.

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Mart 2024	31 Aralık 2023	31 Mart 2024	31 Aralık 2023	31 Mart 2024	31 Aralık 2023	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Profil Sanayi <sup>(1)</sup>	85,00	70,00	-	-	85,00	70,00	58,01	47,77
Profilsan GmbH <sup>(1)</sup>	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	58,01	47,77
Karel İleri Teknolojiler <sup>(2)</sup>	100,00	-	-	-	100,00	-	40,00	-
D Varlık Kiralama <sup>(3)</sup>	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00	-

(1) İlgili şirketlerin pay devri kaynaklı oranı değişmiştir.

(2) Bağlı ortaklıklarımızdan Karel, 1 Şubat 2024 tarihinde Türkiye'nin Ankara şehrinde Karel İleri Teknolojiler A.Ş. şirketini kurmuştur.

(3) Bağlı ortaklıklarımızdan D Yatırım Bankası tarafından kurulan D Varlık Kiralama A.Ş. (VKŞ)'nin, Ticaret Bakanlığı nezdindeki kuruluş süreçleri tamamlanmış, şirket 22 Şubat 2024 tarihinde Ticaret Sicil'de tescil edilerek kira sertifikası ihraçları gerçekleştirilmek üzere kurulmuştur.

##### (a) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

##### (b) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirmeye dair ilkeler (Devamı)

###### *İş Ortaklıkları*

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

##### 2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

##### 2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Grup, 4 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, detayları Dipnot 1'de açıklanan akaryakıt perakendesini bölümünde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin Pay Devir Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu hususta yönetimin yetkili kılınmasına karar vermiştir. Söz konusu hisse satışı ve devri işlemlerine ilişkin detaylar 4 Nisan 2023 ve 26 Nisan 2023 tarihleri itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platform'u'nda açıklanmıştır. Bu karar neticesinde 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak – 31 Mart 2023 hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır. Grup, bu kapsamda 1 Ocak – 31 Mart 2023 ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

##### 2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

31 Mart 2024 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca, 31 Mart 2024 tarihinde sona eren döneme ait ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan muhasebe politikalarıyla tutarlı olan muhasebe politikalarının uygulanması suretiyle hazırlanmıştır. Dolayısıyla, bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş.'nin ("Zingat")'ın tamamı ödenmiş 123.520.549 Türk Lirası (tam) sermayesini temsil eden paylarının %100 oranında iştirak vasıtasıyla ve nakden olmak üzere 18 Aralık 2023 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 305.633.712 Türk Lirası (tam) (nominal 265.621.491 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 31 Aralık 2023 olarak gerçekleşmiştir.

	Gerçeğe Uygun Değer
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>18.425</b>
Nakit ve nakit benzerleri	7.508
Ticari alacaklar	8.321
Diğer alacaklar	2.596
<b>Duran varlıklar</b>	<b>181.706</b>
Maddi duran varlıklar	276.153
Maddi olmayan duran varlıklar	181.430
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>200.131</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>22.910</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	9.032
Ertelenmiş gelirler	13.878
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>2.542</b>
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	2.542
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>25.452</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>305.633</b>
Toplam işlem tutarı	305.633
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	174.679
<b>Şerefiye</b>	<b>130.954</b>

Hisse alım günü itibarıyla nakit akış tablosu mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Ödenen nakit	305.633
Alınan nakit ve nakit benzerleri	7.508
<b>Net nakit çıkışı/(girişi)</b>	<b>298.125</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

##### a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Elektrik üretimi	485.037	581.684
Sanayi ve ticaret	4.906.814	4.717.169
Otomotiv ticaret ve pazarlama	8.092.275	2.883.664
Finansman ve yatırım	3.339.027	3.117.659
İnternet ve eğlence	637.179	561.288
Gayrimenkul yatırımları	170.308	168.263
	<b>17.630.640</b>	<b>12.029.727</b>

##### b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Elektrik üretimi	11.045	220.311
Sanayi ve ticaret	(121.989)	10.651
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(270.383)	273.439
Finansman ve yatırım	2.112.761	(1.327.736)
İnternet ve eğlence	(24.551)	288.750
Gayrimenkul yatırımları	(133.253)	(456.205)
Eksi: Eliminasyon düzeltmeleri	(21.794)	8.405
	<b>1.551.837</b>	<b>(982.385)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

##### c) 1 Ocak - 31 Mart 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	-	485.037	4.906.814	8.092.275	3.339.027	637.179	170.308	-	17.630.640
Bölümler arası gelirler	-	-	12.882	15.435	94.830	23	6.282	(129.452)	-
<b>Toplam gelirler</b>	<b>-</b>	<b>485.037</b>	<b>4.919.696</b>	<b>8.107.709</b>	<b>3.433.858</b>	<b>637.203</b>	<b>176.590</b>	<b>(129.452)</b>	<b>17.630.640</b>
Gelirler	-	485.307	4.919.696	8.107.709	3.433.858	637.203	176.588	(129.452)	17.630.639
Satışların maliyeti	-	(180.589)	(4.334.403)	(7.504.148)	(2.595.343)	(352.856)	(138.441)	6.789	(15.098.990)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	<b>-</b>	<b>304.448</b>	<b>585.293</b>	<b>603.561</b>	<b>838.515</b>	<b>284.347</b>	<b>38.148</b>	<b>(122.663)</b>	<b>2.531.650</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(46.015)	-	-	(22.505)	-	-	(68.520)
Genel yönetim giderleri	-	(30.814)	(170.728)	(62.566)	(379.340)	(81.343)	(25.572)	49.696	(700.666)
Pazarlama giderleri	-	(7.574)	(280.590)	(521.455)	(38.842)	(165.889)	(8.876)	2.752	(1.020.473)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(315.462)				6.509	(48.221)	-	(357.174)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-	10.914	4.153	(100.622)	1.250.981	9.455	44.486	(13.899)	1.205.468
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-	7.299	2.788	243	1.888.024	170	314	(1.340)	1.897.499
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	-	(56.867)	(530.896)	(484.917)	(1.028.000)	(11.446)	(4.600)	62.320	(2.054.406)
Net parasal kazanç/(kayıp)	-	99.100	314.004	295.373	(418.576)	(43.849)	(128.932)	1.340	118.460
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	<b>-</b>	<b>11.045</b>	<b>(121.989)</b>	<b>(270.383)</b>	<b>2.112.761</b>	<b>(24.551)</b>	<b>(133.253)</b>	<b>(21.794)</b>	<b>1.551.837</b>
<b>Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

##### d) 1 Ocak - 31 Mart 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	-	581.684	4.717.169	2.883.664	3.117.659	561.288	168.263	-	12.029.727
Bölümler arası gelirler	-	-	10.661	12.433	109.515	39	9.859	(142.507)	-
<b>Toplam gelirler</b>	<b>-</b>	<b>581.684</b>	<b>4.727.830</b>	<b>2.896.097</b>	<b>3.227.174</b>	<b>561.326</b>	<b>178.122</b>	<b>(142.507)</b>	<b>12.029.727</b>
Gelirler	-	581.684	4.727.830	2.896.097	3.227.174	561.326	178.122	(142.507)	12.029.727
Satışların maliyeti	-	(210.513)	(4.794.673)	(2.496.828)	(2.733.528)	(312.998)	(126.385)	16.558	(10.658.371)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	<b>-</b>	<b>371.171</b>	<b>(66.843)</b>	<b>399.269</b>	<b>493.646</b>	<b>248.328</b>	<b>51.738</b>	<b>(125.948)</b>	<b>1.371.356</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(57.901)	-	-	-	-	-	(57.901)
Genel yönetim giderleri	-	(15.209)	(136.739)	(39.490)	(311.340)	(69.709)	(21.668)	54.232	(539.923)
Pazarlama giderleri	-	(4.144)	(266.365)	(155.083)	(18.070)	(111.181)	(16.145)	6.747	(564.243)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	(61.501)	-	-	-	(1.436)	37.275	-	(25.662)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-	60.594	96.431	39.465	(160.426)	2.921	111.408	180	150.574
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-	212	(47.766)	(1.221)	697.743	434	5.956	-	655.358
Finansal gelirler/(giderler), net	-	(48.633)	(421.599)	(147.003)	(217.183)	(7.575)	(10.820)	73.196	(779.617)
Net parasal kazanç/(kayıp)	-	(82.179)	911.434	177.502	(1.064.716)	226.968	(613.948)	-	(444.939)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	<b>-</b>	<b>220.311</b>	<b>10.651</b>	<b>273.439</b>	<b>(580.345)</b>	<b>288.750</b>	<b>(456.205)</b>	<b>8.405</b>	<b>(234.993)</b>
<b>Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	<b>(214.446)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(214.446)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

##### e) Bölüm varlıkları

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
<b>Toplam varlıklar</b>		
Akaryakıt perakendesi	-	-
Elektrik üretimi	10.872.279	10.543.966
Sanayi ve ticaret	18.654.213	19.241.092
Otomotiv ticaret ve pazarlama	14.864.369	14.127.115
Finansman ve yatırım	65.000.221	68.057.155
İnternet ve eğlence	3.327.404	3.842.443
Gayrimenkul yatırımları	11.340.078	13.823.499
<b>Toplam</b>	<b>124.058.564</b>	<b>129.635.270</b>
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(19.125.883)	(22.145.453)
<b>Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı</b>	<b>104.932.681</b>	<b>107.489.817</b>
	<b>31 Mart 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
<b>Özkaynaklar</b>		
Akaryakıt perakendesi	-	-
Elektrik üretimi	8.685.523	8.125.591
Sanayi ve ticaret	8.687.512	8.543.497
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.999.712	3.274.662
Finansman ve yatırım	45.179.888	48.654.525
İnternet ve eğlence	2.669.143	2.915.796
Gayrimenkul yatırımları	10.025.635	12.467.075
<b>Toplam</b>	<b>78.247.413</b>	<b>83.981.146</b>
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(16.322.669)	(20.354.881)
<b>Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı</b>	<b>61.924.744</b>	<b>63.626.265</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	7.742.868	7.904.620
<b>Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı</b>	<b>54.181.876</b>	<b>55.721.645</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

f) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
<b><u>Alımlar</u></b>		
Akaryakıt perakendesi	-	119.361
Elektrik üretimi	1.193.596	383.446
Sanayi ve ticaret	845.464	361.152
Otomotiv ticaret ve pazarlama	309.637	533.596
Finansman ve yatırım	25.326	21.159
İnternet ve eğlence	82.417	27.041
Gayrimenkul yatırımları	6.949	4.995
<b>Toplam</b>	<b>2.463.389</b>	<b>1.450.750</b>

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
<b><u>Amortisman ve itfa payları</u></b>		
Akaryakıt perakendesi	-	94.419
Elektrik üretimi	101.525	107.560
Sanayi ve ticaret	498.746	216.227
Otomotiv ticaret ve pazarlama	106.304	97.385
Finansman ve yatırım	40.480	37.778
İnternet ve eğlence	86.927	26.590
Gayrimenkul yatırımları	31.173	35.225
<b>Toplam</b>	<b>865.155</b>	<b>615.184</b>

#### DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2024			31 Aralık 2023		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	20	683	703	23	841	864
Banka						
- Vadesiz mevduat	664.898	1.558.060	2.222.958	137.079	2.378.848	2.515.927
- Vadeli mevduat	1.907.281	5.233.611	7.140.892	3.337.000	7.924.858	11.261.858
Diğer	85.656	48.912	134.568	109.006	61.575	170.581
<b>Toplam</b>	<b>2.657.855</b>	<b>6.841.266</b>	<b>9.499.121</b>	<b>3.583.108</b>	<b>10.366.122</b>	<b>13.949.230</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

##### a) Kısa vadeli finansal yatırımlar

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	20.470.998	14.951.437
- Özel sektör hisse senetleri	190.116	62.314
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar	6.574.579	10.581.973
	<b>27.235.693</b>	<b>25.595.724</b>

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>25.595.724</b>	<b>19.043.124</b>
Finansal varlık alımı	4.613.401	4.925.466
Gerçeğe uygun değer değişimi	(516.358)	(306.452)
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	482.383	46.487
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	(328.824)	(304.144)
Finansal yatırım çıkışı	(1.999.166)	(2.103.384)
Faiz tahakkuku	99.149	413.691
Yabancı para çevrim farkı	417.702	387.764
Diğer	2.152.438	(682.676)
Parasal kayıp/kazanç	(3.797.114)	(2.330.811)
<b>31 Mart</b>	<b>27.235.693</b>	<b>19.395.516</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

##### b) Uzun vadeli finansal yatırımlar

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2024		31 Aralık 2023	
	TL	(%)	TL	(%)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	524.783	23	503.671	23
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar	1.709.220	77	1.648.365	77
	<b>2.234.003</b>		<b>2.152.036</b>	

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>2.152.036</b>	<b>1.741.336</b>
Yabancı para çevrim farkı	43.847	271
Gerçeğe uygun değer değişimi	206.660	30.115
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>116.505</i>	<i>30.115</i>
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>90.155</i>	-
Finansal varlık alımı	-	2.010
Parasal kayıp/kazanç	(168.540)	4.050
<b>31 Mart</b>	<b>2.234.003</b>	<b>1.777.783</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR

##### Borçlanmalar

31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

<b>Kısa vadeli borçlanmalar:</b>	<b>31 Mart 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Kısa vadeli banka kredileri	15.398.802	12.840.549
Finansman bonoları	701.839	3.171.880
<b>Toplam</b>	<b>16.100.641</b>	<b>16.012.429</b>

<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:</b>	<b>31 Mart 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.346.601	1.688.667
İlişkili olmayan taraflardan		
kiralama işlemlerinden borçlar	518.775	340.672
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 20)	8.519	18.066
<b>Toplam</b>	<b>1.873.895</b>	<b>2.047.405</b>

<b>Uzun vadeli borçlanmalar:</b>	<b>31 Mart 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Uzun vadeli banka kredileri	4.851.333	5.453.389
İlişkili olmayan taraflardan		
kiralama işlemlerinden borçlar	298.976	517.458
İlişkili taraflardan uzun vadeli		
kiralama işlemlerinden borçlar	2.703	3.909
<b>Toplam</b>	<b>5.153.012</b>	<b>5.974.756</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 7 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
<b>1 Ocak 2024</b>	<b>23.154.484</b>	<b>880.106</b>	<b>(13.949.230)</b>	<b>10.085.360</b>
Nakit akış etkisi	1.160.737	(42.158)	3.245.097	4.363.676
Kiralama sözleşmeleri	-	81.100	-	81.100
Yabancı para düzeltmeleri	964.856	-	(563.169)	401.687
Faiz tahakkukları	126.358	26.486	35.596	188.440
Parasal kayıp/ kazanç	(3.107.860)	(116.561)	1.732.585	(1.491.836)
<b>31 Mart 2024</b>	<b>22.298.575</b>	<b>828.973</b>	<b>(9.499.121)</b>	<b>13.628.427</b>
	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
<b>1 Ocak 2023</b>	<b>21.289.932</b>	<b>1.290.549</b>	<b>(13.365.527)</b>	<b>9.214.954</b>
Nakit akış etkisi	(1.054.178)	(109.485)	2.692.639	1.528.976
Kiralama sözleşmeleri	-	213.464	-	213.464
Yabancı para düzeltmeleri	131.459	-	-	131.459
Faiz tahakkukları	158.947	24.591	24.935	208.473
Satış amaçlı sınıflandırılan varlıklar gruplarına ilişkin yükümlülükler	(2.033.538)	(538.300)	2.028.710	(543.127)
Parasal kayıp/ kazanç	(2.314.476)	(134.255)	1.068.449	(1.380.282)
<b>31 Mart 2023</b>	<b>16.178.146</b>	<b>746.564</b>	<b>(7.550.794)</b>	<b>9.373.917</b>

#### DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

##### İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	6.469.911	5.874.986
Alacak senetleri ve çekler	407.775	366.503
Gelir tahakkukları	49.116	53.518
<b>Toplam</b>	<b>6.926.802</b>	<b>6.295.007</b>
Eksi: Ertelenmiş finansman geliri (-)	(5.868)	(930)
Eksi: Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(4.403)	(5.067)
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(79.976)	(80.478)
<b>Toplam</b>	<b>6.836.555</b>	<b>6.208.532</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>(85.545)</b>	<b>(104.771)</b>
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(18.633)	(13.175)
Beklenen kredi zararı,net	663	(8.792)
Konusu kalmayan karşılıklar ve tahsilatlar	3.505	1.902
Bağlı ortaklık çıkışı	-	-
Tahsilatlar	-	610
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transfer	-	42.334
Parasal kayıp kazanç	15.631	(558)
<b>31 Mart</b>	<b>(84.379)</b>	<b>(82.450)</b>

#### İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar	2.447.566	2.728.031
Borç ve gider karşılıkları	88.857	97.370
Çek ve senet borçları	125.384	521.152
Eksi: Ertelenmiş finansman gideri (-)	(161)	-
<b>Toplam</b>	<b>2.661.646</b>	<b>3.346.553</b>

#### DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Mamül ve ticari mallar	6.269.067	6.640.467
Hammadde ve malzeme	1.631.117	1.848.847
Yarı mamül	691.525	643.547
Diğer stoklar	475.848	217.255
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(56.178)	(40.820)
<b>Toplam</b>	<b>9.011.379</b>	<b>9.309.296</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Mart 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2024	Arsa pay alımlarının etkisi	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	1 Mart 2024
Arsalar	927.613	-	-	-	-	78.995	(49.439)	-	957.169
Binalar	5.348.048	-	-	-	-	-	-	-	5.348.048
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>6.275.661</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>78.995</b>	<b>(49.439)</b>	<b>-</b>	<b>6.305.217</b>

	1 Ocak 2023	Arsa pay alımlarının etkisi	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	1 Mart 2023
Arsalar	1.169.256	-	-	(236.194)	-	-	(49.509)	-	883.553
Binalar	3.837.904	-	-	-	-	164.279	-	-	4.002.184
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>5.007.161</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(236.194)</b>	<b>-</b>	<b>164.279</b>	<b>(49.509)</b>	<b>-</b>	<b>4.885.736</b>

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 10 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri SPK Listesi'nde yer alan Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları tarafından "emsal karşılaştırma analizi" yaklaşımı, "maliyet" yaklaşımı ve "direkt kapitalizasyon yaklaşımı" yöntemleriyle hesaplanmış olup, farklı yöntemlerle bulunan değerlerin birbirine yakın ve tutarlı olduğu tespit edilerek emsal karşılaştırma yöntemiyle nihai değere karar verilmiştir. Gayrimenkul Değerleme Kuruluşları SPK tarafından yetkilendirilmiş olup Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir.

Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkulleri için 31 Aralık 2023 tarihinde değerlendirme yapmıştır. 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Grup Yönetimi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin değerlerinde önemli bir değişiklik öngörmemiştir.

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer		Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Mart 2024	31 Aralık 2023	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	6.305.217	6.275.661	-	6.305.217	-

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maddi duran varlıkların 31 Mart 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	Alımlar	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Yeniden değerleme değer artışı	Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transferler	31 Mart 2024
Maddi Duran Varlıklar	21.664.499	1.798.363	(578.543)	(78.995)	36.265	77.936	-	22.919.525
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13.587.128	564.179	(3.627)	-	17.594	-	-	14.165.274
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>35.251.627</b>	<b>2.362.542</b>	<b>(582.170)</b>	<b>(78.995)</b>	<b>53.859</b>	<b>77.936</b>	<b>-</b>	<b>37.084.799</b>

Birikmiş Amortismanlar ve İtfa Payları	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transferler	31 Mart 2024
Maddi Duran Varlıklar	8.177.091	444.469	(80.826)	-	15.144	-	-	8.555.878
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.868.512	285.771	(420)	-	16.126	-	-	4.169.989
<b>Toplam Amortisman</b>	<b>12.045.603</b>	<b>730.240</b>	<b>(81.246)</b>	<b>-</b>	<b>31.270</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.725.867</b>

Bayi sözleşmeleri	-	-	-	-	-	-	-	-
Televizyon program hakları	1.113.467	-	-	-	-	-	-	747.002
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>24.319.491</b>	-	-	-	-	-	-	<b>25.105.934</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2023	Alımlar	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transferler	31 Mart 2023
Maddi Duran Varlıklar	21.796.118	716.915	(295.109)	(559)	7.917	(164.279)	(4.167.504)	17.893.499
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12.839.841	439.076	(2.082)	559	30.885	-	(91.119)	13.217.160
<b>Toplam Maliyet</b>	<b>34.635.959</b>	<b>1.155.991</b>	<b>(297.190)</b>	<b>-</b>	<b>38.802</b>	<b>(164.279)</b>	<b>(4.258.623)</b>	<b>31.110.659</b>

Birikmiş Amortismanlar ve İtfa Payları	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Yatırım Amaçlı Gayrimenkullere Transferler	Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transferler	31 Mart 2023
Maddi Duran Varlıklar	8.906.390	373.762	(55.611)	-	5.396	-	(3.152.714)	6.077.223
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.203.136	130.741	(24)	-	48.330	-	(52.909)	3.329.274
<b>Toplam Amortisman</b>	<b>12.109.526</b>	<b>504.504</b>	<b>(55.635)</b>	<b>-</b>	<b>53.727</b>	<b>-</b>	<b>(3.205.624)</b>	<b>9.406.497</b>

Bayi sözleşmeleri	744.171							-
Televizyon program hakları	751.083							766.520
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>24.021.687</b>							<b>22.470.682</b>

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.  
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### DİPNOT 12 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

##### Diğer kısa vadeli karşılıklar

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Sigortacılık teknik karşılıkları <sup>(1)</sup>	7.941.377	7.632.514
Dava ve tazminat karşılıkları	30.742	25.651
Diğer	86.094	50.555
<b>Toplam</b>	<b>8.058.213</b>	<b>7.708.720</b>

<sup>(1)</sup> Sigortacılık teknik karşılıkları Hepiyi Sigorta'nın karşılıklarına ilişkindir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 13 - TAAHHÜTLER

##### (a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Mart 2024					31 Aralık 2023				
	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL	ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat <sup>(1)</sup>	5.923.251	3.940.776	26.111	32.254	79.799	5.217.544	3.211.940	23.414	37.661	431.489
Rehin <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	730.848	-	-	21.000	-	787.095	-	-	24.163	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı										
Teminat <sup>(1)(2)</sup>	479.522	179.069	9.250	52	-	570.829	246.019	10.967	60	-
Rehin <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	35.555	35.555	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı										
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.133.621</b>	<b>4.119.845</b>	<b>35.361</b>	<b>53.306</b>	<b>79.799</b>	<b>6.611.023</b>	<b>3.493.514</b>	<b>34.381</b>	<b>61.884</b>	<b>431.489</b>

(1) Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.

(2) Aslancık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 9.177 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 9.177 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır.) Bununla birlikte Boyabat Elektrik'in refansman kredilerine ilişkin Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına 33.000 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.

(3) Aslancık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %33,33'ü ve %33,00'ü Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 13 - TAAHHÜTLER (Devamı)

##### a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

###### Finans faaliyetleri harici:

	31 Mart 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	2.245.213	2.245.213	1.701.175	1.701.175
Teminat mektupları - ABD Doları	31.500	1.017.002	25.966	879.534
Teminat mektupları - Avro	32.306	1.124.321	32.784	1.228.760
Teminat mektupları - Diğer	79.799	16.981	375.000	89.519
Teminat senetleri - ABD Doları	-	-	2.206	74.710
Teminat senetleri - TL	-	-	1.071	1.071
<b>Toplam</b>		<b>4.403.517</b>		<b>3.974.769</b>

###### Finans faaliyetleri:

	31 Mart 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	1.848.382	1.848.382	753.959	753.959
Teminat mektupları - ABD Doları	3.860	124.624	1.252	23.405
Teminat mektupları - Avro	-	-	500	9.967
<b>Toplam</b>		<b>1.973.006</b>		<b>787.331</b>

##### (b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Mart 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal para	TL tutarları	Orijinal para	TL tutarları
Kefaletler - ABD Doları	42.117	1.361.705	39.177	1.327.033
Kefaletler - TL	26.250	26.250	30.204	30.204
İpotek - Avro	21.000	730.848	21.000	787.094
<b>Toplam</b>		<b>2.118.803</b>		<b>2.144.333</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 14 - ÖZKAYNAKLAR

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.996	2.616.996

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Aydın Doğan ve Doğan Ailesi (Işıl Doğan, Arzuhan Yalçındağ, Vuslat Sabancı, Hanzade V. Doğan Boyner ve Y. Begümhan Doğan Faralyalı) olup 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

Pay sahibi	Pay (%)	31 Mart 2024	Pay (%)	31 Aralık 2023
Doğan Ailesi	64,13	1.678.363	64,13	1.678.363
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım <sup>(1)</sup>	35,87	938.633	35,87	938.633
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>2.616.996</b>	<b>100,00</b>	<b>2.616.996</b>
Sermaye düzeltme farkları		38.192.944		38.192.944
Geri alınmış paylar (-)		(413.137)		(260.997)
<b>Toplam</b>		<b>40.396.803</b>		<b>40.548.943</b>

<sup>(1)</sup> SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; MKK kayıtlarına göre; 31 Mart 2024 tarihi itibarıyla Doğan Holding sermayesinin %35,70'ine (31 Aralık 2023: %35,71) karşılık gelen 934.469.938 adet (tam) payların dolaşımında olduğu kabul edilmektedir.

#### Geri alınmış paylar

Grup Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan 3 (üç) yıl "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla toplam 152.140 Türk Lirası geri alınan pay bulunmaktadır.

#### Kar Payı Dağıtımı

Şirket'in 7 Haziran 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt % 5'i, net % 4,50'si esas alınmak üzere, toplam 130.849.804,55 Türk Lirası ("brüt") (tam), 117.764.824,10 Türk Lirası ("net") (tam) tutarında "nakit" kar dağıtımı yapılması ve kar payı dağıtımına en geç 31 Temmuz 2024 tarihinde başlanmasına karar verilmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 15 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

##### Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Banka mevduatı faiz geliri	434.035	352.268
Kur farkı geliri/gideri	1.043.478	64.888
Konusu kalmayan karşılıklar	5.610	12.095
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	54	10.258
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı	116.505	30.115
Diğer	64.991	177.909
<b>Toplam</b>	<b>1.664.673</b>	<b>647.533</b>

##### Esas faaliyetlerden diğer giderler:

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Kur farkı gideri/geliri	(375.150)	(223.005)
Bağış ve yardımlar	(12.024)	(121.499)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(18.633)	(52.874)
Dava karşılıkları	(14.473)	(6.799)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(6.455)	(3.921)
Diğer	(32.470)	(88.860)
	<b>(459.205)</b>	<b>(496.959)</b>

#### DİPNOT 16 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

##### Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler:

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Menkul kıymet faiz geliri	255.370	427.410
Menkul kıymet satış karı	376.632	124.046
Kur farkı geliri/gideri,net	407.636	22.319
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri	2.339	3.811
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı	482.383	45.332
Diğer	372.270	32.440
	<b>1.897.499</b>	<b>655.358</b>

#### DİPNOT 17 – FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ

##### Finansman giderleri:

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Banka kredileri faiz gideri	(1.224.587)	(467.229)
Kur farkı gideri/geliri,net	(513.664)	(196.479)
Banka komisyon gideri	(165.928)	(39.406)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri (Dipnot 7)	(26.486)	(24.591)
Diğer	(123.741)	(51.909)
	<b>(2.054.406)</b>	<b>(779.616)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 18 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER

##### Durdurulan Faaliyetler:

##### Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.

Grup, 4 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, şirket detayları Dipnot 1'de açıklanan Akaryakıt Perakendesi bölümlerinde faaliyet gösteren doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıklarının sermayelerindeki paylarının satışı ve devrine ilişkin Hisse Satış Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu hususta yönetimin yetkili kılınmasına karar vermiştir. Söz konusu hisse satış ve devri işlemlerine ilişkin detaylar 4 Nisan 2023 ve 26 Nisan 2023 tarihleri itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platform'unda açıklanmış durumdadır. Bu karar neticesinde 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla söz konusu bağlı ortaklıklara ait varlıklar, satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar kalemine, yükümlülükler ise satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler kalemine sınıflandırılmıştır. Söz konusu bağlı ortaklıkların 1 Ocak - 31 Mart 2023 ara hesap dönemi içerisindeki faaliyetleri durdurulan faaliyetlere sınıflandırılmıştır.

Satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>
Nakit ve nakit benzerleri	1.978.279
Finansal yatırımlar	682.676
Ticari alacaklar	1.671.043
Stoklar	1.737.512
Diğer dönen varlıklar	112.169
Peşin ödenmiş giderler	659.198
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	236.193
Kullanım hakkı varlıkları	1.210.897
Maddi duran varlıklar	1.014.790
Maddi olmayan duran varlıklar	38.210
Ertelenmiş vergi varlığı	628.218
<b>Satış Amaçlı Sınıflandırılan Duran Varlıklar</b>	<b>9.969.185</b>
Borçlanmalar	2.477.494
Ticari borçlar	2.562.198
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24.007
Diğer borçlar ve yükümlülükler	335.078
Ertelenmiş gerlirler	42.405
Dönem karı vergi yükümlülüğü	1.639
Kısa ve uzun vadeli karşılıklar	62.360
<b>Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler</b>	<b>5.505.181</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 18 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

	1 Ocak- 31 Mart 2023
Hasılat	10.148.913
Satışların Maliyeti (-)	(9.743.858)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(42.966)
Pazarlama Giderleri (-)	(356.312)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelir/ Giderler, net	129.704
Yatırım Faaliyetlerinden Gelir/ Giderler, net	57.147
Finansman Gelir/ Giderler, net	(177.859)
Net Parasal Kazanç/ (Kayıp)	(229.215)
<b>Durdurulan Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>	<b>(214.446)</b>

#### DİPNOT 19 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP

Pay başına kar/(zarar) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	950.279	(1.148.463)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi	2.583.105	2.590.035
<b>Pay başına kazanç/(kayıp)</b>	<b>0,3679</b>	<b>(0,4434)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 20 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

##### i) İlişkili taraf bakiyeleri:

#### İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market")	4.677	7.536
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	6.759	6.879
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") <sup>(3) (4)</sup>	881	671
Bimaş Birleşik Medya Pazarlama A.Ş. ("Bimaş")	2.819	-
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	922	-
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş")	325	655
Net D Müzik Video Dijital Platform Ve Ticaret A.Ş. ("Net D")	490	-
Diğer	702	2.237
<b>Toplam</b>	<b>17.575</b>	<b>17.978</b>

#### İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli alacaklar

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
D Market	39.961	41.770
Ortadoğu Otomotiv	63.042	-
Diğer	943	-
<b>Toplam</b>	<b>103.946</b>	<b>41.770</b>

#### İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
D Market	4.703	5.760
Ortadoğu Otomotiv	917	834
Doğan Burda	111	3.881
Diğer	646	1.305
<b>Toplam</b>	<b>6.377</b>	<b>11.780</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 20 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Ortadoğu Otomotiv	8.301	17.321
Diğer	218	745
<b>Toplam</b>	<b>8.519</b>	<b>18.066</b>

##### İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Ortadoğu Otomotiv	2.671	3.417
Aydın Doğan Vakfı	32	492
<b>Toplam</b>	<b>2.703</b>	<b>3.909</b>

#### i) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

##### İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Ortadoğu Otomotiv	6.662	6.094
D Market	5.043	9.555
Söğütözü Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.	1.871	-
Doğan Burda	1.425	-
Diğer	1.003	1.602
<b>Toplam</b>	<b>16.004</b>	<b>17.251</b>

##### İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
D Market	42.765	61.563
Doğan Burda	12.017	11.427
Ortadoğu Otomotiv	6.918	2.436
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik")	10.693	4.612
Doğan Müzik	2.496	2.409
Net D	1.400	-
Gümüştaş Madencilik	1.150	1.279
Diğer	5.453	9.228
<b>Toplam</b>	<b>82.892</b>	<b>92.954</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 20 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları ve Baş Hukuk Müşaviri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Mart 2024	1 Ocak - 31 Mart 2023
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	47.655	30.700
<b>Toplam</b>	<b>47.655</b>	<b>30.700</b>

#### DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### *Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi*

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

##### *a) Piyasa riski*

##### *a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski)*

Grup, döviz cinsinden alacaklı ve borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Döviz cinsinden varlıklar	31.617.544	28.529.648
Döviz cinsinden yükümlülükler	(16.463.221)	(10.678.786)
<b>Net döviz pozisyon</b>	<b>15.154.323</b>	<b>17.850.862</b>

Aşağıdaki tablo 31 Mart 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Mart 2024	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	2.149.563	36.639	21.779	208.681
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	323.397	4.781	4.858	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	4.923.793	125.791	19.001	201.314
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	21.422.020	603.041	48.639	259.856
3. Diğer	2.130.157	25.069	8.433	1.027.290
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>30.948.930</b>	<b>795.321</b>	<b>102.710</b>	<b>1.697.141</b>
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	607.727	14.273	33	145.773
7. Diğer	60.887	1.852	31	1
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>668.614</b>	<b>16.125</b>	<b>102</b>	<b>144.450</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>31.617.544</b>	<b>811.446</b>	<b>102.812</b>	<b>1.841.591</b>
10a. Ticari Borçlar	1.253.154	20.789	16.599	4.295
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	574.773	14.385	3.170	-
11. Finansal Yükümlülükler	10.060.554	189.236	97.930	542.833
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	29.975	-	179	23.747
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	32.899	583	170	8.165
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>11.951.355</b>	<b>224.993</b>	<b>118.048</b>	<b>579.040</b>
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	4.462.794	101.205	32.617	60.203
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	49.072	-	-	49.072
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>4.511.866</b>	<b>101.205</b>	<b>32.617</b>	<b>109.275</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>16.463.221</b>	<b>326.198</b>	<b>150.665</b>	<b>688.315</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18)</b>	<b>15.154.323</b>	<b>485.248</b>	<b>(47.853)</b>	<b>1.153.276</b>
20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar	919.310	15.000	12.500	-
21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)	16.073.633	500.248	(35.353)	1.153.276

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### a) Piyasa Riski (Devamı)

##### a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2023	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	1.410.601	19.790	17.224	82.310
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	229.120	502	5.660	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	6.835.494	171.990	18.026	290.359
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	18.467.259	497.678	39.099	125.270
3. Diğer	992.022	28.376	823	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>27.934.496</b>	<b>718.336</b>	<b>80.832</b>	<b>497.939</b>
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	482.610	14.183	58	-
7. Diğer	112.541	3.322	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>595.152</b>	<b>17.505</b>	<b>58</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>28.529.648</b>	<b>735.841</b>	<b>80.890</b>	<b>479.939</b>
10a. Ticari Borçlar	590.097	6.127	10.189	603
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	601.700	16.163	1.447	-
11. Finansal Yükümlülükler	7.997.134	126.335	98.257	30.502
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	19.308	-	515	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	11.009	168	142	2
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>9.219.247</b>	<b>148.793</b>	<b>110.550</b>	<b>31.107</b>
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.459.056	12.129	27.966	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	482	11	3	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>1.459.538</b>	<b>12.140</b>	<b>27.969</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>10.678.786</b>	<b>160.933</b>	<b>138.519</b>	<b>31.107</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)</b>	<b>17.850.862</b>	<b>574.908</b>	<b>(57.629)</b>	<b>466.832</b>
<b>20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar</b>	<b>6.600.040</b>	<b>178.527</b>	<b>14.750</b>	<b>-</b>
<b>21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)</b>	<b>24.450.903</b>	<b>753.435</b>	<b>(42.879)</b>	<b>466.832</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Mart 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### a) Piyasa Riski (Devamı)

##### a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Mart 2024

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.133.285	(3.133.285)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)</b>	<b>3.133.285</b>	<b>(3.133.285)</b>
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(333.079)	333.079
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	87.006	(87.006)
<b>6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)</b>	<b>(246.073)</b>	<b>246.073</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	230.655	(230.655)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)</b>	<b>230.655</b>	<b>(230.655)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>3.117.867</b>	<b>(3.117.867)</b>

31 Aralık 2023

	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	3.894.732	(3.894.732)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)</b>	<b>3.894.732</b>	<b>(3.894.732)</b>
Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(431.995)	431.995
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	110.568	(110.568)
<b>6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)</b>	<b>(321.427)</b>	<b>321.427</b>
Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	107.430	(107.430)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)</b>	<b>107.430</b>	<b>(107.430)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>3.680.736</b>	<b>(3.680.736)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### b) *Kredi riski*

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalman azami kredi risk</b>	<b>17.575</b>	<b>6.836.555</b>	<b>103.946</b>	<b>5.969.763</b>	<b>-</b>	<b>649.744</b>	<b>9.363.850</b>
<b>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>750</b>	<b>6.385.405</b>	<b>103.946</b>	<b>499.679</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	16.369	3.767.634	-	5.969.763	-	649.744	9.363.850
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	750	280.171	103.946	499.679	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	1.206	68.813	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	382.337	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	55.576	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9)	-	84.379	-	90.330	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9)	-	(84.379)	-	(90.330)	-	-	-
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi risk</b>	<b>17.978</b>	<b>6.208.532</b>	<b>41.770</b>	<b>5.454.383</b>	<b>-</b>	<b>702.388</b>	<b>13.777.785</b>
<b>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</b>	<b>-</b>	<b>578.764</b>	<b>288.076</b>	<b>5.307.639</b>	<b>-</b>	<b>73.376</b>	<b>468.400</b>
A. Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	17.978	5.770.234	41.770	5.454.383	-	702.388	13.777.786
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	479.308	288.076	5.307.639	-	73.376	468.400
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9)	-	438.298	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9)	-	99.456	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9)	-	85.545	-	48.253	-	-	119
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9)	-	(85.545)	-	(48.253)	-	-	(119)
- Net değerinin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.  
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### c) *Finansal araçların gerçeğe uygun değeri*

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### *Parasal varlıklar*

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

##### *Parasal borçlar*

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.  
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### DİPNOT 22 - FİNANSAL ARAÇLAR

##### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
<b>Finansal varlıklar</b>				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	403.835	-	403.835	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 6)	2.234.003	-	2.152.036	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 6)	27.235.693	27.235.693	-	-
<b>Toplam</b>	<b>29.873.531</b>	<b>27.235.693</b>	<b>2.555.871</b>	<b>-</b>
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	63.141	-	-	63.141
<b>Toplam</b>	<b>63.141</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63.141</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.  
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

#### DİPNOT 22 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

##### Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri (Devamı)

Finansal varlıklar	31 Aralık 2023	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	361.511	-	361.511	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 6)	2.152.036	-	2.152.036	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 6)	25.595.724	25.595.724	-	-
<b>Toplam</b>	<b>28.109.271</b>	<b>25.595.724</b>	<b>2.513.547</b>	<b>-</b>
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	64.484	-	-	64.484
<b>Toplam</b>	<b>64.484</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64.484</b>

#### DİPNOT 23 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Karel'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

KAREL	31 Mart 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	5.405.771	6.232.954
Duran varlıklar	3.376.266	3.281.792
Kısa vadeli yükümlülükler	5.288.435	5.726.982
Uzun vadeli yükümlülükler	650.982	871.579
Toplam özkaynaklar	2.842.620	2.916.186
	<b>1 Ocak - 31 Mart 2024</b>	<b>1 Ocak - 31 Mart 2023</b>
Hasılat	3.117.804	2.496.549
Satılan malın maliyeti	(2.740.518)	(2.492.669)
Brüt kar/(zarar)	377.286	3.880
Vergi öncesi kar/(zarar)	(48.343)	198.704
Dönem karı / (zararı)	(89.704)	77.893
Ana ortaklık payları	(111.529)	55.292

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 MART 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.  
TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

---

#### DİPNOT 24 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama döneminden sonraki önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir;

Şirket'in 5 Haziran 2024 tarihli özel durum açıklamasında belirtildiği üzere, Şirket ile sermaye, yönetim veya denetim açısından ilişkisi bulunmayan Kurmel Holding A.Ş. arasında, Kurmel Holding'in sahibi olduğu Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. sermayesini temsil eden payların % 50'sinin ve Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. sermayesini temsil eden payların % 50'sinin devralınmasına yönelik ön protokol akdedilmiş olup pay devir işleminin; gerekli başvuru, izin veya onay süreçleri ile kapanış koşullarının yerine getirilmesini takiben tamamlanması hedeflenmektedir.

Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı"nın kabulü ile 1 Nisan 2024 tarihinden itibaren geri alınan payların toplam tutarı 9.517.500 nominal TL (tam)'dır.

.....