

Doğan Holding

1. eyrek 2024 Finansal Sonuçlar Sunumu

14 Haziran 2024





Faaliyet karlılığında önemli büyüme

- Otomotiv segmentinde güçlü gelir büyümesi
- Sanayi segmentinde iyileşen operasyonel performans
- Hepiyi Sigorta'nın hızlı büyümesiyle artan finansal katkısı



Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

- 696 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- 402 milyon USD konsolide net nakit pozisyonu



Yeni Satın Alımlarımız

- Doku Madencilik ve Gümüştaş Madencilik şirketlerinde %50'şer pay alımı için ön protokol imzalanmıştır.

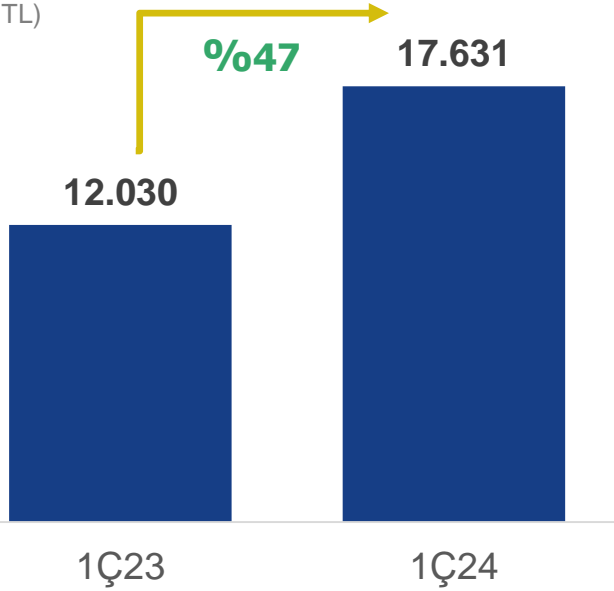


- 4 şirketimizi 1 milyar USD değerlemeye ulaştırma yolunda önemli adımlar attık
- **Galata Wind** devam eden yatırımlarıyla kapasitesini 291MW'a yükseltti, 2025'te 550MW, 2028'de 1.000MW kapasiteye ulaşmayı hedefliyoruz.
- **Karel Elektronik** kapasite artışı ve modernizasyon yatırımı devam ederken, Daiichi ürün gamını katma değerli ürünlerle çeşitlendirdi.
- **Doğan Trend Otomotiv** SAIC ile üretim tesisi kurulumu konusunda çalışmalar devam ederken, motosiklet üretim yatırımının 2024 Eylül ayında tamamlanması hedeflenmektedir.
- **Hepiyi Sigorta** 1Ç24'de 238mn USD portföy büyüklüğüne ulaştı.

1Ç24 Özet Finansal Performans (TMS-29 Dahil)

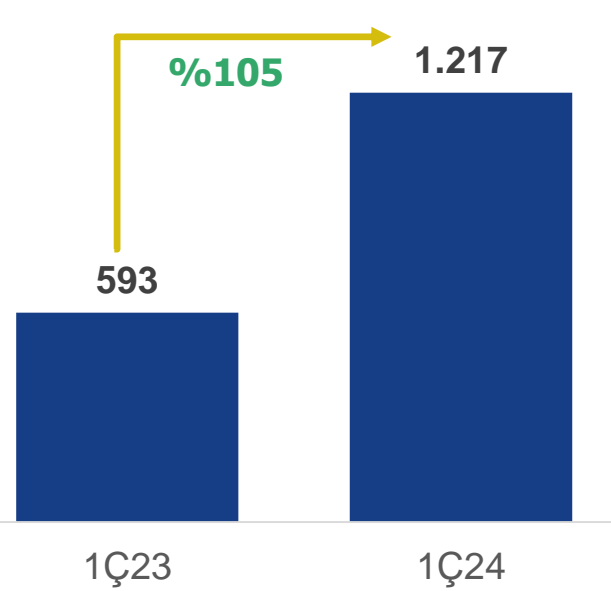
Gelir

(mn TL)



- Otomotiv segmenti: +%181
- Finansman ve Yatırım segment: +%7
- Sanayi ve ticaret segmenti +%4

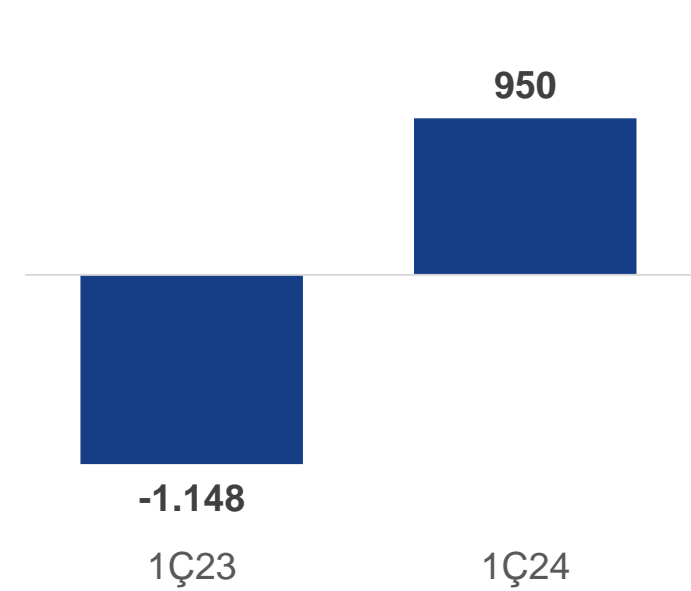
FAVÖK*



- Sanayi ve ticaret segmenti 1Ç23'te -312mn TL FAVÖK yaratırken, 1Ç24'te +587mn TL FAVÖK yaratmıştır.

* Finansman ve Yatırım segmenti hariç FAVÖK

Net Kar



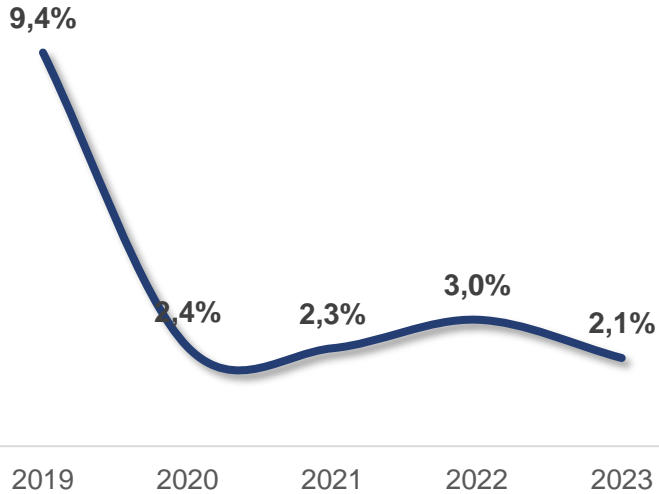
- Yıllık bazda daha yüksek FAVÖK (+)
- Finansal kazanç ve kur farkı gelirleri ile yatırım faaliyetlerinden daha yüksek gelir (+)
- Daha yüksek parasal kazanç: 576mn TL(+)
- Daha yüksek finansman gideri 1.275mn TL (-)

Hisse Geri Alımı / Temettü Akış ve Ödemeleri

Hisse Geri Alım Programı

- Program büyüklüğü: 300 milyon TL
- Aralık 2023'te geri alıma tekrar başlanmıştır.
- Toplam geri alım: 11,9 milyon lot – 156 mn TL
- Geri alınan payların sermayeye oranı: %1,5

Temettü Verimi



Temettü Geliri

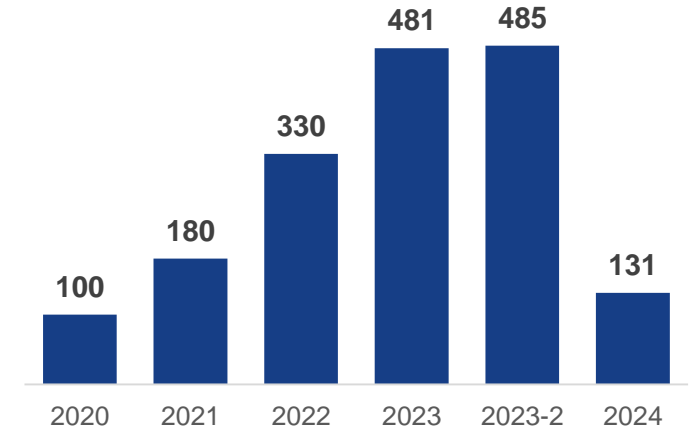
- Grup şirketlerinden düzenli temettü ödemeleri
- 2024 temettü geliri tahmini: ~1.500 mn TL

Şirket	2021	2022	2023
Doruk Faktoring	3	5	0
Doğan Dış Ticaret	10	15	30
Suzuki	0	0	0
Çelik Halat	0	4	0
Ditaş	0	0	0
Doğan Holding	0	0	0
Milta	40	0	0
DHI	226	179	211
Galata Wind	100	110	280
Rapsodi	5	0	5
Milpa	0	0	92
Toplam	385	313	618

Temettü Ödemeleri

- Temettü politikası: Net dönem karının %5'inden fazlasının dağıtılması hedeflenmektedir.
- 2023 yılına ilişkin 131 milyon TL temettü ödemesi Genel Kurul'da onaylanmıştır..

Brüt Temettü Ödemeleri (mn TL)



2024 temettüsü Genel Kurul'da onaylanmış olup henüz ödeme yapılmamıştır.

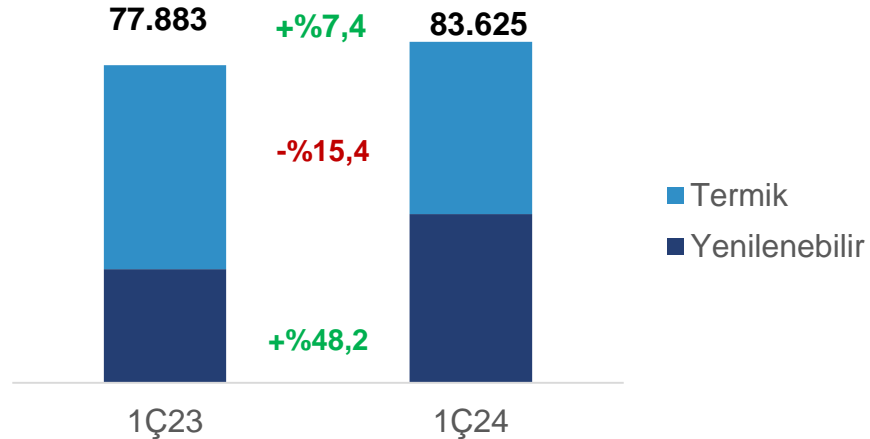
Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	582	485	-17%
Brüt Kar	371	304	-18%
FAVÖK	459	368	-20%
VÖK	220	11	-95%
Brüt Kar %	63,8%	62,8%	-1 yp
FAVÖK %	79,0%	75,8%	-3,2 yp
VÖK %	37,9%	2,3%	-35,6 yp

1Ç24 Genel Görünümü

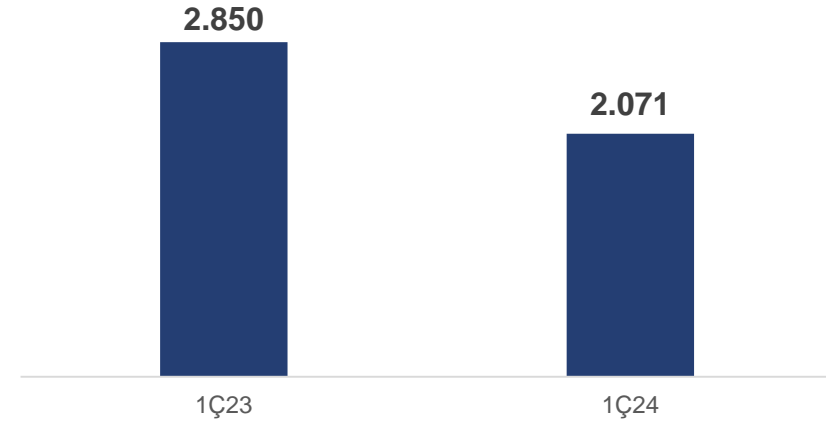
- 1Ç24'de elektrik üretimi yıllık bazda %7 artış kaydetti.
- Özellikle artan hidroelektrik üretimi ile birlikte yenilenebilir enerji kaynaklı üretim %48 artış kaydetti.
- Spot elektrik fiyatı yıllık bazda %27 gerilemeyle 1Ç24'te 2.071 TL/MWh olarak gerçekleşti.

Türkiye Elektrik Üretimi (GWh)



Kaynak: EPDK

Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh)



Kaynak: EPDK,

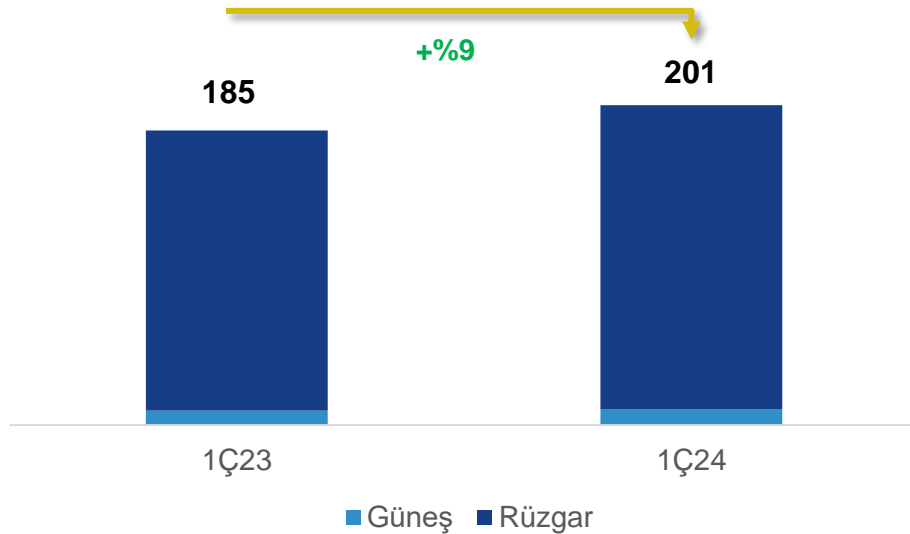
Galata Wind Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	582	485	-17%
Brüt Kar	377	295	-22%
FAVÖK	468	368	-21%
Net Kar	43	209	380%
Brüt Kar %	64.8%	60.7%	-4 yp
FAVÖK %	80.4%	75.8%	-4.6 yp
Net Kar %	7.5%	43.0%	35.6 yp

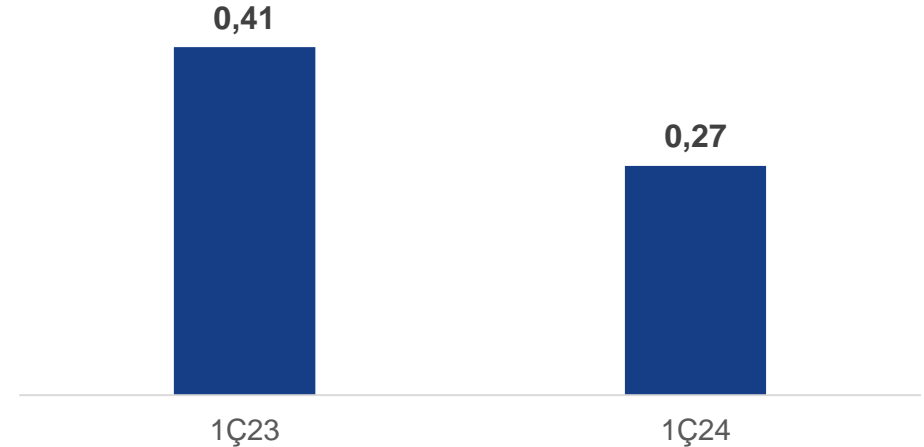
1Ç24 Genel Görünümü

- Daha yüksek üretime rağmen, gerileyen fiyatlar ve karbon satışının yapılmaması %17 reel gelir daralmasına neden oldu.
- Özellikle “Sistem Kullanım Bedeli” kalemindeki artış nedeniyle operasyonel karlılık 1Ç23’ün gerisinde kalmıştır.
- Daha düşük vergi gideri net kar rakamını desteklemiştir.

Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



Galata Wind Net Borç / FAVÖK



Yurtiçi Yatırımlar

Yurtdışı Yatırımlar

2025 Sonrası Yurtiçi Yatırımlar

Mevcut, Ek Kapasite & Yatırımlar

	Mevcut Kapasite (MW)	İlave Kapasite (MW)	Yeni Kapasite (MW)	Başlangıç
Taşpınar RES	80,2			
Taşpınar Hibrit GES	9,4		33	2024
Mersin RES	62,7	39		2024
Şah RES	105			
Çorum GES	9,4			
Erzurum GES	24,5			
Alapınar RES			13,6	2025
Toplam	291,2			

Avrupa’da yer alan iki proje geliştirme şirketiyle toplamda **300 MW kapasiteli** GES projesi geliştirilmesi için iki adet sözleşme imzalanmıştır.

Depolamalı Üretim Tesisleri

Ön Lisansları

Proje	Kapasite
Bakacak RES	50
Başpınar GES	50
Kurtuluş RES	50
Fulacık RES	50
Akbelen RES	50
Yakuplar RES	50
Çamlıca RES	50
Toplam	350

- Bu projelerin **2026 yılı sonrasında** kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır.

2023
291MW



2025
550MW



2028
1.000MW

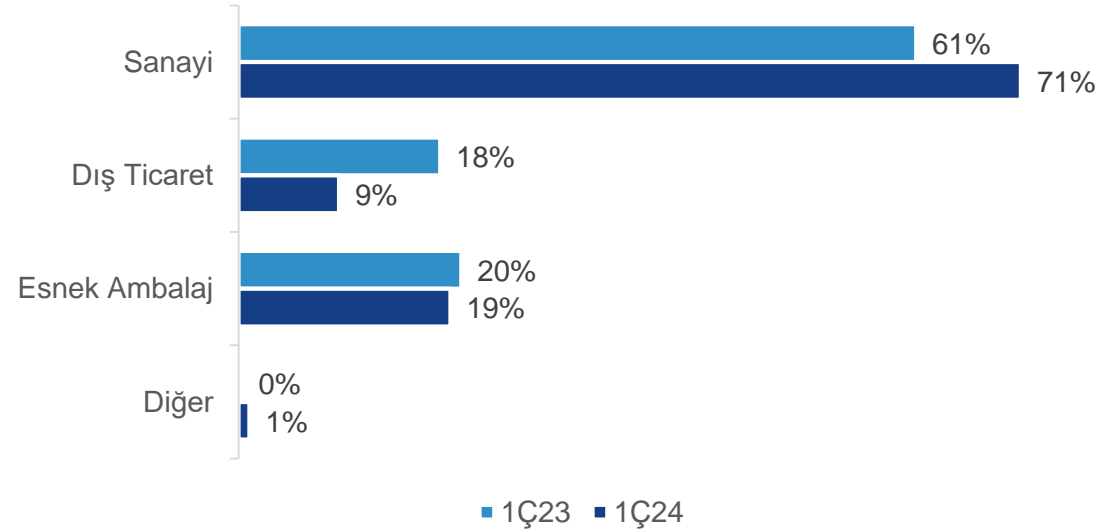
Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	4.717	4.907	4%
Brüt Kar	-67	585	a.d.
FAVÖK	-312	587	a.d.
VÖK	11	-122	a.d.
Brüt Kar %	-1,4%	11,9%	a.d.
FAVÖK %	-6,6%	12,0%	a.d.
VÖK %	0,2%	-2,5%	a.d.

1Ç24 Genel Görünümü

- Karel'in yüksek büyüme performansı segment gelirlerini olumlu etkilemiştir.
- Benzer şekilde özellikle Karel'in artan FAVÖK katkısı segment finansallarına olumlu etkilemiştir.
- Artan finansman giderleri ve daha düşük parasal kazanç VÖK seviyesinde olumsuz etki yaratmıştır.

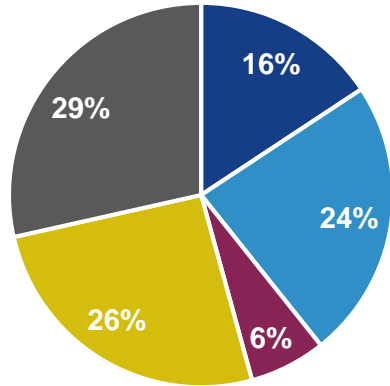
Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



Karel Elektronik Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	2,497	3,118	25%
Brüt Kar	4	377	a.d.
FAVÖK	-74	252	a.d.
Net Kar	55	-112	a.d.
Brüt Kar %	0.2%	12.1%	11.9 yp
FAVÖK %	-3.0%	8.1%	a.d.
Net Kar %	2.2%	-3.6%	a.d.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 1Ç24

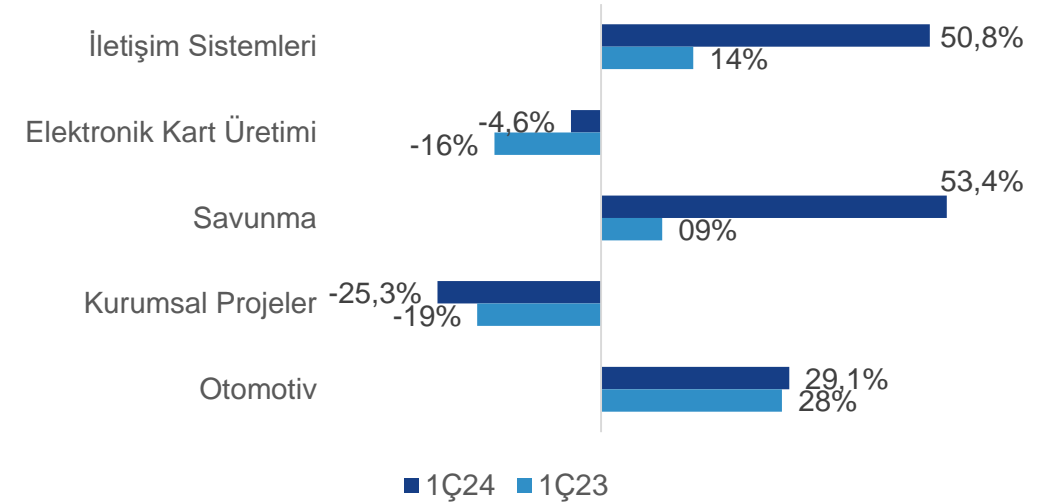


■ İletişim Sistemleri ■ Elektronik Kart Üretimi ■ Savunma ■ Kurumsal Projeler ■ Otomotiv

1Ç24 Genel Görünümü

- Elektronik Kart Üretimi hariç tüm segmentlerde reel büyüme elde edilmiştir.
- Yüksek gelir büyümesi ve etkin maliyet yönetimi neticesinde operasyonel karlılık iyileşmiştir.
- İşletme Sermayesi/Gelir oranı %30'a gerilemiştir, finansal kaldıraç 1,8x seviyesindedir.

Segment Bazlı Brüt Kar Marjı

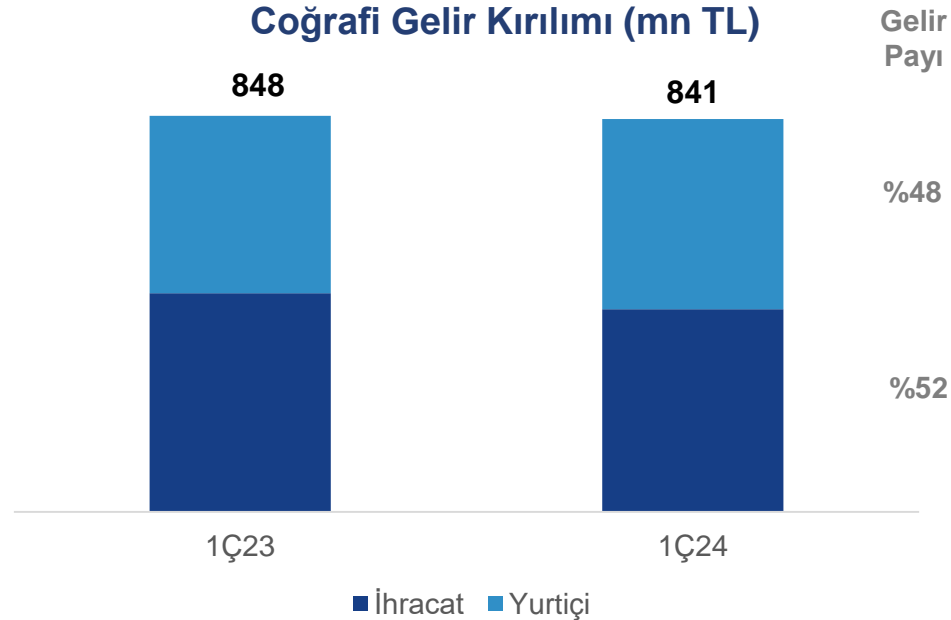


Sesa Ambalaj Finansallar

milyon TL	1Ç22	1Ç23	Δ
Gelir	848	841	-1%
Brüt Kar	170	178	5%
FAVÖK	115	116	1%
Net Kar	-28	40	a.d.
Brüt Kar %	20,1%	21,2%	1,1 yp
FAVÖK %	13,5%	13,8%	0,3 yp
Net Kar %	-3,3%	4,8%	a.d.

1Ç24 Genel Görünümü

- Yurtiçi ve ihracat pazarlarındaki zayıf talep ve yüksek rekabete rağmen, 1Ç24 gelir seviyesi reel olarak korunmuştur.
- Türk Lirası'nın genel olarak güçlü seyri ve artan maliyetlere karşın FAVÖK marjı 0,3yp artış kaydetmiştir.



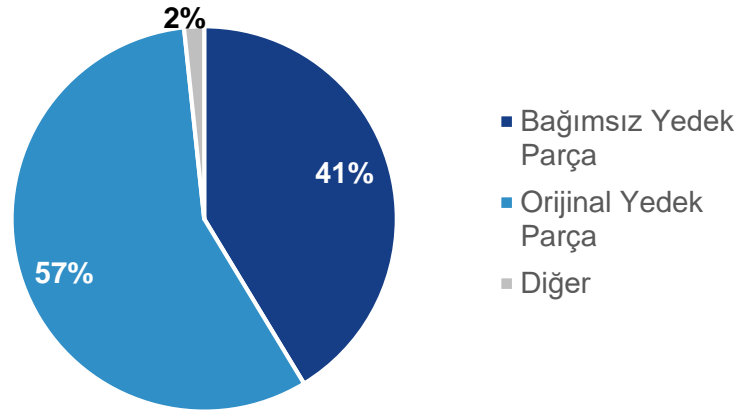
Ditaş Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	426	374	-12%
Brüt Kar	14	14	0%
FAVÖK	-19	-5	<i>a.d</i>
Net Kar	-18	-34	<i>a.d</i>
Brüt Kar %	3,3%	3,8%	0,5 yp
FAVÖK %	-4,6%	-1,3%	3,3 yp
Net Kar %	-4,3%	-9,0%	-4,8 yp

1Ç24 Genel Görünümü

- Gelir reel bazda %12 daralmıştır.
- Kur hareketleri, ihracat pazarlarındaki zayıf talep nedeniyle karlılık üzerindeki baskı devam etmektedir.
- Operasyonel marjlardaki baskı ve artan finansman maliyetleri net kar rakamını da olumsuz etkilemiştir.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı



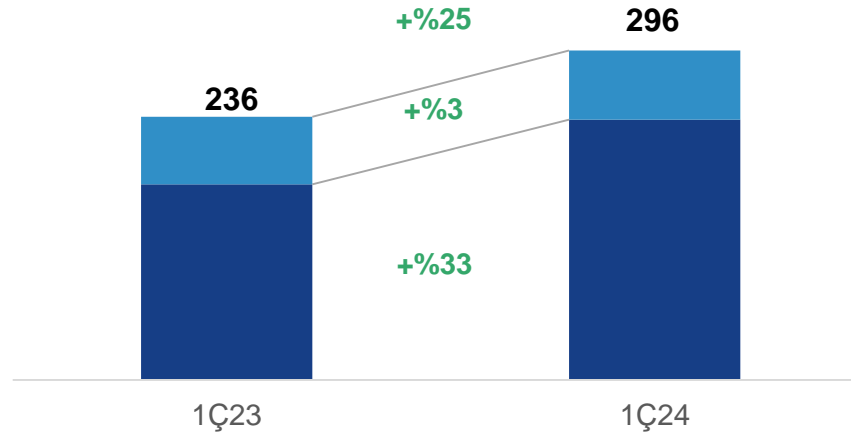
Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	2.884	8.092	181%
Brüt Kar	399	604	51%
FAVÖK	302	126	-58%
VÖK	273	-270	a.d.
Brüt Kar %	13,8%	7,5%	-6,4 yp
FAVÖK %	10,5%	1,6%	-8,9 yp
VÖK %	9,5%	-3,3%	a.d.

1Ç24 Genel Görünümü

- 1Ç24'te güçlü seyreden pazar ve markalarımızın artan pazar payı güçlü gelir büyümesinin ana kaynağıdır.
- DTO binek araç segmentinde 1Ç24'te %3,4 pazar payına ulaştı.
- Artan rekabet ve ilave regülasyonların etkisiyle operasyonel karlılıkta gerileme yaşanmıştır.
- Daha düşük operasyonel performans ve finansman giderleri net kar rakamını olumsuz etkilemektedir.

Türkiye Otomobil Satışları (bin adet)



Kaynak: ODMD ■ Binek Araç ■ Hafif Ticari Araç

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	3.118	3.339	7%
VÖK	-580	2.113	<i>a.d.</i>
VÖK %	-18,6%	63,3%	<i>a.d.</i>

Hepiyi Sigorta Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	2.637	2.419	-8%
Net Kar	-71	143	<i>a.d.</i>

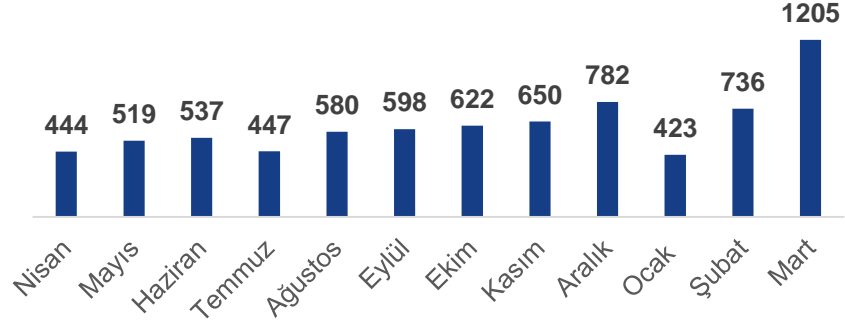
D-Yatırım Bankası Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	245	481	97%
Net Kar	-8	-31	<i>a.d.</i>

1Ç24 Genel Görünümü

- Hepiyi Sigorta 1Ç24'te reel gelir daralması kaydetmekle beraber, aylık prim üretimleri çeyreğin son ayında önemli artış kaydetti.
- Doğan Yatırım Bankası (DYB) aktifleri 3,0 milyar TL seviyesindedir.

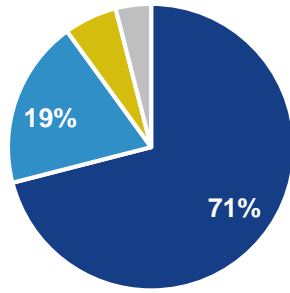
Aylık Prim Üretimi (mn TL)



Yönetilen Portföy Büyüklüğü (mn USD)



Ürün Bazlı Prim Kırılımı



■ Trafik ■ Kasko ■ Trafik-Havuz ■ Diğer

Kasko Pazar Payı



Kaynak: TSB

İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	561	637	14%
Brüt Kar	248	284	15%
FAVÖK	94	102	8%
VÖK	289	-25	a.d.
Brüt Kar %	44,2%	44,6%	0,4 yp
FAVÖK %	16,8%	15,9%	-0,8 yp
VÖK %	51,4%	-3,9%	a.d.

Kanal D Romanya Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	416	427	3%
FAVÖK	171	147	-14%
Net Kar	94	58	-38%

1Ç24 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 1Ç24'de %14 reel artışla 637mn TL'ye ulaştı.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %8 reel artışla 102 milyon TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelir	168	170	1%
Brüt Kar	52	38	-26%
FAVÖK	49	35	-29%
VÖK	-456	-133	a.d.
Brüt Kar %	30,7%	22,4%	-8,3 yp
FAVÖK %	29,2%	20,5%	-8,7 yp
VÖK %	-271,1%	-78,2%	a.d.

1Ç24 Genel Görünümü

- Hem Milta Marina hem de Trum Tower'da doluluk oranları güçlü seyretmekte olup, gelir üretimi enflasyona paralel artış kaydetmiştir.
- FAVÖK artan operasyonel maliyetlerin etkisiyle %29 daralmış ve 35mn TL olmuştur.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

Şirket	Konum	Ekspertiz Değeri	
		2023	1Ç24
D Yapı Romania	Bükreş, Romanya	703	654
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	225	225
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	920	920
M Investment	New York, ABD	480	480
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	5.853	5.853
Toplam		8.181	8.132

2023 rakamları, 1Ç24 alım gücüne göre düzeltilmiştir.

Ekler

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Gelirler	12.030	17.631	47%
Satılan Malın Maliyeti	-10.658	-15.099	42%
Brüt Kar	1.371	2.532	85%
Brüt Kar Marjı	11,4%	14,4%	3 pp
Faaliyet Giderleri	-1.162	-1.790	54%
Esas Faal. Diğer Gel./(Gid.), net	151	1.205	701%
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	-26	-357	1292%
Faaliyet Karı/(Zararı)	334	1.590	376%
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./(Gid.), net	655	1.897	190%
Finansman Gel./(Gid.), net	-780	-2.054	164%
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	-445	118	0%
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	-235	1.552	-
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	-1.115	948	-
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	-283	0	-100%
Net Kar	-1.398	948	-
Net Kar - Ana Ortaklık Payları	-1.148	950	-
FAVÖK	593	1.217	105%
FAVÖK Marjı	4,9%	6,9%	2 pp

milyon TL	2023	1Ç24	Δ
Dönen Varlıklar	66.692	64.151	-4%
Duran Varlıklar	40.798	40.782	0%
Toplam Varlıklar	107.490	104.933	-2%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	33.116	33.115	0%
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.748	9.893	-8%
Azınlık Payları	7.905	7.743	-2%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	55.722	54.182	-3%
ToplamYükümlülükler	107.490	104.933	-2%
Nakit ve Nakit Benzerleri*	39.545	36.735	-7%
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	18.509	18.615	1%
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	5.975	5.153	-14%
Net Nakit / (Borç)**	15.061	12.966	-14%

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

milyon TL	1Ç23	1Ç24	Δ
Elektrik Üretimi	582	485	-17%
Elektrik Gelirleri	582	485	-17%
Sanayi ve Ticaret	4.717	4.907	4%
Sanayi gelirleri	2890	3472	20%
Dış Ticaret Gelirleri	860	446	-48%
Ambalaj Gelirleri	951	940	-1%
Diğer	17	49	187%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	2.884	8.092	181%
Finansman ve Yatırım	3.118	3.339	7%
Faktoring Gelirleri	437	510	17%
Finansman Gelirleri	2669	2822	6%
Yatırım Gelirleri	1	0	-54%
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	11	7	-33%
İnternet ve Eğlence	561	637	14%
Reklam Gelirleri	407	438	8%
Abonelik Gelirleri	78	79	2%
Kitap ve Dergi Satışları	72	107	-
Diğer	4	12	183%
Gayrimenkul Yatırımları	168	170	1%
Gayrimenkul Satış Gelirleri	58	80	36%
Kira Gelirleri	93	80	-13%
Diğer	17	10	-39%
Toplam	12.030	17.631	47%

Ekler – Net Nakit / (Borç) Kırılımı

milyon TL	2023	1Ç24	Δ
Elektrik Üretim ve Ticaret	-713	-409	-43%
Sanayi ve Ticaret	-5.312	-4.549	-14%
KAREL	-3.450	-2.461	-29%
DITAS	-535	-571	7%
Dogan Dis Ticaret	-444	-843	90%
Sesa Yatırım	-879	-676	-23%
Diğer	-4	2	-161%
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	-5.996	-7.426	24%
Finansman ve Yatırım	26.910	26.219	-3%
Dogan Holding	2.471	2.238	-9%
ÖNCÜ GSYO	7.289	6.987	-4%
Doruk Fakt. + D Yatırım Bankası	-3.522	-3.946	12%
DHI	13.771	13.243	-4%
Hepiyi Sigorta	6.905	7.697	11%
Diğer	-2	0	-118%
İnternet ve Eğlence	295	363	23%
Hepsi Emlak	188	109	-42%
Kanal D Romanya	-181	8	-104%
Diğer	288	247	-14%
Gayrimenkul Yatırımları	238	262	10%
D Gayrimenkul	170	198	16%
Milpa	0	0	-100%
Diğer	68	64	-6%
Dohol Kombine Net Nakit/(Borç) *	15.423	14.460	-6%

* Şirketlerarası eliminasyon hariç rakamlardır

Ekler – Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler 2023 Finansalları

mn TL

	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Toplam
Gelir	485	4.907	8.092	3.339	637	170	17.631
<i>Gelir Payı</i>	<i>3%</i>	<i>28%</i>	<i>46%</i>	<i>19%</i>	<i>4%</i>	<i>1%</i>	<i>100%</i>
FAVÖK	368	587	126	a.d.	102	35	1.217
<i>FAVÖK Payı</i>	<i>30%</i>	<i>48%</i>	<i>10%</i>	<i>a.d.</i>	<i>8%</i>	<i>3%</i>	<i>100%</i>
VÖK	11	-122	-270	2.113	-25	-133	1.552
<i>VÖK Payı</i>	<i>1%</i>	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>	<i>a.d.</i>	<i>100%</i>

Galata Wind*
Boyabat HES (JV)
Aslancık HES (JV)

Ditaş*
Profil Grubu
Sesa Ambalaj
Maksipak Ambalaj
Karel Elektronik
Doğan Dış Ticaret
Kelkit Besi

Doğan Trend Otomotiv

Doruk Faktoring
Öncü GSYO
Doğan Yatırım Bankası
Hepiyi Sigorta

Glokal Dijital
(Hepsi Emlak)
Kanal D Romanya
Doğan Yayıncılık
Doğan Burda (JV)*
DMC & NetD (JV)

D Gayrimenkul
Milta Marina
Marlin Otelcilik

* Halka açık şirketler

** Aytemiz Akaryakıt 1Ç23 itibarıyla "Durdurulan Faaliyetler" altında sınıflandırılmaktadır. Bu nedenle Sürdürülen Faaliyetler'e ilişkin olarak finansal kalemleri etkilememektedir.

VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler'in toplamına göre hesaplanmıştır.

FAVÖK payı Finans ve Yatırım Segmenti hariç FAVÖK üzerinden hesaplanmıştır.

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri
Direktör

borat@doganholding.com.tr

Kerimcan Uzun

Yatırımcı İlişkileri
Müdür

kerimu@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülüklerle, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.