

Doğan Holding

2. eyrek 2024 Finansal Sonuçlar Sunumu

27 Eylül 2024



DEĐER
BİLİR
DEĐER
KATAR



Maliyet Baskısının Yaşandığı Bir Dönem

- Hepiyi Sigorta'nın hızlı büyümesiyle artan finansal katkı
- Artan TL bazlı maliyetler ile faaliyet karlılığında baskı



Yüksek Net Nakit Pozisyonu ve Sağlam Bilanço

- 712 milyon USD solo net nakit pozisyonu
- 515 milyon USD konsolide net nakit pozisyonu



2024 Yılında Tamamlanan Stratejik Aksiyonlar

- Gümüştaş ve Doku Madencilik şirketleri satın alımı: %75 pay, toplam 136,5 milyon USD
- DOBUR ve DMC paylarının satışı ve devri



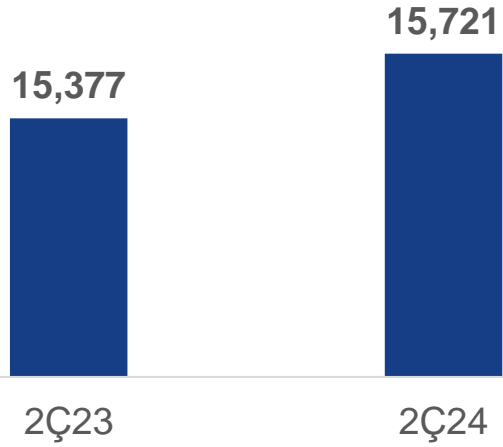
- 4 şirketimizi 1 milyar USD değerlemeye ulaştırma yolunda önemli adımlar attık
- **Galata Wind** devam eden yatırımlarıyla kapasitesini 297MW'a yükseltti. 2026 ve sonrasında 1.086MW kapasiteye ulaşmayı hedefliyoruz.
- **Hepiyi Sigorta** 2Ç24'te 315 milyon USD portföy büyüklüğüne ulaştı.
- **Doğan Trend Otomotiv** SAIC ile üretim tesisi kurulumu konusunda çalışmalar devam ederken, Eylül ayında motosiklet üretim yatırımı tamamlandı.
- **Karel Elektronik** kapasite artışı ve modernizasyon yatırımı devam ederken, Daiichi ürün gamını katma değerli ürünlerle çeşitlendirdi.

2Ç24 Özet Finansal Performans

Gelir

%2 Yıllık ▲

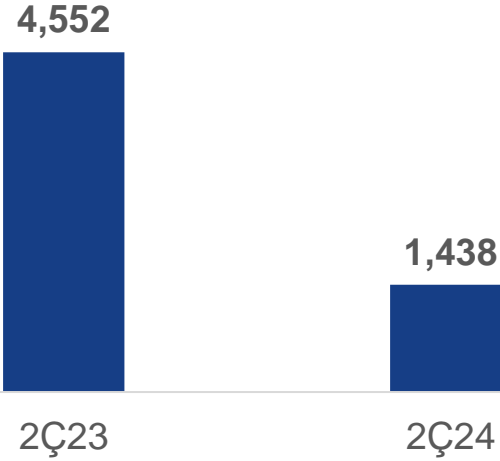
(mn TL)



- Sigorta ve yenilenebilir enerji işlerimizde artan gelir performansı (+)

FAVÖK*

%68 Yıllık ▼

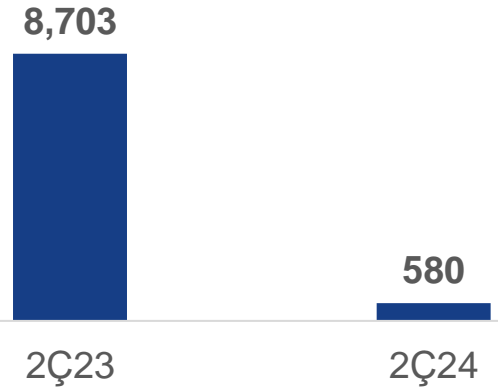


- Enflasyon sebebiyle artan TL bazlı operasyonel maliyetler (-)

* Finansman ve Yatırım segmenti hariç FAVÖK

Net Kâr

%93 Yıllık ▼



- Faaliyet karlılığında düşüş (-)
- Kur farkı gelirlerinde azalma (-)
- 2Ç23'te 3,3 milyar TL Aytemiz satış karı kaydedilmişti (-)

Doğan Holding, Gümüştaş ve Doku Madencilik'in %75 Hissedarı Oldu

Ana noktalar:

Satın Alım Genel Bilgileri:

- Doğan Holding, madencilik sektörüne giriş yaparak portföyünü genişletiyor
- Doğan Holding, Gümüştaş Madencilik ve Doku Madencilik'in %75'ini alarak, Gümüştaş Madencilik'in çoğunluk hisselerine ve Esen Madencilik'in %50 hissesine sahip oldu

Stratejik Önemi:

- Doğan Holding, Türkiye'nin kurşun, çinko, bakır ve pirit pazarlarına odaklanarak kapasitesini artırmayı hedefliyor
- Niğde'den Bitlis'e uzanan geniş bir coğrafyada önemli madencilik operasyonlarına erişim sağlıyor

Operasyonel Kapasite:

- Yıllık 500 bin tona kadar kapasiteye sahip zenginleştirme tesisleri ile operasyon gücünü artırıyor

Pazar Erişimi:

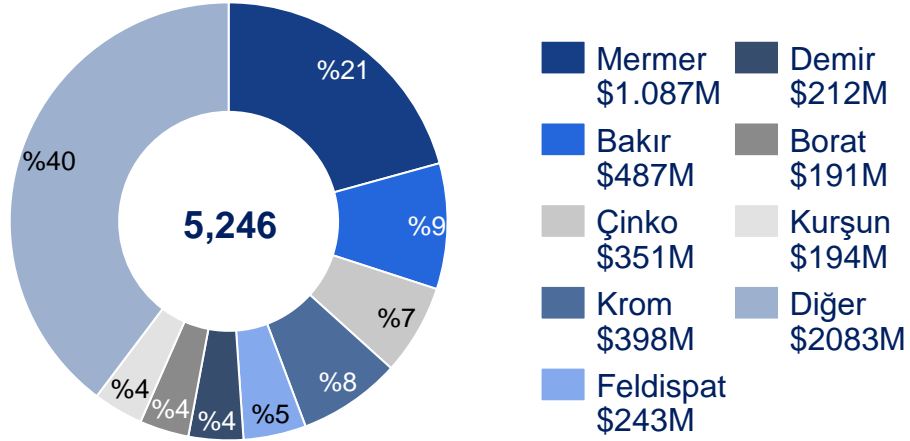
- Hem yurtiçi hem de yurtdışı pazarlarda, özellikle Asya ve Avrupa'da varlığını güçlendiriyor

Finansal Büyüme:

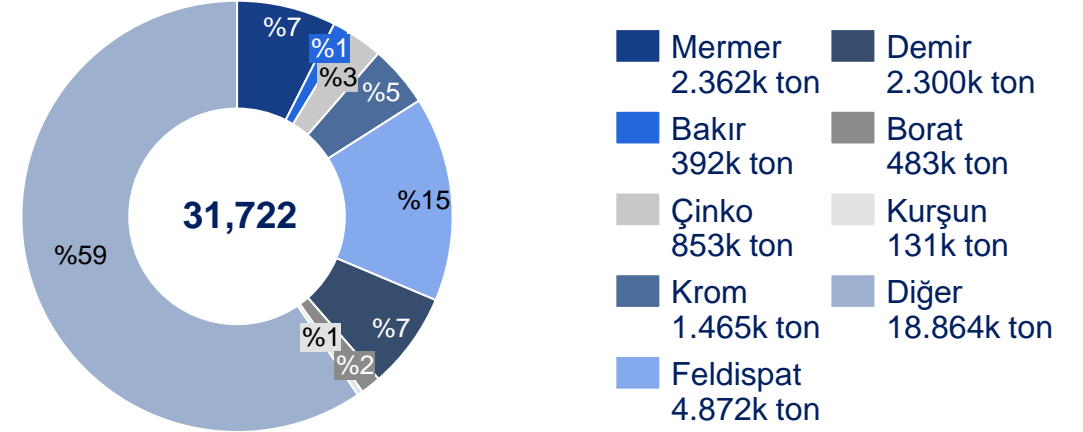
- Doğan Holding'in gelirlerinin, üretim artışı ve pazar payındaki genişleme sayesinde yükselmesi bekleniyor

Madencilik Segmenti – Pazara genel bakış

Türkiye Maden İhracatı¹, USD\$ milyon



Türkiye Maden İhracatı², bin ton



Gümüştaş Türkiye'nin Önde Gelen Kurşun-Çinko Üreticisi

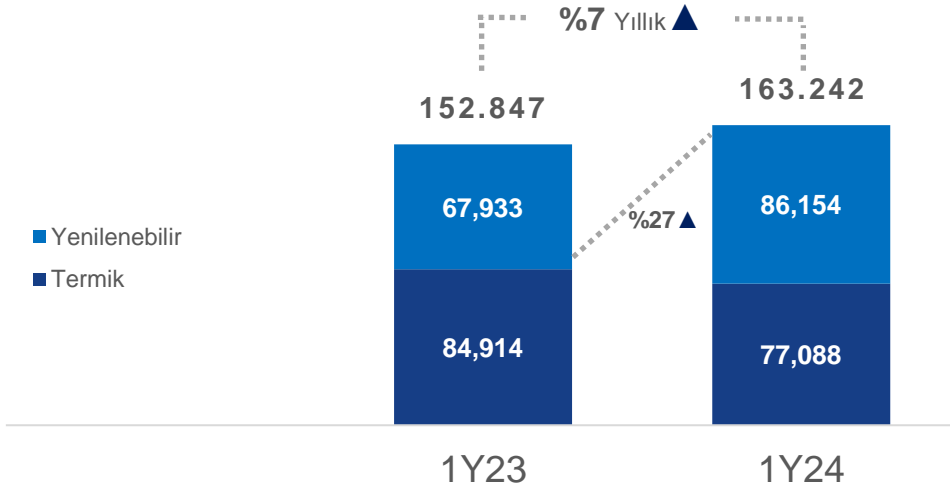
- Türkiye'nin toplam kurşun-çinko üretiminde önemli bir paya sahip
- Uluslararası kurşun ve çinko ihracatında kilit oyuncu
- Satın alım sonrası Doğan Holding için stratejik bir varlık
- Yurtiçi ve yurtdışı pazarlarda (Asya, Avrupa) varlığını genişletiyor

Elektrik Üretim Segmenti

Elektrik Üretim Segmenti Özet Finansalları

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	446	452	%1	1,077	977	-%9
Brüt Kar	261	197	-%25	663	527	-%21
FAVÖK	360	313	-%13	858	711	-%17
VÖK	369	171	-%54	608	183	-%70
Brüt Kar %	%58	%44	-14yp	%62	%54	-8yp
FAVÖK %	%81	%69	-12yp	%80	%73	-6yp
VÖK %	%83	%38	-45yp	%56	%19	-38yp

TÜRKİYE ELEKTRİK ÜRETİMİ (GWH)

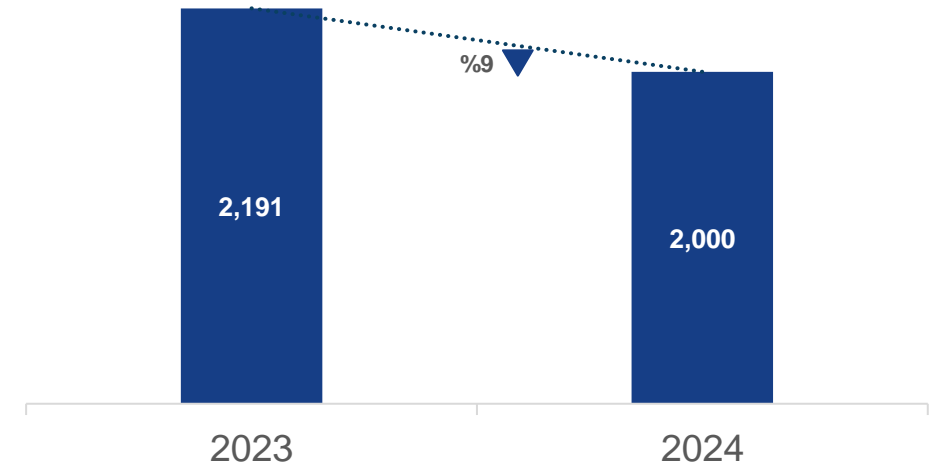


Kaynak: EPDK

2Ç24 Genel Görünümü

- 1Y24'te elektrik üretimi bir önceki yıla göre %7 arttı.
- Elektrik fiyatları yılın ilk yarısında geçen yılın aynı dönemine göre %9 düşüş gösterdi.
- 1Y24'te ülke talebinin %66,4'ü yerli kaynaklar kullanılarak karşılandı. Talep içindeki yenilenebilir enerji payı %52,7 oldu.

Elektrik Fiyatı (PTF) (TL/MWh) (ortalama)



Elektrik Üretim Segmenti – Galata Wind

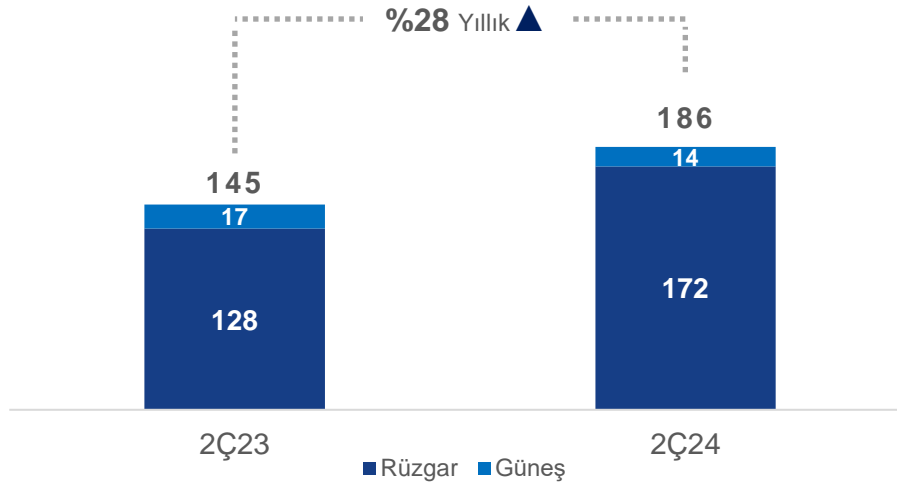
Galata Wind Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	446	452	%1	1,077	977	-%9
Brüt Kar	228	204	-%11	637	524	-%18
FAVÖK	322	316	-%2	820	705	-%14
Net Kar	241	190	-%21	288	417	%45
Brüt Kar %	%51	%45	-6yp	%59	%54	-5yp
FAVÖK %	%72	%70	-2yp	%76	%72	-4yp
Net Kar %	%54	%42	-12yp	%27	%43	16yp

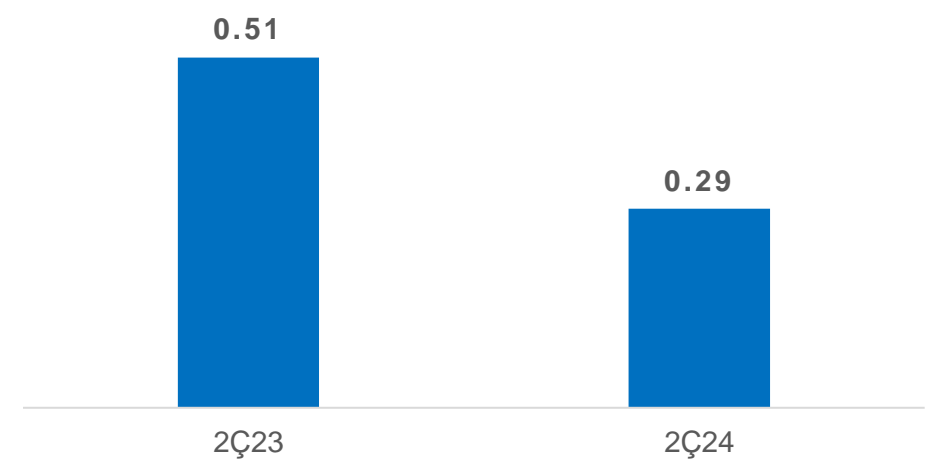
2Ç24 Genel Görünümü

- Toplam üretimlerimiz 2. çeyrekte %28 artmasına rağmen düşen fiyatlar nedeniyle gelirler yıllık bazda %1 arttı.
- Artan maliyetler marjlarda yıllık bazda gerilemeye neden oldu.
- Yatırımlar yıllık bazda %142 artarak 928 milyon TL olarak gerçekleşti.
- Taşpınar RES ve Hibrit GES tesisimizin toplam kurulu gücü 95,4 MWm / 73 Mwe'ye ulaştı.

Galata Wind Elektrik Üretimi (MWh)



Galata Wind Net Borç / FAVÖK (%)





Toplam Kurulu Güç – Mevcut

297,2 MW

Taşpınar Hibrit GES 16,4 MW
Çorum GES 9,4 MW
Erzurum GES 24,5 MW

Mersin RES 62,7 MW
Şah RES 105 MW
Taşpınar RES 79 MW

362 MW (2024)

Mersin RES 39 MW
Taşpınar Hibrit GES 25 MW

576 MW (2025)

Alapınar RES 13,6 MW
Avrupa GES 200 MW Yatırımı

1.086 MW (2026 ve sonrası)

Avrupa GES 100 MW Yatırımları
Depolamalı Santraller
WPP 300 MW
SPP 110 MW

Ayrıca, Avrupa'da yer alan iki proje geliştirme şirketiyle toplamda **300 MW kapasiteli** GES projesi geliştirilmesi için iki adet sözleşme imzalanmıştır.

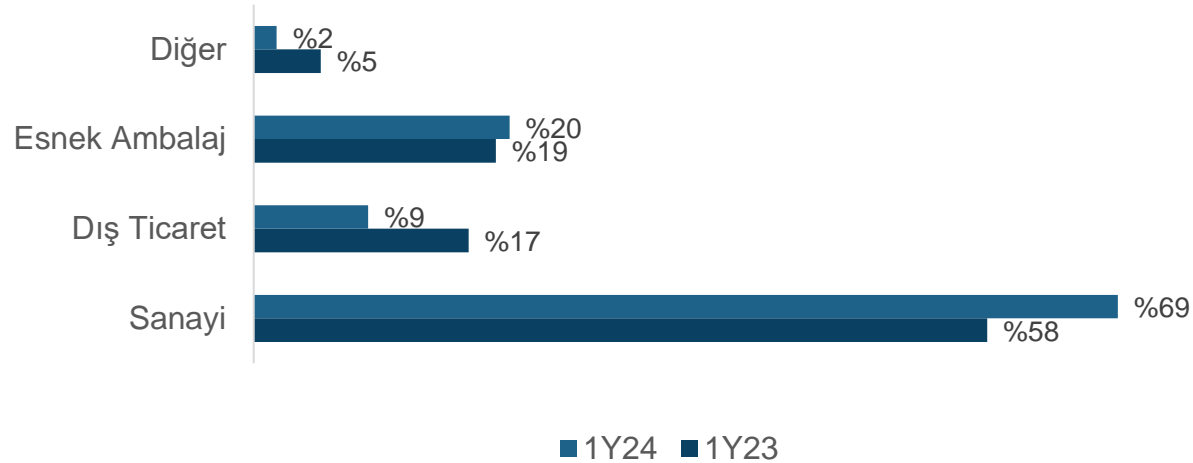
Sanayi & Ticaret Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	5,221	4,394	-%16	10,335	9,713	-%6
Brüt Kar	1,576	199	-%87	1,504	833	-%45
FAVÖK	1,773	375	-%79	1,435	1,011	-%30
VÖK	219	-705	<i>a.d.</i>	230	-837	<i>a.d.</i>
Brüt Kar %	%30	%5	-25yp	%15	%9	-6yp
FAVÖK %	%34	%9	-24yp	%14	%10	-4yp
VÖK %	%4	-%16	-20yp	%2	-%9	-11yp

2Ç24 Genel Görünümü

- Talep daralması ve ihracat yapan şirketlerimizde kur baskısı nedeniyle gelirler 2. çeyrekte yıllık bazda %16 azalmıştır.
- TL bazlı maliyetlerdeki artış karlılığı negative etkilemiştir.
- Azalan faaliyet karlılığı ve artan finansman giderleri sebebiyle VÖK seviyesi olumsuz etkilenmiştir.

Sanayi & Ticaret Segmenti Gelir Kırılımı



Karel Elektronik Finansallar

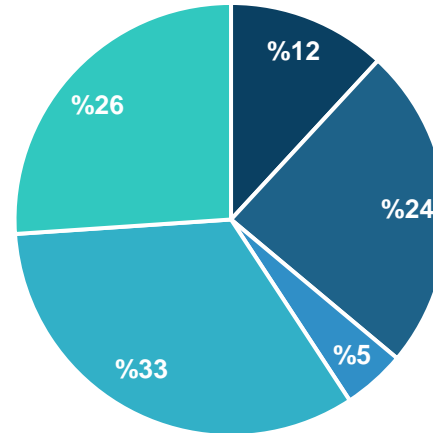
Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	3,135	2,655	-%15	5,842	6,035	%3
Brüt Kar	977	157	-%84	981	566	-%42
FAVÖK	920	81	-%91	830	344	-%59
Net Kar/Zarar	58	-270	<i>a.d.</i>	118	-390	<i>a.d.</i>
Brüt Kar %	%31	%6	-25yp	%17	%9	-8yp
FAVÖK %	%29	%3	-25yp	%14	%6	-9yp
Net Kar/Zarar %	%2	-%10	-12yp	%2	-%6	-8yp

2Ç24 Genel Görünümü

- Beyaz eşya pazarının daralması ve kurumsal projelerde dönem kayması nedeniyle gelirlerde düşüş yaşanmıştır.
- TL bazlı maliyetler ve genel yönetim giderlerindeki artışlar neticesinde FAVÖK marjında daralma yaşanmıştır.
- Net Borç tutarı 100 mn USD olarak gerçekleşti. (1Ç24: 96mn USD).

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı – 2Ç24

- İletişim Sistemleri
- Elektronik Kart Üretimi
- Savunma
- Kurumsal Projeler
- Otomatik



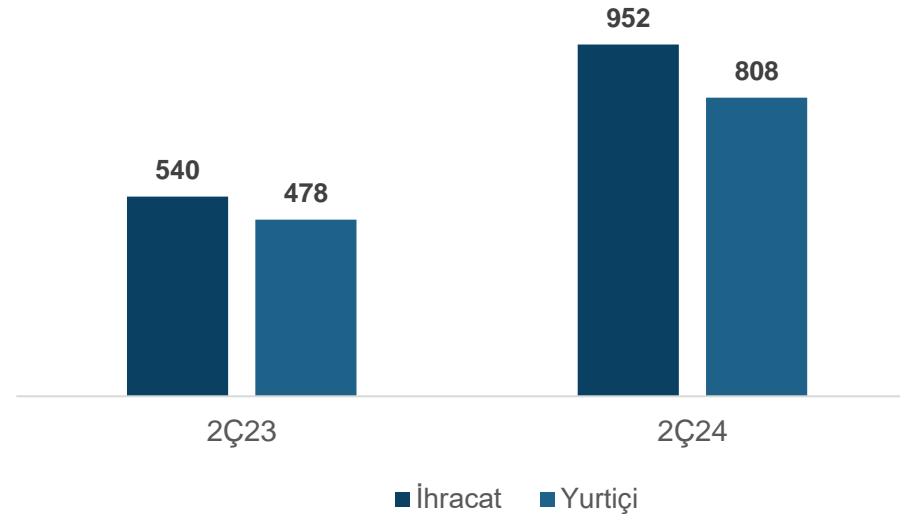
Sesa Ambalaj Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	828	849	%3	1,748	1,761	%1
Brüt Kar	257	144	-%44	442	337	-%24
FAVÖK	210	101	-%52	334	227	-%32
Net Kar/Zarar	47	-103	<i>a.d.</i>	17	-60	<i>a.d.</i>
Brüt Kar %	%31	%17	-14yp	%25	%19	-6yp
FAVÖK %	%25	%12	-13yp	%19	%13	-6yp
Net Kar/Zarar %	%6	-%12	-18yp	%1	-%3	-4yp

2Ç24 Genel Görünümü

- Yurt içinde daralan talep ve döviz bazlı gelirlerin TL olarak küçülmesiyle büyüme baskılanmaktadır.
- TL bazlı maliyetlerin artmasıyla FAVÖK marjı çeyreklik bazda daralmıştır.

Coğrafi Gelir Kırılımı (mn TL)



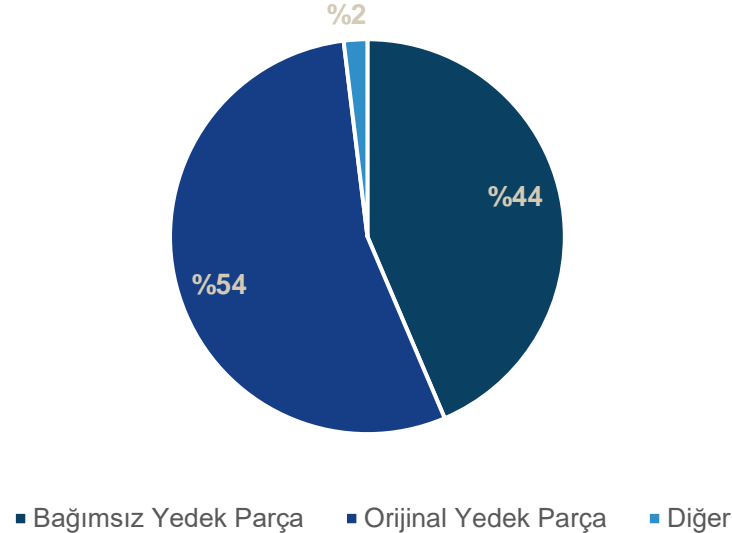
Ditaş Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	475	363	-%23	936	758	-%19
Brüt Kar	18	5	-%72	33	14	-%59
FAVÖK	-14	-57	<i>a.d.</i>	-35	-66	<i>a.d.</i>
Net Kar/Zarar	-18	-4	-%80	-38	-40	%5
Brüt Kar %	%4	%1	-3yp	%4	%2	-2yp
FAVÖK %	-%3	-%16	-13yp	-%4	-%9	-5yp
Net Kar/Zarar %	-%4	-%1	3yp	-%4	-%5	-1yp

2Ç24 Genel Görünümü

- Otomotiv sektöründe yaşanan daralma ve kur baskısı nedeniyle gelir %23 azalmıştır.
- Artan TL maliyetler nedeniyle faaliyet karlılığında daralma yaşanmıştır.
- Yüksek finansman giderleri ve zayıf faaliyet karlılığı sebebiyle net zarar oluşmuştur.

Ürün Bazlı Gelir Kırılımı 2Ç24



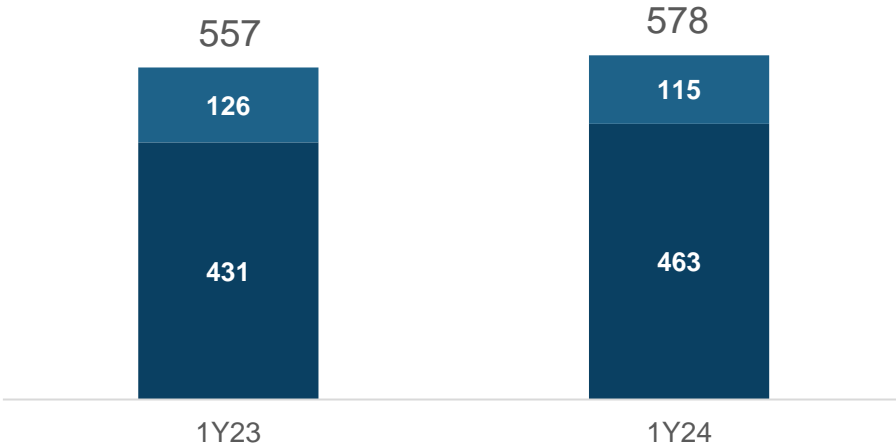
Otomotiv Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	5,347	4,074	-%24	8,473	12,847	%52
Brüt Kar	1,436	957	-%33	1,869	1,611	-%14
FAVÖK	1,046	560	-%46	1,374	696	-%49
VÖK	918	-369	<i>a.d.</i>	1,215	-662	<i>a.d.</i>
Brüt Kar %	%27	%23	-4yp	%22	%13	-11yp
FAVÖK %	%20	%14	-5yp	%16	%5	-11yp
VÖK	%17	-%9	<i>a.d.</i>	%14	-%5	-19yp

2Ç24 Genel Görünümü

- Satış adetlerindeki artışa rağmen artan fiyat rekabeti nedeniyle gelirler 2. çeyrekte yıllık bazda %24 azalmıştır.
- Satış fiyatlarındaki zayıflama ve ilave regülasyonların etkisiyle operasyonel karlılıkta gerileme yaşanmıştır.
- Yüksek finansman giderleri sebebiyle net zarar oluşmuştur.

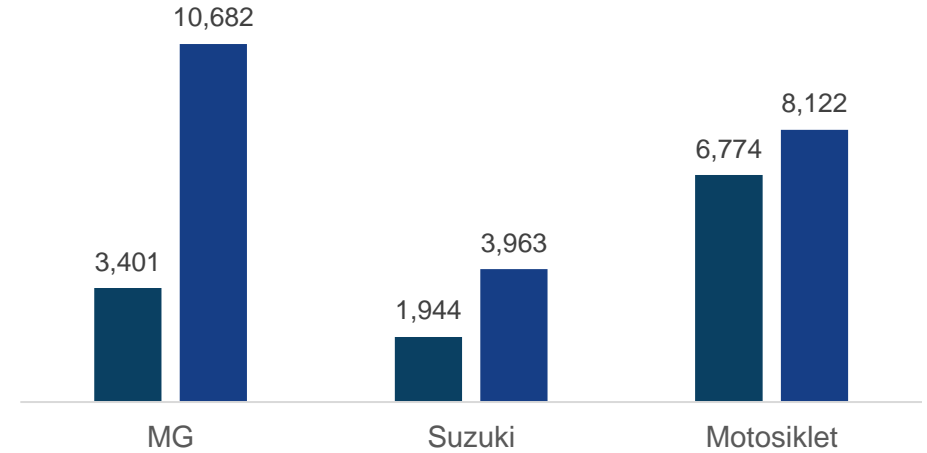
Türkiye Otomobil Satışları (bin adet)



Kaynak: ODM

■ Binek Araç ■ Hafif Ticari Araç

Satış Adetleri (bin adet)



■ 1Y23 ■ 1Y24

Finans & Yatırım Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	3,388	5,809	%71	6,768	9,428	%39
VÖK	8,646	1,954	-%77	8,017	4,244	-%47
VÖK %	255%	34%	-222yp	118%	45%	-73yp

2Ç24 Genel Görünümü

- Hepiyi Sigorta'nın güçlü büyüme performansı segment gelirlerini önemli ölçüde olumlu etkilemiştir.
- Doğan Yatırım Bankası (DYB) aktifleri 3,2 milyar TL seviyesine yükseldi

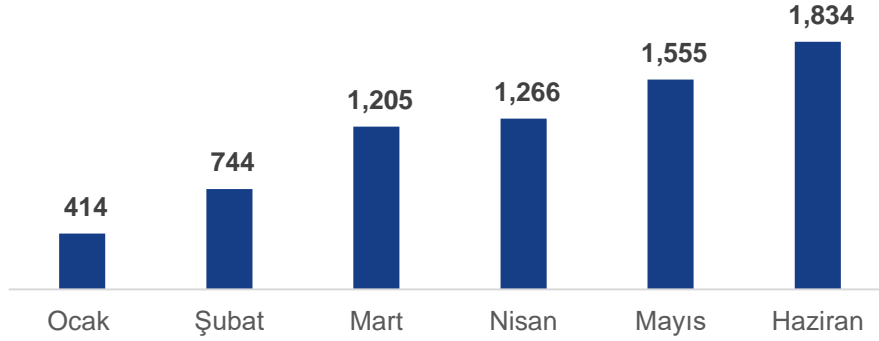
Hepiyi Sigorta Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	1,719	4,740	%176	4,577	7,363	%61
Net Kar	1,053	262	-%75	976	417	-%57

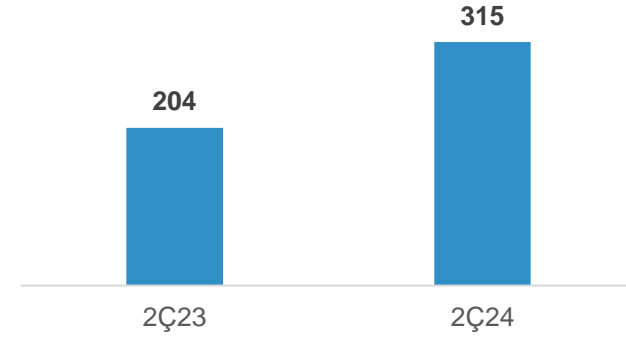
D-Yatırım Bankası Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	1,497	444	-%70	1,762	966	-%45
Net Kar	446	-28	a.d.	437	-62	a.d.

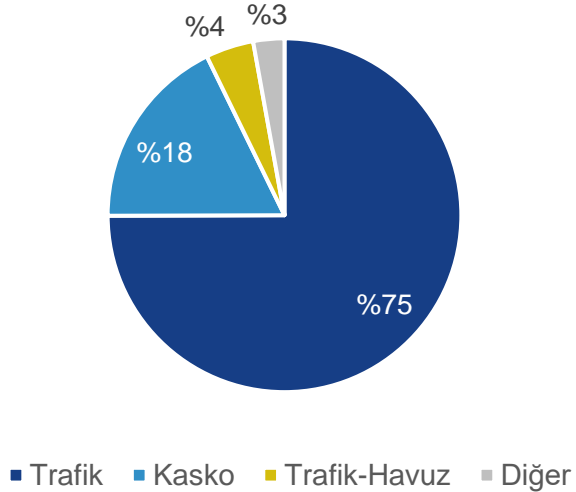
Aylık Prim Üretimi (mn TL)



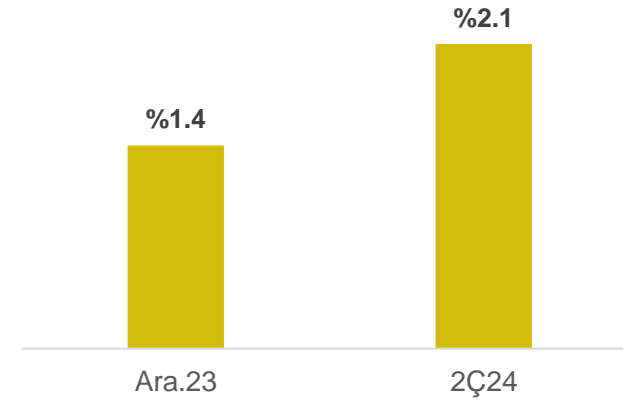
Yönetilen Portföy Büyüklüğü (mn USD)



Ürün Bazlı Prim Kırılımı



Kasko Pazar Payı



İnternet & Eğlence Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	715	694	-%3	1,324	1,384	%5
Brüt Kar	339	280	-%17	608	588	-%3
FAVÖK	255	126	-%50	356	236	-%34
VÖK	-109	-29	-%73	204	-55	-%127
Brüt Kar %	%47	%40	-7yp	%46	%43	-3yp
FAVÖK %	%36	%18	-17yp	%27	%17	-10yp
VÖK %	-%15	-%4	11yp	%15	-%4	-19yp

Kanal D Romanya Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	492	444	-%10	943	907	-%4
FAVÖK	66	67	%1	252	165	-%34
Net Kar	89	46	-%48	191	109	-%43

2Ç24 Genel Görünümü

- İnternet & Eğlence segmenti gelirleri 2Ç24'te %3 azalışla 694 mn TL oldu.
- En büyük katkı Euro bazlı gelirleri olan Kanal D Romanya'dan gelmektedir.
- FAVÖK %50 azalışla 126 milyon TL olmuştur.

Gayrimenkul Yatırımları Segmenti



Gayrimenkul Yatırımları Segmenti Özet Finansallar

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelir	258	299	%16	441	483	%10
Brüt Kar	304	82	-%73	360	123	-%66
FAVÖK	299	63	-%79	353	101	-%71
VÖK	90	78	-%14	-405	-67	-%84
Brüt Kar %	%118	%27	-91yp	%82	%25	-57yp
FAVÖK %	%116	%21	-96yp	%80	%21	-59yp
VÖK %	%35	%26	-9yp	-%92	-%14	78yp

2Ç24 Genel Görünümü

- Güçlü seyreden doluluk oranı ve kira gelirleriyle 2Ç24'te gelirler %16 artışla 299 mn TL olmuştur.
- FAVÖK artan operasyon maliyetler sebebiyle %79 azalarak 63 mn TL olarak gerçekleşti.

Doğan Holding Arazi ve Gayrimenkul Değerlemeleri

Şirket	Konum	Ekspertiz Değeri (milyon TL)	
		2023	2Ç24
D Yapı Romanya	Bükreş, Romanya	117	659
Doğan Holding	Gümüşsuyu, İstanbul, TR	244	244
Kandilli Gayrimenkul	Tepeüstü, İstanbul, TR	1,987	1,992
M Investment	New York, ABD	112	438
D Gayrimenkul	Şişli, İstanbul, TR	6,345	6,345
Toplam		8,805	9,678

Ekler

Ekler – Finansal Sonuçlar



Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Gelirler	15,377	15,721	%2	28,418	34,834	%23
Satılan Malın Maliyeti	-10,501	-13,522	%29	-22,055	-29,890	%36
Brüt Kar	4,876	2,199	-%55	6,363	4,944	-%22
Brüt Kar Marjı	%32	%14		22%	%14	
Faaliyet Giderleri	-1,520	-1,774	%17	-2,780	-3,714	%34
Esas Faal. Diğer Gel./Gid., net	2,070	2,181	%5	2,233	3,488	%56
Özkaynak Yönt. Değ. Yat. Kar/(Zarar) Pay.	147	-115	a.d.	119	-502	a.d.
Faaliyet Karı/(Zararı)	5,573	2,491	-%55	5,935	4,215	-%29
Yatırım Faaliyetlerinden Gel./Gid., net	7,232	-400	-%106	7,943	1,656	-%79
Finansman Gel./Gid., net	-2,270	-1,788	-%21	-3,115	-4,015	%29
Parasal Kazanç/(Kayıp), net	-656	647	a.d.	-1,138	776	a.d.
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	9,880	950	-%90	9,625	2,633	-%73
Sürdürülen Faaliyetler Kar/(Zarar)	9,282	580	-%94	8,074	1,607	-%80
Durdurulan Faaliyetler Kar/(Zarar)	-580	0	a.d.	-887	0	a.d.
Net Kâr	8,703	580	-%93	7,187	1,607	-%78
Net Kâr - Ana Ortaklık Payları	8,577	829	-%90	7,332	1,859	-%75
FAVÖK	4,552	1,438	-%68	4,375	2,756	-%37
FAVÖK Marjı	%15	%8		%15	%8	

Milyon TL	2023	30.06.24	Δ
Dönen Varlıklar	72,298	71,012	-%2
Duran Varlıklar	44,227	44,103	%0
Toplam Varlıklar	116,524	115,115	-%1
Kısa Vadeli Yükümlülükler	35,899	38,829	%8
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11,651	11,697	%0
Azınlık Payları	8,569	8,496	-%1
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	60,405	56,093	-%7
Toplam Yükümlülükler	116,524	115,115	-%1
Nakit ve Nakit Benzerleri*	42,869	41,760	-%3
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	19,578	19,090	-%2
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	6,477	6,101	-%6
Net Nakit /(Borç)**	16,814	16,569	-%1

*Kısa vadeli finansal yatırımlar nakit ve nakit benzerlerine dahil edilmiştir.

**Ortak Girişim şirketlerinin net nakit / (borç) larını içermemektedir.

Gelir Kırılımı

Milyon TL	2Ç23	2Ç24	Δ	1Y23	1Y24	Δ
Elektrik Üretimi	446	452	%1	1,077	977	-%9
Elektrik Gelirleri	446	452	%1	1,077	977	-%9
Sanayi ve Ticaret	5,221	4,394	-%16	10,335	9,713	-%6
Sanayi Gelirleri	2,860	2,911	%2	6,029	6,674	%11
Dış Ticaret Gelirleri	850	400	-%53	1,765	884	-%50
Ambalaj Gelirleri	978	958	-%2	1,990	1,977	-%1
Diğer	533	125	-%77	551	178	-%68
Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	5,347	4,074	-%24	8,473	12,847	%52
Finansman ve Yatırım	3,388	5,809	%71	6,768	9,428	%39
Faktoring Gelirleri	292	685	%134	758	1,238	%63
Finansman Gelirleri	3,090	5,101	%65	5,992	8,159	%36
Yatırım Gelirleri	0	14	a.d.	0	15	a.d.
Yönetim Danışmanlığı Gelirleri	5	8	%56	17	16	-%4
İnternet ve Eğlence	715	694	-%3	1,324	1,384	%5
Reklam Gelirleri	515	485	-%6	948	960	%1
Abonelik Gelirleri	84	74	-%11	166	161	-%4
Kitap ve Dergi Satışları	111	120	%8	199	236	%19
Diğer	6	15	%136	11	28	%158
Gayrimenkul Yatırımları	258	299	%16	441	483	%10
Gayrimenkul Satış Gelirleri	115	132	%15	178	219	%23
Kira Gelirleri	116	80	-%31	215	167	-%22
Diğer	27	86	%225	48	98	%103
Toplam	15,377	15,721	%2	28,418	34,834	%23

Net Nakit / (Borç) Kırılımı

Milyon TL	31.Ara.23	30.Haz.24	Δ
Elektrik Üretim ve Ticaret	-773	-468	-39%
Sanayi ve Ticaret	-5,759	-5,564	-3%
KAREL	-3,740	-3,280	-12%
DITAS	-580	-635	9%
Doğan Dış Ticaret	-481	-941	96%
SESA Yatırım	-953	-722	-24%
Diğer	-4	14	a.d.
Otomotiv	-6,500	-7,536	16%
Finansman ve Yatırım	29,172	29,907	3%
Doğan Holding	2,678	2,456	-8%
Öncü GYSO	7,902	7,355	-7%
Doruk Faktoring + D Yatırım Bankası	-3,818	-4,036	6%
DHI	14,928	13,550	-9%
Hepiyi Sigorta	7,485	10,578	41%
Diğer	-3	3	a.d.
İnternet ve Eğlence	320	189	-41%
Hepsi Emlak	204	49	-76%
Kanal D Romanya	-196	-37	-81%
Diğer	312	176	-43%
Gayrimenkul Yatırımları	258	380	47%
D Gayrimenkul	185	250	35%
Milpa	-	-	-
Diğer	74	130	76%
DOHOL Kombine Net Nakit/Borç*	16,719	16,908	1%

* Şirketlerarası eliminasyon hariç rakamlardır.

Ekler – Segment Yapısı ve Öne Çıkan Şirketler 2Ç24 Finansalları

Milyon TL	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Toplam
Gelir	452	4,394	4,074	5,809	694	299	15,721
<i>Gelir Payı</i>	3%	28%	26%	37%	4%	2%	100%
FAVÖK	313	375	560	-	126	63	1,438
<i>FAVÖK Payı</i>	22%	26%	39%	-	9%	4%	100%
VÖK*	171	-705	-369	1,954	-29	78	950
<i>VÖK Payı</i>	18%	<i>a.d</i>	<i>a.d</i>	206%	<i>a.d</i>	8%	100%

*Eliminasyon tutarı dahil edilmemiştir.

Galata Wind* Boyabat HES (JV) Aslancık HES (JV)	Ditaş* Profil Grubu Sesa Ambalaj Maksipak Ambalaj Karel Elektronik Doğan Dış Ticaret Kelkit Besi	Doğan Trend Otomotiv	Doruk Faktoring Öncü GSYO Doğan Yatırım Bankası Hepiyi Sigorta	Glokal Dijital (Hepsi Emlak) Kanal D Romanya Doğan Yayıncılık Doğan Burda (JV)* DMC & NetD (JV)	D Gayrimenkul Milpa* Milta Marina Marlin Otelcilik
---	--	-------------------------	--	--	---

*Halka açık şirketler

VÖK payı Sürdürülen ve Durdurulan Faaliyetler'in toplamına göre hesaplanmıştır.

Finansman ve Yatırım segmentinde FAVÖK hesaplanmamaktadır.

Bora Tezgüler

Yatırımcı İlişkileri
Direktör

borat@doganholding.com.tr

Özge Atay

Yatırımcı İlişkileri
Müdür

ozgea@doganholding.com.tr

www.doganholding.com.tr

ir@doganholding.com.tr

+90 216 556 90 00



Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding"), işbu kitabı ("Kitap") sadece Doğan Holding ile ilgili bilgi ("Bilgi") vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu kitabın içeriği, halka açık bilgilere ve Doğan Holding yönetimi tarafından temin edilen bilgilere dayanmaktadır. Bu Kitapta yer alan Bilgilere ya da söz konusu bilgilerin eksiksiz, doğru ya da adil olduğuna dair her ne maksatla olursa olsun hiçbir suretle isnat edilemez. Bu Kitapta yer alan Bilgiler doğrulama, tamamlanma ve değiştirilmeye tabidir. Doğan Holding ya da Hissedarları ya da herhangi bir danışmanları veya temsilcileri tarafından Bilginin doğruluğu ya da eksiksiz olduğuna dair herhangi bir yeniden düzenleme ya da güvence verilmemektedir ve söz konusu herhangi bir Bilgi için veya görüş için ya da işbu Kitabın ya da Bilginin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan her ne suretle olursa olsun herhangi bir kayıptan dolayı söz konusu herhangi bir kişi tarafından herhangi bir yükümlülük Kabul edilmemektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi gizlidir ve herhangi bir kişiye kopyası verilemez, ifşa edilemez veya dağıtılamaz ve size sadece bilgi edinmeniz maksadı ile temin edilmektedir. İşbu Kitap ve/veya Bilgi Türkiye içine dağıtılamaz veya yayılamaz. İşbu Kitap ve/veya Bilgi, Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satışı ya da ihracına yönelik herhangi bir teklif veya davet ya da Doğan Holding'in herhangi bir hissesinin satın alınması ya da iştirak taahhüdünde bulunulmasına yönelik herhangi bir talep ya da teklif teşkil etmemekte veya söz konusu teklif, davet ya da talep veya teklifin bir kısmını teşkil etmemekte olup, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmı veya bunun dağıtılmakta olması, herhangi bir sözleşme veya yatırım kararının temelini teşkil edemez ya da sözleşme veya Yatırım kararı çerçevesinde, işbu Kitap ve/veya Bilgi veya bunun herhangi bir kısmına veya bunun dağıtılmakta olmasına isnat edilerek hareket edilemez. Burada zikredilen herhangi bir hisse ihraç eden kurumun menkul kıymetlerinin yatırımcıları ve potansiyel yatırımcılarının, söz konusu şirketin faaliyetleri ve mali durumu ile, menkul kıymetlerin tabiatına dair kendi bağımsız soruşturma ve değerlendirmelerini gerçekleştirmeleri gereklidir. Var ise, bir menkul kıymet arz teklifi bağlamında menkul kıymet alınmasına yönelik herhangi bir karar, sadece, söz konusu arza ilişkin bir izahnamede yer alan bilgiyi esas almak suretiyle verilmelidir. Mali durumumuz, iş stratejimiz, yönetimin (ürünlerimize ilişkin geliştirme plan ve hedefleri dâhil olacak şekilde) gelecekteki operasyonlara dair plan ve hedefleri dâhil, ancak sayılanlarla sınırlı olmamak üzere, bu Kitapta yer alan tarihsel hususlara dair beyanat hariç diğer tüm beyanat geleceğe yönelik beyanattır. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, gerçek sonuçlarımızın, performansımızın veya başarılarımızın, söz konusu geleceğe yönelik beyanat ile ifade veya ima edilen gelecekteki herhangi bir sonuç, performans veya başarıdan önemli ölçüde farklılık göstermesine neden olabilecek bilinen ve bilinmeyen riskleri, belirsizlikleri ve diğer faktörleri içermektedir. Bu gibi geleceğe yönelik beyanat, mevcut ve gelecekteki iş stratejilerimize ve gelecekte faaliyet göstereceğimiz ortama ilişkin çok sayıda varsayımı esas almaktadır. Ayrıca, belirli geleceğe yönelik beyanat, doğru olmadığı ortaya çıkabilecek gelecek olaylara dair varsayımları esas almaktadır. İşbu Kitapta yer alan ileriye yönelik beyanat, sadece işbu Kitabın tarihi itibarı ile zikredilmektedir. Türkiye'de kayıtlı bulunan Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları/İştirakleri ve İş Ortaklıkları (Doğan Holding), muhasebe defterlerinin tutulması ve kanuni mali tablolarının hazırlanmasında, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış olan esas ve yükümlülükler, Türk Ticaret Kanununa, vergi mevzuatına ve Maliye Bakanlığı tarafından yayınlanmış olan Tekdüzen Hesap Planına riayet etmektedir. Yurtdışındaki İştirakler, hesap defterlerini kayıtlı oldukları ülkelerde yürürlükte olan kanun ve yönetmeliklere uygun olarak tutmaktadırlar. Sunumda yer alan Amerikan Doları cinsinden meblağlar, sadece okuyanlara kolaylık olması amacı ile yer almakta olup, Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası resmi Türk Lirası kuru üzerinden, sadece aritmetik hesaplama yöntemi ile, Türk Lirası meblağlardan dönüştürülmüştür.