

FAALİYET RAPORU 2024

# İçindekiler

2024'te Öne Çıkan Gelişmeler .....	4
Kısaca Doğan Holding .....	6
Tarihçemiz .....	7
Özet Finansal Göstergeler ve Gelişmeler .....	8
Bir Bakışta Doğan Holding .....	9
Ortaklık Yapısı .....	10
Organizasyon Yapısı .....	11
Onursal Başkanı'nun Mesajı .....	12
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı .....	14
Yönetim Kurulu .....	18
İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı .....	20
İcra Kurulu .....	24
Üst Yönetim .....	25
<b>Faaliyetler .....</b>	<b>26</b>
Elektrik Üretimi .....	28
Sanayi ve Ticaret .....	30
Madencilik .....	38
Otomotiv .....	40
Finansman ve Yatırım .....	42
Gayrimenkul Yatırımları .....	46
İnternet & Eğlence .....	50
<b>Sürdürülebilirlik .....</b>	<b>54</b>
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı .....	56
Sorumlu Yatırım Bakış Açısı .....	57
Sürdürülebilirlik İlkeleri .....	57
Doğan Grubu Çevre Politikası .....	64
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ....	65
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve Uyum Beyanı .....	
Grup Şirketlerinin Sürdürülebilirlik Proje ve Faaliyetleri .....	66
<b>Kurumsal Sosyal Sorumluluk .....</b>	<b>72</b>
<b>İş Sağlığı ve Güvenliği .....</b>	<b>86</b>

<b>İnsan Kaynakları .....</b>	<b>90</b>
İnsan Kaynakları Stratejimiz .....	92
Doğan'da İşveren Markası .....	93
Değer Odaklı Kültür Değişim Projesi .....	95
Çalışan Memnuniyeti .....	95
Kariyer Doğanda .....	96
Yetenek Doğanda .....	97
Gelişim Doğanda .....	98
Hayat Doğanda .....	101
Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili .....	101
<b>Kurumsal Yönetim .....</b>	<b>102</b>
Yönetim Yapımız .....	104
Yönetim Kurulu Komiteleri .....	106
Yönetim Kurulu ve Komitelere .....	107
İlişkin İlave Açıklamalar .....	
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu .....	109
Risk yönetimi .....	110
İç denetim ve kontrol .....	112
Yatırımcı ilişkileri .....	112
Diğer Zorunlu Açıklamalar .....	114
Denetimden Sorumlu Komite Kararı .....	120
Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı .....	121
Finansal Tablolara Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı .....	122
Faaliyet Raporu Ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarının Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı .....	123
<b>Ekler .....</b>	<b>124</b>
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna .....	124
İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu .....	
Finansal Tablolar .....	126



## 2024'te Öne Çıkan Gelişmeler

### Galata Wind 297,2 MW Kapasiteye Ulaştı

Yenilenebilir enerji sektöründe Türkiye'nin öncü şirketlerinden biri olan Galata Wind, 2030 yılına kadar belirlediği 1.000 MW üstünde kurulu güç hedefine ulaşma yolunda yatırımlarını kararlılıkla sürdürmektedir. Şirketin toplam kurulu gücü 2022 yılı başında 269 MW seviyesindeyken Taşpınar Hibrit Güneş Enerjisi Santrali ile Rüzgâr Enerji Santrali'nin kapasite artırım projeleri sayesinde raporlama döneminde 297,2 MW'a yükseldi.

Galata Wind, 410 MW depolamalı üretim ön lisansı, yurt içindeki stratejik yatırımları ve küresel pazardaki girişimleriyle büyüme vizyonunu istikrarlı bir şekilde hayata geçirmektedir. Yenilenebilir enerji dönüşümüne liderlik etme misyonuyla hareket eden şirket, 2030 yılına kadar 1.000 MW üstü kapasite hedefine ulaşmak için emin adımlarla ilerlemektedir.

### Doğan Burda ve Doğan Music Company Hisselerinin Tamamı Satıldı

Portföyümüzü daha odaklı ve dinamik hale getirme stratejimiz doğrultusunda, Doğan Music Company ve Doğan Burda'daki tüm paylarımızın satış ve devir sürecini Eylül sonu itibarıyla başarıyla tamamladık.

Bu işlemler kapsamında, Doğan Music Company hisselerimizi 38,3 milyon Avro, Doğan Burda'daki paylarımızı ise 4,8 milyon ABD doları bedelle devrederek, portföyümüzde önemli bir sadeleşme sağladık. Aynı zamanda, bu stratejik adım ile finansal gücümüzü daha da pekiştirerek, gelecekteki büyüme ve yatırım fırsatlarına daha güçlü bir şekilde odaklanma imkânı yarattık.

2024 yılı için belirlediğimiz stratejik büyüme hedeflerimiz doğrultusunda, madencilik sektörüne güçlü bir adım atarak portföyümüzü daha da çeşitlendirdik. Bu kapsamda, Gümüştaş Madencilik'in %75 hissesini 123 milyon ABD doları, Doku Madencilik'in %75 hissesini ise 13,5 milyon ABD doları bedelle satın alarak sektöre iddialı bir giriş yaptık.

Niğde'den Bitlis'e uzanan geniş bir coğrafyada faaliyet gösteren bu şirketler, çinko, kurşun ve bakır gibi yeşil dönüşüm için kritik ham maddelerin üretimine odaklanmaktadır. Gerçekleştirdiğimiz bu yatırımlarla yalnızca stratejik kaynaklara erişimi güvence altına almakla kalmayıp, sanayi yoğun bölgeler dışındaki istihdamı artırarak yerel ekonomilere de güçlü bir katkı sağlıyoruz. Aynı zamanda, çevresel ve toplumsal sorumluluğu merkeze alan sürdürülebilir madencilik uygulamalarıyla sektörde fark yaratmayı hedefliyoruz.

2022 yılının ikinci yarısında faaliyetlerine başlayan Hepiyi Sigorta, müşteri odaklı yaklaşımı ve yenilikçi çözümleriyle kısa sürede hem operasyonel hem finansal manada güçlü bir başarıya imza atmıştır.

2024 yıl sonu itibarıyla kasko segmentinde %31 pazar payına ulaşan şirket, yönetilen portföy büyüklüğünü 484 milyon ABD doları seviyesine taşıırken, 1.420 milyon TL net kâr elde ederek sürekli büyümesini pekiştirmiştir. Müşteri memnuniyetini ve sektördeki dönüşümü odağına alan Hepiyi Sigorta, önümüzdeki dönemde de dinamik yapısı ve inovatif hizmetleriyle fark yaratmaya devam edecektir.

### Doğan Holding Gümüştaş ve Doku Madencilik Satın Alımlarıyla Madencilik Sektörüne Girdi

### Hepiyi Sigorta, 2024'te Sektördeki Gücünü Yükselterek Büyümeye Devam Etti

## Kısaca Doğan Holding

Enerji, madencilik, finans, sanayi, internet & eğlence ve otomotiv gibi geniş bir sektör yelpazesinde faaliyet gösteren Doğan Holding, faaliyet gösterdiği her alanda öncü ve yenilikçi kimliğiyle fark yaratmaktadır.

Gelişen teknolojileri ve sektörel dinamikleri yakından takip eden Doğan Holding, uzun vadeli büyüme stratejisi doğrultusunda faaliyetlerini değer odaklı bir anlayışla yürütmektedir.

Onursal Başkanımız Aydın Doğan'ın 1959 yılında ticaret hayatına başlamasıyla ilk adımları atılan Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş., 1961 yılında otomotiv sektöründeki ilk şirketinin kuruluşuyla temellerini atmıştır. Bugün, elektrik üretimi, sanayi ve ticaret, madencilik, otomotiv ticareti ve pazarlama, finans, internet ve eğlence ile gayrimenkul yatırımları gibi stratejik öneme sahip sektörlerde güçlü bir konumda bulunan Doğan Holding, yenilikçi vizyonu, müşteri odaklı yaklaşımı ve sağlam yönetim yapısıyla yatırım dünyasında örnek gösterilen dinamik bir yatırım holdingidir.

Doğan Holding, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde uzun vadeli ve değer odaklı yatırımlar gerçekleştirilmekte, mevcut portföyünü sürekli geliştirerek yenilikçi çözümler üretmektedir. Grubun sanayi ve ticaret alanındaki çalışmaları, yalnızca ticari başarıyla sınırlı kalmayıp, aynı zamanda ekonomik kalkınmayı destekleyen ve topluma fayda sağlayan bir anlayışı da yansıtmaktadır.

Şirket kültürünü stratejik hedefleri kadar önemli gören Doğan Holding, yenilikçi ve girişimci ruhuyla hareket ederek cesaret, kalite ve müşteri odaklılık ilkelerini temel almıştır. Esnek ve değişime açık yönetim yapısıyla sektörel ihtiyaçlara hızla adapte olan Holding, köklü değerlerinden aldığı güçle sürdürülebilir ve sorumlu bir kurumsal duruş sergilemektedir.

Başarısının temelinde güçlü ve yetkin insan kaynağı bulunan Doğan Holding, 2024 yılı itibarıyla 7.498 kişiye doğrudan istihdam sağlayarak Türkiye ekonomisine önemli katkılarda bulunmaktadır. Geniş çaplı iş gücüyle ülke genelinde binlerce bireyin hayatına dokunan Holding, istihdam yaratmanın ötesinde, çalışanlarının gelişimine katkı sağlayan bir kurum kültürü inşa etmektedir.

Kuruluşundan bu yana geçen 65 yıllık süreçte Doğan Holding, sadece bir yatırım holdingi olmanın ötesine geçerek Türkiye'nin ekonomik ve sosyal kalkınmasında aktif bir rol üstlenmiştir. Yenilikçi vizyonu ve sorumlu yatırım anlayışıyla geleceğin Türkiye'sine değer katmaya ve istikrarlı büyüme yolculuğunu kararlılıkla sürdürmeye devam etmektedir.

## Tarihçemiz

1959

1959 Onursal Başkanımız Aydın Doğan ticaret hayatına başladı.

1961

Aydın Doğan, 1961'de otomotiv alanında ilk şirketini kurarak iş dünyasına giriş yaptı.

1970'ler

Medya sektöründe yatırımlar başladı ve 1976'da Otokar kuruldu.

1980'ler

Doğan Holding resmen kuruldu.

2000'ler

Petrol Ofisi ve Star TV gibi büyük satın almalar gerçekleştirildi.

1990'lar

Kanal D'nin kuruluşu ve Hürriyet gazetesinin satın alınması gibi önemli adımlar atıldı.

2010'lar

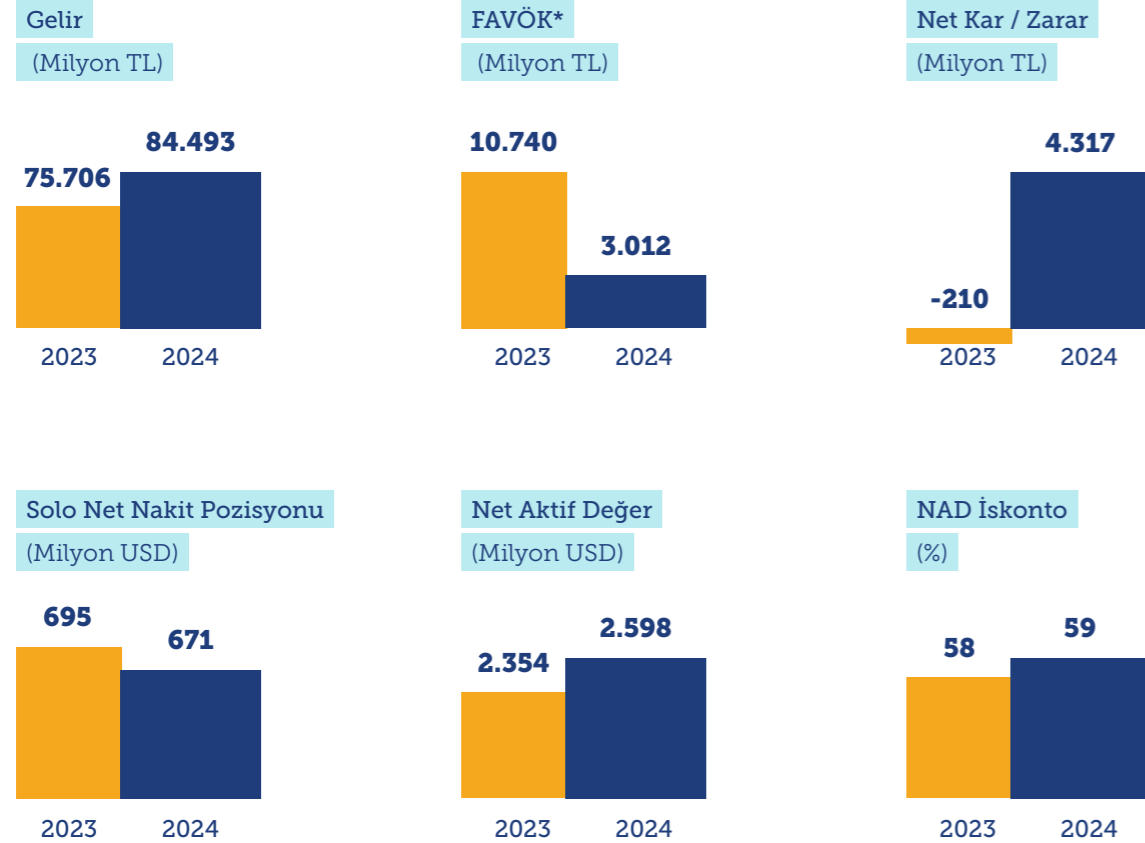
Grup, enerji sektöründe Galata Wind ve Aytemiz gibi yatırımlarla büyümesini sürdürdü.

2020 ve Sonrası

Doğan Yatırım Bankası'nın ve Hepiyi Sigorta'nın kuruluşuyla beraber SESA Ambalaj'ın ve Karel'in alımı gibi hamlelerle finans ve sanayi alanlarında varlığını güçlendirdi.

## Özet Finansal Göstergeler ve Gelişmeler

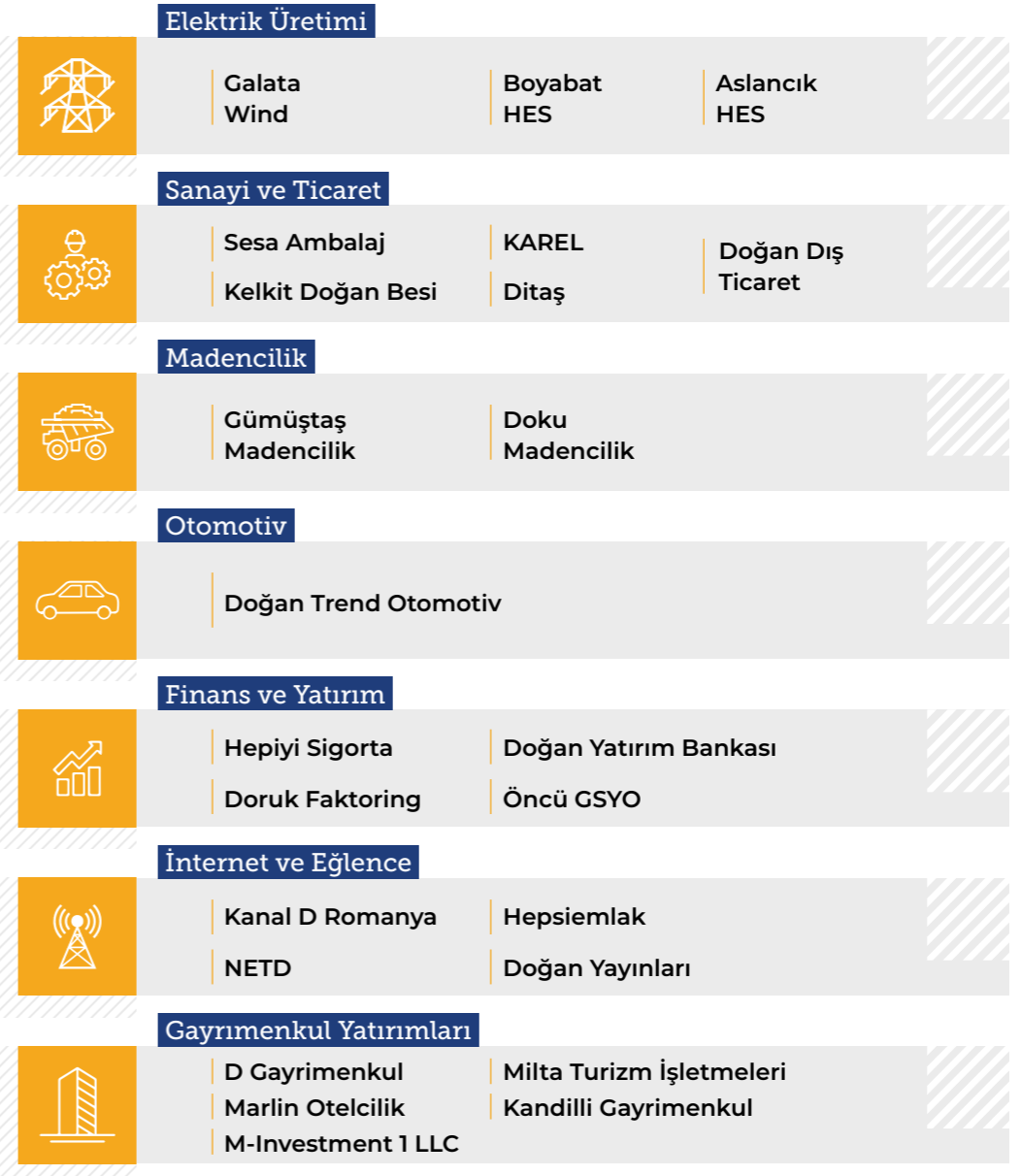
Doğan Holding 2024 yılında %12 büyümeyle 84.5 milyar TL gelir elde ederken, 140 milyar TL toplam varlık büyüklüğüne ulaşmıştır.



\*Finans ve Yatırım segmenti hariç

## Bir Bakışta Doğan Holding

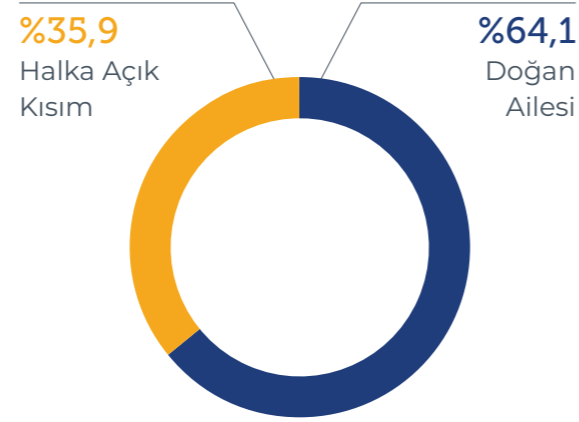
Doğan Holding, Türkiye'nin önde gelen markalarına sahip şirketleriyle, elektrik üretiminden gayrimenkul, yatırım bankacılığından internet ve eğlence sektörüne kadar geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır. Yenilikçi vizyonu ve güçlü kurumsal yapısı sayesinde, farklı sektörlerde değer yaratmaya devam eden Doğan Holding, her alanda istikrarlı büyümeyi ve sürdürülebilirlik doğrultusunda sektörel dönüşüme öncülük etmeyi hedeflemektedir.





## Ortaklık Yapısı

Doğan Holding ortaklık yapısında %64,1 payla Doğan Ailesi bulunmaktadır. Geri kalan %35,9'luk pay ise halka açık kısımdır.



BİST'de İşlem Gören Grup Şirketleri	Sembol	Pay Fiyatı* (TL)	Piyasa Değeri (milyon TL)
Doğan Şirketler Grubu A.Ş.	DOHOL	14,49	37.920,3
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.	DITAS	15,90	1.351,5
Galata Wind Enerji A.Ş.	GWIND	33,82	18.262,8
Karel Elektronik A.Ş.	KAREL	10,20	8.220,0

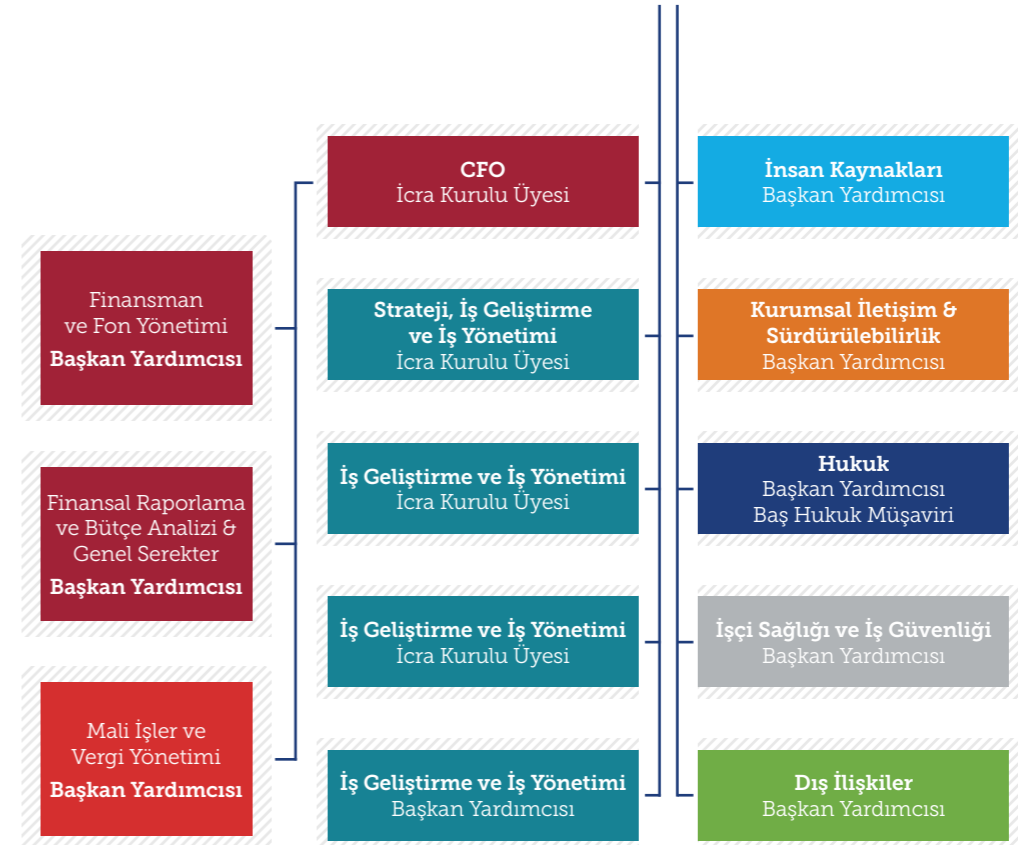
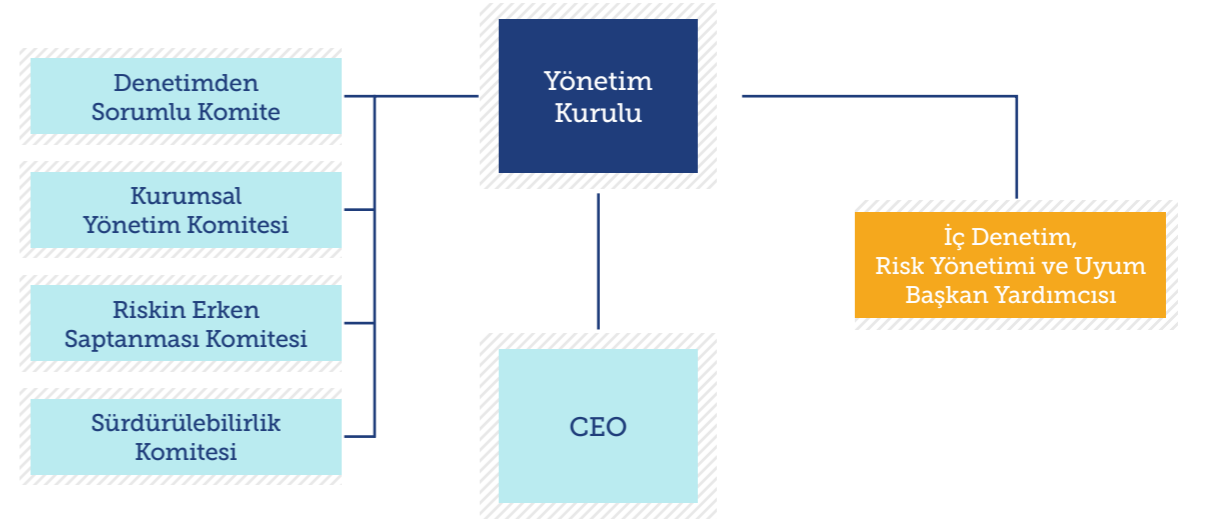
\*Paylaşılan pay fiyatları, 31 Aralık 2024 kapanış değerlerini yansıtmaktadır.

Doğan Holding ve Doğan Holding'in iştirak ve bağlı ortaklıklarından aşağıda belirtilen şirketlerin payları Borsa İstanbul'da "BİST" işlem görmektedir.

"DOHOL" hisse koduyla işlem gören Doğan Holding'in hisse fiyatı 2024 yılında, %32 artış gösteren BIST-100 endeksine paralel seviyede, %31 değer kazanmıştır.

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde de listelenen Doğan Holding, endekste ki yerini korumaktadır. Doğan Holding süregelen istikrarlı temettü performansı ile BIST Temettü Endeksi'nde de listelenmektedir.

## Organizasyon Yapısı



## Onursal Başkanı'nın Mesajı



Aydın Doğan  
Onursal Başkan

Doğan Ailesi ve Grubu olarak Türkiye'nin kalkınması ve milletimizin hak ettiği refah seviyesine kavuşması yolunda çalışmaya var gücümüzle devam edeceğiz.

2024 senesi hem ülkemiz hem de dünya siyasi ve ekonomik konjonktüründe önemli gelişmelere tanıklık ettiğimiz bir yıl oldu.

Türkiye'de yerel seçimler, uluslararası planda ise komşumuz Suriye'de gerçekleşen rejim değişikliği Orta Doğu denkleminde yeni bir boyut getirdi. 2024 yılına damga vuran bir diğer önemli gelişme Donald Trump'ın ikinci kez ABD Başkanı olarak seçilmesi oldu.

Tüm bu gelişmeler sadece siyasi ve jeo-stratejik sonuçları ile değil aynı zamanda ekonomik boyutu ile ülkemizi yakından ilgilendiriyor.

Türkiye'nin uyguladığı uzun vadeli ekonomik program, 2024 yılında olumlu sonuçlar vermeye başladı. Ülkemizin cari açığı 40 milyar dolardan 10 milyar dolara indi.

2024 senesi yüksek seyreden enflasyon karşısında Merkez Bankası'nın politika faizini yüzde 50 seviyesine çıkartıp, neredeyse sene sonuna kadar bu seviyelerde götürdüğü; piyasa faizlerini de dönem dönem ek sıkılaştırma adımları ile yukarıda tuttuğu bir yıl oldu. Uygulanan bu sıkı para politikası ile beraber mayıs ayında yüzde 75 ile tepe yapan yıllık enflasyon Aralık ayında yüzde 44'e kadar düşürüldü, döviz kurlarında istikrar sağlandı.

Merkez Bankası'nın sıkı para politikası sonucu enflasyondaki düşüş, kurdaki reel değerlenme ve Merkez Bankası döviz rezervlerindeki güçlenme ile beraber uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından ülkemiz not seviyeleri yükseltildi, ülkemiz yatırım yapılabilir seviyeye daha da yaklaşmış oldu.

Bu koşullar altında Doğan Grubu olarak 2024 yılı, portföyümüzde yeniden yapılanma süreçlerine devam ettiğimiz bir yıl oldu.

Daha önce benim de şahsen uzun yıllar aktif olarak yer aldığım madencilik sektörüne Holding olarak giriş yaptık. Yine geçmiş yıllarda başarılı şekilde sürdürdüğümüz sigorta sektörüne bu kez günümüzün dinamiklerine uygun olarak yeni bir bakış açısı ile adım attık.

Portföyümüzde sadeleşme adımları çerçevesinde uzun yıllar birlikte başarılı çalışmalara imza attığımız Dergi Grubu ve Müzik Grubu faaliyetlerimizden satış yolu ile çıkış sağladık.

Tüm bu adımlar Grubumuza sürdürülebilir gelecek adına önemli değerler kattı.

Doğan Ailesi ve Grubu olarak Türkiye'nin kalkınması ve milletimizin hak ettiği refah seviyesine kavuşması yolunda çalışmaya var gücümüzle devam edeceğiz.

Ülkemize değer katma misyonumuzu eksiksiz yerine getirmeye kararlıyız. Grubumuzun önümüzdeki dönemde de istikrarlı büyüme hedefini gerçekleştireceğine inancım tamdır.

Bu amaç doğrultusunda tüm yönetici arkadaşlarımı ve çalışanlarımızı kutlar, hepsine esenlikler dilerim.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Y. Begümhan DOĞAN FARALYALI  
Yönetim Kurulu Başkanı

### Değerli Pay Sahiplerimiz, İş Ortaklarımız ve Çalışma Arkadaşlarımız,

Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılına adım attığımız bir yıl geçirdik. Geride bıraktığımız yıl, Grubumuzun 65'inci yılı olması dolayısıyla ayrıca önem taşıdı. 2024 yılına Cumhuriyet değerlerimizden güç alarak, ülkemizin geleceğine katkı sunmak ve grubumuzu 70'inci yılına hazırlamak için büyük bir motivasyonla başladık.

2024 yılı aynı zamanda, tüm dünyada siyasi seçimlerin yoğun gerçekleştiği bir yıl oldu. 50'den fazla ülkede seçimler yapıldı. ABD, Rusya, Tayvan, İngiltere, Pakistan ve Hindistan başta olmak üzere, gerek nüfus gerekse ekonomik büyüklükleri ve küresel ticaret aksına etkileri bakımından önemli ülkelerde başkanlık ve meclis seçimleri gerçekleşti. Seçimlerin etkisini ABD'de Donald Trump'ın yeniden başkan seçilmesiyle birlikte görmeye başladık. Diğer ülkelerdeki seçimlerle değişen yönetimlerin global ölçekteki muhtemel etkilerini yakın zamanda görebileceğiz.

2024 yılında globalde yapılan araştırmalar ve tahminler bölgesel çatışmaların ve jeopolitik gerilimlerin artacağına işaret ediyor. 2024 yılında dünya genelinde, özellikle de Ortadoğu'da yaşanan gerilimlerin artmaya devam etmesi bu öngörülerini ne yazık ki doğrular nitelikteydi. İsrail ile Filistin arasındaki çatışmalar şiddetini sürdürdü. Bu süreçte İsrail'in Gazze'nin yanında Lübnan ve

Suriye'ye yönelik saldırıları devam etti. Tüm dünyada süren savaşların, çatışmaların ve gerilimlerin en yakın zamanda yerini kalıcı barışa bırakmasını yürekten umut ediyoruz. Gezegeneğimizin ve tüm insanlığın asıl ihtiyacı olan, birlikte çalışarak daha iyi bir gelecek inşa etmek. Hepimiz tüm gücümüzü ve enerjimizi iyiliğe, güzelliğe ve tüm canlıların rahatına ve refahına harcamalıyız.

Yine 2024 yılında etkisini gördüğümüz dezenformasyon, toplumsal uyumu ve yönetime olan güveni zayıflatarak ulusal ve uluslararası bölünmeleri artırma potansiyeliyle risk olmaktan çıkıp sorun olmaya başladı.

Yakın coğrafyamızda ve global arenada bu gelişmeler yaşanırken, ülkemizin gündeminde ekonomi vardı. 2024 yılı ülke ekonomisi için zorluklarla birlikte fırsatları da barındıran bir yıl oldu. Türkiye, ihracatta gözlenen artış ve altyapı projeleriyle öne çıkarken, döviz kurları ve yüksek enflasyondan olumsuz etkilendi. Tüm bunlar yaşanırken 2024 yılında aynı zamanda ülke ekonomimizin gelişmesi sayesinde sevindirici haberler de aldık. Yılın ilk çeyreğinde Fitch Ratings ve Standard & Poors, Türkiye'nin kredi notunu B'den B+'ya çıkardı. Fitch Ratings ayrıca not görünümü "durağan"dan "pozitif"e yükseltti. Yılın ilk çeyreğinde yüzde %5,3 büyüyen Türkiye ekonomisi FATF gri listesinden çıkarıldı. Global otoritelerin bu önemli değerlendirmeleri yatırımcıların güvenini sağlaması bakımından çok önemliydi.

### Sadeleşmiş portföy hedefimizi sürdürdük

Grubumuz açısından baktığımızda hareketli bir yılı geride bıraktık. Stratejik madenlere yatırımımızı sürdürerek Gümüştaş ve Doku Madencilik şirketlerindeki yüzde 75'lik pay satın alımını tamamladık. Bunun yanında sadeleşmiş portföy hedefimize uygun bir şekilde bazı iş alanlarından çıktık. Doğan Burda ve DMC'deki paylarımızın satış ve devrini tamamlayarak portföy yapımızdaki dönüşüm sürecinde önemli bir adım daha attık. Bu kararın arkasında dijitalleşme, odaklanma ve sadeleşme stratejimiz yer aldı. Portföyümüzü; elektrik üretimi, sanayi&ticaret, madencilik, otomotiv, finans & yatırım, internet&eğlence ile gayrimenkul yatırımları olmak üzere 7 ana sektör altında topladık.

Doğan Holding olarak, değer odaklı, öncü ve sürdürülebilir yatırım holdingi perspektifiyle yürüttüğümüz sadeleşme, dijitalleşme ve odaklanma projeleriyle portföy yapımızı dönüştürmeye devam ediyoruz.



## UNICEF öncülüğünde ilk defa hayata geçirilen İş Dünyası için Gençlik İlkeleri Sözleşmesi'nin ilk imzacısı olduk

Doğan Holding olarak Birleşmiş Milletler'in 2030 yılı için belirlediği Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni ve UNICEF'in gençlerin karar alma süreçlerine katılımını desteklemeye yönelik vizyonunu benimsiyoruz. Bu kapsamda, tüm gençlerin sesini temsil etmek amacıyla Genç Liderler Konseyi tarafından hazırlanan ve UNICEF'in desteklediği İş Dünyası için Gençlik İlkeleri Sözleşmesi'nin ilk imzacısı olmanın ve iş dünyasında bu konuya öncülük etmenin gururunu yaşıyoruz. Anlamli gençlik katılımı, yeşil beceriler, sürdürülebilirliğin teşviki, topluluklarımıza ve topluma karşı sorumlu olmak şeklinde dört temel ayaktan oluşan İş Dünyası için Gençlik İlkeleri Sözleşmesiyle çözümlerin birlikte üretileceği, gençlerin izleyiciden ziyade aktif ortaklar olarak kapsanacağı genç odaklı bir hareketin öncüsü olmak üzere özel sektörü imzacı olmaya davet ediyoruz. Doğan Grubu olarak iyi bir dünya için gençlerin sesini duymaya ihtiyaç olduğuna inanıyoruz.

Bu imzayla birlikte bulunduğumuz taahhütlerin yanı sıra, "Doğan Holding Gençlik Danışma Kurulu" oluşturarak UNICEF ile de iş birliği içerisinde olacağız. Gençler için düşünmekten gençlerle birlikte düşünmeye geçişin son derece önemli olduğuna inanıyoruz. "Nasıl daha iyi bir gelecek inşa edebiliriz? Çocuklar, gençler ve dünyamız için nasıl daha faydalı oluruz?" gibi soruları birlikte yanıtlamak, daha iyi bir geleceği

birlikte tasarlamak ve birlikte gerçekleştirmek istiyoruz. "Bütün ümidim gençliktedir" diyen Ata'mızın mirasçıları olarak bize yakışan budur. Dünya Gençlik Günü, gençlerin toplumlarımızın ve dünyamızın geleceğini şekillendirmedeki önemli rolünü kutlamak için bir fırsattır. Gençlerin seslerini duymak, onları desteklemek ve onlara fırsatlar sunmak, daha iyi bir dünya yaratma yolunda atılacak önemli adımlardır.

### Değerli Paydaşlarımız ve sevgili çalışma arkadaşlarımız

Zorlu bir yılı geride bıraksak da, çeşitlendirilmiş ve dengeli portföy yapımız ve grubumuzun finansal ve insan kaynağı gücümüzle bu zorlu yılın etkilerini kompanse etmeyi başardık. Kurucumuz Aydın Doğan'ın "duran düşer" sözü her zaman bizim pusulamız oldu. Durmadık, duraksamadık. Ülkemizin geleceğine olan inancımızla, sizlerden aldığımız güçle her zaman daha iyisi için, daha iyi bir gelecek için çalışmaktan vazgeçmedik. Emeğimizin sonucunu da topluma ve geleceğe dokunan işlerin başarısıyla aldık.

Doğan Holding olarak "Kıymet bilmek, sorumlu ve şeffaf davranmak, yenilik katmak, tutkuyla sahiplenmek ve birlikte başarmak" değerlerimizi pusulamız olarak görüyoruz. Değerlerimizi, yönetim ve yatırım kararlarımızda rehberimiz olarak benimsiyor, gönülden bağlı olduğumuz bu ilkelerimizi önce içselleştiriyor sonra işselleştiriyoruz. 65 yıldır "Değer Bilir, Değer Katar" anlayışımızla çalışıp büyümeye devam ettik. Ne mutlu bize ki birlikte çalışma kültürü ve değer bilip değer katma anlayışı yüksek bir Grubuz. Bu zamana kadar kazandığımız bütün başarılarımızda bu

değerlerin ve çalışma kültürünün etkisinin farkındayız. Biliyoruz ki bizim gibi büyük Grupların başarılarının ardında finansal gücünün yanında sarsılmaz değerlerin ve çalışan aidiyetinin yeri çok büyük. Ve ne mutlu bize ki çalışan bağlılığımız ve birlikte başarma kültürümüz her geçen gün daha iyi yerlere geliyor. Bunu önemli otoritelerin verdiği ödüllerle taçlandırmak da bizi çok mutlu ediyor. 2024 yılında birçok Grup şirketimiz Great Place to Work Türkiye'den ödül aldı. Doğan Holding olarak ise Great Place to Work ödülünü aldık. Bunun yanında çalışanlarımızın oylarıyla Great Place to Work Türkiye'nin En İyi İşverenler Listesi'nde yer aldık. Çalışanlarımızın bu ilgisi bizim için ödüllerin en güzeliydi. Çalışanlarımızın desteğiyle Grubumuzu daha güzel yerlere taşıyacağımıza ve birlikte başarma kültürümüzü yeni kuşaklara hep birlikte aktaracağımıza şüphem yok.

Malumunuz üzere 2025 Şubat ayı itibarıyla görevimi Doğan Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Sevgili Ablam Hanzade Doğan'a devrediyorum. Bu elbette ki bir veda değil sadece bir bayrak değişimi. Doğan Holding'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevimi sürdüreceğim, ülkemizin ve Grubumuzun gelişimi için çalışmaya ve üretmeye devam edeceğim. Ülkemiz ekonomisine ve Grubumuzun büyümesine katkı misyonuyla yürüdüğümüz yoldaki 13 yıla liderlik etmek çok kıymetliydi. Bu süreçte desteklerini esirgemeyen yatırımcılarımıza, ortaklarımıza, çalışanlarımıza ve tüm paydaşlarımıza gönülden teşekkür ederim. Doğan Grubu, gezegene, geleceğe ve topluma katkı misyonumuzla çalışmaya devam edecek.

Sevgiyle kalın.

Çalışanlarımızın oylarıyla Great Place to Work Türkiye'nin En İyi İşverenler Listesi'nde yer aldık.

## Yönetim Kurulu



Y. Begümhan  
DOĞAN FARALYALI  
Yönetim Kurulu Başkanı



Hanzade  
V. DOĞAN  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Agah  
UĞUR  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ahmet Toksoy  
Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Murat Emirdağ  
Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Aydın Pandır  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Arzuhan DOĞAN  
YALÇINDAĞ  
Yönetim Kurulu Üyesi



Vuslat  
DOĞAN SABANCI  
Yönetim Kurulu Üyesi



Çağlar  
GÖÇÜŞ  
Murahhas Üye



Ali Fuat Erbil  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Ayşegül İldeniz  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Hüseyin Faik Açıkalın  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu Üyeleri, 07.06.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)) yer almaktadır.

## İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı



Çağlar Göğüş  
İcra Kurulu Başkanı, CEO

### Değerli Paydaşlarımız,

Bu yıla, Cumhuriyetimizin ikinci asrının ilk yılı, Grubumuzun 65'inci yılı olmasının heyecanıyla başladık. 2024 yılı tüm dünyada siyasi ve ticari birçok alanda değişimlerin yaşandığı bir yıl oldu. Devam eden savaşlar ve birçok ülkedeki seçimler bu değişimlerin nedenleriydi. Bu değişimlerin en önemli etkisini ise özellikle dünya ticaret sisteminde yaşamaya başladık. ABD'de ikinci kez seçilen Trump yönetimi, görevi devralmasının hemen ardından ithalat ve gümrük vergileriyle ilgili kararlar almaya başladı. Bu kararlar şimdilik çevre ülkeler ve ağırlıklı olarak Çin'e yönelik olsa da etkisi tüm dünyada hissedilecek gibi duruyor.

2 Ocak 2024 tarihinde açıklanan rakamlara göre Türkiye'nin 2023 ihracatı 255,8 Milyar ABD Dolarına ulaşarak Cumhuriyet tarihinin rekoru kırılmış oldu. Yılın devamında ilk üç çeyrekte açıklanan büyüme rakamları dezenflasyon programı sebebiyle yüksek olmasa da sevindiriciydi. Bu büyüme, global derecelendirme kuruluşları tarafından da takdirle karşılandı. Türkiye'nin kredi notu B'den B+'ya, not görünümü ise pozitive yükseldi.

Bu gelişmelerde ülkemiz için 2023 ortasından itibaren uygulanmaya başlayan ve başarılı bir şekilde devam eden ekonomi modelinin etkileri görüldü. Değişen para politikasıyla birlikte yabancı yatırımcılar açısından Türkiye'nin risk algısında ve skorunda önemli bir iyileşme ve bununla birlikte Türk varlıklarına ilgi oldukça arttı. Ancak bunun yanında Türkiye'nin en önemli sorunlarından biri olan yüksek enflasyonda düşüş yaşansa da tam hedeflenen seviyelere gelineemedi. Dezenflasyon politikasından olumsuz etkilenen büyüme oranlarına rağmen işsizlik oranlarının yükselmemesi sevindirici haberlerden bir tanesiydi.

### Doğru kurguladığımız stratejimizle zorlu bir yılı başarıyla kapatıyoruz

Doğan Holding olarak zorlu dönemleri doğru strateji, çeşitlendirilmiş portföy ve zamanlı stratejik aksiyonlarımız sayesinde yönetebiliyoruz. Sürdürülebilir değer yaratma stratejimizi doğru uygulayarak oluşturduğumuz dengeli ve çeşitlendirdiğimiz portföy yapımızla değişen ekonomik koşullara uyum sağlayabiliyoruz. Bu da sonuçlarımıza olumlu yansıyor. 2024 yılı elbette kolay bir yıl olmadı. Türk Lirası maliyetlerin artması ve kurun enflasyonun altında seyretmesi bizi zorlayan başlıklardan bazılarıydı. Bunun yanında bizim de stratejik sektörlerimizden olan sanayi ve otomotiv sektöründe yaşanan maliyet baskılarından etkilendik. Tüm bu zorluklar 2024 yılı için koyduğumuz hedefleri yakalamamıza engel olmadı ve hedeflerimizin birçoğunu yakalamayı başardık.

Doğan Burda ve DMC'de yaptığımız çıkışlarla portföyümüzü sadeleştirdik. Stratejimiz doğrultusunda mevcut iş kollarımız olan yenilenebilir enerji, sanayi/elektronik, otomotiv, sigorta, yatırım bankacılığı - faktoring alanlarında elde ettiğimiz başarılı sonuçları organik ve inorganik yatırımlarla daha da güçlendirmeye odaklandık. Bu çerçevede, geleceğin teknolojileri ve yeşil ekonomi dönüşümünü destekleyecek, Türkiye'nin cari açığını düşürecek madencilik sektörüne yatırım yaptık. Portföyümüzün değişen ekonomik koşullara uyum sağlayabilen esnek yapısı bu seneki sonuçlarımıza önemli katkı sağladı.

Bu minvalde, 2024 yılı konsolide gelirlerimiz, bir önceki yıla göre %12 artarak, 84,5 milyar TL'ye ulaştı. 2024 yılında net dönem kârımız

4,3 milyar TL seviyesine ulaşarak güçlü bir performans sergiledi. Bu başarı, 2019'dan beri uyguladığımız portföy optimizasyon stratejimiz sayesinde gerçekleşti. Zorlu faaliyet ortamına ve özellikle halka açık iştiraklerimizi etkileyen makroekonomik ve regülatif zorluklara karşın, 2023 yılında 2,3 milyar ABD doları seviyesinde olan Net Aktif Değer, 2024 yıl sonunda 2,6 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Gerçekleştirdiğimiz dinamik varlık satın alımı ve satımı aksiyonlarımız neticesinde, holding seviyesindeki nakit pozisyonumuz bir yıl önceki 695 milyon ABD dolarına kıyasla 671 milyon ABD doları seviyesine geldi. Borsadaki performansımıza baktığımızda ise Doğan Holding hisselerimiz, 2024 yılında %31 oranında getiri sağlayarak, Borsa İstanbul 100 endeksi ile paralel bir performans sergiledi.

### Gelecek Hedeflerimiz İçin Çalışmaya Devam Edeceğiz

Doğan Holding olarak zorlu süreçlerde başarı getiren sadeleştirilmiş portföy yapımızı daha yalın hale getirme hedefimiz doğrultusunda çalışmalarımıza devam ediyoruz. 2025 ve sonrası için de bunun yanında NAD'de halka açık şirketlerimizin payının daha yüksek seviyelerde olması için aksiyonlarımızı sürdüreceğiz. Sürdürülebilir NAD büyümesi ve daha düşük NAD iskontosu en önemli gündem maddelerimizden birisi olmaya devam edecek.

Doğan Holding'in stratejik hedeflerinde önemli bir yeri olan finansal hizmetler şemsiyemiz altındaki sigorta işimiz kayda değer bir büyüme kaydetti. Dijital sigorta segmentinde hizmet veren ve Türkiye'nin ilk uçtan uca dijital sigorta şirketi olan Hepiyi Sigorta, kısa sürede sektöründe fark yaratırken yakaladığı güçlü büyümenin etkisiyle finansman ve yatırım segmentimizdeki gelir artışını sürdürdü.



Doğan Grubu'nda organik ve yakın zamanda sektöre giriş yapan şirketlerimizin başarıları ve hayata geçirdiği ilkler bizi çok mutlu ediyor. Bu kapsamda henüz 3 yaşında olan Doğan Yatırım Bankası, 2024 yılında hizmet alanlarını çoğalttı. Kira sertifikası ihraçları ve murabaha işlemleriyle müşterilerinin faaliyetlerine ve finansman ihtiyaçlarına destek olmaya başladı. Türkiye Varlık Fonu (TVF) ile Sharjah Islamic Bank arasındaki murabaha finansmanı işlemine aracılık etti. Grup şirketlerimizden Galata Wind'in Proparco'dan aldığı 25 milyon ABD dolarlık yatırım kredisinde finansal danışman ve koordinatörlük görevini üstlendi. Tekfen Holding'in 500 milyon TL nominal değerdeki ilk finansman bonusu ihracına aracılık etti ve bu sayede kendi varlık kiralama şirketi üzerinden gerçekleştirdiği ilk kira sertifikası ihracı ile fonlama kaynaklarına bir yenisini eklemiş oldu.

Stratejik sektörlerimizden yenilenebilir enerjide faaliyet gösteren Galata Wind bizim için büyük önem taşıyor. Galata Wind'in kapasitesi 2024 sonu itibarıyla yaklaşık 297.2 megawatt seviyesine ulaştı. Galata Wind ile yurt içindeki yatırımlarımıza devam ederken, yurt dışında özellikle Avrupa'daki güneş enerjisi projeleriyle Galata Wind'in büyümesini sürdürmeyi planlıyor, orta vadede toplam kurulu gücünü 1.100 MW seviyelerine çıkarmayı hedefliyoruz.

Otomotiv sektöründe artan rekabet ve değişen regülasyonlar sebebiyle olumsuz etkiler yaşasak da bu segmentteki odağımızı sürdürüyoruz. Otomotiv sektörü faaliyetlerimizden bahsederken sadece binek otomotiv değil, aynı zamanda motosiklet ve deniz motorlarını da kapsayacak şekilde işlerimizi sürdürüyoruz. Suzuki ve MG'nin yanı sıra

Kymco ve Piaggio gibi motosiklet markalarının distribütörlük haklarına sahibiz. Bu segmentte motosiklet üretimine başlamanın yanında otomotiv üretimine yönelik arayışlarımız ve değerlendirme çalışmalarımız da devam ediyor. İzmir'de motorsiklet üretim yatırımımız tamamlandı ve pilot üretim başladı, 2025 yılında seri üretime geçmeyi hedefliyoruz.

2024 yılı özelinde özellikle TL bazlı maliyetlerde baskı yaşadığımız sanayi sektöründeki şirketlerimizde geleceğe yatırıma devam ettik. AR-GE'de tasarımdan üretime kadar tüm süreçlere sahip teknoloji şirketimiz Karel ile; İletişim Sistemleri, Savunma Sanayi, Kurumsal Projeler, Otomotiv Elektronik Teknolojileri ve Elektronik Kart Üretimi alanlarında faaliyet gösteriyoruz. Karel, 2024 yılında beyaz eşya pazarının daralmasından, Dolar-TL kuru ve TL enflasyon gelişimindeki makastan ve fabrikamızda çıkan yangından olumsuz etkilendi. Ancak Karel'in potansiyelinin inanıyoruz ve modernizasyon yatırımlarımız devam ettiriyoruz. Karel'in bir iştiraki olan ve bölgemizde güçlü uluslararası yapısı ile özel bir konumda olan Daiichi ile birlikte tüketici, savunma ve telekom elektroniğindeki gücümüzü hızla gelişen otomotiv elektroniği alanında da artırdık. Daiichi'nin sunduğu ürünlere gösterilen ilgiden çok memnunuz.

## Yeni girdiğimiz maden sektöründe karlı büyüme bekliyoruz

2024 yılında madencilik sektöründe iddialı bir adım atarak Gümüştaş Madencilik ve

Doku Madencilik'in %75 oranındaki paylarının satın alımını gerçekleştirdik. Kurşun, çinko ve pirit gibi stratejik cevherlerin üretiminde lider konuma gelmeyi hedefliyoruz. Bu alanda büyüme vizyonumuzu ortaya koyarak, Türkiye'nin ekonomik büyüme ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamayı amaçlıyoruz. Önümüzdeki 4 yıl içinde sadece Niğde Bolkar sahası özelinde 100 milyon ABD Doları tesis ve yeraltı madencilik yatırımı yapmayı planlıyoruz. Madencilik sektörümüzde kapasite artışı yatırımlarımızla büyüme hedefimizi sürdüreceğiz.

65 yıllık bir kurum olarak 'Değer Bilir, Değer Katar' anlayışıyla yolumuza devam ediyoruz. Değer odaklı olmak sadece yatırımlarımıza değer katmak değil, çalışanlarımıza da değer katmayı kapsıyor. Grubumuzun en önemli hedefi sürdürülebilir bir İnsan Kaynağı yapısı kurabilmek. Bunun için sistematik ve adil performans yönetim sisteminden, 360 derece değerlendirmeye, işe alım ve oryantasyon süreçlerinden gelişim programlarına, koçluk programlarından, sosyal aktivitelere kadar tüm çalışan deneyiminin iyileştirilmesi için çalışıyoruz. Bu çalışmaların olumlu geri dönüşlerini de alıyoruz. Birçok iştirakimiz Great Place to Work sertifikası alırken, Doğan Holding Great Place to Work Türkiye tarafından en iyi işverenler listesine seçildi. Ayrıca, Rota ismini verdiğimiz Gönüllü Çalışan Konseyimizi kurduk. Bu uygulama, çalışma arkadaşlarımızın da çalışma iklimi ve kültürünü iyileştirmeye yönelik sorumluluk almasını ve yönetime katılmasını sağladı.

## Sürdürülebilirlik, pusulamız olmaya devam etti

Doğan Grubu olarak hayata geçirdiğimiz tüm çalışmalarda sürdürülebilirlik bize ışık olmaya devam ediyor. Sürdürülebilirlik faaliyetlerini yönetim kurulu seviyesinde sahipleniyoruz. Sürdürülebilirliği çok boyutlu ele alıyoruz. "Gezegene Yatırım", "Kapsayıcı Bir Topluma Yatırım" ve "Geleceğe Yatırım" başlıklarında değerlendiriyoruz. Bunun yanında Grubumuzda sürdürülebilirlikle ilgili bilincin ve gelişimin artmasına çok önem veriyoruz. Bu kapsamda 2024 yılında tüm Grup çalışanlarımıza açık olan Sürdürülebilirlik Dönüşüm Elçileri Programımızı hayata geçirdik.

### Değerli Paydaşlarımız,

Doğan Grubu olarak en önemli değerlerimizden bir tanesi "Birlikte Başarmak". Bu değeri Grubumuzun her biriminden her kademesine kadar görmek mümkün. Bu başarıda emeği geçen tüm paydaşlarımıza ve çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Cumhuriyet değerlerinden ve 65 yıllık geçmişimizden aldığımız güç ile geleceğe yatırıma devam edeceğiz.

Saygılarımla,

## İcra Kurulu



Çağlar Göğüş  
İcra Kurulu Başkanı, CEO



Bora Yalınay  
İcra Kurulu Üyesi, CFO



Vedat Mungan  
İcra Kurulu Üyesi, Stratejik  
Planlama ve İş Yönetimi



Eren Sarıçoğlu  
İcra Kurulu Üyesi, İş  
Geliştirme ve İş Yönetimi



A. Doğan Yalçındağ  
İcra Kurulu Üyesi

## Üst Yönetim



Şebnem Bezmen  
Başkan Yardımcısı, İnsan  
Kaynakları



Tahir Ersoy  
Başkan Yardımcısı, Mali İşler  
ve Vergi Yönetimi



Ebru Gül  
Başkan Yardımcısı, Finansal  
Raporlama ve Bütçe Analiz &  
Genel Sekreter



Cengiz Musaoğlu  
Başkan Yardımcısı, İç Denetim,  
Risk Yönetimi ve Uyum



Neslihan Sadıkoğlu  
Başkan Yardımcısı, Kurumsal  
İletişim ve Sürdürülebilirlik



Baran Şeşişoğlu  
Başkan Yardımcısı, Dış  
İlişkiler



Gündüz Tezmen  
Başkan Yardımcısı, İşçi  
Sağlığı & İş Güvenliği



İrtek Uraz  
Başkan Yardımcısı, İş  
Geliştirme ve İş Yönetimi



Mehmet Yörük  
Başkan Yardımcısı,  
Finansman ve Fon Yönetimi



# Faaliyetler







## Elektrik Üretimi

Yaklaşık  
**1,9 TWh**  
enerji ile Türkiye'nin  
cari açığını azaltmaya  
ve ekonomik  
kalkınmaya katkı  
sağlamaktadır.

Doğan Holding, temiz enerjiyi herkes için erişilebilir hale getirme vizyonuyla yenilikçi sistemler ve hizmet platformları geliştirerek sürdürülebilir enerji üretiminin yaygınlaşmasına öncülük etmektedir.

Sürdürülebilir enerjinin dünyanın geleceği için önemine olan güçlü inancıyla Doğan Holding, hidroelektrik, rüzgâr ve güneş enerjisi yatırımlarıyla sektörde sağlam bir yer edinmiştir. Tamamen yerli ve milli kaynaklardan ürettiği yıllık yaklaşık 1,9 TWh enerji ile Türkiye'nin cari açığını azaltmaya ve ekonomik kalkınmaya katkı sağlamaktadır.

### Hidroelektrik Enerji Yatırımları

Giresun ili Doğanşehir ve Tirebolu ilçesi sınırları içerisinde, Harşit Nehri üzerinde bulunan Aslancık Barajı ve HES, 120 MWm / 98 MWe kurulu güce sahiptir. Doğan Holding'in %33,3 oranında hisse sahibi olduğu yatırımın

diğer hissedarları Anadolu Grubu ve Doğu Holding'dir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan (EPDK) 20 Mart 2008 tarihinde elektrik üretim lisansı alan santral, 2014'ten beri tam kapasite çalışmakta ve yıllık 351 milyon kWh enerji üretmesi öngörülmektedir. 2024 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamında enerji üretimi gerçekleştirmiştir.

Boyabat Barajı ve HES, Kızılırmak Nehri üzerinde 528 MWm / 513 MW kurulu gücüyle Doğan Holding'in en büyük hidroelektrik yatırımlarından biridir. Doğan Holding'in %33 oranında hissedarı olduğu yatırımın diğer hissedarları Unit Investment N.V. ve Doğu Holding'dir. 13 Kasım 2007 tarihinde EPDK lisansı alınan santral, yıllık 1,4 milyar kWh elektrik üretim kapasitesiyle 2012'den bu yana tam kapasite faaliyet göstermektedir.

### Galata Wind Enerji A.Ş.

#### Rüzgâr Enerjisi Yatırımları

Doğan Holding'in yenilenebilir enerji alanındaki amiral gemisi Galata Wind Enerji A.Ş., sahip olduğu Şah RES, Mersin RES ve Taşpınar RES ile Türkiye'nin rüzgâr enerjisi potansiyelini değerlendirerek yıllık 770 milyon kWh üretim sağlamaktadır.

2008 yılında lisansı alınan ve 2011 yılında faaliyete giren Şah RES, 2012 yılından beri Galata Wind çatısı altındadır. Şah RES, 35 adet 3 MW'lık Vestas V90 türbiniyle 105 MWm / 105 MWe kapasitesiyle Türkiye'nin en büyük 18. rüzgâr santrali olup, yıllık 330 milyon kWh enerji üretmektedir.

2007 yılında lisansı alınarak 2010 yılında faaliyete giren Mersin RES, 62,7 MW gücüyle Türkiye'nin en verimli rüzgâr enerji santrallerinden biri olup yıllık ortalama 215 milyon kWh elektrik üretmektedir. Halihazırda 14 adet 3 MW'lık Vestas V90 ve 6 adet 3,45 MW'lık Vestas V112 türbine sahip olan santralde 2024 yılında başlanan 39 MW'lık kapasite artışı projesi ile üretim kapasitesi daha da güçlenecektir.

Galata Wind'in Bursa ili, Nilüfer ilçesinde kendi geliştirmiş olduğu Taşpınar RES 79 MWm / 73 MWe kurulu güç ile 2020 yılında devreye alınmıştır. 14 adet Nordex N149 4,8 MW ve 2 adet Nordex N149 5,9 MW güçlerinde türbin ile üretimin gerçekleştirildiği santralde 2022'de 42,5 MW'lık hibrit güneş santrali izni alınarak entegre enerji üretim modeline geçiş yapılmıştır. 2024 yılının ortasında Hibrit GES'in 1. Fazı olan yaklaşık 17 MW'lık kısmı devreye alınmış olup, inşaat faaliyetlerine 2024 yılında Taşpınar Hibrit GES'in ikinci faz projesinin montaj çalışmalarında son aşamaya gelinmiştir. 2021 yılı itibarıyla YEKDEM'den faydalanmaya başlayan Taşpınar RES'in 2030 yılı sonuna kadar bu mekanizmadan yararlanma hakkı vardır. Türbinlerin montajında yerli üretim ekipmanın kullanılmasından ötürü ek yerli katkı payı da almış olan Taşpınar RES, ürettiği elektriği ilk 5 yıl boyunca 94 USD/MWh fiyatla satma hakkına sahiptir. Taşpınar RES, Galata Wind portföyünün en yeni ve modern teknoloji kullanılarak yapılan santralidir. Yıllık ortalama 225 milyon kWh elektrik üretimi yapmaktadır.

### Güneş Enerjisi Yatırımları

Galata Wind, 2018 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Çorum GES projesi ile yenilenebilir kaynaklı üretim portföyüne güneş enerjisini de ekleyerek sektörde daha sağlam bir konum elde etmiştir. Çorum Merkez'de bulunan santral lisanssız olup, kurulu gücü 9,4 MW'dır. 2017 yılında işletmeye girmiş olan ve içerisinde 30 bine yakın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 14 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Çorum GES 2027 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

Galata Wind, 2019 yılının ilk çeyreğinde devraldığı Erzurum GES projesi ile portföyünü büyütme sürdürmüştür. Erzurum'da Aziziye, Hınıs ve Karayazı ilçelerinde bulunan toplam 24,7 MW kurulu gücündeki santral, 2018 yılı sonunda işletmeye girmiştir. 70 bini aşkın fotovoltaik güneş paneli bulunan projenin yıllık ortalama 40 milyon kWh üretim gerçekleştirmesi beklenmektedir. Erzurum GES 2028 yılı sonuna kadar YEKDEM kapsamındadır.

### Sunflower Solar:

#### Yenilikçi Enerji Çözümleri

%100 Galata Wind Enerji A.Ş. iştiraki olan şirket, elektrik sektöründe dağıtık enerji, çatı üstü GES, depolama ve batarya teknolojileri, elektrikli araç şarj istasyonları gibi daha niş ve inovatif alanlar ile ilgili çeşitli proje geliştirme ve kurulum faaliyetlerini yürütmektedir.

Sunflower Solar, ticari ve endüstriyel çatı güneş projelerini, 2018 yılından beri anahtar teslim olarak devreye aldığı 540 kWp ve projesini geliştirmiş olduğu 800 kWp portföyden daha yüksek bir hedefe çekmeyi ve her evin kendi temiz enerjisini üretmesini sağlamayı amaçlamaktadır. 2030 büyüme stratejisine daha fazla odaklanılmak istenilmesi sebebiyle Sunflower Solar faaliyetleri yavaşlatılmıştır.

## Sanayi ve Ticaret

Ditaş, 2024 yılında  
**246**  
yeni ürün geliştirerek  
ürün gamını  
genişletmiştir

Doğan Holding, yeni satın alımlarla sanayi ve ticaret segmentinde güçlü büyüme adımlarına devam etmiştir.

### Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat Ve Teknik A.Ş.

1972 yılında kurulan Ditaş, motorlu taşıtların direksiyon ve süspansiyon sistem parçalarının üretiminde uzmanlaşarak otomotiv tedarik sanayinin güçlü temsilcilerinden biri haline gelmiştir. 21 Mayıs 1991'den bu yana Borsa İstanbul'da işlem gören şirket, Doğan Holding'in gücüyle sürdürülebilir büyümesini devam ettirmektedir.

Ağır ticari araçlar için geliştirdiği yenilikçi çözümlerle hem orijinal ürün üreticileri (OEM) hem de yenileme pazarına hizmet veren Ditaş, sahip olduğu modern üretim tesisleri, mühendislik yetkinlikleri ve teknolojiye hızlı adaptasyonu ile sektörde fark yaratmaktadır.

Ditaş, 2021 yılı son çeyreğinde gerçekleştirdiği yatırımlarla Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile 3S Kalıp Aparat Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %70'lik hissesini satın alarak otomobil ve hafif ticari araç segmentine de adım atmıştır. Sac parça üretimi ve kalıp tasarımındaki gücünü bu şirketlerle pekiştirerek, Avrupa ve Türkiye'deki önde gelen otomotiv üreticilerine ve yedek parça pazarına daha geniş bir yelpazede hizmet sunmaya başlamıştır. Üretiminin %90'ı ağır ticari araç segmentine odaklı olan Ditaş, bu yatırım ile tüm araç segmentlerinde faaliyet göstermeye başlamış, üretiminin %25'ini 30'dan fazla ülkeye ihraç ederek küresel pazardaki varlığını güçlendirmiştir.

Çevresel ve sosyal sorumluluklarını öncelikli hedefleri arasında konumlandıran Ditaş, ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Sertifikalarını alarak sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığını göstermiştir. Ayrıca Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi'ni alarak çevre dostu üretim anlayışını bir adım öteye taşımıştır.

Ditaş, 2006'dan bu yana Ford Q1 ödülüne sahip olup, Türkiye'nin en büyük araç üreticilerinin A sınıfı tedarikçileri arasında yer almaktadır. 50 yılı aşkın sektör deneyimi, güçlü Ar-Ge yatırımları ve uluslararası pazardaki etkinliğiyle Ditaş, otomotiv sanayinin geleceğini şekillendirmeye devam etmektedir.

### Ditaş Ar-Ge Merkezi

Ditaş Ar-Ge Merkezi, yenilikçi ve yüksek teknoloji çözümlerle otomotiv sektörüne öncülük etmeye devam etmektedir. Ürün geliştirme süreçlerinde müşteri taleplerine göre fizibilite çalışmaları yürütülmekte, 2D ve 3D veri desteğiyle hata payı minimize edilerek üretim süreçleri optimize edilmektedir. İlk prototip üretimi ham madde seçiminden sevkiyata kadar Ar-Ge kontrolünde gerçekleşmekte ve seri üretime geçildiğinde yeni projeler devreye alınmaktadır.

2024 yılında 7 Ar-Ge projesini başarıyla tamamlayan Ditaş, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, TÜBİTAK ve Ticaret Bakanlığı destekli projelerle dijital dönüşüm ve akıllı teknolojilere yönelik çalışmalara hız kazandırmıştır. TÜBİTAK 1511 kapsamında Ditaş'ın ilk HAMLE projesi olarak KAREL ortaklığıyla yürütülen

"Otomotiv Direksiyon ve Süspansiyon Sistemlerinde Sensör ve IoT içeren Elektronik (Akıllı) Rotil Geliştirilmesi" projesi, raporlama döneminde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından denetlenerek onaylanmış olup proje çalışmalarına devam edilmektedir.

2024 yılında, TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İş Birliği kapsamında geliştirilen "Elyaf Takviyeli Kompozit Çeki Kolu" projesi, çelik muadillerine kıyasla daha hafif ve mukavemeti yüksek bir çözüm sunarak enerji verimliliğine katkı sağlamaktadır. Raporlama döneminde TEYDEB onayı ve Bakanlık denetimini başarıyla tamamlayan otomotiv sanayinde daha hafif ve dayanıklı parçalara geçişi destekleyen bu proje, çevre dostu araç üretiminde önemli bir adım olmuştur.

TÜBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm programı kapsamında yapılan başvurularla, fosil yakıt tüketimini azaltan ve CO<sub>2</sub> emisyonlarını düşüren teknolojilerin geliştirilmesi hedeflenmiştir. Raporlama döneminde "Açtırılmış ve Termoplastik Matrise Göre Uyumlaştırılmış Elyaf Takviyeli Termoplastik Kompozit, Dövme Çelik Malzemeye İkame Çeki Kolu Geliştirilmesi ve Ürün Yaşam Döngüsü Analizi" projesi için TÜBİTAK başvurusu gerçekleştirilmiştir. Kompozit çeki kolu projesiyle üretim sürecinde işlem adımları %50, üretim süresi ve personel ihtiyacı %60 oranında azaltılacak, dövme çelik ürünlere kıyasla %65 daha hafif ve mukavemeti yüksek parçalar üretilecektir. Proje ile aynı zamanda elektrikli araçlarda daha uzun menzil, fosil yakıtlı araçlarda ise yakıt tasarrufu sağlanması hedeflenmektedir.

Ditaş, 2024 yılında 246 yeni ürün geliştirerek ürün gamını genişletmiş, 1 patent başvurusu, 2 faydalı model ve 1 patent tescili gerçekleştirmiştir. Ulusal ve uluslararası araştırmalarla sektörde öncü konumunu pekiştiren şirket, 2024 yılı içinde 7 bilimsel bildiri yayımlayarak sanayi ve yenilikçilik alanındaki gelişmelere katkı sunmuştur. Ditaş, akıllı fabrika uygulamaları, otomasyon çözümleri ve alternatif malzemelerle üretim verimliliğini artırmaya ve rekabetçiliğini güçlendirmeye yönelik projelere odaklanmaktadır.



## Sesa Ambalaj ve Plastik

### Sanayi Ticaret A.Ş.

1989 yılında kurulan Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş., çok katlı esnek ambalaj ve bariyer film üretiminde uzmanlaşmış bir sanayi kuruluşu olarak faaliyet göstermektedir. Kemalpaşa'daki modern tesisinde üretime devam eden şirket, müşteri odaklı yaklaşımı ve yüksek kalite standartlarıyla sektörde öncü konumunu korumaktadır.

Sesa, gıda, kozmetik ve pestisit gibi farklı sektörlerle yönelik ambalaj çözümleri sunmaktadır. Gıda ambalajları, AB (EU10/2011, EU2019/37, EU 2020/1245) ve ABD FDA Section 21 CFR regülasyonlarına uygun olarak üretilmektedir. Şirket, 2011 yılında aldığı BRC Paketleme Malzemesi Global Standardı Sertifikası'nı 2017'den bu yana AA seviyesinde sürdürmekte olup, 2024 yılında da bu başarıyı korumuştur.

Sesa, ISO 22000 Gıda Güvenliği, ISO 9001 Kalite Yönetimi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti, ISO 27001 Bilgi Güvenliği, ISO 50001 Enerji Yönetimi, ISO 14001 Çevre Yönetimi ve ISO 45001 İş Güvenliği sertifikalarına sahiptir.

İstikrarlı, kârlı büyüme stratejisini 10 yıldır başarıyla sürdürmekte olan Sesa'nın, iç ve dış talep düzeyi raporlama döneminde %7,7 artmış, ihracat payı ise %50,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2024 yılında 2 milyon euroluk kapasite ve kalite yatırımları gerçekleştiren Sesa, geri dönüştürülebilir, aç-kapa özellikli ve leke geçirmez ambalaj çözümleri üzerine yoğunlaşmıştır. Geri dönüştürülebilir çift katlı Lamine malzeme için alınan Faydalı Model tescilli, inovasyon alanındaki başarıyı pekiştirmiştir. Ayrıca "Kolay Açılır Dönüştürülebilir Ambalaj" ve "Leke Geçirmez Ambalaj" için yeni patent başvuruları yapılmıştır.

Şirket, 2021 yılında yalın üretim sistemine geçerek süreçlerini optimize etmiş, yalın ofis kurulumuyla operasyonel verimliliğini artırmıştır. 2024 yılında Kaizen çalışmalarına hız kazandırarak üretim süreçlerini daha da güçlendirmiştir.



## Karel Elektronik

### Sanayi Ticaret A.Ş.

30 Haziran 2022'de bağlı ortaklık olarak Doğan Holding bünyesine katılan Karel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin bir iştiraki olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

1986 yılında kurulan Karel, Ar-Ge'den üretime, tedarikten yurt içi ve yurt dışı satışa kadar tüm süreçleri kapsayan entegre yapısıyla sektörünün lider teknoloji ve sanayi şirketlerinden biridir. 2006 yılında halka arz edilen şirket, küresel pazarlardaki etkinliği ve inovatif yaklaşımıyla güçlü bir konum elde etmiştir.

Karel, Türkiye'nin en büyük 500 şirketini belirleyen Fortune 500 listesinde üst üste 8. kez yer almış, Brand Finance tarafından hazırlanan "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" listesinde kendine sağlam bir yer edinmiştir. Ayrıca, Türkiye'nin en yüksek Ar-Ge harcamalarına sahip 250 şirketi arasındadır.

Yaklaşık 4.000 çalışanıyla faaliyet gösteren şirket, iletişim sistemleri, savunma sanayi, kurumsal projeler, otomotiv teknolojileri ve elektronik üretimi alanlarında geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

Karel, IP telefon santralleri, çağrı merkezi çözümleri, mobil haberleşme, video konferans sistemleri ve bulut tabanlı iletişim çözümleriyle hem yurt içi hem de yurt dışı pazarlara hizmet sunmaktadır. Ayrıca telekom servis sağlayıcısı olarak internet ve ses hizmetleri de sağlamaktadır. Karel'in kara, deniz ve hava savunma sistemleri için geliştirdiği çözümler, yalnızca Türk ordusu tarafından değil, uluslararası dost askeri güçler tarafından da tercih edilmektedir.

Kurumsal proje alanında Karel, sabit ve mobil operatörler, kamu kurumları ve özel sektöre yönelik anahtar teslim sistem entegrasyonu, ekipman tedariki ve yönetilebilir servisler sağlamaktadır. Otomotiv sektöründe ise Türkiye ve dünya çapında üretim yapan otomotiv şirketlerine yönelik tasarım ve üretim çözümleri sunmaktadır. Bağlı ortaklığı DAIICHI, araç içi bilgi-eğlence (infotainment) ve elektronik sistemler alanında rekabet avantajını artırmaktadır.

Türkiye'nin en büyük elektronik üretim merkezlerinden birine sahip olan Karel, tüketici elektroniği ve savunma sanayii başta olmak üzere, ulusal ve uluslararası markalar için elektronik devre tasarımı ve üretimi gerçekleştirmektedir.



## İletişim Sistemleri

Karel, 35 yılı aşkın süredir Türkiye PBX pazarında kesintisiz liderliğini sürdüren ve işyeri haberleşme trafiğinin %50'den fazlasını yönlendiren öncü bir teknoloji şirketidir. 700 binden fazla işletme ve kamu kurumu tarafından kullanılan Karel santralleri, güvenilir ve yenilikçi iletişim çözümleriyle sektörde fark yaratmaktadır.

Karel, IP telefon santralleri, çağrı merkezleri, mobil haberleşme, video konferans çözümleri ve bulut tabanlı iletişim sistemleri gibi geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. 2022'nin son çeyreğinde pazara sunduğu bulut iletişim çözümleri, dijital dönüşümün hızlandığı kurumsal dünyada artan talebi karşılamaktadır. Bulut tabanlı PBX, çağrı merkezi ve video konferans çözümleri, modern iş dünyasının ihtiyaçlarını karşılamak için Karel Ar-Ge birimi tarafından geliştirilmiştir.

Türkiye'de olduğu gibi küresel pazarda da güçlü bir konumda bulunan Karel, Avrupa'nın en büyük 3, dünyanın en büyük 15 PBX üreticisinden biri olarak uluslararası rekabetçiliğini kanıtlamıştır. Telekom servisi sağlayıcısı olarak ses ve internet hizmetleriyle birlikte, bulut altyapısı alanında sunduğu çözümlerle rekabet avantajını artırmaktadır. Yerli üretici kimliğiyle siber güvenlik açısından da kritik bir rol üstlenen Karel, iletişim teknolojileri, otomotiv ve IoT alanlarında yüksek güvenilirli çözümler geliştirmektedir.

Karel, güvenlik kameraları, plaka tanıma, araç altı görüntüleme, görüntü kayıt ve izleme sistemleri gibi tamamlayıcı çözümleriyle de pazardaki etkinliğini artırmaktadır. Altyapı ve üstyapı projelerinde, kamu ve özel sektörde her ölçekteki kuruluşa özel çözümler sunarak dijital dönüşüm süreçlerine liderlik etmektedir.

Uluslararası araştırma şirketlerinin raporlarına göre\* Türkiye'nin açık ara pazar lideri olan Karel, küresel iletişim pazarındaki büyümeden en büyük payı almayı hedeflemektedir. Geliştirdiği yenilikçi ve güvenli çözümlerle iş dünyasının dijital dönüşümüne yön veren şirket, geleceğin iletişim teknolojilerinde söz sahibi olmaya devam etmektedir.

\*Kaynak: MZA, 2022

## Savunma Sanayi

Karel, savunma sanayi alanındaki yenilikçi çözümleriyle hem yurt içi hem de uluslararası

kullanıcıların ihtiyaçlarını karşılayan öncü bir teknoloji sağlayıcısı ve üreticisidir. Karel'in savunma sanayi çözümleri; askeri sahra santralleri, haberleşme ağ geçidi ve anahtarlama sistemleri, gemi tipi telefon santralleri, gemi alarm ve anons sistemleri, deniz platformu eğitim sistemleri, el tipi askeri bilgisayarlar, askeri iç konuşma sistemleri, aviyonik çözümler gibi geniş bir yelpazeye yayılmıştır.

Bu kapsamda; kara haberleşmesine yönelik olarak günümüz IP teknolojisini içerecek şekilde geliştirilen askeri santral ve ağ geçidi çözümleri ile ülkemiz ordusu ihtiyaçlarını karşılamak üzere üretim faaliyetlerine devam edilmiştir. T.C. Millî Savunma Bakanlığı ile sahra santrali ihtiyacının giderilmesi için 2024 yılında yeni sözleşme imzalanmıştır. Karel özgün tasarımı olan santral ve ağ geçidi çözümleri ile dost ülkelerin ihtiyacını karşılamak üzere doğrudan satış veya yerel üretim gibi iş modelleri ile pazar geliştirme faaliyetlerini sürdürmüştür. Ayrıca Radyo-Link cihazları üretimi alanında ülke içindeki paydaşlarla iş birlikleri geliştirilerek savunma teknolojileri ekosistemine katkı sağlanmaktadır.

Kara platformuna yönelik olarak; kara araçları telli ve telsiz iç konuşma sistemleri çözümleri; başta ülkemiz ana yüklenici elektronik firmalarının ve ihracatçı kara platformu üretici firmalarının ihtiyaçlarına çözüm sunmaktadır.

Deniz platformları için gemi alarm anons sistemleri ve gemi tipi telefon santralleri, sadece Türkiye'de değil, Pakistan ve Türkmenistan gibi dost ülkelerin de kullanımına sunulmaktadır.

Hava platformlarına yönelik olarak geliştirilen "Yedek Uçuş Göstergesi"nin ATAK-II Helikopteri'nde kullanımına yönelik ürün geliştirme ve teslimat faaliyetleri yürütülmüştür. Ülkemizin ulusal odak projeleri niteliğinde olan Milli Muharip Uçak ve Hürkuş için de bu ürünüme yönelik kavramsal tasarım çalışmaları sürdürülmüştür. Ayrıca, Elektronik Motor Kontrol Ünitesi ve elektronik harp/ karşı tedbir ürünleri gibi çözümlerin tasarım ve üretim faaliyetleri, savunma sanayinin ana yüklenici firmalarıyla iş birliği içinde geliştirilmektedir.

Karel'in haberleşme alanındaki ürünlerini destekleyici bir unsur olarak, askeri başlık takımı geliştirilmesi yönündeki faaliyetlere de devam edilmiştir. Karel'in kendi öz kaynakları ile yürütmekte olduğu çalışmalar neticesinde aktif gürültü önleme (ANR) teknolojisinde belirli yetkinliklere ulaşılmıştır.

Silahlı kuvvetlerin hareket sahasına yönelik telefon ihtiyacı kapsamında 'Askeri Sahra Telefonu' geliştirilmiş ve üretimine başlanmıştır.

Savunma sanayi çözümlerinin en yüksek standartlarda test edilmesini sağlamak amacıyla Hacettepe Teknokent'te, askeri standartlara (Mil-Std 461) uygun EMI/EMC test laboratuvarı kurularak Karel dışındaki projelere de hizmet verilmektedir.

## Kurumsal Projeler

Karel, sabit ve mobil operatörler ile kamu kurumlarına anahtar teslim projeler, sistem entegrasyonu, ekipman tedariki, satış öncesi ve sonrası hizmetler ile yönetilebilir servisler sunan öncü bir teknoloji sağlayıcısıdır.

Kurumsal Projeler Grubu, Türk Telekom, Turkcell ve Vodafone başta olmak üzere telekom operatörlerine ve kamu kurumlarına geniş kapsamlı hizmetler sunmaktadır. Bu projeler, satış öncesi analizden başlayarak, lojistik, kurulum, entegrasyon, eğitim, teknik destek ve yedek parça yönetimini kapsayan eksiksiz bir süreçle tamamlanmaktadır.

Türkiye genelinde sabit ve mobil şebekeler için saha bakım, onarım ve kurulum hizmetleri sunan Karel, 2020 yılından itibaren Bölge Çözüm Ortaklığı pazarında en büyük operasyonu yürütmektedir. Telekom operatörleri adına gerçekleştirilen bu büyük ölçekli operasyon için 73 ilde yaklaşık 2.300 saha personeli istihdam edilmektedir.

Karel, BOTAŞ ve TEİAŞ için fiberoptik transmasyon sistemleri kurmuş, DWDM ve Radyolink projelerinde kritik rol üstlenmiştir. Emniyet Genel Müdürlüğü'nün 40'tan fazla ilde Kent Güvenlik Yönetim Sistemleri projelerini hayata geçirerek güvenlik alanında da güçlü bir çözüm ortağı olmuştur.

Akıllı şehir teknolojileri kapsamında Edirne, Kütahya, Çorum ve Yozgat illerinde Trafik Yönetim ve İhlal Tespit Sistemleri kurarak şehir içi ulaşımın daha güvenli ve akıllı hale getirilmesine katkı sağlamaktadır.

Karel, sürdürülebilir teknolojilere yaptığı yatırımlarla elektrikli araç şarj istasyonları ve yeşil enerji sistemleri kurulumu gerçekleştirerek çevresel etkiyi azaltmaya ve geleceğe yönelik sürdürülebilir çözümler geliştirmeye odaklanmaktadır. Ayrıca, Türkiye genelinde IT donanım kurulum, devreye alma ve bakım hizmetleri sunarak işletmelerin teknolojik altyapısını güçlendirmektedir.

## Otomotiv Projeleri

Karel, otomotiv sektöründe hızla büyüyen faaliyetleriyle Türkiye'de ve dünyada üretim yapan otomotiv şirketlerine ileri teknoloji ve uluslararası standartlarla entegre çözümler sunmaktadır. Sunulan çözümler arasında sürücü destek sistemleri, çevresel görüş teknolojileri, elektronik kontrol üniteleri, park asistanı kontrolü, koltuk ve bagaj kapağı kontrol sistemleri ile ticari araçlar için RF tabanlı cisim algılama modülleri yer almaktadır. Otonom sürüşe yönelik geliştirdiği çevresel görüş sistemleri ile yurt içi ve yurt dışı pazarlara açılmaktadır.

Üretim tesisleri, hammaddeden itibaren izlenebilirlik sağlayan IATF16949 sertifikasyonu ile otomotiv üretimi için yetkinlik kazanmıştır. Gömülü yazılım içeren yüksek teknoloji ürünlerinin küresel araç üreticileri tarafından kullanılabilmesi amacıyla ASPICE Seviye 3 hedefi doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca, ISO 21434 otomotiv siber güvenlik standartlarına uyumlu olarak geliştirilen araç elektroniği ürünleri için özel üretim hatları oluşturulmaktadır.

Karel, 2022'nin ikinci çeyreğinde Daiichi'yi bünyesine katarak otomotiv elektroniği alanındaki gücünü artırmıştır. Daiichi, 1. Seviye (Tier 1) tedarikçi olarak, bilgi ve eğlence sistemleri

(infotainment) dahil kendi ürünlerini tasarlayıp küresel otomotiv devlerine sunan lider bir teknoloji şirkettir. Daiichi, dünya genelinde Stellantis, Ford Otosan, Hyundai, GM, Mitsubishi, Volkswagen, Mahindra ve Isuzu gibi büyük markalarla iş birlikleri yürütmektedir. Türkiye, ABD, Çin, İtalya, Hindistan ve Özbekistan'daki Ar-Ge ofisleri, üretim tesisleri ve dağıtım ağıyla küresel pazarda önemli bir oyuncudur.

## Elektronik Üretim Hizmetleri

Türkiye'nin en büyük elektronik üretim merkezlerinden biri olan Karel, yüksek kalite standartları ve ileri üretim teknolojileriyle dünya çapında pek çok markaya üretim yapmaktadır. Güçlü mühendislik yetkinlikleri, geniş üretim kapasitesi ve esnek iş modelleriyle elektronik üretim hizmetlerinde fark yaratmaktadır.

Karel, 32 bin metrekairelik üretim tesislerinde, 1.800'ü aşkın mühendis ve teknisyenle yılda 15 milyon elektronik kart üretim kapasitesine sahiptir. Talep artışı ve sektör gereksinimleri doğrultusunda üretim teknolojilerine yatırımlarını sürdürecektir.

EMS üreticileri için kritik kalite sertifikalarına ve akreditasyonlara sahip olan Karel, farklı iş kollarına uygun dört büyük üretim holü bulunan tesislerinde, SMD, Axial, Radial üretim hatları, ultrasonik yıkama makineleri, dalga lehim makineleri, lazer markalama sistemleri, tam ve yarı otomatik üretim hatları ve son teknoloji test cihazları ile yüksek standartta üretim yapmaktadır.

Karel, yalnızca üretim hizmeti sunmakla kalmayıp, tasarımdan üretime kadar uçtan uca çözümler geliştirebilen özel bir ekibe sahiptir. Müşteri taleplerine göre özelleştirilmiş üretim süreçleriyle, maliyet avantajı ve kalite optimizasyonu sağlayarak sektöründe öncü firmalar arasında yer almaktadır. Arçelik, Beko, Vestel, Aselsan, Roketsan gibi büyük yerli markalarla çalışırken, küresel çapta Haier, Nokia, Redring ve Haceb gibi dev firmalarla iş birlikleri yürütmektedir. Nokia Solutions and Networks

Oy ile yapılan anlaşma kapsamında, 2022 yılında yeni nesil iletişim altyapısı için üretim faaliyetlerine başlamıştır.

Güçlü IT altyapısı, Oracle ERP, MES/MOM, QDMS Risk Yönetimi ve özel geliştirilmiş CRM sistemleriyle desteklenen Karel, yüksek kalite ve çeviklik gerektiren sektörlerde rekabet avantajı sağlayarak, müşterilerine katma değer yaratmaya devam etmektedir.

## Yeni Teknolojiler

Karel, endüstri ve kamu ihtiyaçlarına yönelik IoT çözümlerinin geliştirilmesine öncülük etmektedir. Son beş yılda, bulut tabanlı platformlar geliştirme ve veri güvenliği sağlama konusunda önemli adımlar atmış, sensör tabanlı veri toplama sistemlerinden mobil ve web arayüzlerine kadar uçtan uca çözümler sunan bir altyapı oluşturmuştur. Özellikle 5G ile entegre edilebilen bina içi konumlama, büyükbaş hayvan takibi, kargo lojistiği ve sanayi ekipmanlarının uzaktan kontrolüne yönelik projeler geliştirilmektedir. Ayrıca, baz istasyonları için varlık takip üniteleri, jeneratör kontrol kartları ve akıllı ev platformlarıyla uyumlu arabirimler geliştirilerek, IoT ekosisteminin geleceğine yatırım yapılmaktadır.

Karel, teknoloji ekosisteminde inovasyonu teşvik etmek amacıyla girişimcilere yönelik yatırımlar gerçekleştirmekte ve Evreka, Pubinno, Spirohome, Vahaa, TIM gibi yenilikçi girişimlerin tasarım, malzeme araştırması ve seri üretime geçiş süreçlerine destek vermektedir. Ayrıca, kargo takibi, bariyer sistemleri, mikromobilite şarj kontrol sistemleri gibi kritik alanlarda çözümler geliştirerek sektörün dijital dönüşümüne katkı sunmaktadır.

IoT'nin hızla yaygınlaşmasıyla birlikte, siber güvenlik konsepti Karel'in öncelikli Ar-Ge alanlarından biri haline gelmiştir. Geleceğin güvenli veri altyapısını oluşturma hedefiyle, IoT ve 5G teknolojileriyle entegre edilebilecek güvenlik sistemleri üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir.

## Doğan Dış Ticaret

### ve Mümessillik A.Ş.

Doğan Dış Ticaret, kâğıt, karton, petrokimya ürünleri, alüminyum folyo ve ambalaj malzemeleri ithalatı ve ticareti alanında faaliyet göstererek, müşterilerine hammadde tedariki ve küresel perakende pazarına yönelik çözümler sunmaktadır.

Dünyanın önde gelen kâğıt üreticilerinden Stora Enso başta olmak üzere, birçok uluslararası firmanın Türkiye mümessillliğini üstlenen şirket, karton ve ambalaj ürünleri ticaretinde güçlü bir konumda yer almaktadır. Hem doğrudan ithalat yaparak hem de müşteri taleplerine uygun özel nitelikli hammadde tedariki sağlayarak geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır.

2024 yılında küresel ve yerel ekonomide yaşanan daraltıcı politikalar ve yüksek finansman maliyetleri ticari faaliyetlerde durgunluk yaratırken, Doğan Dış Ticaret dengeli stok yönetimi stratejisiyle operasyonlarını başarıyla sürdürmüştür.

Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası sayesinde ithalat operasyonlarını güvenli ve etkin bir şekilde yöneten Doğan Dış Ticaret, 2025 yılında kârlılığını koruyarak karton ve ambalaj ticaretinde büyümesini sürdürmeyi hedeflemektedir.

## Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş.

Gümüşhane'nin Kelkit havzasında sürdürülebilir tarımsal üretim modeli oluşturmak ve bölgesel kalkınmaya destek olmak amacıyla 2002 yılında kurulan Doğan Organik Süt Sığırcılığı İşletmesi, 2018 yılında sığır besiciliğine odaklanarak faaliyet alanını genişletmiştir. 2021 yılının sonunda artarak devam eden damızlık düve ihtiyacına cevap vermek için üretimini bu yönde şekillendirmiştir.

## Hayvancılık

Hayvancılık sektöründe kaliteyi artırma hedefiyle yürüttüğü gebe düve üretim projesine 2024 yılında da hız kesmeden devam eden Kelkit Besi, hastalıktan arı işletme sertifikası ile sektördeki güvenilir konumunu pekiştirmiştir. 2024 yılı sonunda 697 adet gebe düve satışı gerçekleştirilerek başarılı sonuçlar elde edilmiştir.

## Tarım

Bölgedeki çiftçileri destekleyerek sözleşmeli tarım modelini hayata geçiren Kelkit Besi, 2024 yılında 1.295 dönüm arazide çiftçilerle iş birliği içinde 6.555 ton silajlık mısır üretimi gerçekleştirmiştir. Ayrıca, 1.494 dönümlük kendi arazilerinde 708 ton kaba yem üretimi sağlanmıştır.

## Yenilenebilir Enerji

2022 yılında ahırların çatılarına kurulan 400 kW kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES) sayesinde, işletmenin elektrik ihtiyacını sürdürülebilir enerji kaynaklarından karşılamak hedeflenmiştir. 2024 yılında 490,41 MWh elektrik üretilerek işletmenin karbon ayak izi azaltılmış, 1.849 ton karbondioksit emisyonu önlenmiş ve 100.956 ağaca eş değer bir çevresel fayda sağlanmıştır. Bu yatırımla gün içindeki tüketimler hariç %120 tasarruf elde edilmiştir.

## Eğitime Katkı

Kelkit Besi, Gümüşhane Üniversitesi Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu ile iş birliği içinde öğrencilerin uygulamalı eğitim ve staj yapmalarını desteklemektedir. Öğrenciler, hayvan sağlığı, bakım, besleme, yetiştirme ve suni tohumlama gibi kritik alanlarda bilgi ve deneyim kazanmaktadır.

## Madencilik

Doğan Holding, madencilik sektöründe, sürdürülebilir ve sorumlu operasyon odağı çerçevesinde büyüme vizyonu ile hareket etmektedir.

Doğan Holding, madencilik sektörüne giriş yaparak sanayinin temel hammaddeğini üretme konusunda önemli bir adım atmıştır. Raporlama döneminde Gümüştaş Madencilik ve Doku Madencilik şirketlerini bünyesine katan Holding, kurşun, çinko, bakır ve pirit gibi stratejik minerallerin üretiminde güçlü bir oyuncu olmayı hedeflemektedir.

Madencilik, günümüzde yenilenebilir enerji sistemleri ve elektrikli araç teknolojileri için vazgeçilmez bir sektör haline gelmiştir. Bakır ve manganez gibi batarya mineralleri, küresel enerji dönüşümünün temel bileşenleri arasında yer almakta ve Doğan Holding, sorumlu madencilik ilkeleriyle bu kritik kaynakları Türkiye ve dünya ekonomisine kazandırmayı amaçlamaktadır.

Doğan Holding, madencilik alanındaki ilk yatırımını Kurmel Holding'den %50 ve Ortadoğu Otomotiv'den %25 hisse alımıyla

gerçekleştirmiştir. Bu adımla, sürdürülebilir madencilikte başarıyla faaliyet gösteren Gümüştaş ve Doku Madencilik şirketlerinde %75 pay sahibi olmuştur.

Önümüzdeki dört yıl içinde Niğde Bolkar sahasında 100 milyon ABD doları yatırım yapılması planlanmaktadır. 9 milyon ton mevcut, 14 milyon ton potansiyel rezerv potansiyeli bulunan sahalarda yıllık 1 milyon ton üretim hedeflenirken, aynı zamanda 80'in üzerinde arama ruhsatıyla yeni maden sahalarının keşfi için çalışmalara başlanmıştır.

Holding, mevcut jeolojik keşif çalışmalarını genişleterek Gümüştaş tarafından yıllık 100 bin metre sondajla yürütülen arama faaliyetlerini artırmayı hedeflemektedir. Uluslararası madencilik standartlarına uygun sürdürülebilir ve verimli üretim modelleri geliştirilerek madencilik sektörüne uzun vadeli katma değer sağlanması amaçlanmaktadır.

### Gümüştaş Madencilik

1982 yılında kurulan Gümüştaş Madencilik, Gümüşhane, Niğde ve Bitlis'teki maden işletmeleri ve cevher zenginleştirme tesisleri ile faaliyet göstermektedir. Kastamonu, Ordu, Artvin, Erzurum ve Niğde illerinde ileri düzey maden arama çalışmaları yürüterek rezerv tespitini sürdürmektedir.

Şirketin Niğde'deki analiz laboratuvarı, TS EN ISO/IEC 17025 akreditasyonuna sahip olup, element analizleri, flotasyon ve jeoteknik testler gibi geniş kapsamlı çalışmalar yürütmektedir.

### Doku Madencilik

Doku Madencilik ve iştiraki Esen Madencilik, maden arama, üretim ve ihracat faaliyetlerini sürdürmektedir. Holding, sahip olduğu ruhsatlarla katma değeri yüksek minerallerin üretimini artırarak küresel pazarlarda rekabet gücünü yükseltmeyi amaçlamaktadır. Modern madencilik prensiplerine uygun hareket eden Doku Madencilik, çevresel sürdürülebilirlik ve teknolojik verimlilik odaklı üretim modelleriyle sektörde fark yaratmayı hedeflemektedir.

Doğan Holding, madencilik sektöründe gerçekleştirdiği bu stratejik yatırımlarla, Türkiye'nin doğal kaynaklarını verimli, çevreye duyarlı ve sürdürülebilir bir anlayışla ekonomiye kazandırmayı amaçlamaktadır. Sektörde sorumlu üretim ilkeleriyle ilerleyen Holding, madencilikte güçlü ve yenilikçi bir gelecek inşa etmeye devam edecektir.

80'in  
üzerinde arama  
ruhsatı

12 milyon ton  
görünür rezerv





Marin operasyonları  
**%38**  
büyüme göstererek  
**1.893**  
adede ulaşmıştır.

## Otomotiv

Doğan Holding teknolojik, çevreci ve özgün markaları; güven veren hizmeti ve mutlu ekibiyle müşterileri için mobilitenin gülen yüzü olmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

### Doğan Trend Otomotiv

Doğan Trend Otomotiv, otomobil, motosiklet, marin motorları ve şarj ekipmanlarından oluşan geniş marka portföyüyle mobilitenin her alanında yenilikçi çözümler sunmaktadır. Yeni ve kullanılmış araç satış hizmetleri, kiralama çözümleri ve dijital platformları suvmarket.com ile scootermarket.com aracılığıyla müşterilerine modern, çevreci ve güvenilir hizmetler sunmayı amaçlamaktadır.

Suzuki, MG, Maxus, Vespa, Moto Guzzi, Aprilia, KYMCO, Silence ve Wallbox gibi dünya çapında güçlü markaların Türkiye temsilciliğini üstlenen Doğan Trend Otomotiv, otomobil, hafif ticari araç, deniz motorları ve motosiklet segmentlerinde entegre hizmet sağlayan tek şirket olma özelliği taşımaktadır. Mobilite dünyasındaki dönüşüm stratejisi doğrultusunda büyümeye devam eden şirket, 2020'den itibaren hem organik büyüme hem de yeni markalarla genişleyerek yoluna güçlü bir şekilde devam etmektedir.

Çin menşeli otomobillerde uygulanmaya başlanan yeni düzenlemelerin etkili olduğu cari yılda, MG markası 2024'ü %2,6 büyüme ve 16.129 adetlik satışla kapatırken, Maxus 272, Suzuki ise 5.591 adet toptan satış gerçekleştirmiştir. Motosiklet segmentinde 15.596 adetlik satışa ulaşılmıştır. Marin operasyonları %38 büyüme göstererek 1.893 adede ulaşmıştır.

Otomotiv perakende kolu Otomobilite, büyük şehirlere odaklı yapılanmasını sürdürerek İstanbul, Ankara ve İzmir'de toplamda 6 adet 3S tesisi ile hizmet vermektedir. İstanbul ve Bodrum'daki motosiklet satış noktaları da eklenince toplam satış ağı 8 noktaya ulaşmıştır. 2024 yılı boyunca Otomobilite, 7.581 otomobil ve 3.859 motosiklet satışı gerçekleştirirken, 500 yeni kiralama kontratı yapmıştır. Suvmarket operasyonu ise 2.721 satış ile 2023 yılına göre %5 artış kaydetmiştir.

Doğan Trend Otomotiv, 2022 yılında KYMCO ile yaptığı anlaşma doğrultusunda Türkiye'de motosiklet üretimi için kurduğu tesisin tamamlanmasını sağlayarak 2024 yılında deneme üretimlerini gerçekleştirmiştir. 2025 yılında seri üretime geçmeye hazırlanan şirket, Türkiye'nin motosiklet üretiminde önemli bir oyuncu olma yolunda ilerlemektedir.

MG markası 2024'ü  
**%2,6**  
büyüme ve  
**16.129**  
adetlik satışla  
kapatmıştır.



## Finansman ve Yatırım

2024 yıl sonunda,  
Banka aktif büyüklüğü  
geçtiğimiz yıla kıyasla  
**%4** büyüyerek  
**4,2** milyar TL  
seviyesine yükselmiştir.

Doğan Yatırım Bankası 3. yaşını doldurmadan, "Great Place to Work Türkiye" ödülünü almış hemen ardından Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2024 listesinde ve son olarak Great Place To Work En İyi İşverenler™ Finansal Hizmetler & Sigortacılık 2024 listesinde yer almıştır.

### Doğan Yatırım Bankası A.Ş.

Doğan Yatırım Bankası, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun onayıyla 22 Haziran 2020'de 200.000.000 TL sermaye ile kurularak Doğan Grubu'nun %100 sahipliği altında faaliyetlerine başlamıştır. Türkiye'nin ekonomik gelişimini destekleme ve uluslararası finans sisteminin güçlü oyuncularından biri olma vizyonu ile hareket eden banka, yenilikçi finansal çözümleri ve girişimci yaklaşımıyla sürdürülebilir değer yaratmaktadır.

Kurumsal ve ticari bankacılık alanında yapılandırılmış finansman, hazine ürünleri, nakit yönetimi ve uluslararası ticaretin finansmanı hizmetleri sunan banka, özsermaye finansmanı alternatifleriyle hem Türk şirketlerine hem de Türkiye'de yatırım yapmak isteyen yabancı firmalara yatırım bankacılığı

ve sermaye piyasası ürünleri sağlamaktadır. Şirket birleşmeleri, satın almalar ve halka arz süreçlerinde danışmanlık yaparak sermaye piyasalarının gelişimine katkı sunmaktadır.

2024 yıl sonunda, Banka aktif büyüklüğü geçtiğimiz yıla kıyasla %4 büyüyerek 4,2 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aktif büyüklüğü geçtiğimiz yıla kıyasla %39 büyüyerek 4,1 milyar TL seviyesine yükselmiştir. Aktif büyüklüğünün %63'ünü oluşturan nakdi kredi hacmi ise geçtiğimiz seneye kıyasla %57 oranında büyüyerek 2,6 milyar TL seviyesine ulaşmıştır. 3,3 milyar TL nominal değerinde 37 finansman bonusu ihracıyla yatırımcı tabanını genişletirken, D Varlık Kiralama A.Ş. aracılığıyla ilk kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Banka 5 milyar TL nominal tutara ulaşan 43 borçlanma aracı ihracına aracılık ederek müşterilerine sunduğu sermaye piyasası ürünlerini çeşitlendirmeye devam etmektedir. Önümüzdeki dönemde de D Varlık Kiralama

A.Ş. aracılığıyla ihraç edilecek kira sertifikaları ile müşterilere sunulan sermaye piyasası ürünlerinin çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir. Banka, ayrıca, 2024 yılında aktif bir hazine pazarlama faaliyeti gerçekleştirerek, müşteri özelindeki ihtiyaçlara uygun tasarlanmış hazine çözümleri sunarak bir yandan müşteri tabanını genişletmiş ve müşterilerin Banka ile olan ilişkilerini derinleştirmiş, diğer yandan döviz, türev ve sermaye piyasalarında işlem hacmini belirgin düzeyde artırmıştır.

Doğan Yatırım Bankası Galata Wind'in Fransız Kalkınma Ajansı (AFD)'nin özel sektöre bağlı bir iştiraki olan Proparco ile imzaladığı 25 milyon dolarlık kredi anlaşmasında finansal danışman ve koordinatör olarak yer aldı. Bu işlem ülkemiz ekonomisine önemli bir dış kaynak sağlaması açısından olduğu kadar çoğunlukla sürdürülebilir yatırımlara kaynak sağlayan bir kurum olan Proparco'nun ilk kez Türkiye'de yenilenebilir enerji alanında faaliyet gösteren bir şirkete kredi temin etmesi açısından da oldukça önemlidir.

Banka 2024 Mart ayında Türkiye Varlık Fonu (TVF)'nin gerçekleştirdiği ilk uluslararası İslami finansman işleminin finansal danışmanı ve koordinatörü olmuştur. Sharjah Islamic Bank (SIB) tarafından sağlanan dünya genelinde bir varlık fonuna sağladığı ilk murabaha finansmanı

olma özelliğini de taşıyan işlem ile Doğan Yatırım Bankası, Global Banking & Markets: CEE, CIS & Türkiye Awards 2024 tarafından "Sovereign Islamic Syndication Deal of the Year" ödülüne layık görülmüştür. Banka aynı zamanda, Kasım 2024'te imzalanan finansman sözleşmesi ile Türk Eximbank'ın Sharjah Islamic Bank'tan sağladığı ilk ikili ve orta vadeli murabaha finansmanı işleminin de koordinatörü olmuştur.

Doğan Yatırım Bankası, ilk kalkınma bankası finansmanını 2024 yılının son çeyreğinde Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile gerçekleştirmiştir. Türkiye'deki küçük ve orta ölçekli işletmelere (KOBİ) yönelik yenilikçi önemli bir finansman iş birliği ile KOBİKrediD dijital kanalı üzerinden işletmelerin nakit akışlarını optimize etmelerine ve finansal esneklik kazanmalarına katkı sağlayacaktır.

Uluslararası bir taşımacılık firması olan DP World ile gerçekleştirilen ticaret finansmanına yönelik işbirliği ile Doğan Yatırım Bankası, müşterilerine daha geniş bir finansal ürün yelpazesi ve daha kapsamlı ticaret finansmanı çözümleri sunarak küresel ticaretlerini kolaylaştıracak ve geliştirmelerine katkıda bulunacaktır.

Sadece Türkiye'nin değil bölgenin en iyi yatırım bankası olmayı hedefleyerek yola çıkan Doğan Yatırım Bankası, Birleşik Arap Emirlikleri'nin en büyük entegre ekonomik bölgeler sağlayıcısı KEZAD Group ile de stratejik iş birliği yaparak bu hedefini 2024 yılında perçinlemiştir. Bu iş birliği kapsamında yapılacak çalışmalar Banka müşterilerinin küresel ticaretlerini kolaylaştırmayı hedeflemektedir.

Banka, müşteri tabanını genişletmek ve dijitalleşme sürecini hızlandırmak adına internet bankacılığı hizmetlerini devreye almış, "Great Place to Work Türkiye" sertifikasını alarak 2024'te Türkiye'nin En İyi İşverenleri listesinde yerini almıştır. İcra kurulunun %65'i, çalışanlarının %50'si kadınlardan oluşan banka, toplumsal cinsiyet eşitliği taahhüdüyle "Şirket Yönetim Kurullarında Kadınların Temsili" bildirgesine imza atmıştır.

JCR Eurasia Rating, Bankanın güçlü finansal performansını dikkate alarak, 2024 yılında Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notunu 'A(tr)' 'A+' (tr) seviyesine yükseltmiştir. Ulusal görünümü stabil olarak teyit edilmiştir.

**Doruk Faktoring A.Ş.**

1999 yılında kurulan ve 2001 yılında yeniden yapılandırılan Doruk Faktoring A.Ş., müşterilerine tahsilat, finansman ve faktoring garantisi sunarak, ticari işletmelere özel finansal çözümler geliştiren uzman bir yapı olarak faaliyet göstermektedir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) düzenlemelerine uygun olarak, mal veya hizmet satışına dayalı alacakların devralınması, borçlu hesapların mutabakatı ve tahsilat yönetimi alanlarında hizmet sunmaktadır.

Factoring sektörünün tüm hizmetlerini kapsayan geniş bir operasyon ağına sahip olan Doruk Faktoring, özellikle medya sektörüne verdiği tahsilat hizmetleri ve ticari işletmelere sunduğu faktoring çözümleriyle fark yaratmaktadır. Muhasebe, mutabakat, hukuk ve finansman alanlarında da kapsamlı hizmetler sunarak, grup dışındaki firmalara finansman desteği sağlamaktadır.

JCR-ER Derecelendirme Kuruluşu, Doruk Faktoring'in güçlü finansal performansını 2023 yılında da "AA (Trk)" uzun vadeli ulusal notu ve "stabil" görünümüyle teyit ederek şirketin finansal istikrarını bir kez daha onaylamıştır.

Kredi Kayıt Bürosu (KKB) üyeliği sayesinde risk raporları, çek analizleri ve ticari alacaklara yönelik geniş kapsamlı risk değerlendirmeleri yaparak, müşterilerine güçlü tahsilat yönetimi ve finansal güvence sağlamaktadır.

Şirket, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında, Merkezi Fatura Kayıt Sistemi'ni (MFKS) aktif olarak kullanarak alacak kayıtlarını güvence altına almakta ve sektörün şeffaflığına katkıda bulunmaktadır. Aynı zamanda, Faktoring ve Finansman Şirketleri Birliği'nin (FKB) üyesi olarak sektördeki güçlü konumunu korumaktadır.

**Hepiyi Sigorta A.Ş.**

Türkiye'nin ilk dijital sigortacılık platformu olan ve "Sizin İçin Hep İyisi" sloganıyla 29 Eylül 2021'de kurulan Hepiyi Sigorta, tüm hayat dışı sigorta branşlarında faaliyet göstermek üzere 27 Nisan 2022 tarihinde SEDDK'dan ruhsatını almıştır.

Ruhsatını aldıktan 51 gün sonra 17 Haziran 2022 tarihinde ilk poliçe satışını gerçekleştiren Hepiyi Sigorta, bundan 3 gün sonra da ilk acenteliğini açtı ve sektörde ortalama 30 gün olan acente açılış ortalamasını 7 güne düşürerek bir rekora da imza atmış oldu. İlk acentesini açtıktan 122 gün sonra acente sayısını 3.000'e çıkaran Hepiyi Sigorta, 2024 yıl sonu itibarıyla, acente sayısını 8.012'ye yükseltmiştir.

27 Haziran 2022 tarihinde web sitesini yayına açan Hepiyi Sigorta, web üzerinden de poliçe satışlarına başladı. Poliçe kesmeye başladıktan sadece 124 gün sonra cirosunu 500 milyon TL'ye çıkardı. 2024 yılında cirosunu 19,6 milyar TL üzerine taşıyan Hepiyi Sigorta, dijital bir e-ticaret platformu olan hepiyi.com.tr üzerinden ve Türkiye geneline yayılmış acenteleri ile sigortacılık faaliyetlerini gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Hepiyi Sigorta, Türkiye geneline yayılmış 1.500'ü aşkın anlaşmalı servisi ve 65 personeli ile özellikle oto branşında sigorta sektörünün lider şirketi olmak için çalışmaktadır. 2024 sonu itibarıyla yönetilen portföy büyüklüğünü 484 milyon ABD dolarına ulaşmıştır. Diğer yandan, kasko branşında %3,1 ve trafik branşında %6,2 pazar payı elde etmiş olan Hepiyi Sigorta, yenilikçi ve dijital çözümleriyle tüm paydaşlarına sürdürülebilir katma değer yaratmak misyonuyla faaliyetlerini yürütmektedir.

**Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.**

Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Öncü Girişim) 18.12.2014 tarihinde Doğan Holding tarafından kurulmuştur. Öncü Girişim'in yatırım politikası; aktif olarak ticari faaliyet gösteren, ürünü/ hizmeti müşteriler tarafından talep gören, ürün/pazar uyumunu yakalamış, gelir yaratan, büyümeye geçiş aşamasını tamamlamış ve bir sonraki aşama (ürün, üretim, pazar, vb.) için yatırım arayan,

ekibi kuvvetli, çevik, iyi kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik uygulamalarına öncelik veren şirketlere akıllı para koyarak finansman desteği sağlamaktır. Öncü Girişim'in misyonu, Doğan Grubu'nun büyüme motoru olmak, Türkiye için potansiyel taşıyan girişim projelerini değerlendirmek, Doğan Grubu bünyesinde yapılması planlanan yeni yatırım alanlarını değerlendirmek ve sinerji için çalışmaktır.





## Gayrimenkul Yatırımları

Doğan Holding, insan ve çevre odaklı, sürdürülebilir gayrimenkul yatırım projeleri geliştirmeye devam etmektedir.

### Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş.

2004 yılında motorlu taşıt pazarlaması amacıyla kurulan D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. (D Gayrimenkul), 2018 yılında stratejik bir dönüşüm gerçekleştirerek faaliyet alanını gayrimenkul sektörüne taşımıştır. Bu dönüşümle birlikte, yurt içi ve yurt dışında her türlü gayrimenkulün alımı, satımı ve kiralanmasına yönelik faaliyetlerini genişletmiştir.

### Trump Towers İstanbul ile Güçlenen Portföy

2018 yılında Trump Towers İstanbul'u bünyesine katarak sektörde önemli bir konum elde eden D Gayrimenkul, bu prestijli projeye dikkat çekmektedir. Trump Towers, 36 katlı ofis kulesi ve beş katlı alışveriş merkezi ile toplam 182.000 m<sup>2</sup> inşaat alanına sahiptir. 34.674 m<sup>2</sup> kiralanabilir ofis alanı ve 42.554 m<sup>2</sup> kiralanabilir AVM alanıyla öne çıkan proje, sektörde fark yaratan mimari ve teknolojik unsurlarıyla dikkat çekmektedir.

### Trump Office Tower: Prestijli ve Fonksiyonel Çalışma Alanları

Farklı büyüklüklerde ofis kullanım seçenekleri sunan Trump Office Tower, tek katta 1.000 m<sup>2</sup>'ye kadar esnek çalışma alanlarıyla hizmet vermektedir. Özel resepsiyon, servis ve vale hizmetleriyle konforlu bir çalışma ortamı sağlayan ofis kulesi, İstanbul'un merkezinde sunduğu ulaşım avantajlarıyla da dikkat çekmektedir. Metro ve metrobüs bağlantıları, havaalanı ve köprü yollarına yakınlığı sayesinde tercih edilen bir iş merkezi olan Trump Office Tower, 2024 yılında da %99 doluluk oranını korumuştur.

### Trump Alışveriş Merkezi: Canlı ve Dinamik Sosyal Yaşam Alanı

Alışveriş, eğlence, sanat ve kültürel etkinliklerin buluşma noktası olan Trump Alışveriş Merkezi, %99 doluluk oranıyla 2024 yılını tamamlamıştır. Günlük 20.601 bin ziyaretçiye ev sahipliği yapan AVM, önceki yıla kıyasla kira gelirlerinde %59, ciro oranında ise %65 artış kaydederek güçlü bir büyüme sergilemiştir.

D Gayrimenkul, sektördeki güçlü konumunu inovatif yaklaşımlarla pekiştirerek, prestijli projeler ve sürdürülebilir yatırımlarla büyümesini sürdürmektedir.

## Milta Bodrum Marina

Doğan Holding çatısı altında faaliyet gösteren Milta Bodrum Marina, Ege ve Akdeniz'in en prestijli marinaları arasında yer almakta ve dünya standartlarında hizmet anlayışıyla fark yaratmaktadır. Sadece bir marina olmanın ötesinde, alışveriş ve eğlence olanakları, su sporları aktiviteleri ve bakım-onarım hizmetleriyle "deniz tatil köyü" konseptine öncülük etmektedir. Türkiye'nin 8.333 km'lik kıyı şeridi boyunca sürdürülebilir turizmin gelişmesine katkı sunan marina, deniz turizmi gelirlerinde de önemli bir paya sahiptir.

Küresel ölçekte 19.000'den fazla yat limanı bulunurken, Avrupa'da bu sayı 5.000'e ulaşmaktadır. Türkiye'de 2024 itibarıyla 15.425 yat kapasiteli 45 belgeli deniz turizm tesisi hizmet verirken, planlanan yeni yatırımlarla bu rakamın 29.000'e çıkması hedeflenmektedir. Akdeniz'de seyir yapan yat sayısının 1 milyonu aşması, sektörün giderek daha fazla önem kazandığını göstermektedir.

2024 yılında %103 ortalama doluluk oranına ulaşan Milta Bodrum Marina, sezon boyunca %112 doluluk seviyesiyle hizmet vermiştir. Bu güçlü performansıyla gelirlerini %74, FAVÖK'ünü ise %84 artırarak sektördeki konumunu daha da güçlendirmiştir.

Dijitalleşen dünyada teknoloji odaklı marina yönetimi ön plana çıkarken, çevresel sürdürülebilirlik de en önemli trendlerden biri haline gelmiştir. Büyüyen kentleşme ve tekne endüstrisi, yalnızca kıyılarda değil, nehir ve göllerde de marina yatırımlarının artacağına işaret etmektedir. Milta Bodrum Marina, deniz ekosistemini koruyarak, inovatif çözümlerle marina yönetiminde fark yaratmaya devam etmektedir.

Misafir memnuniyetini her zaman ön planda tutan Milta Bodrum Marina, merkezi konumu, havaalanına yakınlığı ve profesyonel ekibiyle Akdeniz'in en iyi üç marinasından biri olarak gösterilmektedir. Tarih kokan konumuyla Mozole, Bodrum Kalesi, Antik Tiyatro ve Myndos Kapısı gibi önemli noktalara yürüme mesafesinde yer alması da onu diğer marinalardan ayıran bir özelliktir.

Yıllardır sunduğu üst düzey hizmet kalitesi sayesinde TYHA (The Yacht Harbour Association) tarafından 17 yıl üst üste "5 Altın Çıpa" ödülüne layık görülmüş, 2024 yılında ise 27. kez "Uluslararası Mavi Bayrak Ödülü" kazanarak rekor kırmıştır. Mavi Bayraklı marinalar arasında "En İyi Çevre Eğitim ve Bilinçlendirme Ödülü"nü 13. kez alarak sektöründeki lider konumunu perçinlemiştir.

Denizcilik kültürünü ve yelken sporunu destekleyen marina, iş birliği yaptığı yelken kulübüyle yıl boyunca birçok yarışa ev sahipliği yapmaktadır. 2024'te düzenlenen 40. Yıl Deniz Harp Okulu ve Zafer Yarışlarında Farfara Yelken Takımı kendi sınıfında birincilik kazanarak önemli bir başarıya imza atmıştır. Ayrıca, MARINART sergileri ile yerli ve yabancı sanatçılara ev sahipliği yaparak sanata katkı sunmaktadır.

Bodrum'un dünyaya açılan kapısı olan Milta Bodrum Marina, modern altyapısı, çevreci yaklaşımları ve denizcilik kültürüne sağladığı katkılarla sektördeki liderliğini sürdürmektedir. Denizcilik tutkusunu bir yaşam biçimi haline getiren Milta Bodrum Marina, geleceğe yön veren hizmetleriyle Akdeniz çanağındaki en prestijli marinalardan biri olarak varlığını güçlendirmeye devam etmektedir.

## Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş.

### Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel

Daha önce Marina Vista Otel olarak faaliyet gösteren tesis, 2020 Temmuz itibarıyla Hilton çatısı altına girerek DoubleTree by Hilton Bodrum Marina Vista adıyla konuklarını ağırlamaya başlamıştır. Bodrum'un merkezinde, eşsiz konumu ve üst düzey hizmet anlayışı ile fark yaratan otel, konforu ve şıklığı bir araya getirerek konuklarına benzersiz bir konaklama deneyimi sunmaktadır.

2024 yılında da 85 odalık kapasitesi, restoranları ve sosyal alanları ile hizmet vermeye devam eden otel, 44 standart oda, 31 junior süit, aile ve engelli odaları, superior, dubleks ve şehir manzaralı seçenekleri ile her ihtiyaca hitap etmektedir. Big Chefs ve Nama Sushi & Raw Bar gibi seçkin restoranlarla misafirlerine üst düzey gastronomik deneyimler sunmaktadır.

2024 yılında 1 Ocak - 15 Ekim arasında faaliyet gösteren otel, toplam 24.480 satılabilir oda kapasitesine ulaşmış, %78 doluluk oranı ile 19.014 oda satışı gerçekleştirmiştir. Bodrum'un en güçlü otellerinden biri olan Double Tree by Hilton Bodrum Marina Vista Otel, pazar liderliği konumunu sürdürmektedir.

Turizm sektöründe 2023 yazında gözlemlenen daralma 2024'te de devam etse de otel

Türkiye, İngiltere, Amerika, Rusya ve Almanya pazarlarındaki gücünü korumuş ve yabancı pazarın daralmasına karşı yerli misafir segmentine odaklanarak iş birliklerini artırmıştır. HotelRunner ile sağlanan anlaşma, pazar lideri acentelerin doğrudan otel sistemine entegre olmasını sağlamış ve satış kanallarını daha verimli hale getirmiştir.

Gastronomi alanında fark yaratmaya devam eden otel, Nama Sushi & Raw Bar için caz dinletileri, şarap & sushi eşleşmesi gibi tadım etkinlikleri düzenleyerek misafirlerine keyifli deneyimler sunmuştur. Bodrum'daki spor organizasyonlarına özel fiyatlandırmalar uygulanarak, BAYK, Cumhurbaşkanlığı Bisiklet Yarışı ve Bodrum Maratonu gibi büyük etkinliklerin konaklama tercihi olmaya devam etmiştir.

Doluluk seviyesini yıl boyunca desteklemek adına TL bazlı fiyatlandırma stratejisi belirli limitler dahilinde uygulanmış, dinamik fiyatlandırma modeli sayesinde her segmentte maksimum verimlilik sağlanmıştır.

Bodrum'un butik otel anlayışını üst seviyeye taşıyan DoubleTree by Hilton Bodrum Marina Vista, özenle dekore edilmiş odaları, geniş havuzu, botanik bahçesi ve misafir memnuniyetine odaklanan ekibiyle, konuklarına benzersiz ve huzurlu bir tatil deneyimi sunmaya devam etmektedir.



## İnternet & Eğlence

Dijital dünyanın dinamiklerini yakından takip eden Doğan Holding, internet ve eğlence segmentinde müşterilerine yenilikçi ve kapsamlı çözümler sunmaktadır.

### Hepsiemlak.com

#### Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş.

Doğan Holding bünyesinde 2006 yılında faaliyetlerine başlayan Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. Hepsiemlak.com markasıyla emlak arayanları doğru ilanlarla buluşturmayı hedeflemektedir. 2024 yılında, emlak sektöründeki liderliğini pekiştirmek adına Zingat ile birleşmiş ve Orta Doğu ve Kuzey Afrika'nın lider ilan portalı Property Finder ortaklığı ile dönüşüm sürecinin ikinci aşamasına geçmiştir.

Yılın ilk yarısında kredi erişimindeki zorluklar ve yabancı yatırımcı ilgisinin azalması nedeniyle yaşanan durgunluk konut piyasasında satışları etkilemiştir. Ancak,

ikinci yarıda fiyatların reel olarak gerilemesi, kamu bankalarının kredi kampanyaları ve yatırımcıların güvenli liman arayışlarıyla hareketlilik artmıştır.

Hepsiemlak, üye ve emlak ofislerine daha yüksek kalitede hizmet sunmak için farklı projelere odaklanmıştır. Dijital pazarlama süreçlerini optimize etmek için küresel bir teknoloji şirketi ile iş birliği yapılmış, Konut Değerleme özelliği geliştirilmiş ve yapay zeka destekli tahminlerle 150 bin kullanıcıya ulaşılmıştır. Sektörde örneği olmayan bu uygulama ile kullanıcılar, konutlarının özelliklerini uygulamaya girerek yapay zekâ tabanlı bu yapı sayesinde mülklerinin değerini kolayca öğrenebilmektedir. İlan listeleme sayfasında kullanıcılarına kişiselleştirilmiş bir

deneyim sunmak için ilanların kullanıcıların o anki beğenilerine göre sıralanmasını özel bir algoritmayla sağlayan teknolojik geliştirme süreçleri büyük oranda tamamlamıştır. Ayrıca, 2025 yılı ikinci çeyreğinde canlıya alınması planlanan "Mülklerim" modülü ile kullanıcıların mülk değerlerini sürekli takip etmeleri sağlanacaktır.

Ticaret Bakanlığı'nın yeni yönetmeliğine tam uyum sağlamak adına Elektronik İlan Doğrulama Sistemi'ne entegrasyon çalışmaları sürdürülmektedir. Uygulama ile başkalarına ait taşınmazların satışına yönelik ilanlara elektronik ortam sağlayan gerçek veya tüzel kişilere kimlik doğrulama yapılabilmesi için bir portal oluşturulacak ve ikinci aşamada ise e-devlet üzerinden ilanı yayınlayacak kişinin mülk sahibi, birinci derece akrabası ya da yetkilendirilmiş bir aracı olup olmadığı kontrol edilecektir. Taşınmaz Ticareti Yetki Belgesi olmayan emlak ofislerinin ilan vermesini engelleyen yeni regülasyon ile, ilgili emlak ofislerinin ilanlarının yetkisiz platformlara kayması beklenmektedir. Buna bir çözüm olarak Hepsiemlak, emlak profesyonelleri arasında ilan paylaşımına ve iş ortaklıklarına olanak sağlayan geliştirmelerini 2024 yılında tamamlamıştır.

Raporlama döneminde Hepsiemlak sisteminin siber saldırılara karşı güvenlik açıklarını tespit edip önlemler almayı sağlayan güvenlik çalışmaları yapılmıştır. Bu sayede Şirketin maruz kalabileceği ataklardan kaynaklanan olumsuzluklara karşı tüketici ve yatırımcılarının korunması sağlanmaktadır.

Hepsiemlak da tüm ticari kuruluşlar gibi zorlu makro koşullardan etkilenmiş, ancak 2024 yılı gelirlerini, yeni geliştirilen katma değerli servislerle bir önceki yıla kıyasla %100'ün üzerinde artırmıştır ve 2022'ye oranla 4 kat büyütülmüştür.

Mobil uygulama kanallarını da günden güne iyileştiren Hepsiemlak, Android uygulamasında yaptığı geliştirmelerle kullanıcı puanlamasında 2022 yılının Şubat ayından itibaren sektör liderliğini ilan etmiş ve bu başarısını kesintisiz olarak devam ettirmiştir.

Dönem içinde Hepsiemlak, BT500 Araştırması'nda üst üste 3. kez "Yılın Mobil Uygulaması" seçilmiştir. Hepsiemlak reklam filmleri, Reklamcılar Derneği'nin düzenlediği 2024 Kristal Elma Ödülleri'nde, "Çoklu Perakende ve Pazar Yeri" dalında Kristal Elma, "Özel Kategoriler TV & Sinema Online film" dalında Gümüş Elma ödülüne; Marketing



Türkiye ve BoomSonar iş birliği ile düzenlenen Brandverse ödülleri arasında ise "Film" ana bölümü "Diğer Sektörler" kategorisinde Gümüş ödüle layık görülmüştür.

Yıl içinde Pazarlama Türkiye tarafından düzenlenen E-Ticaret Zirvesi'nde "Teslimat ve Satış Sonrası Hizmetler" kategorisinde Altın ödül alınırken; yapılan halk oylaması ile Hepsieklam "Yılın Emlak Sitesi" olarak seçilmiştir.

Hepsieklam, Doğan Değer Ödülleri'nde "Çeyreklik İş Planlama (QBR) Yapısı ve Sürecinin Yönetimi" ile "Yılın Değer Katan Çalışması" ödülüne layık görülmüştür.

Hepsieklam, 2025 yılında da güçlü bir büyüme ivmesi yakalamayı hedefleyerek stratejik önceliklerini belirlemiştir. Müşteri deneyimini en üst seviyeye taşımak için kişiselleştirme kavramını merkezine alarak, kullanıcıların ihtiyaçlarına daha hızlı ve doğru yanıt vermeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, son kullanıcılar için özel push bildirimleri sunarak, aradıkları mülklere daha kolay ulaşmalarını sağlayacak; aynı zamanda Hepsieklam, müşterilerine daha fazla trafik ve dönüşüm kazandıracaktır. Kullanıcı dostu bir deneyim sunmak adına, kişiselleştirilmiş sıralama algoritması ile ziyaretçilerin platformda daha uzun süre vakit geçirmesi ve daha fazla ilanla etkileşim kurması sağlanacaktır.

Veri analitiğini daha etkin kullanarak, kullanıcıların tercihlerine göre en uygun gayrimenkul seçeneklerini hızlı, şeffaf ve pratik bir arama deneyimiyle sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, farklı bütçe ve ihtiyaçlara hitap eden geniş bir ilan yelpazesi oluşturulacaktır.

2025 yılında SEO ve Pagespeed çalışmaları önceliklendirilecek, organik trafiği artırarak platformun daha fazla kullanıcıya ulaşması sağlanacaktır. Sürekli gerçekleştirilecek A/B testleri ile sağlanan trafikten maksimum dönüşüm elde edilmesi planlanmaktadır.

Öte yandan, elektronik ilan düzenlemeleri ve ilgili mevzuat değişiklikleri yakından takip edilerek, bu düzenlemelerden ilan ve müşteri sayısı açısından en az etkilenmesi sağlanacaktır. Hepsieklam, 2025'te de inovatif yaklaşımlar ve müşteri odaklı stratejileriyle sektörüne yön vermeye devam edecektir.

## Kanal D Romanya

Kanal D Romanya, Mart 2007'de ulusal yayın lisansını alarak yayın hayatına başlamış ve geçen 17 yıl içinde Romanya'nın en çok izlenen ve en sevilen televizyon kanallarından biri haline gelmiştir. Yenilikçi yaklaşımı, geniş yelpazeye yayılan kaliteli içerikleri ve izleyicinin bilgi alma ve eğlenme ihtiyacına sunduğu benzersiz çözümlerle sektörde fark yaratmaya devam etmektedir. Orijinal içerik stratejisi ve farklı alanlardaki öncü yapımlarıyla medya dünyasında güçlü bir konum elde eden Kanal D Romanya, izleyicilerine her zaman en iyi televizyon deneyimini sunma misyonunu sürdürmektedir.

Romanya medya pazarında önemli bir kilometre taşı olan Kanal D - Doğan Media International, günümüzde teknolojiyle entegre edilmiş ve tamamen bütünleşmiş bir medya grubu olarak, Kanal D, Kanal D2, Radio Impuls ve dijital platformları (kanald.ro, kanald2.ro, wowbiz.ro, stirilekanald.ro, Kfetele.ro, radioimpuls.ro) ile faaliyet göstermektedir. Ayrıca, YouTube kanalları WOWNews ve theXclusive ile dijital alanda da güçlü bir varlık sürdürmektedir.



## Doğan Music Company (DMC)\*

Doğan Music Company (DMC), 17 Kasım 1999'da kurulmuş, 2007 yılında popüler müzik alanında pazar liderliğine ulaşarak kataloğunu alternatif müzik, türkü ve farklı müzik türleriyle zenginleştirmiştir. Müzik endüstrisindeki güçlü konumunu pekiştirmek adına hem yerel hem de uluslararası pazarlarda etkin şekilde faaliyet göstermiştir.

DMC, Warner Music ile 1 Şubat 2019'da başladığı iş birliği kapsamında, Türkiye'deki fiziki ve dijital satışlar, senkronizasyon, telif hakları ve derleme albüm hakları konusunda 30 Eylül 2024 tarihine kadar yetkili olmuştur. Şirketin ana ortağı DMC Invest BV, 2020 yılının Nisan ayında hisselerinin %60'ını Fransız Believe International SARL'ye devretmiş, kalan %40'lık hisse ise 25 Eylül 2024 itibarıyla devredilerek şirketin tamamı Believe International SARL çatısı altına girmiştir.

Lider konumunu pekiştirmek için önemli adımlar atan DMC, yeni sanatçılarla iş birlikleri yaparak müzik kataloğunu genişletmiş ve uluslararası lisans anlaşmalarıyla küresel pazarda gücünü artırmıştır. Dijital müzik

platformlarında büyüme hedefi doğrultusunda yenilikçi pazarlama kampanyaları ve özel içerikler üreterek dinleyici kitlesini genişletmiştir. Ayrıca, genç yetenekleri keşfetmek ve müzik sektörüne kazandırmak amacıyla sanatçı geliştirme programları düzenlemiştir.

Gelecekte de müzik endüstrisindeki lider konumunu korumak ve büyümeyi sürdürmek adına yenilikçi içerikler, stratejik iş birlikleri ve dijital dönüşüme yönelik yatırımlarla müşteri deneyimini üst seviyeye taşımaya odaklanacaktır.

*\* Believe International, Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.'nin (DMC) % 60 oranındaki payını (8.171.903 TL nominal değerli pay), Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı DMC Invest B.V.'den 21.07.2020 tarihinde satın almıştır. Bu defa; DMC Invest B.V.'nin sahip olduğu kalan % 40 oranındaki payın (5.447.934 TL nominal değerli pay) 38.275.245 Euro bedel ile Believe International'a satış ve devir işlemleri 25.09.2024 tarihinde tamamlanmıştır.*





# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Doğan Holding tüm yatırım alanlarında, kapsayıcı ve eşitlikçi bir iş modelleri geliştirerek tüm paydaşları için sürdürülebilir değer üretmektedir.



## Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Doğan Holding, insanlığın ve doğal yaşamın sürdürülebilir geleceğini güvence altına almak için riskleri en aza indirirken, fırsatları da katma değer yaratan başarılarla dönüştürmeyi amaçlamaktadır. Sürdürülebilirliği, günümüz ve gelecek nesiller için en kritik sorumluluklardan biri olarak gören Holding, bütünlük bir bakış açısıyla küresel ve yerel sorunlara derinlemesine çözümler üretmektedir.

Üretimden iş süreçlerine kadar her alanda sürdürülebilirliği temel bir prensip olarak benimseyen Doğan Holding, çevresel etkileri azaltmanın ötesinde, uzun vadede pozitif değer yaratmayı hedeflemektedir. Çalışanlarından iş ortaklarına, tedarik zincirinden müşterilerine kadar tüm paydaşlarını kapsayan, eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeliyle hareket eden Holding, sürdürülebilir büyümeyi yalnızca bir strateji değil, aynı zamanda kurumsal bir sorumluluk olarak ele almaktadır.

Doğan Holding, iklim değişikliği etkilerine karşı somut adımlar atarak dünyamıza, eşitliği ve yerel üretimi gözeterek topluma, sürekli yenilik arayışı ile de geleceğe değer katmak için çalışırken;

- Sağlıklı gelecek için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmekte,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmekte,
- Operasyonları nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçmekte ve çevresel ayak izini iyileştirici aksiyonlar almakta,
- Çalışanlarından iş ortaklarına, tedarik zincirinden müşterilerine kadar tüm paydaşları gözetilen eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeli benimsemekte; her türlü ayrımcılığın karşısında durmakta,

- Faaliyetlerini insan hakları, fırsat eşitliği ve etik değerler ekseninde yürütmekte,
- Sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm paydaşlara aktarmak için çalışmakta,
- Yerel ve uluslararası tüm iş birliklerinde güvene dayalı ilişkiler kurmakta,
- Girişimcilik vizyonunu, açık inovasyon, sektörler arası iş birliği ve ortaklıklarla beslemekte,
- Sorumlu yatırım anlayışı çerçevesinde, yeni yatırımlarda sürdürülebilir kalkınma odaklı iş modellerini benimsemekte; mevcut iş modellerini de bu doğrultuda dönüştürmekte,
- Yatırımlarında yenilikçiliği, toplumsal faydayı ve çevrenin korunmasını esas almaktadır.

Doğan Holding, tüm faaliyetlerini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları çerçevesinde şekillendirirken, sürdürülebilirlik alanında küresel ölçekte etkili olan girişimlere aktif olarak katkı sağlamaktadır. İmzacısı olduğu UN Global Compact (UNGC), Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPPs), Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri ve 2023 yılı itibarıyla imzacıları arasına katıldığı Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri (UN PRI) ile sürdürülebilirlik vizyonunu güçlendirmektedir.

Bu sayede, Holding ve Grup şirketlerinin sürdürülebilirlik stratejileri küresel ilkeler doğrultusunda şekillenirken, uzun vadeli değer yaratma hedefiyle çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY / ESG) odaklı yatırımlar teşvik edilmektedir. Doğan Holding, imzacısı olduğu bu prensiplerle iş dünyasında etik, sorumlu ve kapsayıcı bir dönüşümün öncüsü olmaya devam etmektedir.

## Sorumlu Yatırım Bakış Açısı

Doğan Grubu, değer odaklı yatırım anlayışını benimseyerek, faaliyet gösterdiği coğrafyalarda sürdürülebilir bir geleceğe liderlik etmeyi hedefleyen sorumlu bir yatırım holdingi olarak konumlanmaktadır. Uzun vadeli ve etkili çözümler üreterek, mevcut yatırımlarını ve portföyünü dönüştürmeyi amaçlayan Grup, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini yatırım süreçlerinin merkezine entegre etmektedir. Finansal başarının yanı sıra sürdürülebilirlik performansını da ön planda tutarak, sürdürülebilir yatırım uygulamalarını sürekli geliştirmeye odaklanmaktadır.

Bu vizyon doğrultusunda oluşturulan ve Doğan Holding ile tüm grup şirketlerini kapsayan Sorumlu Yatırım Politikası, yatırım kararlarında belirleyici rol oynayan standartları ortaya koyarken, yatırım yapılmayacak alanları da şeffaf bir şekilde paylaşmaktadır. Bu bağlamda, UN PRI imzacıları arasında yer almak, Holding'in sürdürülebilir yatırım anlayışına karşı taahhüdünü uluslararası ölçekte de pekiştirmiştir.

## Sürdürülebilirlik İlkeleri

Doğan Holding, faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde uzun vadeli ekonomik değer yaratmayı temel hedef olarak benimserken, kârlılığını ve finansal performansını sürekli artırarak ülke ekonomisine katkı sağlamaya ve istihdam yaratmaya devam etmektedir.

Sorumlu yatırım anlayışını benimseyen Holding, paydaşlarının çevresel etkilerini azaltmalarına ve sosyal fayda sağlamalarına destek olurken, yatırım araçlarını çeşitlendirerek sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmektedir. Teknoloji ve dijitalleşmeyi, iş dünyasında riskleri ve fırsatları beraberinde getiren en önemli küresel

trendlerden biri olarak kabul eden Doğan Holding, bu dönüşüme hızla uyum sağlayarak iş modellerini sürdürülebilir kılmak adına teknoloji odaklı yatırımlara öncelik vermektedir.

Adil, şeffaf, sorumlu ve hesap verebilir yönetim anlayışıyla hareket eden Doğan Holding, insan kaynağını en değerli sermayesi olarak görmekte ve yetenek yönetimi kapsamında en iyi profesyonelleri bünyesine çekmeyi, çalışanlarını elde tutmayı ve potansiyellerini en üst seviyeye çıkarmayı hedeflemektedir. Dijitalleşme ve çalışan odaklı insan kaynakları politikalarıyla çeşitlilik ve kapsayıcılığı teşvik eden bir kurum kültürü oluşturmaktadır. Holding, işe alımdan itibaren tüm çalışanlarına eşit fırsatlar sunarak farklı bakış açılarını zenginlik olarak görmekte ve bu çeşitliliğin gücünden faydalanmaktadır.

İş sağlığı ve güvenliğini öncelikli bir konu olarak ele alan Doğan Holding, sıfır iş kazası ve meslek hastalığı hedefi doğrultusunda etkin risk yönetim süreçleri uygulamaktadır. Sürdürülebilir kalkınmayı destekleme misyonu çerçevesinde, bireylerin kültürel hayata aktif katılımını teşvik etmekte, maddi ve manevi kültürel mirası koruyarak bireysel ve toplumsal özgürlüklerin gelişimini desteklemektedir.

Gelecek nesilleri destekleme ve yetenek açığını kapatma hedefiyle, eğitim yatırımlarına öncelik veren Holding, bu alandaki projeleriyle toplumsal gelişime katkı sağlamaktadır. Enerji ve emisyon yönetimi konusundaki sorumluluğunun bilinciyle, enerji tüketimini azaltan, enerji verimliliğini artıran, alternatif yakıt kullanımını teşvik eden ve karbon emisyonlarını en aza indirmeyi amaçlayan iş modellerine yatırım yapmaktadır.

Çevresel sürdürülebilirliği temel önceliklerinden biri olarak gören Doğan Holding, su kaynaklarının daha verimli kullanımını sağlamak, atık suların geri dönüşümünü teşvik etmek ve çevreye zarar vermeyecek şekilde bertaraf edilmesini güvence altına almak için çalışmalar yürütmektedir.

Ürün ve hizmetlerin tasarımından üretimine, paketlemesinden lojistiğine kadar tüm süreçlerde atık oluşumunu azaltmayı, çevre kirliliğini önlemeyi ve kaynakları verimli kullanmayı hedeflemektedir.



Başta enerji sektörü olmak üzere, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda biyoçeşitliliğin korunmasına büyük önem veren Doğan Holding, sektörlerin doğa üzerindeki etkilerini titizlikle analiz ederek, olası çevresel riskleri en aza indirmek için aktif çalışmalar yürütmektedir.

## Doğan Etki Planı ve Sürdürülebilirlik Hedefleri

### Geleceğe Yatırım

Girisimcilik vizyonumuzu, açık inovasyonlarla, sektörler arası iş birlikleriyle ve ortaklıklarla beslemekte kararlıyız

Doğan Grubu genelinde sürdürülebilirlik yatırımlarının payını 2030 yılına dek artırmayı hedefliyoruz ve yatırımlarımızda yenilikçiliği esas alıyoruz.

Hedefimiz: Doğan Grubu genelinde sürdürülebilirlik yatırımlarının payını 2030 yılına dek artırmak.

### Kapsayıcı Bir Topluma Yatırım

Calisanlarımızdan iş ortaklarına, tedarik zincirinden müşterilerine kadar tüm paydaşları gözeterek eşitlikçi ve kapsayıcı bir iş modeli benimsemekte; her türlü ayrımcılığın karşısında durmaktayız.

Hedefimiz: 2025 yılına kadar Grup genelindeki kadın

Yönetim Kurulu Üye oranını en az %30'a ve kadın yönetici oranını da en az %40'a çıkarmak.

### Gezegene Yatırım

Sağlıklı gelecek için çevreyi korumayı temel görevimiz olarak alıyoruz ve gezegenimiz üzerinde yaşayan her canlının değerini biliyoruz. İklim değişikliğine karşı somut adımlar atarak dünyamıza değer katıyoruz. Aynı zamanda operasyonlarımız nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçüyor ve çevre ayak izini iyileştirici aksiyonlar almaya devam ediyoruz.

Doğan Grubu olarak 2030 yılına dek karbon nötr hale gelmeyi ve (Kapsam 1+2) 2030 yılına dek kullandığımız suyun %100'ünü geri kazanmayı hedefliyoruz.

Hedefimiz: Doğan Grubu olarak 2030 yılına dek karbon nötr hale gelmek ve kullandığımız suyun %100'ünü geri kazanmak.

## Sürdürülebilirlik Yönetişim Modeli

Doğan Holding, sürdürülebilirlik önceliklerini en üst seviyede yöneterek, bu alandaki çalışma, performans ve uygulamalarını Yönetim Kurulu düzeyinde ele almaktadır. Sürdürülebilirlik anlayışını Grup genelinde daha etkin yönetmek ve yaygınlaştırmak amacıyla oluşturulan Doğan Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, Holding'in sürdürülebilirlik politikalarını, stratejilerini ve hedeflerini belirleyerek Grup şirketleri arasındaki koordinasyonu sağlamakla sorumludur.

## Doğan Holding Sürdürülebilirlik Komitesi

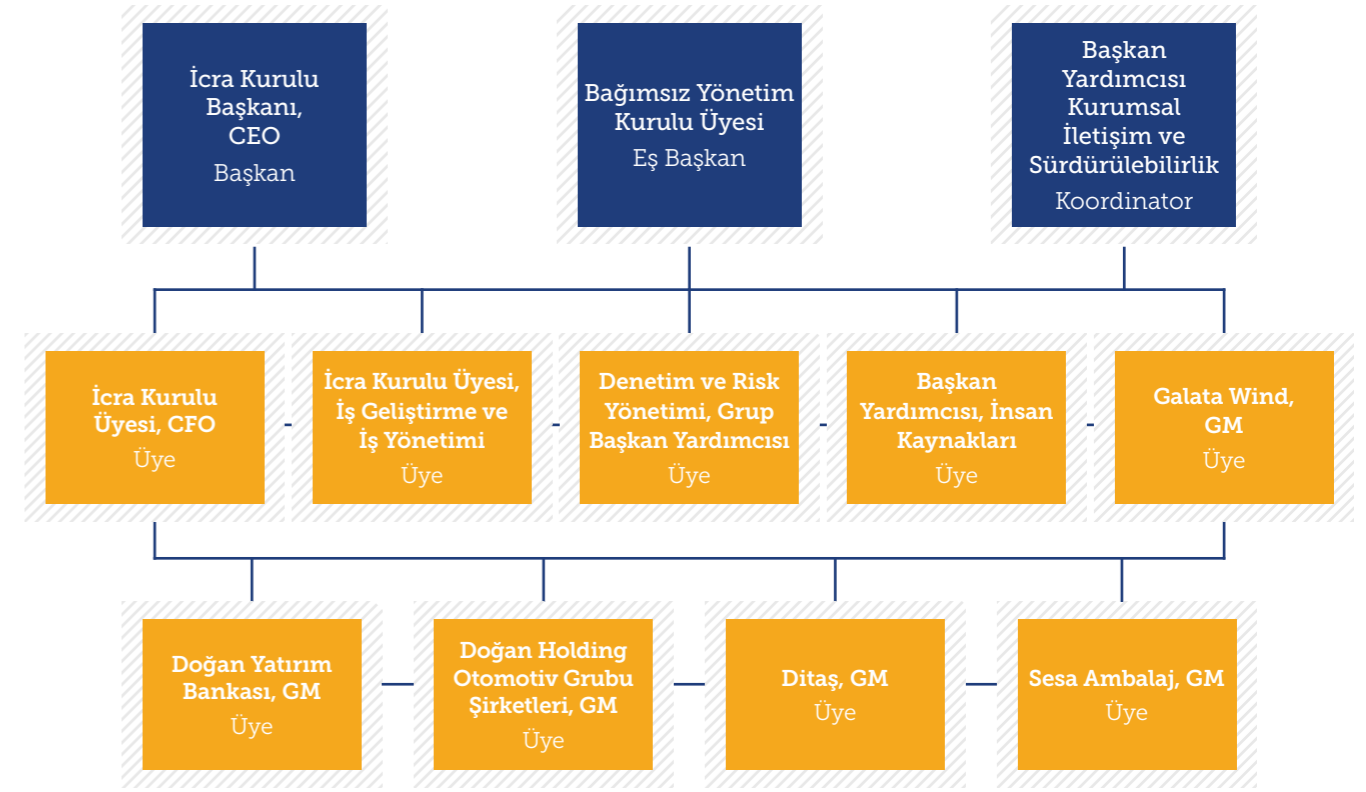
Doğan Holding ve Grup şirketlerinin üst düzey yöneticilerinin katılımıyla oluşan ve Yönetim Kurulu adına sürdürülebilirlik yönetimi çalışmalarını hayata geçiren Doğan Holding Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel görevleri;

- Doğan Holding'in sürdürülebilirlik stratejisini ve uygulama yol haritasını hazırlayarak Yönetim Kurulu onayına sunmak, onaylanan planın Grup genelinde uygulanmasını takip etmek,
- Doğan Holding ve bağlı şirketlerin faaliyetlerinin, sürdürülebilirlik hedefleri, aksiyon planları ve performans ölçütlerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamak,
- Sürdürülebilirlikle ilgili politikalar, yönetim sistemleri, çalışma esasları ve uygulamaları periyodik olarak gözden geçirmek ve gerekli görülen değişiklik önerilerini Yönetim Kurulu'nun onayına sunmaktır.

Sürdürülebilirlik vizyonunu iş süreçlerine entegre eden Doğan Holding, bu yönetim yapısı sayesinde, ESG alanlarında kalıcı ve ölçülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

Doğan Holding Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sürdürülebilirlik yönetimi bakımından çalışma usul ve esasları Sürdürülebilirlik Politikası aracılığıyla düzenlenerek kurumsal internet sitesinde yayınlanmaktadır.

[Sürdürülebilirlik Komitesi üyelerine kurumsal internet sitesinden ulaşabilirsiniz.](#)



## Sürdürülebilirlik Öncelikleri

Doğan Holding, sürdürülebilirlik stratejisini sürekli geliştirme ve güncel dinamiklere uyarılma vizyonu ile ilk sürdürülebilirlik öncelikleri belirleme çalışmalarını 2018 yılında başlatmıştır. Bu süreçte, Holding'in faaliyet gösterdiği tüm sektörler göz önünde bulundurulmuş ve iç paydaşların katkılarıyla stratejik değerlendirmeler gerçekleştirilmiştir.

2023 yılında ise, sürdürülebilirlik stratejisini daha da güçlendirmek ve öncelikli alanlarını yeniden değerlendirmek amacıyla kapsamlı bir paydaş analizi hayata geçirilmiştir. AA1000 Paydaş Katılım Standardı doğrultusunda yürütülen bu süreçte, farklı grupları temsil eden 1.914 paydaşın katılım gösterdiği ve 305 paydaşın geri bildirimleriyle şekillendirilen geniş çaplı bir önceliklendirme analizi gerçekleştirilmiştir.

Bu analiz kapsamında, paydaş grupları Doğan Holding üzerindeki etkileri ve iş yapış süreçlerine katkıları doğrultusunda üç ana başlık altında sınıflandırılmış ve kendilerine "Doğan Holding'in sürdürülebilirlik alanında odaklanması gereken öncelikli konular neler olmalıdır?" sorusu yöneltilmiştir. Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) odaklı konuların detaylı bir listesinin paydaşların değerlendirmesine sunulduğu bu süreç sonunda, yanıtlar detaylı bir şekilde analiz edilerek öncelikli konular üç kategoriye ayrılmıştır: çok yüksek öncelikli, yüksek öncelikli ve öncelikli konular.

2024 itibarıyla, bu yeni öncelikli konu listesi, Holding'in sürdürülebilirlik stratejisiyle tam uyumlu hale getirilerek tüm iş süreçlerine entegre edilmiştir. Doğan Holding, paydaş katılımını merkezine alan bu stratejik yaklaşımıyla, sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermeye ve topluma, çevreye ve geleceğe değer katmaya devam etmektedir.

## Çok Yüksek Öncelikli Konular

Konu	Etki Alanı	Konu Tanımı	İlgili SKA
İklim Eylemi	Gezege	İklim krizinin etkileri ve buna bağlı riskleri belirliyoruz. Sıfır karbon ekonomisine geçişin sağlanması için hedeflerimiz doğrultusunda aksiyon alıyoruz. Tüm iş süreçlerimizde doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarının azaltılması ve karbon azaltım fırsatlarının belirlenmesi ve değerlendirilmesine odaklanan süreçleri yönetiyoruz.	SKA 13
Enerji Yönetimi	Gezege	Enerji ve verimliliğin artırılması adına süreç ve ekipman iyileştirmelerini gerçekleştiriyoruz. Süreç ve hizmetler için yenilenebilir enerji ve alternatif enerji kaynaklarını tercih ediyoruz.	SKA 7
Su Stresi	Gezege	Değer zincirindeki su risklerini tanımlıyoruz. Su tüketimini azaltmak, su kaynaklarını en az çevresel etkiyi yaratacak şekilde kullanmak ve atıksu yönetimini sağlamak için stratejiler geliştiriyoruz.	SKA 6 SKA 14 SKA 14
Temiz Enerji Fırsatları	Gezege, Gelecek	Hidrojen, biyoyakıt gibi düşük karbonlu ekonomiye geçişi sağlayacak temiz teknolojilere yatırım yapıyoruz. Hava, su ve toprak kirliliğini engelleyen ve/veya azaltan teknolojileri kullanıyoruz.	SKA 9
İnsan Sermayesi	Toplum	Çalışanlarımızın bilgi, beceri, yetenek ve deneyimlerinin artırılması amacıyla stratejik ve sürdürülebilir yatırımlar yapıyoruz.	SKA 4 SKA 8
Yetenekleri Çekme & Elde Tutma	Toplum	Çalışanlarımızın ve potansiyel çalışan adaylarımızın yetenek ve yetkinliklerinin, Doğan Grubunun şimdi ve gelecekteki ihtiyaçlarına paralel bir şekilde, en etkin biçimde değerlendirilmesi için çalışıyoruz.	SKA 4 SKA 8
Atık Yönetimi	Gezege	Ürün ve hizmetlerin tasarımından üretimine, paketlenmesinden lojistiğine ve müşteriye ulaştırılmasına kadar tüm operasyonel süreçlerde atık oluşumunu azaltmak, kaynağında bertaraf etmek ve çevre kirliliğini önlemek üzere çalışmalar yapıyoruz.	SKA 12
Finansal Olmayan Risk Yönetimi	Gelecek	Finansal olmayan risklerin belirlenmesi, ÇSY (çevresel, sosyal ve yönetim) risklerinin entegre yönetimi, bu risklerin finansal etkilerinin tespit edilmesi ve şirket risk kültürünün geliştirilmesi için faaliyetlerimizi yürütüyoruz.	SKA 13
Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliği	Gelecek, Gezege, Toplum	Tedarik zincirinde çevresel, sosyal ve etik kriterlerinin gözetilmesi ve tedarik zincirinde izlenebilirliğin artırılması için tedarikçi anketleri, eğitimler gibi uygulamalarımıza devam ediyoruz.	SKA 8 SKA 12 SKA 13

## Yüksek Öncelikli Konular

Konu	Etki Alanı	Konu Tanımı	İlgili SKA
Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge ve İnovasyon	Gelecek	Sürdürülebilirlik odaklı çevresel ve sosyal faydayı artıran Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımızı artırıyoruz.	SKA 9
Sorumlu Kaynak Kullanımı	Gezege	Ham maddelerin ilk üretiminden ürünlerin son kullanıcıya gidişine kadarki tüm süreçlerimizin izlenebilir olması için faaliyetlerimizi sürdürüyoruz.	SKA 12 SKA 13
Ürün Karbon Ayak İzi	Gezege	Ürünlerin yaşam döngüsü boyunca gerçekleşen sera gazı emisyonlarının takip edilmesi, hammaddenin kaynağından çıkarılması, üretimi, taşınması, kullanımı gibi aşamalarda ürünün çevresel etkisinin ölçülmesini sektör bazlı süreçlerimize dahil ediyoruz.	SKA 12 SKA 13
Sorumlu Ürün ve Hizmetler	Gelecek Gezege	Finansal getirinin yanı sıra ölçülebilir sosyal veya çevresel fayda sağlayan, paydaşlar için uzun vadeli değer yaratan ve sürdürülebilirlikle ilgili kendi etkilerini yönetmelerine yardımcı olan ürün ve hizmetler sunmak için çalışıyoruz.	SKA 8
Toplumsal Yatırımlar	Toplum	Yatırımlarımızı toplumsal fayda sağlamak için değerlendiriyoruz. Ortak değer yaklaşımıyla bu faydayı artıracak yatırımları önceliklendiriyoruz.	SKA 1 SKA 2 SKA 4 SKA 16 SKA 17
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık	Toplum	Çalışma ortamı ve değer zincirinin genelinde, çalışanlarımızın cinsiyet, etnik köken, din, cinsel yönelim, inanç, yaş gibi kriterlerden ötürü ayrımcılığa uğramamaları için uygulamalar geliştiriyoruz.	SKA 5 SKA 8 SKA 10
Dijital Dönüşüm	Gelecek	Dijitalleşmeyi iş yapış süreçlerimize entegre ediyoruz.	SKA 8 SKA 9
Sürdürülebilirlik Liderliği	Gelecek Gezege Toplum	Çevresel ve sosyal konulara yönelik proaktif ve etkili adımlar atmak, sürdürülebilirlik için yüksek standartlar ve hedefler belirlemek için sürdürülebilirlik liderliğini destekliyoruz. Yenilikçi uygulamalar, sorumlu kaynak yönetimi, iş birlikleri ve ortaklıklar aracılığıyla olumlu değişimin harekete geçirilmesi ve sürdürülebilirlik uygulamalarının teşvik edilerek faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde rol model olmayı amaçlıyoruz.	SKA 4 SKA 17
İşin Geleceği	Gelecek	Doğan Holding'in mevcut ve olası faaliyet alanlarında, yeni sürdürülebilirlik ve iş trendleriyle uyumlu, çevresel ve sosyal açıdan faydayı arttıran hizmet ve iş modelleri geliştiriyoruz.	SKA 9 SKA 17

## Raporlama ve Bildirimler

Doğan Holding, sürdürülebilirlik çalışmalarını ve bu alanda yarattığı etkiyi düzenli olarak yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporlarıyla paydaşlarına en doğru ve şeffaf şekilde aktarmaktadır. GRI Standartlarına uyumlu olarak hazırlanan bu raporlar, Holding'in sürdürülebilirlik alanındaki performansını ortaya koyarken, aynı zamanda bağımsız denetim kuruluşları tarafından belirlenen göstergeler çerçevesinde sınırlı güvence denetimine tabi tutulmaktadır.

Holding, sürdürülebilirlik raporlarını Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), kurumsal internet sitesi ve basın bültenleri gibi halka açık iletişim kanalları aracılığıyla iç ve dış paydaşlarla paylaşarak, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkesini ön planda tutmaktadır.

Bununla birlikte Doğan Holding, CDP (Carbon Disclosure Project) gibi uluslararası değerlendirme çalışmaları ve Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi gibi sürdürülebilirlik temalı endeks faaliyetlerine katılım göstererek, bu skorlamalardan yüksek başarı elde etmek için azami özen göstermektedir. Bu kapsamda Doğan Holding, Kasım 2022'den beri aralıksız olarak BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi'nde yer alarak sürdürülebilirlik konusundaki güçlü taahhüdünü bir kez daha kanıtlamıştır.

**Doğan Holding'in sürdürülebilirlik yaklaşım, strateji ve hedefleri ile ilgili kapsamlı bilginin bulunduğu, Sürdürülebilirlik Raporlarımızın Türkçe ve İngilizce versiyonlarına kurumsal internet sitesinden ulaşabilirsiniz.**

## Eğitim Faaliyetleri

Doğan Holding, sürdürülebilirlik alanında çalışanlarının ve üst yönetimin farkındalığını artırmak ve uzmanlıklarını geliştirmek amacıyla düzenli olarak eğitim programları gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, eğitim faaliyetleri yüz yüze ve çevrimiçi formatlarda sunulurken, belirli konulara odaklanan atölyeler, çalıştaylar ve interaktif toplantılar aracılığıyla Holding ve Grup şirketleri arasındaki sinerjiji güçlendirmek hedeflenmektedir.

2024 yılı itibarıyla, Holding ve Grup Şirketleri çalışanlarına yönelik geniş katımlı "Sürdürülebilirlik Dönüşüm Elçileri" programı hayata geçirilmiştir. 31 çalışanın katılımıyla gerçekleştirilen ve ilk mezunlarını 2025 yılı Şubat ayında verecek olan bu programla Doğan Holding, sürdürülebilirlik dönüşümünü şirket kültürünün merkezine taşımayı amaçlamaktadır.

## Paydaş İletişimi

Doğan Holding, paydaş kavramını en geniş perspektiften ele alarak Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ve paydaş kapitalizmi ilkeleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Sürdürülebilirlik faaliyetlerini tüm paydaşlarının ihtiyaç ve önceliklerini göz önünde bulundurarak yürütmekte ve bu süreçte sürekli, şeffaf ve güçlü bir iletişim mekanizması oluşturmaya özen göstermektedir. Bu kapsamda, farklı paydaş gruplarının beklenti ve ihtiyaçlarına göre çeşitli yöntemlerle bilgilendirme faaliyetleri yürütülürken iç ve dış paydaşların sürdürülebilirlikle ilgili görüş ve önerilerini iletebilecekleri açık ve erişilebilir iletişim kanalları oluşturulmuştur.

Tüm paydaşlarımız sürdürülebilirlikle ilgili görüş, öneri ve şikayetlerini, sürdürülebilirlik@doganholding.com.tr ve sustainability@doganholding.com.tr e-posta adresleri üzerinden ilgili yöneticilere iletebilmektedir.

## Kurumsal Üyelikler

Doğan Holding, küresel ve yerel ölçekte sürdürülebilir iş dünyasına yön veren önemli platformlarda aktif rol üstlenerek kurumsal sorumluluk anlayışını pekiştirmektedir. Bu kapsamda, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact - UNGC) ve Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) gibi küresel girişimlerin imzacısı olan Holding, Dünya Ekonomik Forumu Paydaş Kapitalizmi Göstergeleri'ni (World Economic Forum) benimseyerek sorumlu iş dünyasının öncülerinden biri olma kararlılığını sürdürmektedir.

"Sorumlu Yatırım Holding" yaklaşımının bir yansıması olarak Doğan Holding, Kasım 2023 itibarıyla Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım İlkeleri'ni (UNPRI) Investment Manager kategorisi altında imzalayarak Grubun sürdürülebilir finans ve yatırım alanındaki kararlılığını, uluslararası ölçekte bir adım daha ileri taşımıştır.

Diğer taraftan Doğan Holding, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Global Compact Türkiye (UNGCC), İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD), Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TUSIAD), Türkiye Yatırımcı İlişkileri Derneği (TUYİD), Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD) gibi prestijli kuruluşlara kurumsal üye olarak katılım sağlamaktadır.



## Doğan Grubu Çevre Politikası

Farklı sektörlerde ürün ve hizmetler sunan Doğan Grubu şirketleri; faaliyetlerinde çevrenin korunması ve iyileştirilmesi, çevre kirliliğinin önlenmesi, biyoçeşitliliğin, vahşi yaşam, ekoloji, flora ve faunanın, su yollarının ve kaynaklarının korunması ve iyileştirilmesine katkı sunan politika ve stratejiler geliştirmektedir. Bu doğrultuda, Doğan Holding insanlığın ve doğal hayatın sağlıklı geleceği için çevreyi korumayı esas görevlerinden biri olarak kabul etmektedir.

Doğan Holding, çevre yönetim politikası kapsamında aşağıdaki beş ana konuya odaklanmaktadır:

- Enerji
- Atık Yönetimi, Bertaraf ve Geri Dönüşüm
- Su Kullanımı
- Ulaştırma
- Hava Emisyonu

Bunun yanı sıra Doğan Grubu;

- Ulusal ve kamu idaresi tarafından onaylanmış uluslararası yasal düzenlemelere, çevre ile ilgili kanun, düzenleme ve diğer yükümlülüklere uymayı,
- Kamu otoriteleri tarafından zorunlu tutulmamış olsa dahi, uluslararası en iyi uygulamaları takip ederek faaliyet alanlarına uygun görülenleri içselleştirmeyi,
- Çevreye saygılı teknolojileri tercih etmeyi ve kullanmayı,
- Çevreye saygılı ürün ve hizmetler geliştirmeyi,
- Hammadde ve malzemeleri tekrar kullanarak veya geri dönüştürülmüş hammadde ve malzeme kullanımını artırarak, doğal kaynakları korumayı,

- Faaliyetlerin tümünde enerji verimliliğini artırarak, yenilenebilir enerji kaynaklarına öncelik vererek enerjinin sorumlu kullanımını sağlamayı,
- Faaliyetler nedeniyle ortaya çıkan çevresel etkileri ölçümlemeyi ve iyileştirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirmeyi,
- Doğan Çevre Yönetim Sistemi'nin etkinliğini sürekli olarak geliştirmeyi ve sonuçlarını kamuoyu ile paylaşmayı,
- Topluluk şirketlerinin çevre yönetim sistemlerinin genel kabul görmüş standartlara uyumunun ve sertifikasyonların alımının, sertifikasyona yetkili kuruluşlarca periyodik denetimlerini sağlamayı,
- Çevre politikasını düzenli olarak gözden geçirmeyi ve Holding ve Grup şirketlerinin bu politikaya uyumunu izlemeyi ve denetlemeyi,
- Çevre konusunda sivil toplum kuruluşlarıyla iletişim içinde olmayı ve projeler geliştirmeyi,
- Tüm çalışanlara çevre konusunda eğitimler vermeyi ve çalışanların çevresel etkinliklere katılımını teşvik etmeyi,
- Tüm paydaşlar ile çevre konusunda iletişim sağlamayı, eğitimler vermeyi, faaliyet alanlarındaki çevresel etkileri azaltmayı ve biyoçeşitliliğin korunması çalışmalarını yürütmeyi hedeflemekte ve taahhüt etmektedir.

Doğan Grubu Çevre Politikası, Holding'den başlayarak tüm Grup şirketlerine yansımaktadır. Çevre Politikası'nın amaç ve hedeflerinin belirlenmesinde Grup şirketlerinin katılımı sağlanmaktadır.

## Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi Ve Uyum Beyanı

01.01.2024-31.12.2024 Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen "Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi", halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel ilkeleri içermektedir. Bu ilkelerin uygulanması gönüllü olmakla birlikte, uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu tutulmaktadır. SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (Tebliğ) 1'inci maddesinin 5'inci fıkrası kapsamında olduğu değerlendirilen Doğan Holding, Tebliğ hükümlerine uygun şekilde hazırladığı Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde sürdürülebilir çalışmalarının kapsamlı bir özeti kamuoyunun bilgisine sunmaktadır.

Doğan Holding, sürdürülebilirlik faaliyetlerine dair detaylı bilgilendirme ve geçmiş yıllar bazında (seçilmiş) çevresel, sosyal, yönetişimsel performans göstergelerini yayınlamakta olduğu yıllık sürdürülebilirlik raporları kapsamında iç ve dış paydaşların dikkatine sunmaktadır.

Holding ve Grup şirketlerinin, SPK'nın Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nde yer alan ilkelerle de örtüşen sürdürülebilirlik çalışmaları, hedefleri ve performans göstergeleri önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak kullanılan metodoloji ve raporlama standartlarını da içerecek şekilde detaylı olarak kamuoyu ile paylaşılmaktadır. 2024 yılına ait sürdürülebilirlik çalışmalarının detaylandırıldığı konsolide yıllık sürdürülebilirlik raporu her yıl Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmaktadır.

SPK'nın 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı ile belirlenen formata göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ve Uyum Beyanı'na Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz sayfasından ulaşılması mümkündür.

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/919-dogan-sirketler-grubu-holding-a-s>

# Grup Şirketlerinin Sürdürülebilirlik Proje ve Faaliyetleri

Doğan Holding ve Grup şirketleri, 2024 yılında da sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerinin merkezine yerleştirerek faaliyetlerine yön vermeye devam etmiştir.

Mevcut projelerini daha da ileriye taşıyan Holding, aynı zamanda yeni ve etkili sürdürülebilirlik girişimlerine imza atarak çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında değer yaratmayı sürdürmüştür.

Yenilikçi ve sorumlu iş yapış modelleriyle sürdürülebilir geleceğe katkıda bulunmayı ilke edinen Doğan Holding, 2024 yılında da güçlü adımlarla ilerleyerek sürdürülebilir dönüşümde öncü rolünü pekiştirmektedir.

## Hepiyi Sigorta

### Kağıtsız Sigortacılık

Hepiyi Sigorta, dijital dönüşüm odaklı kağıtsız sigortacılık anlayışıyla çevresel sürdürülebilirliği destekleyen yenilikçi adımlar atmaktadır. Bu kapsamda 2024 yılında dijital acente açılış süreçleri sayesinde, 8.012 acente için her biri 18 sayfa ve 2 kopya olacak şekilde yürütülen işlemler sonucunda toplam 288.423 sayfa kağıt tasarrufu sağlanmıştır. Aynı şekilde, 2024 yılı sonuna kadar müşterilerine sunduğu 29.375.808 adet teklif ve 3.842.324 adet poliçenin tamamını dijital ortamda ileterek yaklaşık 531 milyon adet kağıt kullanımının önüne geçmiştir.

Türkiye'nin en geniş acente ağlarından birine sahip olan Hepiyi Sigorta, operasyonel süreçlerini daha çevreci hale getirmek amacıyla raporlama döneminde E-Komisyon Gider Belgesi Projesi'ni hayata geçirmiştir. 8.000'e yakın acenteye her ay gönderilmesi gereken formlar ve zarflar nedeniyle oluşan yıllık 192.000 adet basılı evrak ihtiyacı önlenerek hem kağıt kullanımı hem de posta süreçlerinden kaynaklanan karbon ayak izi ortadan kaldırılmış, bu sayede maliyet tasarrufu da sağlanmıştır.

## Hasar Portalı

Hepiyi Sigorta, hasar süreçlerini hızlandırmak ve müşteri deneyimini en üst seviyeye çıkarmak amacıyla şirket çalışanına ihtiyaç duymadan müşterilerin, servislerin, eksperlerin veya mağdurların yalnızca birkaç bilgi ve fotoğraf ile hasarlarını bildirebildiği dijital bir hasar portalı geliştirmiştir. Önceden yalnızca çağrı merkezi üzerinden ve mesai saatleri içinde gerçekleştirilebilen hasar bildirim işlemleri, bu yenilikçi platform sayesinde sadece 1 dakika gibi kısa bir sürede dijital ortamda tamamlanabilmektedir.

Portal üzerinden oluşturulan hasar bildirimleri araç veri doğrulamasından geçirilerek ilgili sistemlere aktarılmakta, aynı zamanda hasarın şiddeti de hızlı bir şekilde analiz edilebilmektedir.

Projenin hayata geçirilmesinden itibaren, 2024 yılı sonuna kadar toplam 141.515 online hasar ihbarı oluşturulmuş, 107.422 tekil müşteri, mağdur, servis, acente ve eksper portal üzerinden hizmet almıştır. Ayrıca 1.055.000'den fazla hasar evrağı dijital olarak sisteme entegre edilerek, süreçlerin çok daha hızlı ve verimli yürütülmesi sağlanmıştır.

Geleneksel çağrı merkezi üzerinden 10 dakikadan uzun süren ihbar alma süreci, portalın devreye alınmasıyla 2 dakikaya kadar indirilmiş, böylece müşteri memnuniyeti ve operasyonel verimlilik önemli ölçüde artırılmıştır. Proje sayesinde ihbar bildirimleri ve dosya durum sorgulamalarında fiziksel evrak kullanımı da minimize edilerek 240.000 sayfa kağıt tasarrufu elde edilirken günlük 435 kişilik iş yükü de önlenmiştir.

## Doğan Trend

Üretim operasyonlarına henüz başlamamış olan Doğan Trend, sürdürülebilirlik faaliyetlerini ofisleri, showroamları ve servislerini kapsayacak şekilde yürütmektedir. Dönem içinde tüm yerleşelerde gerçekleştirilen periyodik kontroller ve ortam ölçümleri sonucunda enerji verimliliğini artırmak amacıyla çeşitli iyileştirmeler yapılmıştır. Bu çerçevede, aydınlatma sistemleri LED dönüşümüne geçirilmiş, ortak kullanım alanlarında hareket sensörleri entegre edilerek ışıklandırma daha verimli hale getirilmiştir. Ayrıca, elektrik panoları detaylı şekilde kontrol edilerek mümkün olan noktalarda optimizasyon sağlanmış ve enerji tüketimi daha dengeli bir hale getirilmiştir.

Çevresel sürdürülebilirlik konusundaki kararlılığını somut adımlarla gösteren Doğan Trend, Ankara şubesinde "Sıfır Atık" sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Bu başarının ardından, diğer tüm yerleşkelerin de 2025 yılı başında aynı sertifikayı

alabilmesi için 2024 yılı itibarıyla gerekli düzenlemeler başlatılmıştır. Tüm yerleşkelere sıfır atık kutuları yerleştirilerek atık yönetimi süreçleri daha etkin hale getirilmiştir. Servis atıkları konusunda da lisanslı bertaraf ve toplama kurumlarıyla iş birliği yapılarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Entegre Çevre Bilgi Sistemi'ne her yerleşke için tam zamanlı ve doğru beyanlar yapılmıştır.

Kalite ve sürdürülebilirlik alanında uluslararası standartlara uyum sağlama hedefi doğrultusunda, Doğan Trend 2024 yılı Ağustos ayında ISO 9001, 14001 ve 45001 (Entegre Yönetim Sistemi) kalite belgelendirme sürecine resmen başlamıştır. Denetimlerin 2025 yılı Şubat ayında gerçekleştirilmesi planlanmakta olup, belgelendirme sürecinin tamamlanmasıyla birlikte şirket, sadece operasyonel mükemmellik değil, aynı zamanda sürdürülebilir finansman açısından da önemli bir avantaj elde edecektir.





## Karel

### Karel, İlk Sürdürülebilirlik Raporunu Yayınladı

Raporlama döneminde Karel, sürdürülebilirlik stratejisini paydaş beklentileri doğrultusunda güçlendirmek amacıyla GRI Standartları ile uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlamıştır.

Şeffaflık ve sürdürülebilir büyüme anlayışıyla hazırlanan rapor, ekonomik, sosyal, çevresel ve kurumsal yönetim alanlarındaki performansı detaylandırırken, Karel'in 2030 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarına katkısını da kapsamaktadır. 1 Ocak – 31 Aralık 2023 dönemini içeren rapor, Ankara'daki üretim tesisleri, AR-GE Ofisi ve İstanbul Merkez Ofisi operasyonlarını içermektedir.

### Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası

Karel, sürdürülebilir enerjiye geçiş sürecini hızlandırarak I-REC sertifikası ile yenilenebilir enerji kullanımını tescillemiştir. Üretim süreçlerinde doğal kaynakları koruma ve karbon ayak izini azaltma hedefiyle çalışmalarını sürdüren şirket, öncelikle ISO 14064-1 standardı çerçevesinde Karbon Ayak İzi Hesaplama ve Raporlama çalışması gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalara paralel olarak satın alınan i-REC sertifikalarıyla da toplam enerji tüketiminin %40'ına tekabül eden elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonlar denkleştirilmiştir.

### Batarya Yönetim Sistemi ile Güvenli ve Verimli Enerji Yönetimi

Endüstriyel uygulamalar için geliştirilen Batarya Yönetim Sistemi (BMS) kartı, Lityum Demir Fosfat (LFP) pillerle çalışacak şekilde tasarlanmış olup, batarya paketlerini daha güvenli, dayanıklı ve verimli hale getirmektedir. Aşırı/düşük voltaj, akım ve sıcaklık koruma özellikleriyle bataryanın performansını en üst seviyeye taşıırken, hücre dengeleme sistemi sayesinde enerji kayıplarını minimize ederek batarya ömrünü uzatmaktadır.

Bu yenilikçi sistem, bataryanın Durum Yüzdesi (SOC) ve Sağlık Durumu (SOH) gibi kritik verileri hesaplayarak enerji yönetiminde akıllı çözümler sunmakta ve olası hatalara karşı sistemi koruma altına almaktadır. Çevre dostu LFP bataryaların geri dönüştürülebilir yapısı sayesinde atık miktarı azalırken, karbon salımı düşürülerek sürdürülebilir enerji yönetimine katkı sağlanmaktadır.

Modüler ve esnek tasarımı ile farklı sektörlerde uygulanabilen bu sistem, fosil yakıt bağımlılığını azaltarak yerli üretimi desteklemekte ve çevre dostu enerji kullanımını teşvik etmektedir. BMS kartı, yenilikçi teknolojisiyle enerji yönetiminde güvenli, verimli ve sürdürülebilir bir çözüm sunmaktadır.

## Galata Wind

Sadece yenilenebilir enerji üretimiyle büyümeyi taahhüt eden ve Türkiye'nin ilk yeşil halka arzını gerçekleştiren Galata Wind, 297,2 MW kurulu gücüyle yılda yaklaşık 430.000 ton karbon emisyonunun önüne geçmektedir. 2030 yılına kadar 1.000 MW yenilenebilir enerji kapasitesine ulaşmayı hedefleyen şirket, karbon azaltım sertifikaları ve sürdürülebilir projeleriyle Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçişinde kilit bir rol oynamaya devam etmektedir.

Şirket, 2023 yılında GRI Standartları ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) Sektörel İndeksi'ne uygun olarak ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımladı. 2024 yılında ise Türkiye'de sektörün ilk ESRS ve TSRS referansı veren ikinci sürdürülebilirlik raporunu kamuoyuyla paylaştı.

### Great Place to Work

Galata Wind, çalışan odaklı kültürü ve güçlü iş yeri uygulamalarıyla üst üste ikinci kez Great Place to Work sertifikasına layık görüldü. Ayrıca, Great Place to Work ve Özel Sektör Gönüllüleri Derneği'nin ortak değerlendirmesi sonucunda "Sosyal Sorumluluk ve Gönüllülük" 2024 listesinde yer aldı ve kendi grubunda 3. sıraya yükseldi.

Kadın istihdamına verdiği önemle de öne çıkan Galata Wind, "Kadınlar İçin En İyi İşverenler 2024" listesinde yer alarak çalışanlarını daha fazla insiyatif almaya teşvik eden yaklaşımını bir kez daha kanıtladı. Mühendislikten yönetime kadar geniş bir yelpazede kadın çalışanların sektöre katılımını artırmayı, yönetici ve çalışan oranlarını yükseltmeyi ve mesleki gelişimlerine katkı sunmayı temel öncelikleri arasında görmeye devam ediyor.

### Galata Wind, Sürdürülebilirlik Risk Başarısını Tescilledi

Galata Wind, 2024 yılında iki küresel değerlendirme kuruluşunun sürdürülebilirlik risk derecelendirme sonuçlarıyla başarısını pekiştirdi. Sustainable Fitch tarafından "76" genel puanla '2' ESG Kuruluş Derecelendirmesi'ne layık görülen şirket, EMEA bölgesinde "saf oyuncu" (pure player) etiketiyle öne çıkan ikinci şirket oldu. Türkiye'de ESG derecelendirmesinde birinci sırada yer alarak, küresel enerji sektöründe değerlendirilen 150 şirket arasında ilk %10'a, yaklaşık 800 şirketlik geniş kapsamlı değerlendirmede ise ilk %5'e girmeyi başardı.

Sustainalytics'in 2024 yılı Aralık ayında gerçekleştirdiği analizde, Galata Wind'in ESG Risk Derecelendirme Notu 15,2 olarak belirlenmiş ve düşük risk kategorisindeki konumunu koruduğu tescillenmiştir. Elektrik hizmetleri sektöründe küresel çapta değerlendirilen 89 şirket arasında 17. sıraya yerleşen şirket, ESG faktörlerinden finansal olarak düşük düzeyde etkilenme riski taşıyan bir kurum olarak tanımlanmıştır.

### Galata Wind'e Sürdürülebilir Finansman

Galata Wind raporlama döneminde, Proparco tarafından Türkiye'de verilen ilk yeşil kredi uygulaması kapsamında 25 milyon ABD doları tutarında finansman sağlamanın gururunu yaşamıştır. Doğan Yatırım Bankası'nın finansal danışman ve koordinatör olarak yer aldığı bu kredi anlaşması, Proparco'nun son 10 yıl içinde Türkiye'de yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren bir şirkete sağladığı ilk kredi olma özelliğini taşımaktadır.

Bu stratejik finansman, Galata Wind'in sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda yenilenebilir enerji yatırımlarına hız kazandırırken, Türkiye'nin düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine de önemli bir katkı sunmaktadır.

## Taşpınar RES/GES Bölgesinde Biyoçeşitliliğe ve Topluma Destek Programı

Galata Wind, 2024 yılında Taşpınar hibrit santral sahasında kuş ve yarasa popülasyonlarını desteklemek, ekosistemi korumak ve dengelemek amacıyla üç yıl sürecek bir biyoçeşitlilik, çevre ve kapsayıcılık programı başlatmıştır. Ornitolog Prof. Dr. Ali Erdoğan ve yarasa uzmanı Doç. Dr. Tarkan Yorulmaz rehberliğinde yürütülen projede, santral sahasındaki ormanlık alana 50 kuş ve 30 yarasa yuvası yerleştirilmiştir.

Kuş ve yarasalar, ağaçlara zarar veren böceklerle beslenerek ekosistemin doğal dengesini korurken, projenin ilerleyen aşamalarında yuvaların sayısının artırılması planlanmaktadır. 2024 boyunca şirket çalışanları projeye 540 saat gönüllü katkıda bulunurken yuvalar düzenli olarak izlenmektedir.

## Doğan Yayınları

Doğan Yayınları, çevre bilincini artıran yayınlarıyla sürdürülebilirliğe katkı sağlamaya raporlama döneminde de devam etmiştir. Dönem içinde yayınlanan Peter Wohlleben'in "Ağaçların Gizli Yaşamı" adlı kitabı, bilimsel araştırmalara dayanarak ağaçların sosyal yapısını, iletişim kurma becerilerini ve doğadaki iş birliğini gözler önüne sermektedir.

"Çocuklar İçin Kolay Bahçecilik" ise genç okurlara eğlenceli bir anlatımla bahçecilik yöntemlerini tanıtarak, doğayla daha yakın bir ilişki kurmalarını teşvik etmektedir. Doğan Yayınları, sürdürülebilir bir gelecek için çevre odaklı içerikleriyle fark yaratmaya devam etmektedir.

## Sesa Plastik

Sesa Plastik, elektrik ihtiyacını yenilenebilir kaynaklardan karşılamak amacıyla rüzgar ve güneş enerjisi projeleri üzerinde çalışmalarını sürdürmektedir. Dönem içinde Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında gerçekleştirilen baca gazı emisyon ölçümlerinde herhangi bir soruna rastlanmazken, 2025 yılında ölçümlerin tekrarlanması planlanmaktadır.

2024 yılında distilasyon makinesi ile geri dönüştürülen alkol miktarı 40 tona ulaşırken, 2025 hedefi 45 ton olarak belirlenmiştir. Plastik atık yönetimi kapsamında geri dönüştürülen hurda miktarı aylık ortalama 63 ton seviyesinde gerçekleşmiş, 2025 yılında bu miktarın 70 tona çıkarılması hedeflenmiştir.

Geri dönüştürülebilir ve kompostlanabilir ürün satışları 2024 yılında aylık 140 ton seviyesinde olup, 2025 için hedef 150 tondur. Şirket çalışanlarına yönelik sürdürülebilirlik eğitimleri devam ederken, kağıt tüketimini azaltan dijital süreçlerin yaygınlaştırılması ve geri dönüştürülebilir ambalaj üretimine odaklanan Ar-Ge çalışmaları hız kazanmıştır.

Dijitalleşme projeleri kapsamında İnsan Kaynakları ile birlikte SESA Dijital İSG Uygulamaları geliştirilmektedir. Yıl içinde üretim süreçlerine yönelik kadın istihdamı artırılmaya devam edilirken, çevresel sorumluluk bilinciyle 2024 yılı itibarıyla toplam 20 kg atık pil Atık Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne gönderilmiştir.

## Milta Bodrum Marina

Sıfır Atık Belgesi sahibi olan Milta Bodrum Marina, çevre bilincini artırmaya yönelik çalışmalarına hız kesmeden devam etmektedir. Uluslararası Mavi Bayrak programı kapsamında 27 yıldır eğitim ve bilinçlendirme projeleri yürüterek her yıl 200'den fazla öğrenciyi ulaştırmaktadır. Ayrıca, Turmepa üyeliğini sürdürerek deniz temizliği konusunda aktif rol almaktadır.

Çevre dostu ürünlerin kullanımını teşvik eden eğitimler düzenleyen marina, çalışanlarına atık yönetimi, tehlikeli atık alanları ve sıfır atık konularında kapsamlı eğitimler sunmaktadır. Bu bilinçlendirme faaliyetleri, doğanın korunmasına katkı sağlarken Bodrum'un doğal güzelliklerinin gelecek nesillere aktarılmasına yardımcı olmaktadır.

2024 yılında 27. kez üst üste Mavi Bayrak ödülü kazanan marina, bu başarısıyla dünya çapında kırılması güç bir rekora imza atmıştır. Sürdürülebilirlik çalışmalarını daha da ileri taşıyarak, Türkiye'de ilk defa uygulanan uzaktan kumandalı deniz yüzey temizleme araçlarını kullanmaya başlamıştır.

Güneş enerjisi ve gün ısı sistemleriyle enerji tasarrufuna odaklanan Milta Bodrum Marina, çevre dostu temizlik malzemelerinin kullanımını yaygınlaştırarak tüm işletmede atık yönetimini daha etkin hale getirmiştir.

## Hepsiemlak

2024 yılında Hepsiemlak, kadın istihdamını artırmaya yönelik çalışmalarına devam etmiştir. Kadın çalışan oranı 2021'de %35 seviyesindeyken, istikrarlı bir artış göstererek 2024 itibarıyla %43'e ulaşmıştır. Yönetici rollerinde kadın oranı ise son dört yılda iki katından fazla artarak %29'a yükselmiştir. Şirket, çevresel sürdürülebilirlik alanında ise hibrit araç kullanımını artırmaya odaklanmaktadır. 2024 itibarıyla satış filosundaki 121 aracın 32'si hibrit hale getirilirken, Eylül 2025'te filonun %90'ının hibrite dönüştürülmesi hedeflenmektedir.

## D Gayrimenkul

D Gayrimenkul, çevre dostu uygulamalarını güçlendirerek Trump Towers bünyesinde işletme, teknik ve temizlik ekiplerinin katkılarıyla İstanbul Valiliği Şehircilik ve İklim Müdürlüğü'nden Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.

## Doruk Faktoring

Doruk Faktoring sürdürülebilirlik vizyonunu daha da ileri taşıyarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuş ve Doğan Holding'in Sürdürülebilirlik Dönüşüm Elçileri Sertifika Programı'na iki yöneticisini dahil etmiştir. Şirket içinde kâğıt kullanımını azaltmak amacıyla yazıcı sistemlerini yeniden düzenleyerek, 2024 yılında önceki yıla kıyasla %15 oranında kâğıt tasarrufu sağlamıştır.





# KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Doğan Holding ve Grup şirketleri topluma değer katan sosyal sorumluluk projeleri yürütmekte ve projelerin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla çalışmalarına devam etmektedir.



# 3



## Doğan Holding

### Antakya Medeniyetler Korosu'na Anlamlı Destek

Doğan Holding, 2016'dan bu yana "Ortak Değerler Hareketi" ile kültürel mirası yaşatma sorumluluğunu üstlenerek Türkiye'nin ortak değerlerine katkı sunmaktadır. Bu misyon doğrultusunda, müziğin birleştirici gücüyle kültürel zenginliği anlatan Antakya Medeniyetler Korosu'nun Ana Destekçisi olmuştur. Aydın Doğan Vakfı ile birlikte koronun sanatsal faaliyetlerini destekleyerek, Anadolu'nun çok sesli yapısını ve ortak mirasını müzikle geleceğe taşımaktadır.

6 Şubat'ta, depremin yıl dönümünde Antakya Köprübaşı'nda düzenlenen ağıt programıyla, müziğin iyileştirici gücü bir kez daha vurgulanmıştır. Yıl boyunca özellikle deprem bölgesinde çeşitli müzikal etkinlikler gerçekleştiren koro, Doğan Holding'in altıncı kez düzenlediği Doğan Değer Ödülleri gecesinde de sahne alarak bu anlamlı yolculuğa katkı sağlamaya devam etmiştir.

### 5. Anadolu Ödülleri

Raporlama döneminde Anadolu Ödülleri, Doğan Holding'in ana sponsorluğunda beşinci kez sahiplerini buldu. Baksı Kültür Sanat Vakfı tarafından düzenlenen bu prestijli ödül programı, 2024 yılında "Yeniye Aramak" temasıyla gerçekleşti.

Bu yılın kazananları arasında Mimarlık kategorisinde Mimarlar Derneği 1927, Görsel Sanatlar kategorisinde Mardin Bienali & Mardin Sinema Derneği, Sinema kategorisinde Film Yönetmenleri Derneği ve Müzik kategorisinde

Erdal Erzincan Gezici Bağlama Atölyesi yer aldı. Edebiyat kategorisinde ise Orhan Kemal Roman Armağanı ödüle layık görüldü.

Onur Ödülü'nün sahibi Doğan Hızlan olurken, Doğan Değer Ödülü ise Atatürk Kitaplığı'na verildi. Doğan Holding'in desteğiyle hayata geçirilen bu ödüller, Anadolu'nun kültürel mirasını yaşatmaya ve geleceğe taşımaya yönelik önemli bir katkı sağlamaya devam ediyor.

### UNICEF İş Dünyası İçin Gençlik İlkeleri Sözleşmesi

2024 yılında Doğan Holding, gençlerin karar alma süreçlerine katılımını desteklemek amacıyla UNICEF öncülüğünde hayata geçirilen İş Dünyası İçin Gençlik İlkeleri Sözleşmesi'nin ilk imzacısı olmuştur. Dünya Gençlik Günü'nde duyurulan bu girişim, gençlerin sesi olmayı amaçlayan Genç Liderler Konseyi tarafından hazırlanmış ve Birleşmiş Milletler'in 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'yle uyumlu olarak şekillendirilmiştir.

Anlamlı gençlik katılımı, yeşil beceriler, sürdürülebilirlik ve topluma karşı sorumluluk olmak üzere dört temel ilkeye dayanan sözleşme, gençleri aktif ortaklar olarak çözüm üretme sürecine dahil etmeyi amaçlamaktadır. Doğan Holding, bu taahhüdünü somut adımlarla güçlendirmek adına, üst düzey yöneticileriyle birlikte çalışacak bir Gençlik Danışma Kurulu oluşturma kararı almıştır. Bu kurul, gençlerin bakış açısını şirketin stratejik yönüne entegre ederek geleceğe daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir vizyonla ilerlemeyi hedeflemektedir.

## Aydın Doğan Vakfı

### Aydın Doğan Ödülü



Aydın Doğan Vakfı'nın topluma katkı sağlayan kişi ve kurumları onurlandırdığı Aydın Doğan Ödülü, 2 Aralık 2024'te İstanbul'da düzenlenen törenle sahibini buldu.

Bu yıl 28. kez verilen ödül, felsefe ve insan hakları alanındaki değerli çalışmalarıyla uluslararası alanda Türkiye'yi başarıyla temsil eden Prof. Dr. İoanna Kuçuradi'ye takdim edildi. Törende Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ, Kuçuradi'nin felsefe ve insan hakları alanındaki öncü rolünü vurgularken, Prof. Dr. Kuçuradi'ye ödülünü, Aydın Doğan Vakfı Kurucusu ve Onursal Başkanı Aydın Doğan ve İstanbul Valisi Davut Gül takdim etti. Törenin ilerleyen saatlerinde Yekta Kopan ile gerçekleştirdiği söyleşide Prof. Dr. Kuçuradi, felsefi bakış açısını ve insan hakları mücadelesini paylaştı.



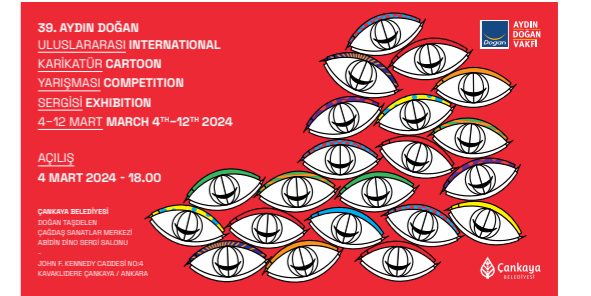
## Kültür – Sanat Faaliyetleri

### 40. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması

Aydın Doğan Vakfı'nın hoşgörü ve sağduyunun sanattaki yansıması olarak gördüğü ve "Karikatürün Oscar'ları" olarak anılan Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması, bu yıl 40. kez düzenlendi. Farklı kültürlerden sanatçıları bir araya getiren yarışmaya, 67 ülkeden 529 karikatürist toplamda 1.137 eserle katılım sağladı.

### 39. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması Sergisi

39. Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması'nda ödül almış ve sergilenmeye değer görülen eserler, Ocak – Mayıs 2024 tarihleri arasında Eskişehir, Ankara, Bursa ve Trabzon'da sanatseverlerle buluşturulmuştur.



### Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar Sergisi

Aydın Doğan Uluslararası Karikatür Yarışması arşivinden hazırlanan özel sergi, 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü kapsamında, kız çocuklarının hakları, eğitimde fırsat eşitliği ve karşılaştıkları zorlukları ele aldı. 7-25 Ekim 2024 tarihleri arasında Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Basın Müzesi'nde gerçekleşen sergi ile, kız çocuklarının bilim ve sanatla güçlendirilmesi de vurgulandı.





### 34. Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması

Türkiye Gazeteciler Cemiyeti ve Aydın Doğan Vakfı iş birliğiyle düzenlenen ve iletişim fakültesi öğrencilerine yönelik en köklü yarışmalardan biri olan Türkiye Gazeteciler Cemiyeti Aydın Doğan Genç İletişimciler Yarışması, bu yıl 34. kez gerçekleştirildi. 36 üniversiteden 523

öğrenci, yazılı, görsel, işitsel ve internet yayıncılığı dallarında projeleriyle yarışmaya katıldı. 2024 yılında günümüz medya dinamiklerine uygun olarak, İnternet Yayıncılığı dalına Podcast Programcılığı alt kategorisi de eklendi.

Genç gazetecileri ve sektör temsilcilerini bir araya getiren yarışmanın ödül töreninin Şubat 2025'te düzenlenmesi planlanmaktadır.

## Eğitim Faaliyetleri

### Sema Doğan Konser ve Sergi Salonu Açılışı



2024 yılında Aydın Doğan Vakfı, müzik ve görsel sanatlar alanında eğitim veren Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi'ne, öğrencilerin sanatsal çalışmalarını sergileyebilecekleri Sema Doğan Konser ve Sergi Salonunu kazandırmıştır.

8 Mayıs 2024'te gerçekleşen açılışa İstanbul Valisi Davut Gül ve eşi Gülten Gül'ün yanı sıra iş ve sanat dünyasından birçok isim katıldı. Açılıшта, öğrencilerin hazırladığı müzik dinletisinde Cem Mansur ve bağlama virtüözü Erdal Erzincan da sahnede yer aldı.

Mimar Nevzat Sayın ve ekibi tarafından tasarlanan yaklaşık 300 kişilik salon, okul içi konserler ve dışarıdan gelecek müzisyenlerin performansları için oluşturuldu. Toprak altına yerleştirilen mimarisi sayesinde bahçe alanı korunurken, büyük bir koridorla okul binasına bağlanan yapı, resim ve heykel bölümü öğrencileri için de sergi alanı olarak kullanılabilir. Mimar Nevzat Sayın ve ekibi tarafından tasarlanan yaklaşık 300 kişilik salon, okul içi konserler ve dışarıdan gelecek müzisyenlerin performansları için oluşturuldu. Toprak altına yerleştirilen mimarisi sayesinde bahçe alanı korunurken, büyük bir koridorla okul binasına bağlanan yapı, resim ve heykel bölümü öğrencileri için de sergi alanı olarak kullanılabilir.

## Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar

Aydın Doğan Vakfı, kız çocuklarının eğitimde ve iş gücünde eşit fırsatlara sahip olmalarını desteklemek amacıyla kapsamlı projeler yürütmektedir. Birleşmiş Milletler ECOSOC danışmanlık statüsüne sahip vakıf, genç kadınların güçlenmesi için eğitim ve kariyer süreçlerini destekleyen çalışmalara öncülük etmektedir.



### 'Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar' ile Avrupa Birliği Adımı

Aydın Doğan Vakfı, Avrupa Birliği tarafından Avrupa Birliği Sosyal İçerme ve Gençlik Alanında Çalışan Hak Temelli STK'lara Destek Programı kapsamında gerçekleştirilecek 'Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar' projesi 700 bin Euro destek almış ve proje 1 Şubat 2024 tarihi itibarıyla başlamıştır. Amacı, dezavantajlı kız çocukları için fırsat eşitliğini teşvik etmek, onları aktif vatandaşlık ve liderlik becerileriyle güçlendirmek ve bu doğrultuda çalışan sivil toplum kuruluşlarının kapasitelerini geliştirmek olan projenin süresi 36 ay olarak belirlenmiştir.

Projeye; Şubat depreminden etkilenen bölgelerdeki sivil toplum kuruluşları (STK) ve kız çocukları öncelikli olmak üzere, en az 100 STK'ya ve 15-24 yaş grubundaki 2500 dezavantajlı kız çocuğuna ve genç kadına ulaşılması hedeflenmiştir.

Proje kapsamında çoğaltıcı eğitimleri ile dezavantajlı gençleri güçlendirme odaklı çalışmalar yürüten STK'ların mevcut kapasitelerini kız çocuklarının ve genç kadınların güçlendirilmesi, toplumsal cinsiyet eşitliği, dezavantajlı gençlerle çalışma tasarımı ve gençler için öğrenme programları / etkinlikleri uygulama gibi konularda artırmaları desteklenecektir.

Sivil toplum, kamu ve özel sektör paydaşlarının farkındalığını artırmak ve toplumsal cinsiyet eşitliği ve sosyal katılımı daha etkili bir şekilde savunmak için sektörler arası diyalogu geliştirme amacıyla paydaş istişare çalışmaları, Kız Çocukları Günü etkinliği, gençlik kampları, küçük hibe desteği programlarının düzenlenmesi planlanmıştır. E-öğrenme ve mezun iletişim ağı gibi platformlar geliştirilecek; tüm bu çalışmaların kamusal görünürlüğü haber bültenleri ve sosyal medya paylaşımları ile artırılabilecektir.

## Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Eğitimleri

### a. Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kapsayıcılık Atölyesi

Projenin her aşamasında cinsiyete duyarlı ve kapsayıcı bir süreç yönetimi için 25 Mart 2024'te proje danışmanı Birce Albayrak rehberliğinde, proje ekibine, Aydın Doğan Vakfı çalışanlarına, sosyal medya ajansı ve medya ajansı ekiplerine "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği ve Kapsayıcılık Atölyesi" eğitimi verilmiştir. Eğitimde, kapsayıcılık ve toplumsal cinsiyet eşitliğine duyarlı iletişim ipuçları ele alınmış; ardından düzenli toplantılarla proje etkinlikleri için toplumsal cinsiyet odaklı bir kontrol listesi oluşturulmuştur.

### b. ILO Akademi Eğitimleri

"Güçlü Kızlar Güçlü Yarınlar" projesi kapsamında, vakıf ekibimiz, sosyal medya ekiplerimiz ve ajanslarımız, ILO Akademi eğitimlerine katılmıştır. "Şiddete Sıfır Tolerans" ve "Eşitliği Destekliyorum" temalarına odaklanan eğitimler, toplumsal cinsiyet eşitliği ve iş yerinde kapsayıcılık konularında farkındalık artırmayı ve uluslararası standartlara uygun yaklaşımlar geliştirmeyi hedeflemiştir.

## İhtiyaç Analizi Araştırması

Aydın Doğan Vakfı'nın 'Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar' projesi kapsamında Mart - Temmuz 2024 tarihleri arasında gerçekleştirdiği ihtiyaç analizi, Türkiye'deki kadınların ve genç kızların güçlenmesi yolunda önemli bir adımı temsil etmektedir. Araştırma, kız çocuklarının, genç kadınların ve sivil toplum kuruluşlarının güçlenme tanımlarını ve arzularını kapsamlı bir şekilde incelemiştir. İhtiyaç analizi raporu 'Güçlenme ve Liderlik Algıları', 'Engeller ve Zorluklar', 'Geleceğe Dair Duygular ve İhtiyaçlar' ve 'STK'ların Rolü ve İhtiyaçları' konu başlıklarına değinmiştir.

Araştırma sonuçlarına göre, Türkiye'deki kız çocukları ve genç kadınların güçlenmesi alanında küresel örneklerle oldukça paralel çalışmalar yapılmaktadır. Ancak bu çalışmaların istenen seviyeye ulaşamamasındaki en temel neden, kamu-özel sektör-sivil toplum arasındaki yetersiz iş birliği olarak öne çıkmış ve genç kadınların güçlenmesi, liderlik becerilerinin geliştirilmesi için kapsamlı ve sürdürülebilir stratejilere ihtiyaç duyulduğunu göstermiştir. Toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik müdahale programlarının ekonomik bağımsızlık, kişisel gelişim ve liderlik eğitimleri gibi alanlarda yoğunlaşması gerektiği anlaşılmıştır.

## Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Paydaş Çalıştayı

Aydın Doğan Vakfı'nın yürüttüğü ve Avrupa Birliği tarafından finanse edilen 'Güçlü Kızlar, Güçlü Yarınlar Projesi' kapsamında, toplumsal cinsiyet eşitliği ve ilişkili konulara odaklanan kamu, özel sektör ve STK temsilcilerinden oluşan 57 farklı kurumdan 83 kişinin katılımıyla 7 Eylül 2024 tarihinde 'Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Paydaş Çalıştayı' gerçekleştirilmiştir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Paydaş Çalıştayı, katılımcı kurum ve kuruluşların, bu alanda yaptıkları çalışmalar hakkında bilgi vermeleriyle başlamış, ardından gruplar halinde ayrılan temsilcilere, toplumsal cinsiyet eşitliği çalışmalarının önündeki en büyük ve en etkili 10 engel sorulmuş ve cevaplardan bir liste oluşturulmuştur. Bir sonraki oturumda gruplar, belirlenen sorunlara somut, uygulanabilir çözümler üretmeye odaklanmıştır. Son oturumda ise katılımcılar gruplar halinde konuşup, çoğaltıcı eğitimi, gençlere yönelik çevrimiçi eğitimler, yaz kampı, e-öğrenme, Dünya Kız Çocukları Günü gibi başlıklarda somut, uygulanabilir ve kendilerinin de parçası olacakları öneri ve iş birliği fırsatlarını dile getirmiştir.

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Paydaş Çalıştayı'ndan elde edilen veriler sonucunda katılımcılar, kadın istihdamındaki eşitsizlik ve iş-yaşam dengesini sağlayacak politikaların eksikliğini, toplumsal cinsiyet eşitliğinin önündeki temel engeller arasında göstermiştir. Ayrıca, kamu, özel sektör, akademi ve sivil toplum kuruluşları arasında etkili iş birliği mekanizmalarının yetersizliğine dikkat çekilmiş ve bu durumun, projelerin sürdürülebilirliğini ve etkinliğinin sınırlandırıldığını vurgulamıştır.

## Başarı Bizi İstanbul'a Götürüyor



2009'dan bu yana düzenlenen "Başarı Bizi İstanbul'a Götürüyor" programı, başarılı kız öğrencilerin vizyonlarını genişletmek ve rol modellerle buluşmalarını sağlamak amacıyla yürütülmektedir. 2024'te Erzurum, Gümüşhane, Ağrı, Kahramanmaraş, Trabzon, Denizli ve Tekirdağ'dan gelen 33 öğrenci ve 11 öğretmen,

İstanbul'un tarihi ve kültürel mekanları ile İstanbul Üniversitesi ve Boğaziçi Üniversitesi'ni ziyaret etme fırsatı bulmuşlardır. 24 Nisan'da Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ'ın katılımıyla Doğan Holding'de düzenlenen törende başarılı kız öğrenciler ödüllendirildi.

## Eğitim Destekleri ve Üniversite Bursları

"Baba Beni Okula Gönder" kampanyası kapsamında yurtlarda kalan 468 lise son sınıf öğrencisine, üniversite sınavına hazırlık setleri dağıtıldı. Vakıf, başarılı ancak maddi desteğe ihtiyacı olan üniversite öğrencilerine burs sağlamanın yanı sıra, onların kişisel ve akademik gelişimlerini destekleyen çeşitli etkinlikler düzenlemektedir.





## UNICEF İş Birliği ile Kız Çocuklarının Güçlenmesi



Aydın Doğan Vakfı ve UNICEF, kız çocuklarının güçlenmesi ve deprem bölgelerinde güvenli dijital alanlar oluşturulması için yeni bir iş birliği başlattı. Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ ve UNICEF Türkiye Temsilcisi Paolo Marchi'nin imzalarıyla

resmileşen protokol çerçevesinde, erken yaşta ve zorla evliliklerin önlenmesi, kız çocuklarının güçlendirilmesine yönelik eğitimlerin yaygınlaştırılması ve deprem bölgelerinde dijital güvenli alanların oluşturulması hedeflenmektedir.

## Genç Liderler Yaz Eğitim Kampı



Aydın Doğan Vakfı, kadınların iş gücüne katılımını artırmak ve onların liderlik becerilerini geliştirmek amacıyla sekiz yıldır düzenlediği Genç Liderler Yaz Eğitim Kampı ile genç kadınları desteklemeye devam ediyor. Bu yıl UNICEF iş birliğiyle 25-31 Ağustos tarihlerinde Antalya'da gerçekleşen kampa, Türkiye'nin 20 farklı ilinden 40 kız öğrenci katıldı.

Eğitim süresince, Çocuk Yaşta, Erken ve Zorla Evliliklerin Önlenmesi gibi kritik konular ele

alınırken, proje yönetimi ve liderlik odaklı atölyeler düzenlendi. Katılımcılar, Eğitime Devam-Sınav Sürecine Hazırlık, Meslek Seçimi, Özgüven-Liderlik, Akran Şiddeti-Flört Şiddeti-Sanal Zorbalık ve Dijital Okuryazarlık gibi alanlarda projeler geliştirerek çözüm önerileri sundu. Kamp sonunda, bursiyer öğrencilerin hazırladıkları projeleri Baba Beni Okula Gönder kampanyası kapsamında desteklenen öğrenci yurtlarında yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

## Aklım Fikrim Bilimde Paneli



Aydın Doğan Vakfı, 11 Şubat Uluslararası Bilimde Kadın ve Kız Çocukları Günü kapsamında düzenlediği 'Aklım Fikrim Bilimde' paneliyle bilimde kadınların karşılaştığı zorluklara ve fırsat eşitliğinin önemine dikkat çekti.

2024 yılı paneline, Türkiye'nin sekiz kadın rektöründen biri olan Prof. Dr. M. Sondan Durukanoğlu Feyiz ve Avrupa Moleküler Biyoloji Örgütü'nün Genç Araştırmacılar Programı'na

seçilen ilk Türk bilim insanı Doç. Dr. Elif Nur Fırat Karalar katıldı. Bilim dünyasında kadımsiliyetini güçlendirme konusundaki deneyimlerini paylaşan konuşmacılar, genç kızları cesaretlendiren mesajlar verdi.

11 Şubat Uluslararası Bilimde Kadın ve Kız Çocukları Günü etkinliği için düzenlenen organizasyonun tamamı gönüllü gençlerden oluşan bir ekiple gerçekleştirildi.

## Kız Çocukları ve Yapay Zeka: Fırsatlar & Sorumluluklar Gençlik Çalıştayı



Aydın Doğan Vakfı, UNICEF iş birliğiyle, 16-17 Eylül 2024 tarihlerinde Doğan Holding Konferans Salonu'nda gençlerin katılımıyla "Kız Çocukları ve Yapay Zeka: Fırsatlar & Sorumluluklar" temalı bir çalıştay düzenledi. Çalıştayda, yapay zekânın sunduğu fırsatlar ve

getirdiği sorumluluklar ele alınırken, öğrenciler çözüm önerileri geliştirdi. Fırsat eşitsizlikleri ve kız çocuklarının toplumsal konumu tartışılarak, katılımcı gençler tarafından 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü'nde okunmak üzere "Gençlik Bildirgesi" hazırlandı.



## 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü Konferansı



Aydın Doğan Vakfı, 11 Ekim Dünya Kız Çocukları Günü kapsamında, "Kız Çocukları ve Yapay Zeka: Fırsatlar & Sorumluluklar" temalı bir konferans düzenledi. UNICEF, UNFPA ve UN Women temsilcilerinin de katıldığı etkinlikte, yapay zekanın kız çocukları için sunduğu fırsatlar ve sorumluluklar ele alındı. Aydın Doğan Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Arzuhan Doğan Yalçındağ açılış konuşmasında, kız çocuklarının eğitimde eşit fırsatlar elde

etmesinin önemini vurguladı. Gençlik Bildirgesi sahnede sekiz genç tarafından okunarak, yapay zekanın kız çocukları için güçlü bir araç olması gerektiği belirtildi. Beyza Doğuç, yapay zekanın sanata etkisini gençlerle tartışırken, Prof. Dr. Ayşe Bilge Selçuk ve Prof. Dr. Şule Gündüz Öğüdücü, bu alandaki fırsat ve sorumlulukları değerlendirdi. Etkinlik, Aydın Doğan Güzel Sanatlar Lisesi öğrencilerinin sunduğu mini konserle sona erdi.

## Karel



Karel, daha yeşil bir gelecek hedefiyle, Orman Genel Müdürlüğü iş birliği ile ve Kahramankazan Kaymakamı Sayın Abdullah

Selim Parlar'ın da katılımıyla, 11 Kasım Milli Ağaçlandırma Günü kapsamında Ankara'da fidan dikme etkinliği gerçekleştirmiştir.

## Doğan Yatırım Bankası

### Kadınlar Liderliğine Destek

Doğan Yatırım Bankası, kadınların iş gücüne katılımının sadece toplumsal eşitlik değil, aynı zamanda kurumsal başarı açısından da kritik olduğunu vurgulayarak, "Şirket Yönetim Kurullarında ve Üst Yönetim Pozisyonlarında Kadınların Temsilinin Artırılmasını Önemsiyoruz" bildirgesine imzacı oldu. Kadın çalışan oranının %50, icra kurulu üyelerinin %65 olduğu banka, toplumsal cinsiyet eşitliğini destekleyen öncü kurumlardan biri olmayı sürdürüyor.

### Eğitime ve Gençlere Destek

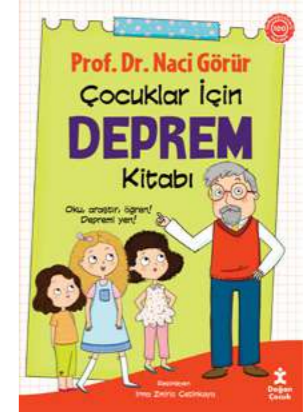
Doğan Yatırım Bankası, Türk Üniversiteli Kadınlar Derneği'nin "Dostluk Köprüsü" burs programı kapsamında 5 kız öğrenciye burs desteğini sürdürmüş, iki öğrenciye ise staj imkânı sağlamıştır. Bu proje, Türkiye'nin başarılı ancak maddi desteğe ihtiyacı olan genç kadınlarını desteklemeyi hedeflemektedir.

Banka, ayrıca deprem bölgesindeki çocuklara destek olmak amacıyla, "Umutlarımız Elele" projesi kapsamında çalışan 5 üniversite öğrencisine burs vermiştir. Öğrenciler, yaz boyunca bölgede çocuklarla oyunlar oynayarak, sanat ve spor etkinlikleri düzenleyerek onların yeniden sosyalleşmesine katkı sağladı.

Bunun yanı sıra, Boğaziçi Üniversitesi'nde biri banka adına, diğeri ise merhum Hikmet Aras adına verilen iki burs, ayrıca TEV-ODTÜ bursu kapsamında iki öğrenciye destek sağlanmıştır.

## Doğan Yayınları

### Prof. Dr Naci Görür'den Çocuklar İçin Deprem Kitabı



Deprem felaketlerine karşı bir kültür oluşturmanın çocukluktan itibaren verilen eğitimlerle gerçekleştirilebileceği düşüncesiyle Doğan Yayınları, raporlama döneminde Prof. Dr. Naci Görür tarafından yazılan Çocuklar İçin Deprem Kitabı'nı Doğan Çocuk etiketiyle yayımlamıştır. Çocuklar İçin Deprem Kitabı, çocukları deprem hakkında bilinçlendirmek, depremin anlaşılmasını sağlamak ve doğru bilinen yanlışları, yapılması gerekenleri anlatmak için yazılmıştır.



## Galata Wind

### Kapsayıcılık Programları

Galata Wind'in 2024 yılında yayımladığı "Galata Wind Gönüllülük Politikası ve Prosedürü" kapsamında şirket çalışanları yılda 20 saat "gönüllülük izni" olarak toplumsal katılım programlarında bilfiil yer almaya başlamıştır.

Galata Wind, Taşpınar RES, Bandırma Şah RES ve Erzurum GES santrallerinde yürüttüğü "Patili Dostlarımızı Koruyoruz" projesiyle sahadaki hayvanların bakımını üstlenerek biyoçeşitliliğe katkı sağlamış. 2024 yılı boyunca bu projeye Galata Wind çalışanları toplam 900 saat ile toplumsal katılım sağlamıştır.

Eğitimde fırsat eşitliğini desteklemek amacıyla 2024 yılında Bursa Endüstri Meslek Lisesi öğrencilerine yönelik gerçekleştirilen saha eğitimlerinde Galata Wind çalışanları 30 saat gönüllü desteği sağlamıştır.

### Ortaklık Programları

Dönem içinde Galata Wind iklim değişikliği farkındalığını artırmak amacıyla Yuvam Dünya Derneği ile iş birliğini sürdürmüş, SKD Türkiye'nin Yenilenebilir Alt Çalışma Grubu ile yenilenebilir enerji regülasyonları, e-mobilite ve enerji depolama konularında bir webinar serisi düzenlenmiştir.

Gençlerin yenilikçi projelerini destekleme misyonuyla, İTÜ ZES Güneş Arabası Ekibi ve YTÜ Rüzgar Enerjisi Kulübü'ne sponsorluk desteği sağlamıştır. İTÜ ekibi, Belçika'daki iLumen European Solar Challenge 2024'te "National Champion" ödülünü kazanmış, YTÜ ekibi ise Hollanda'daki Racing Aeolus 2024 yarışmasında rüzgar enerjisiyle çalışan araç projesiyle ülkemizi temsil etmiştir.

## Kanal D Romanya

### Şiddetle Mücadelede Farkındalık

Kanal D (Romanya) Haber, şiddete karşı farkındalığı artırmak ve önleyici adımlar atmak amacıyla "Şiddet Salgını" kampanyasını başlatmıştır. Kamuoyunu derinden etkileyen olaylara dikkat çeken kampanya kapsamında şiddetin temel nedenlerini irdeleyerek çözüm arayışına katkıda bulunulmuş, psikoloji ve adli tıp uzmanlarıyla iş birliği yapılarak farkındalık programları hazırlanmıştır.

### Gençlere Destek Programları

Raporlama döneminde Kanal D2, SOS Satele Copiilor Derneği ile ortak projeler yürütmüştür. NEWSTIME haber sunucusu Radu Andrei Tudor, SOS Çocuk Köyleri programındaki gençlerle bir araya gelerek onlara gazetecilik ve televizyonculuk kariyerinin detaylarını aktarmıştır.

### Sosyal Yardımlaşma Projeleri

Şans Çarkı programına katılan ünlü isimler, kazandıkları ödülleri yardıma muhtaç ailelere başlatmıştır. Çocukların da yararlandığı ödüller arasında teknolojik cihazlar, ev eşyaları ve arabalar yer almaktadır.

### Eğitimde Sürdürülebilirlik

Radyo Impuls'un "Okulda İyi İşler Yapıyoruz" programı, öğrenci ve öğretmenlere destek sağlayarak eğitim ortamlarını iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu programla raporlama döneminde, bir okula fotovoltaik güneş enerji sistemi kurulmuştur.

### Ulusal Birlik Günü Kutlamaları

Kanal D, 1 Aralık Büyük Birlik Günü'nde özel haber içerikleriyle, ülkelerini daha iyiye taşıyan bireylerin ilham verici hikayelerini izleyicilere sunmuştur.

## Milta Bodrum Marina

### Eğitimde Fırsat Eşitliği İçin Destek

Milta Bodrum Marina, her yıl Aydın Doğan Vakfı'na bağış yaparak kız çocuklarının eğitimine katkı sunmaktadır. Koç Üniversitesi Vakfı burs programına ise 10 yılı aşkın süredir beşer yıllık dönemlerle destek vererek öğrencilere eğitim bursu sağlanmaktadır. Ayrıca, Türk Eğitim Vakfı'nın (TEV) "Kutan Bodrum" desteği kapsamında Bodrum'daki başarılı öğrencilere burs desteği sunulmaktadır.

### Farkımız Farkındalığımız Programı

Milta Bodrum Marina ve Bodrum Deniz Kurtarma Derneği iş birliği içinde yürütülen Deniz Kurtarma Gönüllüleri projesi, marina'da konuşlandırılmış ücretsiz deniz ambulansı hizmeti ile 20 yılı aşkın süredir devam etmektedir.

Program kapsamında ayrıca Milta Bodrum Marina, LÖSEV ile iş birliği yaparak çeşitli sosyal sorumluluk projelerine de imza atmaktadır. 2024 yılında LÖSEV Haftası'nda ve yıl boyunca sosyal medya ve bilgilendirme panoları aracılığıyla farkındalık çalışmaları gerçekleştirmiştir. "Biz Kazanacağız" ve "LÖSEV'in ve Lösemili Çocukların Yanındayım, Turuncumla Farkındayım" etkinlikleriyle Türkiye'nin dört bir yanından gelen 100'ü aşkın LÖSEV çocuğu misafir edilmiştir.

Geleneksel hale gelen Milta Bodrum Marina & LÖSEV El Ele projesi kapsamında ise 4-8 ve 8-14 yaş gruplarındaki çocuklar, marina içinde yer alan Osmanlı Tersane Bahçesi'nde düzenlenen "Çocuklarla Doğadayız" ve "Orman Banyosu" ileri dönüşüm resim etkinliklerinde buluşmuştur. Katılımcılara Doğan Kitap çocuk yayınları ile Milta Bodrum Marina hatıra setleri hediye edilmiştir.

## Sanat ve Çevre Bilinci Buluşması: MarinArt 2024

Çevre duyarlılığını artırmak amacıyla MarinArt 2024 kapsamında, Osmanlı Tersanesi Kaymakamlık Sanat Galerisi'nde yeniden kullanım, atık yönetimi ve doğa temalı sergiler düzenlenmiştir. "Yaşam İçin Ağaç Dikin" girişimi ile de marina, Anadolu'nun anıt ağaçlarının fotoğraflanarak sunulduğu ve 12 farklı ağacın hikayesinin seslendirildiği hikâyeleri anlatan "Sessiz Gözcüler" Fotoğraf Sergisi'ne ev sahipliği yapmıştır.

## D Gayrimenkul

Trump Alışveriş Merkezi, 2017 yılından bu yana Trump Art Gallery Sanat Projesi aracılığıyla sanata ve sanatçılara destek vermektedir. Raporlama döneminde de yürütülen proje kapsamında her ay yeni bir sanatçıya ücretsiz alan sağlanmış, sanatçı ve çocuklarla atölye çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Raporlama döneminde ayrıca Küçükçekmece Belediyesi ile işbirliği yapılarak ekonomik dezavantajlara sahip çocuklar her ay alanında uzman sanatçılarla, müze ve sanat atölyeleriyle buluşturulmuştur.

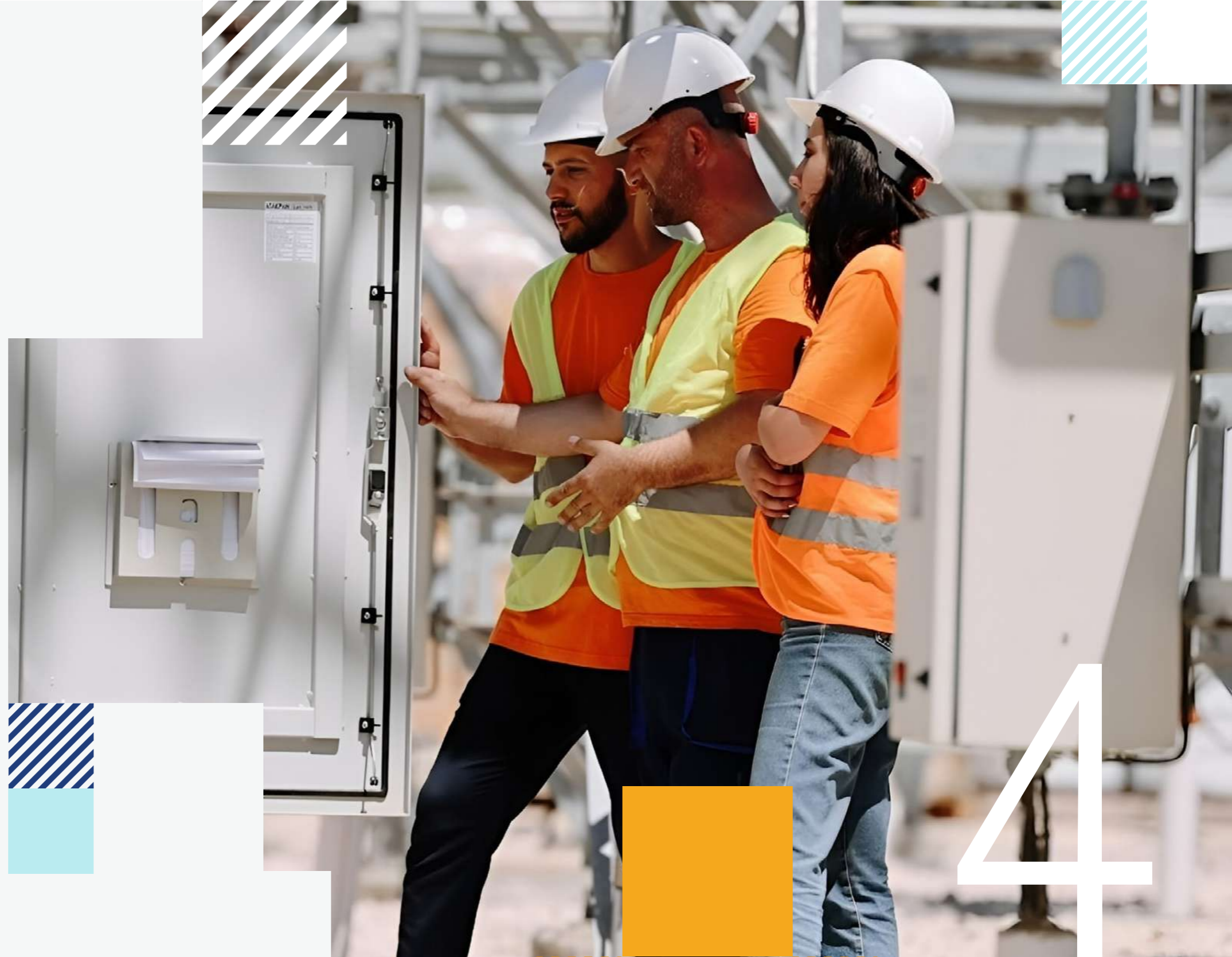
## Doruk Faktoring

Doruk Faktoring, kız çocuklarının eğitimine destek olmak amacıyla Aydın Doğan Vakfı'na 10 Milyon TL'lik bağışta bulunmuştur. Eğitim destek çalışmaları kapsamında ayrıca Koç Üniversitesi'nde okuyan bir öğrenciyi de öğrenim bursu sağlamıştır.



# İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

Doğan Holding çalışanlarının sağlığını ve refahını en üst düzeyde tutmayı öncelikli sorumluluklarından biri olarak görmektedir. Grup şirketleri belirlenen hedeflere ve kurumsal değerlere ulaşmada, emniyetli, güvenli ve huzurlu bir çalışma ortamının kritik rol oynadığının bilinciyle faaliyetlerini sürdürmektedir.



# 4



Doğan Holding, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası çerçevesinde tüm grup şirketlerine rehberlik ederek, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturmayı temel ilke olarak benimsemiştir. "Sıfır İş Kazası ve Meslek Hastalığı" hedefi doğrultusunda kaza oranlarını en aza indirmek için sürekli iyileştirmeler gerçekleştirmektedir.

Üst yönetimin güçlü desteğiyle, çalışanlar, alt işverenler ve ziyaretçiler için proaktif güvenlik önlemleri alınmakta, iş yerindeki risk faktörleri önleyici bir yaklaşımla yönetilmektedir. Düzenli risk analizleri ve denetimlerle iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları sürekli geliştirilmekte, alınan önlemler sistematik bir şekilde iyileştirilmektedir.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Göstergeleri (Çalışanlar)	2023	2024
Kaza sayısı	0	0
Meslek hastalığı sayısı	0	0
Kaza sıklık oranı*	0	0
Kayıp iş günü oranı**	0	0
İSG eğitimleri (saat)	696	384

\*Kaza sıklık oranı = ((Kaza Sayısı\*200.000) / Çalışma Saati)

\*\*Kayıp iş günü oranı (GI) = ((Kazalara bağlı toplam kayıp gün sayısı\*200.000) / Çalışma Saati) Çalışma saati, çalışan günleri ve çalışan sayısına göre ortalama olarak hesaplanmıştır.

\*\*\* İSG Eğitimleri işyeri tehlike sınıfına göre zorunlu olan 8 saat üzerinden hesaplanmıştır.

Holding İş Sağlığı ve Güvenliği Birimi, Grup şirketleri genelinde, tüm uygulamaların takibini yapmakta ve iyi örneklerin paylaşılmasını sağlamaktadır. En iyi uygulamalar yakından takip edilerek gerekli görülenler hayata geçirilmektedir. Çalışanların güvenliğini artırmaya yönelik koruyucu projeler ve hijyen uygulamaları, sağlıklı bir çalışma ortamı oluşturma sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak görülmektedir.

Acil durumlar, ekipman kullanımı, ilk yardım ve hijyen gibi konularda düzenlenen eğitimlerle çalışan farkındalığı artırılmakta ve iş sağlığı ve güvenliği kültürü pekiştirilmektedir. Ayrıca, düzenli tatbikatlarla acil durum hazırlıkları güçlendirilmekte ve çalışanların katılımı teşvik edilmektedir.

Doğan Holding, iş sağlığı ve güvenliği alanında mükemmelliğe ulaşma kararlılığıyla, ulusal ve uluslararası standartları takip ederek güvenli çalışma ortamlarının devamlılığını sağlamaktadır.







# İnsan Kaynakları

Doğan Holding ve Grup şirketleri, insan kaynakları uygulamalarını kurum kültür ve değerleri doğrultusunda şekillendirerek, çalışan deneyimini sürekli iyileştirmeye odaklanmaktadır. Çalışan memnuniyetini önceliklendirerek olumlu bir çalışma ortamı yaratmakta ve güçlü bir işveren markası algısını pekiştirmektedir. Mevcut çalışanlar için değer odaklı bir deneyim sunarken, potansiyel yetenekler için de tercih edilen bir iş yeri olma yolunda stratejik adımlar atmaktadır.





## İnsan Kaynakları Stratejimiz

Doğan Holding'in insan kaynakları stratejisi, güçlü kurumsal değerler çerçevesinde, çalışanların gurur duyacağı bir çalışma ortamı yaratmayı ve potansiyellerini en üst seviyeye çıkarmayı hedeflemektedir. Yenilikçi ve sürdürülebilir insan kaynakları uygulamaları ile üst yönetimin stratejik iş ortağı olarak hareket etmekte, grup içinden lider ve yöneticiler yetiştirerek kurumsal sürekliliği sağlamaktadır. Aynı zamanda, en yetenekli çalışanların Doğan Holding ve Grup şirketlerini tercih etmesini sağlayacak süreçleri geliştirerek, bir başarı kültürü inşa etmektedir.

Bu doğrultuda Doğan Holding;

- Çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlayabilecek uygun ortamı yaratmak,
- Sürdürülebilir gelişim için devamlı öğrenmeye dayalı bir iş ortamı sağlamak,
- Bireysel farklılıkları insan kaynağı zenginliği olarak görmek ve etik değerler doğrultusunda âdil yaklaşım sergilemek,
- Çalışanların performansını objektif kriterlerle ölçümleyerek değerlendirmek,
- Çalışanların eğitim ve gelişimlerinde fırsat eşitliği sağlamak,
- Ekip ruhunu güçlendirip arttırarak daha verimli iş sonuçları almayı hedeflemek,
- Çalışanların ve organizasyonun gelişimi için Holding ve grup şirketleri dâhilinde rotasyon, terfi ve transfer fırsatlarını sunmak,
- Etik değerlerin ve genel davranış kurallarının uygulandığı ve iş ile özel yaşam arasındaki dengenin gözetildiği bir iş ortamı sağlamak,
- Yüksek performansı ödüllendirmek, beklenenin altında kalan performans ile ilgili doğru ve yapıcı geri bildirimlerde bulunmak ve beklenenin altında kalan performansın geliştirilmesine destek olmak,
- Güven iklimi yaratacak uygulamalar geliştirmek,
- Çalışanın esenliğini göz önünde bulunduran çalışma iklimini sağlamak,
- Paydaşlarının iş süreçlerini kısaltacak, daha etkin ve verimli çalışmalarına destek olacak teknoloji ve süreçlere ilişkin geliştirmeler yapmak üzere hareket etmektedir.

## Doğan'da İşveren Markası

Doğan Holding'in felsefesi, değerleri, marka kimliği, mevcut çalışan deneyimi algısı ve potansiyel çalışan algısının oluşturduğu birikimlerle işveren markası çalışmaları devam etmektedir. İşveren markası, çalışanlara sunulan deneyimin bütünüdür.

### DOĞAN HOLDİNG FELSEFESİ

Değer bilmek, değer katmak

### DOĞAN HOLDİNG DEĞERLERİ

Kıymetini Biliriz  
Yenilik katarız  
Tutkuyla sahipleniriz  
Birlikte başarırız  
Sorumlu ve şeffaf davranırız

### DOĞAN HOLDİNG MARKA KİMLİĞİ

Değer odaklılık anlayışı ile, dünyada pozitif etki yaratmayı amaçlayan, sorumlu, yatırım holdingi

### MEVCUT ÇALIŞAN DENEYİMİ ALGISI

Kalite, Prestij, Başarı, İstikrar, Köklü, Lider, Güvenilir, Dinamik, Girişimci, İnsana Değer Veren, Duyarlı, Dürüst, İlkeli, Vefalı, Şeffaf, Samimi, Güçlü Takım

### POTANSİYEL ÇALIŞAN ALGISI

Prestijli ve pazar başarısı yüksek, Yaratıcı ve dinamik iş ortamında, belirgin ve açık kariyer imkanları sunan Profesyonel eğitim & gelişim imkanı ve gelişimi destekleyecek liderleri ile gelecek için sağlam bir referans

### İŞVEREN MARKASI ÖZÜ

Değer bilen, değer katan, ilkeli, şeffaf, dinamik, istikrarlı, prestijli, samimi, güven veren, ile oratmı sunan, performans odaklı kurum

Doğan Grubu'nda; İşveren Markamızın Özünü; Değer bilen, değer katan, ilkeli, şeffaf, dinamik, istikrarlı, prestijli, samimi, güven veren, performans odaklı kurum.

- Çalışan Değer Önermemiz: 'Doğanda'
- İşveren Markası Manifestomuz; 'Doğanda ne varsa 'Doğan'da' şeklinde belirlenmiştir.

### SORUMLU HİSSETMEK

#### Bizce sorumluluk,

kuruluşundan bu güne, prensiplerinden ödün vermeden istikrar sağlamak, sorumlu ve şeffaf tavırla her alanda ülkesine katma değer yaratmaktır.

"Sorumlu ve şeffaf davranırız."

### BAĞ KURMAK

#### Bizce bağ kurmak,

tüm paydaşları ile özü sözü bir, güven esaslı ilişkiler kurarak, sevgiyle ve samimiyetle değer bilerek, değer katarak çalışmaktır.

"Kıymetini biliriz."

### BİRLİKTE BAŞARMAK

#### Bizce başarı,

farklı alanlardaki bilgi birikimi ve deneyimi paylaşmak, çeşitlilikten beslenmek, birbirine destek olmak, büyük bir grubun temsilcileri olarak aynı tutkuyu paylaşmaktır.

"Tutkuyla sahipleniriz."

"Birlikte başarırız."

### YENİLİĞİ SAHİPLENMEK

#### Bizce yenilik,

daima daha iyisi için çalışmak, yeni yatırımlar ile tüm paydaşları cesaretlendirmek, gelişime açık tavırla girişimci fikirleri beslemektir.

"Yenilik katarız."

İşveren Markası üzerine inşa edilen aktivasyon alanları; Yetenek Kazanımı, Kariyer, Gelişim, Hayat olarak belirlenmiştir.

- **Yetenek Doğanda:** Kampüs içi ve dışındaki etkinlikler ve iletişim, profesyonellerle iletişim
- **Kariyer Doğanda:** İşe alım, yeni başlayan deneyimi, performans yönetimi ve yetenek yönetimi, kariyer planlama, tanıma ve takdir
- **Gelişim Doğanda:** Profesyonel gelişim, bireysel ve yenilikçi gelişim
- **Hayat Doğanda:** Çalışanlarla iletişim, birimler arası iletişim, sosyal fayda, çalışan esenliği

## Değer Odaklı Kültür Değişim Projesi

Grup çalışanlarının katılımıyla hayata geçirilen Değer Odaklı Kültür Değişim Projesi, güçlü bir organizasyonel kültür üretmeyi amaçlamaktadır. 2017 yılında hayata geçirilen "Biz Değerlerimizle Büyüyoruz" programı, Barrett Values Centre'in "Değerler Odaklı Kültür Dönüşümü" modeline dayanarak geliştirilmiş ve Doğan Holding ve Grup şirketleri genelinde uygulanmaktadır.

Model doğrultusunda yapılan analiz ve değerlendirmeler sonucunda, geleceğe yön verecek temel değerler çalışanlarla birlikte yeniden tanımlanmış ve bağlılığı artıracak programlar hayata geçirilmiştir. Organizasyon içindeki dönüşümü ölçümlemek amacıyla, iki yılda bir gerçekleştirilen Barrett Values Center Kurumsal Değerler Anketi, şirketlerin kültürel gelişimini izlemeye devam etmektedir.

Anket sonuçları şirket bazında üst yönetimle paylaşmakta, veriler doğrultusunda odak grup çalışmaları yürütülmekte ve aksiyon planları oluşturulmaktadır. Sürecin yönetiminde üst düzey yöneticilere gerekli görüldüğünde koçluk desteği de sağlanmaktadır.

2024 yılında, Holding bünyesinde "Birlikte Başarıyoruz" toplantıları düzenlenmiş, icra kurulu başkanı, üyeler, başkan yardımcıları ve yöneticiler bir araya gelerek liderlik, iş birliği ve değerlerin iş süreçlerine entegrasyonu konularını ele almıştır. Kasım ayında tamamlanan toplantı serisi, ortak anlayış platformunun güçlendirilmesine ve çalışma kültürüne olumlu katkı sağlamaya devam etmektedir.

## Çalışan Memnuniyeti

Doğan Holding, 2024 yılında ilk kez katıldığı Great Place to Work Enstitüsü anketi sonucunda "Great Place to Work" sertifikasını almaya hak kazanmış, %76 memnuniyet oranı ile 100-249 çalışanı olan şirketler kategorisinde En İyi İşveren unvanını kazanarak Türkiye'nin en çok tercih edilen şirketleri arasına girmiştir.

Bu başarının sürdürülebilir olması için çalışanlarla odak grup çalışmaları yapılmış ve sonuçlara göre aksiyon planları belirlenmiştir. GPTW benchmark sürecinin ardından, 22 çalışanın gönüllü katılımı ve liderlerin önerileriyle Çalışan Konseyi oluşturulmuştur. Ağustos ayında düzenlenen CEO Townhall toplantısında konsey üyeleri tanıtılmış, ardından Eylül ve Ekim aylarında konsey üyelerine yönelik eğitimler düzenlenmiştir.

Konsey, "ROTA" ismini alarak misyon ve vizyonunu belirlemiş, Değerler, Motivasyon, Çalışan Esenliği, İnovasyon ve Potansiyeli Geliştirme olmak üzere beş alt çalışma grubu oluşturmuştur. Her gruba İcra Kurulu üyelerinden bir mentor atanarak rehberlik sağlanmıştır.

ROTA Çalışan Konseyi, çalışanların yönetim süreçlerine katılımını artırarak motivasyon, aidiyet ve iş ortamının iyileştirilmesine yönelik projeler geliştirmektedir. Konsey, 2025 yılı projelerini ve bütçe ihtiyaçlarını belirleyerek düzenli toplantılarla çalışmalarını sürdürmekte ve projelerini hayata geçirmektedir.



## Kariyer Doğanda

Doğan Holding seçme ve yerleştirme süreçlerinde ayrımcılık yapmadan tüm adaylara eşit davranmayı ve bu süreçte tek ölçü olarak işe uygunluğun aranmasını temel ilke olarak benimsemektedir. İşe alım stratejisinin şirketlerin başarısındaki önemine inanan Holding, yetenek seçiminde adayların eğitim, deneyim, yetkinlik, kariyer hedefleri, beklentileri, pozisyonun gerektirdiği özellikler ile şirket kültürüne uyumunu dikkate almaktadır.

İşe alım deneyiminin her aşamasına önem veren Holding, tüm süreçleri insan kaynakları profesyonelleri ile yürütmekte, geleceğin liderlerini yetiştirmek amacıyla staj ve yeni mezun programlarına yatırım yapmaktadır. Yeni işe başlayan çalışanların adaptasyon sürecini hızlandırmak için oryantasyon programı uygulanmakta, ilk ay boyunca kendilerine oryantasyon arkadaşı atanarak desteklenmektedir.

2024 yılında başlatılan Kariyer Mimarisi Projesi, tüm rollerin iş değerlemesini yaparak teknik yetkinliklerin belirlendiği ve kuruma özel yetkinlik kütüphanesinin oluşturulduğu kapsamlı bir çalışma olarak tamamlanmıştır. Bu proje, terfi, rotasyon, işe alım ve yetenek yönetimi süreçlerine rehberlik edecek temel bir yapı oluşturmuştur.

Kariyer mimarisine dayalı olarak, terfi süreçlerinde ilk kez yönetici olacak adaylar için Değerlendirme Merkezi Uygulaması hayata geçirilmiş, böylece çalışanların yetkinlikleri objektif kriterlerle değerlendirilmiştir. Değerlendirme sonuçları, terfi komitelerine detaylı veri sağlarken, çalışanlara geri bildirim verilerek gelişim planları oluşturulmuştur. Bu süreç, Doğan Holding'in net, adil ve teknik bazlı bir kariyer yönetimi sistemi inşa etme vizyonunu güçlendirmektedir.

### Performans Yönetim Sistemi

Doğan Holding, çalışanlarının beklenenin üzerinde performans göstermelerini ve sorumluluklarını aşan başarılar elde etmelerini teşvik etmektedir. Bu anlayış doğrultusunda hayata geçirilen "Performans Yönetim Sistemi", yüksek performans kültürünün tüm çalışanlar tarafından benimsenmesini ve böylece şirketin tüm paydaşlarına değer katmasını amaçlamaktadır.

"Performans Değerlendirme Sistemi", çalışanların hedeflerine ulaşmasını sağlamak için aktif takip, düzenli yönlendirme ve kariyer planlaması süreçlerini içermektedir. 2022 itibarıyla ara dönem değerlendirmeleri ve geri bildirim görüşmeleri ile zenginleştirilen sistemde, çalışanların yöneticilerini de değerlendirebildiği 180 derece değerlendirme modeli uygulanmaktadır.

2023 yılında performans yönetim sisteminin arayüzü yenilenmiş, KPI değerlendirme süreçleri dijitalleştirilmiş ve yöneticilerin ekip üyelerini anlık takip edebileceği dashboard platformu oluşturulmuştur. 2024 yılı itibarıyla KPI süreçleri hedef belirlemeden sonuç değerlendirmesine kadar dijital sistem üzerinden yönetilerek etkinliği artırılmıştır. Bu yenilikçi yaklaşım, şirket içinde başarıyı teşvik eden, sürekli gelişimi destekleyen ve çalışanların performansını objektif kriterlerle değerlendiren bir yapı oluşturmuştur.

### Yetenek Yönetim Süreci

Kariyer yollarının planlanması, çalışanların gelişimlerinin desteklenmesi ve gelecekteki kritik rollere hazırlanmaları, Doğan Holding yetenek yönetimi stratejisinin temel taşlarını oluşturmaktadır.

Bu doğrultuda, üst yönetim ve kritik pozisyonlara yönelik yedekleme planlamaları sürdürülmekte, yönetici rollerine geçecek yüksek potansiyelli çalışanlar tespit edilerek gelişim süreçleri desteklenmektedir. Yönetici ve üstü kadrolar için performans değerlendirmeleri ve potansiyel analizleri, 9 kutucuk modeli ile uyumlu bir şekilde uygulanarak şirket yetenek haritaları oluşturulmaktadır.

Tüm Grup şirketlerinde kilit roller ve bu rollere uygun yedek çalışanlar belirlenmekte, içeriden yedeklenemeyen pozisyonlar için yetenek haritalama süreci devreye alınmaktadır. Yüksek potansiyelli çalışanlar, koçluk ve mentorluk programlarıyla desteklenirken, özel eğitim programlarıyla liderlik yolculuklarına hazırlanmakta, yıl içinde açılan gelişim programlarına dahil edilmektedir.

Genel Müdürler, şirketlerindeki yetenek yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçirirken, tüm şirketlerin yetenek planlamaları grup genelinde kalibre edilerek yıl boyu takip edilmektedir. Bu sayede yüksek performans kültürü teşvik edilmekte, potansiyel yetenekler geleceğin liderleri olarak yetiştirilmektedir.

## Yetenek Doğanda

### Doğanı Keşfet Staj Programı

Doğan Holding, "Doğan'ı Keşfet" Staj Programı ile üniversitelerin 3. ve 4. sınıf ile yüksek lisans öğrencilerine 2 ay boyunca yapılandırılmış bir staj deneyimi sunmaktadır. 2024 yılında Türkiye genelindeki üniversitelerde düzenlenen 21 etkinlikte genç yeteneklerle bir araya gelmiş, iş dünyası, kurum kültürü ve staj programına dair bilgilendirmeler yapılmıştır.

Başvurular <https://www.doganikesfet.com/> mikro sitesi üzerinden toplanmış, adaylar birebir görüşmeler, yetenek testleri ve İngilizce yeterlilik değerlendirmeleri ile seçilmiştir. Süreçte, İnsan Kaynakları ekipleri ve liderler de yer alarak en uygun yeteneklerin belirlenmesini sağlamıştır.

Staj sürecinde yüksek performans sergileyen ve karşılıklı memnuniyet sağlanan mezuniyet aşamasındaki öğrencilere iş teklifleri sunulmuş, organizasyona genç yetenekler kazandırılmaktadır. Stajyerler, grup şirketlerini ve kurum kültürünü yakından tanıırken, Doğan Holding'in eğitim programlarına katılarak kendilerini geliştirme fırsatı bulmuştur.

Ayrıca, bazı bölümler için özel olarak tasarlanan yeni mezun işe alım süreci kapsamında, mülakatların yanı sıra departmanlara özel vaka çalışmaları uygulanmaktadır. Doğan Holding, kampüs iletişimi, tanıtım ve işe alımları İK stratejisinin bir parçası olarak yöneterek genç yetenekler için tercih edilen bir işveren markası olma hedefini güçlendirmektedir.

## Gelişim Doğanda

Doğan Holding, çalışanlarının potansiyellerini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyerek öğrenme ve gelişimi teşvik eden bir kurum kültürü benimsemektedir. Üst yönetimin gelişimini desteklemenin yanı sıra, geleceğin liderlerini şirket içinden yetiştirme vizyonu ile hareket etmektedir. Bu doğrultuda, çalışanlarının mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlayan eğitim ve mentorluk programları uygulanmaktadır.

Holding, liderlik ve yöneticilik yetkinliklerini geliştirmek amacıyla "Liderlik Okulu", "Yönetici Gelişim Okulu" ve "Mini MBA" gibi kapsamlı eğitim programları sunmaktadır. Liderlik Okulu, vizyoner düşünme, psikolojik dayanıklılık, geri bildirim kültürü, değişim yönetimi ve büyük veri analitiği gibi konuları içeren altı modülden oluşurken, Yönetici Gelişim Okulu beş modül kapsamında stratejik düşünme, proje yönetimi, inovasyon ve değişim yönetimi gibi konulara odaklanmaktadır. Mini MBA Programı ise satış, pazarlama, inovasyon yönetimi, finansal okuryazarlık ve liderlik gibi 41 başlığı kapsayan 114 saatlik bir eğitim sürecini içermektedir.

Genç yeteneklerin bakış açılarından faydalanmak amacıyla "Genç Doğan Tersine Mentorluk Programı" yürütülmekte, orta kademe yöneticilere "İç Koçluk Programı" kapsamında koçluk hizmeti sunulmaktadır. Ayrıca, grup içindeki çalışanların bilgi ve deneyimlerini paylaşmalarına olanak sağlayan "Birbirimizden Öğreniyoruz" programı ile çalışanlar arasında güçlü bir öğrenme ağı oluşturulmaktadır.

2024 yılında, "Kadın Liderler" programı kapsamında 25 kadın yönetici bir üst role hazırlanmış, yıl boyunca eğitim almış ve 2025'te birebir koçluk desteğiyle süreç devam ettirilmiştir.

Doğan Holding Eğitim Gelişim Öğrenim birimi tarafından tüm iştirak şirketleri çalışanlarına her 4 ayda bir "Eğitim Kataloğu" yayınlanmaktadır. Çalışanlar, çalışan platformundan başvurularını yapmakta yöneticilerinin ardından insan kaynaklarının onayı ile eğitime dahil olmaktadır. 2024 yılında toplam 32 farklı eğitim açılmış, eğitimlere toplam katılımcı sayısı 849 kişi olmuştur. Özel üniversiteler nezdinde Doğan Holding'e özel yapılan indirim anlaşmalarıyla çalışanlara lisansüstü eğitimlerine çalışırken de devam edebilme imkânı sunulmaktadır.

Tüm bu uygulamalar, Doğan Holding'in sürdürülebilir büyüme ve yenilikçilik odaklı insan kaynakları stratejisinin bir parçası olarak hayata geçirilmiştir. Holding, çalışanlarına yönelik sunduğu eğitim ve gelişim fırsatlarıyla, sadece bugünün değil, geleceğin liderlerini de yetiştirmeyi hedeflemektedir.

### Kurum İçi Koçluk Programı

Doğan Grubu, çalışanlarının potansiyellerini en üst düzeye çıkarmak, iş hayatındaki zorluklarla başa çıkmalarına destek olmak ve profesyonel gelişimlerini güçlendirmek amacıyla iç koçluk programını sürdürmektedir. Holding ve Grup şirketlerinden gönüllü olarak seçilen çalışanlar, profesyonel iç koç olarak yetiştirilmekte ve çalışanlara birebir koçluk desteği sunmaktadır.

2024 yılında 9 yeni profesyonel koç yetiştirilerek, toplamda 37 iç koç Doğan Grubu çalışanlarına hizmet vermeye başlamıştır. Koçluk süreci, özellikle yetenek yönetimi çerçevesinde orta kademe yöneticilerin gelişim programlarına entegre edilmiş, böylece liderlik yetkinliklerinin güçlendirilmesi ve kariyer yolculuklarında rehberlik sağlanması hedeflenmiştir.

### Genç Doğan Tersine Mentorluk Programı

Doğan Holding ve iştirak şirketlerinde, deneyimli çalışanlara tersine mentorluk desteği sunulmaktadır. Gönüllü Genç Mentorlar, aldıkları mentorluk eğitimleri sonrasında, daha tecrübeli çalışanlara rehberlik ederek, dijital teknoloji, sosyal medya kullanımı ve genç neslin kültürel hayata bakışı gibi konularda bilgi ve perspektif kazandırmaktadır.

2024 yılında 8 yeni mentorun katılımıyla toplam 34 genç çalışan, tersine mentorluk sürecinde yer almaktadır. Genç mentorlar, deneyimli çalışanların yanı sıra, yetenek yönetimi programı kapsamında liderlik okulu mezunu yöneticilere de mentorluk desteği sağlamaktadır. Bu program, nesiller arası bilgi paylaşımını güçlendirerek organizasyonda daha dinamik ve yenilikçi bir öğrenme kültürü oluşturmayı hedeflemektedir.

### Doğan Holding Mentorluk Programı

Doğan Holding ve iştirak şirketlerindeki gönüllü olan yöneticilere mentorluk eğitimi verilmiştir. 2024 yılında da deneyimli mentorlarımız yüksek potansiyeli olan genç çalışanlarımıza mentorluk vermeye devam etmiştir.

### Ücretlendirme ve Ödül Yönetimi

Doğan Holding'in ücretlendirme politikası, ücret kademeleri, piyasa eğilimleri ve performans değerlendirmeleri doğrultusunda güncellenmektedir. Piyasa araştırmalarına dayalı adil ve rekabetçi bir ücret yapısı sağlamak amacıyla, ücret araştırma şirketleriyle düzenli iş birlikleri sürdürülmektedir.

2019 yılında başlatılan ve 2024 yılında devam eden "Doğan Değer Ödülleri", 17 şirketten gelen 29 başvurunun dört kategoride değerlendirilmesiyle gerçekleşmiştir.

"Liderlik", "Değer Katan Çalışmalar", "Sosyal ve Sürdürülebilir Proje" ve "Özel Değer" ödülleri, geniş katılımlı bir törenle sahiplerini bulmuştur.

Bu yıl altıncı kez yüz yüze düzenlenen törende, yılın en başarılı projeleri ödüllendirilirken, kıdem ödülleri kapsamında "Yılların Değeri Ödülü", uzun yıllar emek veren çalışanlara takdim edilmiştir. Etkinlik, Doğan Grubu çalışanlarını bir araya getirerek başarıları kutlama ve bağlılığı pekiştirme fırsatı sunmuştur.

#### Yılın Değer Katan Şirketi:

✓ Hepiyi Sigorta

#### Yılın Sürdürülebilir Değer Katan Şirketi:

✓ Doruk Faktoring

✓ Milta Bodrum Marina

#### Yılın Değer Sosyal ve Sürdürülebilir Projesi:

✓ Aydın Doğan Vakfı - Güçlü Kızlar Güçlü Yarınlar

✓ Doğan Yayınları - Çocuklar İçin Deprem Bilinci Kitap ve İletişim Projesi

#### Yılın Değer Katan Çalışmaları ile 13 projeye ödül verilmiştir:

✓ Galata Wind - Taşpınar Hibrit Santral

✓ Hepsi Emlak - Hepsiemlak QBR Yapısı

✓ Doruk Faktoring - Hukuk Çalışmaları - Şinasettin Atalan

✓ D Yatırım Bankası - Türkiye Varlık Fonu'nun İlk Uluslararası İslami Finansmanı İşlemi

✓ Ditaş - Dövme Çelik Çeki Koluna İkame Elyaf Takviyeli Termoplastik Kompozit Çeki Kolu Geliştirilmesi ve Ürün Yaşam Döngüsü Analizi

✓ Doğan Holding - Doğan Holding Finansman ve Fon Yönetimi Birimi Finansal Çalışmalar - Tüm Hazine ekibi,

✓ Daiichi - DAIICHI Smart Radio

✓ Trump Gayrimenkul - Çocuklar Gülerse, Dünya Güler!



- ✓ SESA Group - Laminasyon Makinelerinin Metal Merdane Sistemlerinin Sleeve Sistemlerine AR-GE & Tasarım Çalışmaları
- ✓ Doğan Trend Otomotiv - MG4 Çıkışı
- ✓ Slowtürk - Slowtürk Başarısı
- ✓ 360 Sağlık - Şişli Belediyesi / Tunceli Pülümür İlçesi Sağlık Taramaları Çalışması
- ✓ Hepiyi Sigorta - Yapay Zeka(AI) Destekli Ön Ekspertiz Süreci

#### Özel Değer Ödülü - Birlikte Başarıyoruz

- ✓ Doğan Yatırım Bankası - Galata Wind/ Proparco Tarafından Galata Wind'e Sağlanan Yeşil Yatırım Kredisine Aracılık

#### Özel Değer Ödülü - Tutkuyla Sahipleniriz

- ✓ Doğan Holding - Trekking Kulübü Rehberi Mehmet Yörük

#### Özel Değer Ödülü - Yenilik Katarız

- ✓ Hepiyi Sigorta - Deprem Riski ve Reasürans Güçlü Veri, Güvenli Gelecek

#### Özel Değer Ödülü - Sorumlu ve Şeffaf Davranırız

- ✓ Ditaş - İSG Bilgi Yarışması

#### Özel Değer Ödülü - Kıymet Biliriz

- ✓ Milta Bodrum Marina - Farkımız, Farkındalığımız & Sağlığınız, Sağlığımızdır

Doğan Holding'in güçlü liderlik ve sürdürülebilir başarıyı teşvik eden yaklaşımı doğrultusunda, Yılın Değer Katan Lideri Ödülü Galata Wind Genel Müdürü Burak Kuyan'a verilmiştir. Katılımcı yönetim anlayışı, ekip motivasyonuna verdiği önem, yenilikçi vizyonu ve güçlü iş birliği kültürü ile fark yaratan Kuyan, organizasyona aidiyet kazandıran liderliğiyle öne çıkmıştır.

Yılın Değer Katan Şirket Ödülü, son üç yılın toplam ciro, net kâr ve esas faaliyetlerden elde edilen gelir kriterleri baz alınarak Hepiyi Sigorta Genel Müdürü Şenol Ortaç'a takdim edilmiştir.

Sürdürülebilir başarı ve değer yaratma odaklı çalışmalarıyla Doruk Faktoring ve Milta Bodrum Marina, Yılın Sürdürülebilir Değer Katan Şirket Ödülü'ne layık görülmüştür.

## Doğan Holding İnsan Kaynakları'nda Dijitalleşme

Doğan Holding İnsan Kaynakları, 2024 yılında dijitalleşme alanında önemli bir dönüşüm süreci başlatarak, İK süreçlerini daha hızlı ve verimli hale getirmek adına kapsamlı adımlar atmıştır. Grup bünyesinde geliştirilen Mydmg İK Platformu, holding ve iştirak şirketlerinin insan kaynakları ihtiyaçlarını daha etkin yönetebilmek için modernize edilmiştir.

## Performans Yönetim Sisteminde Yenilikler

Çalışanların performanslarını daha objektif ve ölçülebilir kriterlere göre değerlendirmek amacıyla, Performans Yönetim Sistemi ve üst yönetim için özel olarak tasarlanan KPI modülleri tamamen dijital ortama taşınmıştır. 4.000'den fazla kullanıcı tarafından aktif olarak kullanılan bu sistem, aynı zamanda Yapay Zeka destekli ilk modülü ile donatılmıştır. Çalışanların belirlediği hedeflerin S.M.A.R.T kriterlerine uygunluğu, yapay zeka tarafından analiz edilerek sistematik bir doğrulama sağlanmaktadır. Bunun yanında performans değerlendirme süreçleri ücretlendirme ve prim sistemleriyle entegre edilerek daha kapsamlı bir yapı oluşturulmuştur. Çalışan ve yöneticiler arasındaki geri bildirim süreçleri de sistem üzerinde kayıt altına alınarak, şeffaf ve sürdürülebilir bir performans yönetimi hedeflenmiştir.

## Esnek Yan Haklar Sistemi

Çalışanlara sunulan yan hakları daha esnek ve kişiselleştirilmiş bir yapıya kavuşturmak amacıyla, dijital bir platform ile iş birliği sağlanmıştır. Pilot uygulama olarak Doğan Holding ve Galata Wind bünyesinde hayata geçirilen bu sistem sayesinde, çalışanlar yan haklarını kendi tercihlerine göre kişiselleştirebilmekte ve özel günlerde sunulan hediyeleri kendi ihtiyaçlarına göre seçebilmektedir. Yakın zamanda tüm grup şirketlerinde uygulanması planlanan bu yenilik, çalışan memnuniyetini artırmayı ve daha esnek bir yan hak yönetimi sunmayı amaçlamaktadır.

## Hayat Doğanda

Doğan Holding, çalışan deneyimini en üst seviyeye taşımayı hedefleyerek, dinamik ve esnek bir çalışma ortamı yaratmaya odaklanmıştır. Bu doğrultuda geliştirilen Uzaktan Çalışma Programı, çalışanlara her çarşamba günü yöneticilerinin onayıyla evden çalışma imkânı sunmaktadır.

Ayrıca, esnek çalışma saatleri uygulaması sayesinde çalışanlar, kendi iş planlarını kişisel yaşam dengelerine göre ayarlayabilmektedir. İş-özel yaşam dengesini destekleyen bu sistem, çalışanların trafikte kaybettikleri süreyi azaltarak aileleriyle ve kendileriyle daha fazla vakit geçirmelerine olanak tanımaktadır.

Doğan Holding ve Group şirketleri çalışanları, çocuklarının okulun ilk günü ve karne günlerinde izin kullanabilirler. Her hafta cuma günleri Holding binasında tüm şirketlere hizmet veren manuel terapi masaj uygulaması yapılmaktadır. Ayrıca tüm grup çalışanlarının katılımına açık Yoga Kulübü uygulaması bulunmaktadır. Raporlama döneminde kurulan trekking kulübü ile çalışanların bu konuda tecrübeli bir yöneticimizin liderliğinde hem yeni rotalar keşfetmekte hem de sağlıklı doğa yürüyüşleri yapmaktadır.

## Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Doğan Holding'de milliyet, inanç, etnik köken, dil, cinsiyet, maluliyet, siyasi görüş ve yaş gibi bireysel farklılıklar kurumsal yapıyı güçlendiren unsurlar olarak kabul edilmektedir. Çalışanlara ayrımcılığın olmadığı adil bir çalışma ortamı sunulmaktadır.

Çalışanların farklılıklarına değer verilerek kendilerini Doğan Grubu'nda kabul görür hissetmeleri için çalışılmaktadır. Tüm çalışanlara fırsat eşitliği taahhüt edilmekte ve işe alım, ücretlendirme, çalışan gelişimi ve terfi kararlarında çalışanın performansı, potansiyeli ve deneyimi esas alınmaktadır.

Doğan Grubu 5 neslin birlikte çalıştığı bir kültürün zenginliğinden faydalanır. İş gücünde çeşitlilik, farklı geçmiş ve deneyimlerden

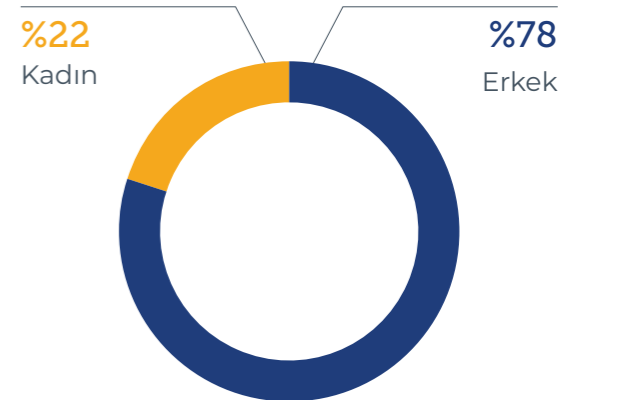
beslenmek bir değer olarak görülür. Mentorluk, tersine mentorluk, koçluk programlarında bu zenginliğin birbirini beslemesi hedeflenir.

Doğan Grubu'nda kadın çalışan, kadın yönetici ve kadın yönetim kurulu üyesi sayısının artırılmasına yönelik hedefler takip edilmektedir. İşe alımlar esnasında benzer profiller arasında kadın adaylara pozitif ayrımcılık uygulanmaktadır. Holding ve grup şirketlerinde ise kadın çalışanlara erkek çalışanlarla eşit olanak ve haklar sağlanmaktadır.

## Doğan Holding İnsan Kaynakları Profili

Doğan Holding'in 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide toplam personel sayısı 7.498 (31 Aralık 2023 : 7.935). İstihdam edilen personelin %22'si kadınlardan oluşurken; beş yıldan uzun süredir Grup şirketlerinde istihdam edilen çalışan oranı ise %31'dir.

Genç bir çalışan profiline sahip olan Doğan Holding'de, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla personelin %45'lik kısmı 18-35 yaş arasındaki çalışanlardan oluşmaktadır. Holding genelinde yaş ortalaması ise 36'dır.





# KURUMSAL YÖNETİM

Doğan Holding belirlenen kurumsal hedeflere ulaşma yolculuğunda hissedarlarından tedarikçilerine, çalışanlarından müşterilerine kapsayıcı politikalar benimsemektedir. Bu sayede, yönetim süreçlerinin ve kaynaklarının etkili, verimli ve etik bir şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.



# 6



# Yönetim Yapımız

Doğan Holding, dinamik bir yatırım holding olarak, girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişim ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir.

## Dinamik, Sürdürülebilir ve Kârlı Büyüme Stratejisi

Doğan Grubu Şirketleri, Holding'in dinamik, sürdürülebilir ve kârlı büyüme stratejisini sahiplenen bir yönetim anlayışı çerçevesinde girişimci, tutarlı, esnek, şeffaf ve iletişime ve ekip çalışmasına önem veren bir atmosferde çalışmalarını sürdürmektedir. Türkiye ekonomisinin lokomotif güçlerinden biri olan Doğan Holding, yenilikçi vizyonu ile faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde değişimin ve gelişimin öncüsü olmaya devam etmektedir.

## Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim

İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını tüm şirketleriyle birlikte, kurum kültürünün bir parçası olarak benimsemiştir. Doğan Holding 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'ne dâhil olmuştur. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA"), kurumsal yönetim derecelendirme notumuzu 2024 yılında 10 üzerinden 9,66'ya (%96,64) yükseltmiştir. SPK'nın konuya ilişkin ilke kararı çerçevesinde, nihai derecelendirme notu dört alt kategorinin farklı şekilde ağırlıklandırılması ile belirlenmektedir. Bu kapsamda, kurumsal yönetim derecelendirme notumuzun alt kategoriler itibarıyla dağılımı aşağıda verilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu	Ağırlık	Alınan Not Kasım 2024
Pay Sahipleri	%25	95,48
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	%25	98,85
Menfaat Sahipleri	%15	99,51
Yönetim Kurulu	%35	94,65
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notu	%100	96,64

## Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı:  
Y. Begümhan Doğan Faralyalı

Yönetim Kurulu Başkan Vekili:  
Hanzade V. Doğan

Yönetim Kurulu Başkan Vekili:  
Agah Uğur

Yönetim Kurulu Üyesi:  
Arzuhan Doğan Yalçındağ

Yönetim Kurulu Üyesi:  
Vuslat Doğan Sabancı

Murahhas Üye:  
Çağlar Göğüş

Yönetim Kurulu Üyesi:  
Ahmet Toksoy

Yönetim Kurulu Üyesi:  
Mehmet Murat Emirdağ

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:  
Ali Aydın Pandır

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:  
Ali Fuat Erbil

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:  
Ayşegül İldeniz

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:  
Hüseyin Faik Açıkalın

Yönetim Kurulu Üyeleri, 07.06.2024 tarihinde gerçekleştirilen 2023 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Genel Kurul Toplantı tarihinden itibaren 1 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'na seçilen üyelerin özgeçmişleri Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi'nde ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)) yer almaktadır.

## İcra Kurulu

İcra Kurulu Başkanı, CEO:  
Çağlar Göğüş

İcra Kurulu Üyesi, CFO:  
Bora Yalınay

İcra Kurulu Üyesi,  
Stratejik Planlama ve İş Yönetimi:  
Vedat Mungan

İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetimi:  
Eren Sarıçoğlu

İcra Kurulu Üyesi:  
A. Doğan Yalçındağ

## Üst Yönetim

Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları:  
Şebnem Bezmen

Başkan Yardımcısı, Mali İşler ve Vergi Yönetimi:  
Tahir Ersoy

Başkan Yardımcısı, Finansal Raporlama ve Bütçe Analiz & Genel Sekreter:  
Ebru Gül

Başkan Yardımcısı,  
İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum:  
Cengiz Musaoğlu

Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik:  
Neslihan Sadıkoğlu

Başkan Yardımcısı, Dış İlişkiler:  
Baran Şevişişoğlu

Başkan Yardımcısı, İşçi Sağlığı & İş Güvenliği:  
Gündüz Tezmen

Başkan Yardımcısı, İş Geliştirme ve İş Yönetimi:  
İrtek Uraz

Başkan Yardımcısı, Finansman ve Fon Yönetimi:  
Mehmet Yörük

## Yönetim Kurulu Komiteleri

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun faaliyetlerini verimli ve kesintisiz gerçekleştirebilmesi adına, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile de uyumlu olarak çeşitli Komiteler faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda İcra Kurulu'nun yanında Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuştur.

➔ Yönetim Kurulu Komiteleri'nin üyelerine ve çalışma esaslarına kurumsal internet sitesinden ulaşabilirsiniz.

### Denetimden Sorumlu Komite

Adı-Soyadı	Unvanı
Hüseyin Faik Açıklalın	Başkan
Ali Fuat Erbil	Üye

Denetimden Sorumlu Komite 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde 9 kez fiziki toplantı gerçekleştirmiş olup komitenin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na 9 adet rapor sunmuştur.

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı-Soyadı	Unvanı
Ayşegül İldeniz	Başkan
Ali Aydın Pandır	Üye
Agah UÇUR	Üye
Bora Tezgüler	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde 6 kez fiziki toplantı gerçekleştirmiş olup komitenin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na 6 adet rapor sunmuştur.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı-Soyadı	Unvanı
Ali Fuat Erbil	Başkan
Hüseyin Faik Açıklalın	Üye
Ahmet Toksoy	Üye
Bora Yalınay	Üye

Riskin Erken Saptanması Komitesi 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde 6 kez fiziki toplantı gerçekleştirmiş olup komitenin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na 6 adet rapor sunmuştur.

### Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı-Soyadı	Unvanı
Çağlar Göğüş	Eşbaşkanı (İcra Kurulu Başkanı, CEO)
Ayşegül İldeniz	Eşbaşkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Neslihan Sadıkoğlu	Sürdürülebilirlik Komitesi Koordinatörü (Başkan Yardımcısı, Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik)
Bora Yalınay	Üye (İcra Kurulu Üyesi, CFO)
Eren Sarıçoğlu	Üye (İcra Kurulu Üyesi, İş Geliştirme ve İş Yönetimi)
Cengiz Musaoğlu	Üye (İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum'dan Sorumlu Başkan Yardımcısı)
Şebnem Bezmen	Üye (Başkan Yardımcısı, İnsan Kaynakları)
Burak Kuyan	Üye (Genel Müdür, Galata Wind)
Hulusi Horozoğlu	Üye (Genel Müdür, Doğan Yatırım Bankası)
Kağan Dağtekin	Üye (Genel Müdür, Doğan Holding Otomotiv Grubu Şirketleri)
Osman Sever	Üye (Ditaş Yönetim Kurulu Başkanı)
Selim Şavul	Üye (Genel Müdür, Sesa Ambalaj)

Sürdürülebilirlik Komitesi 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap döneminde 3 kez fiziki toplantı gerçekleştirmiş olup komitenin faaliyetleri hakkında Yönetim Kurulu'na 3 adet rapor sunmuştur.

\* 31.12.2024 tarihi itibarıyla.

## Yönetim Kurulu ve Komitelere İlişkin İlave Açıklamalar

Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirir. İç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliği hakkında gerekli gözden geçirmeleri yapar. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördükleri konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duydukları danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır. Hizmet alınan kişi/kuruluşların ve bu kişi/kuruluşların Şirket ile herhangi bir ilişkisi yoktur. Yönetim Kurulu, Şirket'in belirlenen ve kamuya açıklanan operasyonel ve finansal performans hedeflerine ulaşmasından sorumludur. Yönetim Kurulu hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştirisini ve performans değerlendirmesini yapar. Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bu değerlendirmeler dikkate alınarak ödüllendirilir veya azledilir.

Yönetim Kurulu Komiteleri'nin görev alanları ve çalışma esaslarını düzenleyen yönetmelikler Yönetim Kurulu kararıyla yürürlüğe girmiş olup Şirket'in www.doganholding.com.tr internet adresindeki web sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde tüm Yönetim Kurulu Komiteleri Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve etkin bir şekilde faaliyet göstermişlerdir. Komiteler çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır. Buna göre;

Her türlü iç kontrol ve bağımsız denetimin yeterli ve şeffaf bir şekilde yapılması için gerekli tüm tedbirlerin alınmasının yanında iç kontrol sisteminin etkin olarak uygulanmasından da sorumlu olan "Denetimden Sorumlu Komite", iç denetim ve iç kontrol sistemine ilişkin görüş ve önerileri de dahil olmak üzere sorumlu olduğu konulardaki tüm önerilerini Yönetim Kurulu'na iletmıştır. Şirket'in Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve

Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak üzere kurulan "Kurumsal Yönetim Komitesi", Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması ile ilgili en iyi yönetim uygulama örneklerini tespit etmiş, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmuş ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmiştir. Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapan "Riskin Erken Saptanması Komitesi", Şirket'in risk yönetim sistemlerini de kendi görev ve çalışma esasları dahilinde gözden geçirmiştir. Komite ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi uyarınca hazırlaması gereken iki aylık raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu'na bilgi vermiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına aşağıda yer verilmiştir:

**TARİH: 15.03.2024**

### Bağımsızlık Beyanı

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına,**

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını, '31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma' koşulu dışında taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığını bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

**Ali Fuat Erbil**



TARİH: 20.03.2024

### Bağımsızlık Beyanı

#### DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını, '31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma' koşulu dışında taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığını bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

**Ayşegül İldeniz**

TARİH: 18.03.2024

### Bağımsızlık Beyanı

#### DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını, '31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma' koşulu dışında taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığını bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

**Hüseyin Faik Açıklın**

TARİH: 25.03.2024

### Bağımsızlık Beyanı

#### DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığına,

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi aday olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını, '31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayılma' koşulu dışında taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığını bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

**Ali Aydın PANDIR**

# Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

## Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Beyanı

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding" veya "Şirket"), Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk gibi evrensel prensiplerini benimsemiştir ve faaliyetlerinde Sermaye Piyasası Kanunu'na ("SPKn"), SPK Düzenleme ve Kararları'na, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ("Tebliğ")'ne ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu hedef çerçevesinde 4 Kasım 2009 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. ("Borsa İstanbul") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dâhil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları'na Şirketin Kurumsal İnternet Sitesi'nden ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr)) ulaşılması mümkündür. Şirket'in 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Kurumsal

Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF"); SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip, yine SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2019/02 sayılı Haftalık Bülteni ile ilan edilmiş olan sunum esaslarına ve SPK'nın II-17.1 "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanmıştır. Doğan Holding'in 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")'na Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi ([www.doganholding.com.tr](http://www.doganholding.com.tr))'nin "Kurumsal Yönetim"/"Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporları" bölümünden ve Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP")'nın Kurumsal İnternet Sitesi ([www.kap.org.tr](http://www.kap.org.tr))'nden ulaşılması mümkündür. Kurumsal Yönetim Komitemiz, kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Şirket'in 31.12.2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, SPKn., SPK Düzenleme ve Kararlarıyla, Tebliğ'de uyulması "zorunlu" olan ilkelerin tümüne uyulmaktadır. Uyulması zorunlu olmayan ilkelere uyuma azami özen gösterilmekte olup, henüz tam olarak uyum sağlanamayan hususlarda ise mevcut durum itibarıyla önemli bir çıkar çatışmasının ortaya çıkmayacağı değerlendirilmektedir.

Saygılarımızla,

**Yaşar Begümhan Doğan Faralyalı**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Çağlar Göğüş

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi  
ve İcra Kurulu Başkanı

### Ulaşım Linki:

1) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF")  
<https://www.kap.org.tr/tr/cgiff/4028e4a141462df201414ff732983087>

2) Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF")  
<https://www.kap.org.tr/tr/cgiff/4028e4a141462df201414ff732983087>

# Risk Yönetimi

Doğan Holding Risk Yönetimi birimi, grubun sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedefleri doğrultusunda finansal, operasyonel, stratejik ve uyum risklerini belirleyerek değerlendirmekte, elde edilen verileri grup şirketleri ve Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. Risk yönetimi süreçleri, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde yürütülmekte olup, etkin bir risk yönetimi altyapısı ile desteklenmektedir.

İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Başkan Yardımcılığı, İcra Kurulu ile yakın iş birliği içinde çalışarak, şirketlerin Riskin Erken Saptanması Komitelerine (RESK) gözlemci olarak katılım sağlamaktadır. 2024 yılı içerisinde planlanan takvim doğrultusunda altı toplantı gerçekleştirilmiş, olası risklerin yönetilmesi konusunda kapsamlı analizler yapılmıştır. Risk yönetimi süreçleri, global en iyi uygulamalar dikkate alınarak ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı ve COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi ile uyumlu şekilde tasarlanmış ve uygulamaya alınmıştır.

Risklerin etki seviyeleri Doğan Holding'in stratejik hedefleriyle eşleştirilerek belirlenmekte ve finansal metrikler ile risk skorlarına göre önceliklendirilmektedir. Bu sistematik yaklaşım, hangi risklerin öncelikli olarak ele alınması gerektiğini netleştirirken, risk yönetimini organizasyonun tüm seviyelerine entegre etmektedir. Böylece, risk yönetimi süreçleri sadece bir güvenlik önlemi olarak değil, aynı zamanda karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmekte ve şirketin uzun vadeli stratejilerine katkı sağlamaktadır.

Doğan Holding merkez ve grup şirketlerinin küresel risk yönetim koordinasyonu, İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Başkan Yardımcılığı'na bağlı Kurumsal Risk Yönetimi birimi tarafından sağlanmaktadır. İcra Kurulu ve şirket genel müdürleri, en etkin risk yönetimi stratejilerinin geliştirilmesinden ve uygulanmasından sorumludur. Bu kapsamlı risk yönetim anlayışı, şirketin geleceğe yönelik hedeflerine güvenle ilerlemesine olanak tanımaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi ve ile birlikte grup genelinde sigorta programının yönetimine destek sağlanmasıyla risklere zamanında ve doğru şekilde cevap verme kapasitesi artmaktadır.

Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesiyle;

- Stratejik karar alma süreçlerinde belirsizliklerin daha etkin şekilde tespit edilmesi,
- Risklerin şirketlerin faaliyetlerine olan etkilerinin uçtan uca ve bütüncül bir şekilde analiz edilmesi,
- Riskten etkilenen tüm birimlerin sürece daha aktif katılımının teşvik edilmesi,
- Sigorta süreçlerinin optimize edilerek risk transferinin daha etkili hale getirilmesi amaçlanmaktadır.

Bu yaklaşımla, risk yönetiminde kapsayıcı ve entegre bir model hayata geçirilmektedir.

Bu çerçevede Doğan Holding Kurumsal Risk Yönetimi Doğan Holding'in stratejik hedeflerine ulaşmada karşılaşılabileceği veya mevcut faaliyetlerinde taşıdığı riskleri 4 ana kategoride sınıflandırmıştır.

## 1. Finansal Riskler:

Doğan Holding'in nakit akışı, kârlılığı ve sermaye yapısını etkileyebilecek riskler olarak değerlendirilmektedir. Fiyat (Döviz kuru, faiz, emtia) dalgalanmaları, likidite riski ve karşı taraf riskleri bu kapsamda sürekli olarak izlenmekte ve çeşitli finansal enstrümanlar kullanılarak yönetilmektedir.

## 2. Stratejik Riskler:

Doğan Holding'in stratejik hedeflerine ulaşmasını engelleyebilecek veya bu hedeflere ulaşma sürecini olumsuz etkileyebilecek risklerdir. Bu riskler, genellikle şirketin stratejik planlaması ve karar alma süreçleriyle doğrudan ilişkilidir. Regülasyon değişiklikleri, politik riskler, sektördeki büyük yenilikler ve artan rekabet gibi unsurlar stratejik risklere neden olabilir.

Etkili bir stratejik risk yönetimi için, Doğan Holding'in iç ve dış çevresindeki değişimleri sürekli izlemek ve risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmek oldukça önemlidir.

## 3. Operasyonel Riskler:

Operasyonel riskler, Doğan Holding'in dahili süreçleri, çalışanları, sistemleri veya harici olaylardan kaynaklanabilecek kayıp olasılıklarını ifade eder. Bu riskler, insan hataları, sistem arızaları, süreç eksiklikleri veya doğal afetler gibi çeşitli faktörlerden kaynaklanabilir.

Bu riskleri yönetmek için kontrol önlemleri geliştirilir ve uygulanır. Sürekli izleme ve

raporlama süreçleriyle, operasyonel risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi ve iş sürekliliğinin sağlanması hedeflenmektedir.

Operasyonel riskler, bir işletmenin günlük faaliyetlerini etkileyebilecek çeşitli unsurları içerir. Bu riskler genel olarak kök nedeni açısından dört ana kategoride incelenir:

**İnsan Kaynaklı Riskler:** Çalışanların bilgi eksikliği, deneyimsizlik, ihmalkârlık veya kasıtlı suistimalleri nedeniyle oluşan risklerdir.

**Süreç Kaynaklı Riskler:** İş süreçlerindeki yetersizlikler veya kontrol eksikliklerinden kaynaklanan risklerdir.

**Sistem Kaynaklı Riskler:** Bilgi teknolojileri ve diğer sistemlerde meydana gelebilecek arızalar, kesintiler veya güvenlik açıkları nedeniyle oluşan risklerdir.

**Dış Etki Kaynaklı Riskler:** Doğal afetler veya tedarik sorunları gibi işletme dışı faktörlerden kaynaklanan risklerdir.

## 4. Uyum Riskleri

Doğan Holding, faaliyetlerini yürütürken yasal düzenlemelere, etik ilkelere ve sektörel standartlara tam uyum sağlamayı kurumsal sürdürülebilirliğin ve itibarın temeli olarak görmektedir. Bu kapsamda, politika ve prosedürlere uyum ile ilgili süreçler sürekli olarak izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Başkan Yardımcılığı, bu süreçlerin etkinliğini sağlamak amacıyla düzenli denetimler gerçekleştirmekte ve planlanan iyileştirmeleri izlemektedir.



## İç Denetim ve Kontrol

Doğan Holding İç Denetim, Risk Yönetimi ve Uyum Başkan Yardımcılığı çatısı altında faaliyet gösteren İç Denetim birimi, grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirerek Yönetim Kurulu'na güvence sağlamaktadır.

Risk odaklı bir yaklaşımla hazırlanan yıllık denetim planı kapsamında, kurumsal, ticari ve operasyonel süreçler denetlenmektedir. 2024 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu tarafından onaylanan plan doğrultusunda, grup şirketlerinde 18 farklı denetim gerçekleştirilmiş ve ilgili raporlar hazırlanmıştır. Denetim süreçleri, yönetim yapısının güçlendirilmesi, risk yönetimi uygulamalarının iyileştirilmesi ve kontrol mekanizmalarının etkinleştirilmesi amacıyla yürütülmektedir.

Doğan Holding, denetim ve danışmanlık faaliyetlerini sürdürürken, iştiraklerde görev yapan iç denetim, risk yönetimi ve iç kontrol birimleriyle yakın iş birliği içinde çalışarak koordinasyonu sağlamaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılı içerisinde dört toplantı gerçekleştirmiş, grup genelinde denetim süreçlerinin etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamıştır.

Uyum süreçleri çerçevesinde, Doğan Holding'in temel değerlerine dayalı Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri güncellenmiş, Yönetim Kurulu onayının ardından tüm çalışanlarla paylaşılmıştır. Yüz yüze eğitimler devam ederken, süreci desteklemek amacıyla online eğitim platformu devreye alınmıştır. Ayrıca, denetim ve kontrol süreçlerinin daha etkin hale getirilmesi için teknolojik altyapının güçlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır.

## Yatırımcı İlişkileri

Doğan Holding, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini ilgili mevzuat ve düzenleyici kurullarla tam uyum içinde, şeffaflık, erişilebilirlik, tutarlılık ve hızlı geri dönüş ilkelerine bağlı kalarak yürütmektedir. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde oluşturulan bilgilendirme stratejisi, tüm paydaşlarla uzun vadeli ve güvene dayalı ilişkiler geliştirmeyi amaçlamaktadır. Hissedarlarına zamanında, doğru ve kapsamlı bilgi sunarak uzun vadeli değer yaratmayı hedefleyen şirket, başta Kamuyu Aydınlatma Platformu olmak üzere, internet sitesindeki Yatırımcı İlişkileri bölümü üzerinden Türkçe ve İngilizce düzenli bilgi paylaşımı yapmaktadır.

Doğan Holding'in çoğunluk hissesi Doğan Ailesi'ne ait olup, %35,87'si halka açıktır. Şirketin şeffaf ve hesap verebilir yönetim anlayışı, yatırımcı güvenini güçlendirmektedir. 2024 yılı sonunda 1,1 milyar ABD doları piyasa değerine ulaşan şirketin halka

açık hisselerinin yabancı yatırımcı oranı %18 olarak gerçekleşmiştir. Hisse değeri ise yıl içinde TL bazında %31, ABD doları bazında %8 oranında artış göstermiştir.

Mevcut ve potansiyel yatırımcılarla sürdürülebilir ilişkiler kurmayı hedefleyen Doğan Holding, 2024 yılı boyunca toplam 99 toplantı gerçekleştirerek 108 kurumsal yatırımcı ile görüşmüştür. 6 Aralık 2024 tarihinde üst düzey yöneticilerin katılımıyla düzenlenen Yatırımcı Günü etkinliği, 24 aracı kurum ve toplam 30 katılımcıyla başarıyla tamamlanmıştır.

Yıl boyunca düzenli olarak yayınlanan çeyrek dönem finansal raporlar ve yatırımcı sunumları hem Türkçe hem de İngilizce olarak hazırlanarak internet sitesinde tüm paydaşların erişimine sunulmuştur. Telefon ve e-posta aracılığıyla gelen bilgi talepleri eksiksiz ve hızlı bir şekilde yanıtlanmıştır.

Doğan Holding, yatırımcı ilişkilerinde güvenilirlik ve şeffaflığı temel alarak, dijitalleşen dünyada yenilikçi iletişim kanallarını benimseyerek yatırımcılarla bağlarını güçlendirmeye devam etmektedir.

### Yatırımcı İlişkileri İletişim

**Tel:** +90 (216) 556 90 00

**E-posta:** ir@doganholding.com.tr

**Web:** <https://www.doganholding.com.tr/yatirimci-iliskileri/raporlar-ve-sunumlar/>

**Adres:** Burhaniye, Doğan Şirketler Grubu Holding, Kısıklı Cd. No:65 A.Ş., 34676 Üsküdar/İstanbul



## Diğer Zorunlu Açıklamalar

### A. Genel Bilgiler

Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

Bu faaliyet raporu 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir. Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi:

**Ticari Unvanı:** Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.

**Kuruluş Tarihi:** 22 Eylül 1980

**Ticaret Sicil Numarası:** 175444

**MERSİS Numarası:** 0306005092400010

**Vergi Dairesi:** Büyük Mükellefler Vergi Dairesi

**Vergi Numarası:** 3060050924

**Çıkarılmış Sermaye:** 2.616.996.091 Türk lirası

**Kayıtlı Sermaye Tavanı:** 4.000.000.000 Türk lirası

**İşlem Gördüğü Borsa:** Borsa İstanbul A.Ş.

**İşlem Sembolü:** DOHOL

**Halka Arz Tarihi:** 21 Haziran 1993

**Adres:** Burhaniye Mahallesi, Kısıklı Caddesi, No: 65 34676 Üsküdar/İstanbul

**İnternet Sitesi:** www.doganholding.com.tr

**E-mail:** ir@doganholding.com.tr

**Telefon:** 0216 556 90 00

**Faks:** 0216 556 92 00

#### **Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar:**

Doğan Holding'in sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

#### **Personel hareketleri ve personele sağlanan hak ve menfaatler:**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.498 (yurt içi 7.135)'tir. (31 Aralık 2023: toplam personel sayısı 7.935; yurt içi 7.540).

Doğan Holding, ücret politikasını performans değerlendirme sisteminin çıktılarına ve mevcut piyasa eğilimlerine göre belirlemekte ve düzenli olarak revize etmektedir. Doğan Holding, Şirket içi dengelerin korunması amacıyla "eşit işe eşit ücret" felsefesini gözeterek kişiye göre değil, iş tanımına göre bir ücretlendirme sistemi yürütmekte ve söz konusu felsefeyi tüm Grup şirketlerinde uygulamaktadır.

Çalışanların yıllık ücret artışları, işverenin gerekli gördüğü dönemlerde Doğan Holding İcra Kurulu Başkanı'nın onayı ile çalışanların ücretlerine yansıtılmaktadır. Tüm çalışanlar, iş kademelerine bağlı olarak sunulan yan hak paketlerinden yararlanmaktadır. Ücret politikasına kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir. Şirket Genel Kurulu, her yıl Yönetim Kurulu Üyelerinin ücret, hak ve menfaatlerini kararlaştırmaktadır. Yönetim Kurulu Üyelerinden icrada görevli olanlara, diğer Yönetim Kurulu Üyeleriyle birlikte aldıkları "huzur hakkı"na ek olarak, Şirket'teki görevlerinden dolayı ayrıca aylık ücret ve ilgili yan haklar da verilebilmektedir. Bunun yanı sıra üst düzey yöneticiler ve yönetimde söz sahibi olan diğer personel, performansları doğrultusunda ek "prim" ya da "ödül" almaya hak kazanabilmektedir. Kilit yönetici personele yapılan ödemeler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

#### **Varsa şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:**

Yönetim Kurulu Üyeleri için, TTK'nın yasakladığı hususlar dışında kalmak şartıyla, TTK'nın 395 ve 396'ncı maddelerinde yazılı işlemleri yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır. Doğan Holding'deki bilgilere göre,

Yönetim Kurulu Üyeleri, 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap döneminde kendi adlarına veya başkası adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamına giren alanlarda ticari faaliyette bulunmamışlardır.

### B. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

#### **Yönetim organı üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:**

Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, Başkan ve Başkan Yardımcıları ve Baş Hukuk Müşaviri yöneticileri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalara ilişkin açıklama 01.01.2024- 31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları notunda verilmektedir.

#### **Üst düzey yöneticiler:**

Doğan Holding'in üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

### C. ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

01.01.2024 - 31.12.2024 ara hesap döneminde Doğan Holding'de herhangi bir araştırma/ geliştirme faaliyeti ve maliyeti olmamıştır.

### D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

**İşletmenin faaliyet konusu ve faaliyet gösterdiği sektörler:** Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya

"Grup") 22 Eylül 1980 tarihinde kurulmuş ve Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerinde yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler: 01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde Doğan Holding'in maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklı nakit çıkışı 8.612.572 bin Türk Lirası'dır. (31.12.2023: 7.629.068 bin Türk Lirası). Aynı dönemde yatırım amaçlı gayrimenkul alımları ve satımlarının kaynaklı herhangi bir giriş/çıkış olmamıştır.

#### **Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:**

Doğan Holding'de iç denetim ve iç kontrol mekanizmasının etkin bir şekilde çalışmasına azami özen gösterilmekte olup, iç denetim birimi doğrudan Yönetim Kurulu Başkanlığı'na raporlamaktadır. Holding bünyesindeki iç denetim ve iç kontrol faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite'nin koordinasyonu ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na bağlı olarak yürütülmektedir.

#### **Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:**

Şirket'in doğrudan ve dolaylı iştirakleri bulunmaktadır. Bunlar ile ilgili bilgi ve pay oranlarına 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda yer verilmektedir. Bu bilgiler Doğan Holding'in kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") (www.kap.org.tr) ve finansal tablo dipnotlarında yer almaktadır.

#### **Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:**

Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 22 Şubat 2019 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak



2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 20 Mart 2019 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir. "Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 131.000.000 Türk Lirası olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Bu defa; Doğan Holding Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği" düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında 3 (üç) yıl için geçerli olmak üzere oy çokluğu ile kabul edilmiştir. 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilen "Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirilmiştir. Bu kapsamda, 3 (üç) yıllık dönemde geri alım için ayrılan azami fon tutarının 300.000.000 Türk Lirası olmasına, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların belirli bir dönemde toplamda en fazla %5 (Yüzde beş)'inin geri alıma konu edilebilmesine karar verilmiştir.

01.01.2024-31.12.2024 tarihleri arasında 11,36 TL -14,64 TL fiyat aralığından (ortalama 13,15 TL) 12.157.000 adet pay geri alınmıştır. Toplamda yaklaşık 40 milyon adet pay geri alınmıştır.

**Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetim ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:** Doğan Holding 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

#### Grup aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları:

Grup aleyhine açılmış davalar ve dava tazminatları için ayrılan karşılıkların davaların niteliklerine göre tutarları 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlarda Dipnot 19- Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler/(a) Davalar başlığı altında verilmektedir.

#### Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

#### Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Doğan Holding 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap döneminde bütün genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

#### Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

#### Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bu kapsamda 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından yapılan harcama tutarı 45,1 milyon Türk lirasıdır.

Doğan Holding Bağış ve Yardımlar (Türk Lirası)	31.12.2024
Eğitim	30.333.386,00
Çevre ve diğer	14.752.679,80
<b>Toplam</b>	<b>45.086.065,80</b>

#### Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Doğan Holding'de hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve geçmiş faaliyet yılında şirketin ya da bağlı ortaklığın yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem veya denkleştirilmesi gereken herhangi bir işlem yoktur.

#### Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıda bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hale ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Doğan Holding'de raporun bir üst maddesinde bahsedilen nitelikte herhangi bir işlem olmadığından denkleştirilmesi gereken bir zarar bulunmamaktadır.

#### Olağan genel kurul toplantısına ilişkin bilgiler:

Şirket'in 2023 yılı faaliyet ve hesaplarının görüşüldüğü Olağan Genel Kurul Toplantısı, 7 Haziran 2024 tarihinde Şirket merkezinde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda toplantı nisabı %69,19 olurken, Şirket sermayesini

temsil eden 2.616.996.091 adet paydan, 1.810.791.478 adedi temsil edilmiştir. Toplantılara davet esas sözleşmeye uygun olarak Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş ve Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr), MKK'nın Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (e-GKS) ve KAP'ta (www.kap.org.tr) toplantı tarihinden 3 hafta önce yayınlanmıştır. Genel kurul toplantıları, pay sahiplerinin katılımını kolaylaştırmak amacıyla, Şirket merkezinin bulunduğu İstanbul'da yapılmaktadır. Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin ilan ve duyurularda TTK, Sermaye Piyasası Mevzuatı, SPKn., SPK Düzenleme/Kararları ile esas sözleşmeye uyulmaktadır. Genel Kurul toplantılarından önce, gündem maddeleri ve bu maddelerin Genel Kurul gündemine alınmasının gerekçelerinin açıklandığı detaylı "Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı" ve "Vekâleten Oy Kullanma Formu" TTK ve Tebliğ'e uygun olarak yasal süresi içerisinde toplantıdan önce pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulmuştur. Esas sözleşmede yapılan değişiklik ile TTK düzenlemelerine uyum sağlanması amaçlanmış ve genel kurulun elektronik ortamda yapılması sağlanmıştır. Genel Kurul Toplantıları, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en az karmaşık usulde gerçekleştirilmektedir. Genel kurul toplantı tutanakları, geçmiş yıllar dahil olmak üzere, Şirket'in www.doganholding.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinde yer almaktadır.

#### Raporlama döneminden sonraki olaylar:

Raporlama döneminden sonra meydana gelen olaylar finansal tablo dipnotlarında Dipnot 40-Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar notunda verilmektedir.

#### E. FİNANSAL DURUM

**Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:**

Şöyle revize edelim: 31.12.2024 tarihi itibarıyla, özkaynaklar 74.039.038 bin Türk lirası olup 2.616.996 bin Türk lirası olan çıkarılmış sermayenin yaklaşık 28 katıdır. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler: Doğan Holding'in 31.12.2024 tarihi itibarıyla konsolide nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımları toplamı 58.882 milyon TL düzeyindedir. 2024 yıl sonu itibarıyla holding solo net nakit 23.662 milyon TL'dir. Grup 2024 yılı sonu itibarıyla yüksek net nakit pozisyonu ve güçlü bir bilançoya sahiptir. Nakit ve finansal borçları vade yapısı, faiz riskleri, döviz riskleri gibi finansal risk yönetimi öğeleri açısından sürekli takip edilmektedir.

#### **Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:**

Doğan Holding'in kâr dağıtım politikası kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır. Bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait, Genel Kurul'da hissedarların onayına sunulacak, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtım önerisi ve kâr dağıtım tablosuna kamuyu aydınlatma platformundan (KAP) ve kurumsal internet sitesinden (www.doganholding.com.tr) ulaşılabilir.

#### **F. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**

##### **Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetim politikalarına ilişkin bilgiler:**

Doğan Holding, risk yönetimi politikaları çerçevesinde operasyonel, bilgi teknolojileri, hukuk, uyum, mali ve finansal risklerin tanımlanmasını ve ölçülmesini sağlamakta ve elde edilen veriler ışığında Grup şirketlerine tavsiyelerde bulunmaktadır. Söz konusu riskler Şirketimizde ilgili başkan yardımcılıkları

tarafından takip edilmekte ve yönetilmektedir. Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ve SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 27.05.2020 tarihli kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi teşkil edilmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi 2024 yılında 6 toplantı yapmış olup, toplantılarda alınan kararlar tutanağa işlenmiş ve Yönetim Kurulu'na raporlanmıştır. Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin çalışma esasları kurumsal internet sitesinde (www.doganholding.com.tr) yer almaktadır.

#### **G. DİĞER HUSUSLAR**

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi raporun ekler bölümünde Finansal Rapor'da detaylı bilgiye yer verilmiştir.

##### **Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesindeki payları hakkında bilgiler:**

Topluluğa dâhil işletmelerin ana şirket sermayesinde payı yoktur. Konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak topluluğun iç denetim ve risk yönetimi sistemlerine ilişkin açıklamalar: Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 04.07.2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

#### **TTK'NIN 199'UNCU MADDESİNDE ÖNGÖRÜLEN RAPORLAR HAKKINDA BİLGİ:**

Doğan Holding'in bağlı ve hakim şirket raporlarında Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri dikkate alınmaktadır. Bu açıdan; TTK'nın 199/1 inci maddesi kapsamında; Şirketimizin, hakim şirketinin bulunmaması nedeniyle "bağlı şirket raporu" da bulunmamaktadır. Diğer taraftan; Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinin TTK'nın 199/4 üncü maddesi çerçevesinde herhangi bir talebi olmamıştır.

**İlişkili taraflarla ilgili işlemler:** İlişkili taraflarla ilgili işlemler 31.12.2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında Dipnot 35-İlişkili Taraf Açıklamaları başlığı altında verilmektedir.

##### **Yönetim hâkimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, üst düzey yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya şirketin veya bağlı ortaklıkların işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi:**

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahipleri, Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınları, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden

olabilecek önemli nitelikte işlem yapmamıştır. Şirket'in veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış veya aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka şirkete sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir.

##### **Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi:**

Doğan Holding'in fiili faaliyet konusu iştirakler yoluyla farklı sektörlere yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir. Doğan Holding payları Borsa İstanbul'da işlem gören bir halka açık şirket olması sebebiyle Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabidir.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler hakkında bilgi:

Doğan Holding'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışması bulunmamaktadır. Bu konuda hizmet alınan kurumlarla ilişkilerin sağlıklı ve düzenli olarak yürütülmesine azami özen gösterilmektedir.

##### **Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:**

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.



## Denetimden Sorumlu Komite Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE KARARI  
TARİH ve SAYI: 04.03.2025 - 2025/01

**KONU:** 01.01.2024–31.12.2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloların Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları’na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”)’na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname’nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK’nın 03.07.2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi’ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı 01.01.2024–31.12.2024 hesap dönemine ait Konsolide Finansal Tabloları, bu Tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan Şirket yöneticilerinin de görüşü alınarak incelenmiştir.

Sahip olduğumuz ve Komitemize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak, söz konusu Konsolide Finansal Tablolar ile ilgili görüşümüz, Finansal Tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş olup bu çerçevede; söz konusu Finansal Tabloların; Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği, SPK ve KGGK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Hüseyin Faik AÇIKALIN  
Başkan

Ali Fuat ERBİL  
Üye

## Kurumsal Yönetim Komitesi Kararı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.  
KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ KARARI  
TARİH ve SAYI: 10.03.2025– 2025/02

**KONU:** 01.01.2024 – 31.12.2024 Hesap Dönemine Ait Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporları ile Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesinin Görüşülmesi ve Değerlendirilmesi.

- Türk Ticaret Kanunu (“TTKn.”), T.C. Ticaret Bakanlığı (“Bakanlık”)’nın “Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik” ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nın II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan; genel kurulun onayına sunulacak 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve
- SPK’nın II-17.1 sayılı “Kurumsal Yönetim Tebliği”ne uygun olarak hazırlanan;
  - a. Sunum esasları SPK’nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (“URF”) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (“KYBF”) ile
  - b. Sunum esasları SPK’nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK’nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi (“SİUÇ”);

Şirket’in Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürüten ve bu raporların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin de görüşü alınarak incelenmiş olup sahip olduğumuz ve Komitemize iletilen bilgiler ile sınırlı olarak; mezkur Raporlar ile ilgili görüşümüz, bu Raporlar’ın hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilere iletilmiş ve bu çerçevede; Faaliyet Raporu, URF, KYBF ve SİUÇ’un; Şirket’in faaliyet sonuçları hakkında gerçek durumu yansıttığı, yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği ve TTKn., Bakanlık ve SPK düzenlemelerine uygun olduğu kanaatine varılmıştır.

Ayşegül İLDENİZ  
Başkan

Ali Aydın PANDIR  
Üye

Agah Uğur  
Üye

Melda Öztoprak  
Üye

## Finansal Tabloların Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin; 01.01.2024-31.12.2024 hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9 uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 03.07.2024 tarihli Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, bir önceki dönem ile karşılaştırmalı Konsolide Finansal Tablolarının;

- Önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Tabloların, Şirket'in aktifleri, pasifleri, kar ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı

tespit olunmuştur.

**Hüseyin Faik AÇIKALIN**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**Ali Fuat ERBİL**

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Bora YALINAY**

CFO ve Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

**Ebru GÜL**

Finansal Raporlama ve Bütçe Analiz Başkan Yardımcısı

## Faaliyet Raporu ve Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporlarının Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun Sorumluluk Beyanı

DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### FAALİYET RAPORU VE KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORLARI'NIN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN

**Karar Tarihi:** 10.03.2025

**Karar Sayısı:** 2025/06

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9 UNCU MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin;

- a. Türk Ticaret Kanunu, T.C. Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; genel kurul onayına sunulacak 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu; bağımsız denetimden geçmiş, 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Faaliyet Raporu ve
- b. SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan;
  - i. Sunum esasları SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 10.01.2019 tarihli ve 2019/02 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ile
  - ii. Sunum esasları SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenip yine SPK'nın 23.06.2022 tarihli ve 2022/32 sayılı Bülteni ile ilan edilen 01.01.2024 – 31.12.2024 hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

tarafımızdan incelenmiş olup görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Faaliyet Raporu, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ve Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi'nin önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi önemli bir eksiklik içermediği,
- Faaliyet Raporu'nun Şirket'in işin gelişimini ve performansını ve finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığı,

tespit olunmuştur.

**Hüseyin Faik AÇIKALIN**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

**Ali Fuat ERBİL**

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

**Bora YALINAY**

CFO ve Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi

**Ebru GÜL**

Finansal Raporlama ve Bütçe Analiz Başkan Yardımcısı



## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1) Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ait tam set konsolide finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 01/01/2024–31/12/2024 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında

4 Mart 2025 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4) Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sonra eren hesap dönemine ait faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin bağımsız denetimi başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından yapılmıştır. Önceki bağımsız denetim kuruluşu, 31 Aralık 2023 tarihli faaliyet raporu ile ilgili olarak 9 Mayıs 2024 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirmiştir.

### 5) Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 514 ve 516'ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; grubun o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle konsolide finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda konsolide finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, grubun gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra grupta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Grubun araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

### 6) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtip yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtip yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Sirkecioğlu'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Tolga Sirkecioğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Mart 2025

**Deloitte.**

DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Maslak No1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No:1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00  
Fax: +90 (212) 366 60 10  
[www.deloitte.com.tr](http://www.deloitte.com.tr)

Mersis No :0291001097600016  
Ticari Sicil No: 304099

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişiliklerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

© 2025. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

**Deloitte.**

### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<b>Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedellerinin tahmini</b>  Grup, 31 Aralık 2024 itibarıyla, toplam 7.552.361 TL tutarında net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı ayırmıştır.  Söz konusu karşılık, T.C Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 5 Aralık 2014 tarih ve 2014/16 sayılı "Muallak Tazminat Karşılığı'na İlişkin Genelge" uyarınca, Şirket aktüerinin görüşleri çerçevesinde belirlenen en iyi tahmin yöntemleri ile hesaplanmaktadır.  Denetimimiz sırasında bu alana odaklanmamızın nedeni; gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı tutarının finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi ve karşılık hesaplamalarının yapısı gereği önemli aktüeryal yargı ve tahminleri içermesidir.	<p>Gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı hesaplamalarında kullanılan gerçekleşen hasarlara ilişkin Şirket yönetiminin uyguladığı önemli kontrollerin tasarımı ve uygulanması test edilmiştir.</p> <p>Örneklem yöntemiyle seçilen branşlarda, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamasında kullanılan verilerin finansal tablolardaki bilgilerle mutabakatı yapılmıştır. Ayrıca, söz konusu branşlarda, gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli hesaplamasında Şirket aktüeri tarafından kullanılan tahmini hasar prim oranları ve beklenen hasar gelişim trendleri ile seçilen aktüeryal yöntemler, geçmiş hasar deneyimleri ve sektörel gelişmeler çerçevesinde bünyemizde bulunan aktüerler tarafından aktüeryal teknikler kullanılarak değerlendirilmiştir. Bunların dışında, seçilen branşların gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılıkları için aktüeryal hesaplamalar yapılarak bilanço tarihi itibarıyla makul aralık tahminleri belirlenmiş ve Şirket'in kayıtlarında yer alan ilgili tutarlar ile karşılaştırılmıştır.</p> <p>Bunlara ilave olarak, söz konusu teknik karşılıklarla ilgili olarak finansal tablo dipnotları'nın uygunluğu ve tutarlılığı kontrol edilmiştir.</p>



# Deloitte.

## 3) Kilit Denetim Konuları (devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p><b>Gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirilen yatırım amaçlı gayrimenkuller</b></p> <p>Dipnot 14'te açıklandığı üzere, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla; Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan ve kayıtlı değeri 7.159.603 TL olan yatırım amaçlı gayrimenkulleri, arsa ve binalardan oluşmaktadır.</p> <p>Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Dipnot 2.2'de de anlatıldığı üzere, "gerçeğe uygun değer" yöntemi olup, bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri, kullanılan değerlendirme yöntemine ve değerlendirme modelindeki girdi ve varsayımlara bağlıdır. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün kendine has özellikleri, fiziki durumu ve coğrafi konumu gibi faktörlerden doğrudan etkilenebilmektedir.</p> <p>Bu konuya özellikle odaklanmamızın sebebi;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolar içerisindeki tutarsal önemi,</li> <li>- Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma analizi, gelir yöntemi, maliyet ve direkt kapitalizasyon yaklaşımı gibi yöntemler kullanılması ve bu yöntemlerin gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek girdiler içermesidir.</li> </ul>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin konsolide finansal tablolara kaydedilmesi ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Grup'un atamış olduğu bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşları tarafından hazırlanan değerlendirme raporları temin edilerek, değerlendirme çalışmasını yapan bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarının SPK tarafından takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonları ve lisansları kontrol edilmiştir.</li> <li>-Yatırım amaçlı gayrimenkullerin tapu kayıtları ve sahiplik oranları örneklem yöntemiyle test edilmiştir.</li> <li>-Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabule denebilir bir aralıkta olup olmadığı test edilmiştir.</li> <li>-Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdiler test edilmiştir.</li> <li>-Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, uzmanlarımız ile birlikte değerlendirilmiştir.</li> <li>-Değerleme raporlarında yer alan gerçeğe uygun değerler, dipnotlar ile karşılaştırılmış, dipnotlarda ve muhasebe kayıtlarında yer alan değerlerin, değerlendirme raporları ile tutarlı olup olmadığı ve dipnot açıklamalarının TFRS'ler açısından yeterli olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> </ul>

# Deloitte.

## 4) Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetim kuruluşu tarafından denetlenmiş ve 9 Mayıs 2024 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

## 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.

# Deloitte.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (devamı)

- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

# Deloitte.

## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 4 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Tolga Sirkecioğlu'dur.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Tolga Sirkecioğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Mart 2025

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU .....	1-2
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU .....	3
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .....	4
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU .....	5-6
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	7-8
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR .....	9-134

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>83.218.414</b>	<b>83.683.505</b>
Nakit ve nakit benzerleri	6	25.838.251	17.503.122
Finansal yatırımlar	7	27.043.716	32.116.832
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	35	11.800	22.558
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	7.433.760	7.790.300
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflardan alacaklar	10,35	46.474	52.412
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflardan alacaklar	10	8.074.756	6.844.014
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	6	89.462	221.962
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	35	55.229	-
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	11	488.453	811.849
Stoklar	12	7.411.583	11.681.057
Peşin ödenmiş giderler	22	2.876.165	3.112.585
Türev araçlar	23	7.382	294.684
Canlı varlıklar	13	11.037	85.101
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	33	256.882	135.159
Diğer dönen varlıklar	21	3.573.464	3.011.870
<b>Duran varlıklar</b>		<b>56.449.147</b>	<b>51.191.854</b>
Diğer alacaklar			
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		300.533	69.488
Finansal yatırımlar	7	1.400.627	2.700.318
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	4	1.763.648	3.261.681
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	7.159.603	7.874.532
Maddi duran varlıklar	15	22.377.664	16.923.641
Maddi olmayan duran varlıklar			
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	16	18.139.721	13.591.809
- Şerefiye	16	1.858.128	1.790.637
Kullanım hakkı varlıkları	17	1.805.748	1.655.007
Peşin ödenmiş giderler	22	370.469	1.692.532
Türev araçlar	23	92.737	158.929
Ertelemiş vergi varlığı	33	1.047.275	1.362.466
Diğer duran varlıklar	21	132.994	110.814
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>139.667.561</b>	<b>134.875.359</b>

31 Aralık 2024 tarihli ve bu tarihte sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar 4 Mart 2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHLİ KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 31 Aralık 2024	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2023
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>48.835.503</b>	<b>41.552.656</b>
Kısa vadeli borçlanmalar			
- İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	15.899.862	16.111.979
- İhraç edilmiş borçlanma araçları	8	960.792	3.979.990
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8,35	10.430	22.669
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
- Banka kredileri	8	2.828.272	2.118.894
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	409.052	427.467
Diğer finansal yükümlülükler		952	563.788
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	35	277	14.781
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	4.605.895	4.199.166
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar			
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili taraflara borçlar		73	-
- Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara borçlar	10	1.057.836	1.119.024
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	24	939.691	789.473
Ertelemiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		44.208	125.764
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	1.956.082	824.977
Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler			
Türev araçlar	23	12.389	76.532
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar		64.867	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	940.633	892.952
Dönem karı vergi yükümlülüğü	33	359.540	153.037
Kısa vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	24	413.453	383.174
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	19	17.946.503	9.672.696
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		384.696	76.293
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>16.793.020</b>	<b>13.486.162</b>
Uzun vadeli borçlanmalar			
- İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8,35	62.300	4.905
- İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli borçlanmalar			
- Banka kredileri	8	9.594.274	6.842.767
- Kiralama işlemlerinden borçlar	8	741.044	649.293
- Özkaynak yöntemiyle			
Ticari borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		21.473	-
Diğer borçlar			
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	11	17.903	34.294
Ertelemiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)			
- İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler		1.273	-
- İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar)	22	13.812	142.900
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	24	852.087	742.673
Türev araçlar	23	-	4.380
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	33	5.488.854	5.064.950
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>74.039.038</b>	<b>79.836.541</b>
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>63.425.255</b>	<b>69.918.034</b>
Çıkarılmış sermaye	25	2.616.996	2.616.996
Sermaye düzeltme farkları	25	48.590.230	48.590.230
Geri alınmış paylar (-)	25	(536.496)	(327.491)
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	25	2.040.670	2.040.670
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		8.430	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	25	(356.415)	(183.559)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar			(15.025)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler/(giderler)			
- Yabancı para çevrim farkları	25	(1.790.331)	8.692.874
- Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve sınıflandırma	25	(75.877)	(258.893)
- Diğer kazançlar (kayıplar) (sınıflandırılmayacak)			
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	25	17.528.056	13.377.471
Geçmiş yıllar karları veya zararları		(8.917.279)	(4.405.057)
Net dönem karı veya zararı		4.317.271	(210.182)
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>10.613.783</b>	<b>9.918.507</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>139.667.561</b>	<b>134.875.359</b>

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

7

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot referansı	Bağımsız	Bağımsız
		Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>Kar veya Zarar Kısmı</b>			
Hasılat	26	60.295.692	60.805.935
Finans Sektörü Faaliyetleri Hasılatı	26	24.196.841	14.900.224
<b>Toplam Hasılat</b>	<b>26</b>	<b>84.492.533</b>	<b>75.706.159</b>
Satışların Maliyeti (-)	26	(53.583.237)	(49.593.522)
Finans Sektörü Faaliyetleri Maliyeti (-)	26	(20.452.191)	(12.462.855)
<b>Toplam Maliyetler</b>	<b>26</b>	<b>(74.035.428)</b>	<b>(62.056.377)</b>
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/(Zarar)	26	6.712.455	11.212.413
Finans Sektörü Faaliyetlerinden Brüt Kar/(Zarar)	26	3.744.650	2.437.369
<b>Brüt Kar/(Zarar)</b>	<b>26</b>	<b>10.457.105</b>	<b>13.649.782</b>
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	27	(193.572)	(344.781)
Genel Yönetim Giderleri (-)	27	(4.240.730)	(3.099.733)
Pazarlama Giderleri (-)	27	(5.289.292)	(4.068.603)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29	9.476.386	10.290.737
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	(3.292.409)	(965.573)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/(Zararlarından) Paylar	4	(1.434.813)	1.148.745
<b>Esas Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>5.482.675</b>	<b>16.610.574</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler (Net)	30	4.166.036	11.152.043
<b>Finansman (Gideri)/Geliri Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)</b>		<b>9.648.711</b>	<b>27.762.617</b>
Finansman Gelirler ve Giderleri (net)	31	(6.692.938)	(6.542.204)
Net Parasal Kayıp/ Kazanç		1.385.016	(18.639.364)
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)</b>	<b>33</b>	<b>4.340.789</b>	<b>2.581.049</b>
<b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)</b>		<b>(885.054)</b>	<b>(2.135.278)</b>
Dönem Vergi Geliri/(Gideri)		(1.360.797)	(2.560.970)
Ertelemiş Vergi Geliri/(Gideri)		475.743	425.692
<b>Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>3.455.735</b>	<b>445.771</b>
<b>Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>-</b>	<b>(1.060.902)</b>
<b>Dönem Karı/(Zararı)</b>		<b>3.455.735</b>	<b>(615.131)</b>
<b>Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(861.536)	(404.949)
Ana Ortaklık Payları		4.317.271	(210.182)
Ana Ortaklık Paylarına Ait Pay Başına Kazanç/(Kayıp) (Kr)	34	1,6497	(0,0812)

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Dipnot Referansı	Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>3.455.735</b>	<b>(615.131)</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	24	(386.529)	158.116
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları (azalışları)		16.471	-
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
Maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları / (azalışları) vergi etkisi		(4.118)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)		96.632	(39.529)
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
Yabancı para çevrim farkları		(10.605.612)	11.200.545
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)		244.021	629.787
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir (gider)			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler</b>			
Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları), vergi etkisi		(61.005)	(153.212)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>(10.700.140)</b>	<b>11.795.707</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)</b>		<b>(7.244.405)</b>	<b>11.180.576</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(1.097.061)	(200.795)
Ana Ortaklık Payları		(6.147.344)	11.381.371

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				Birikmiş karlar							
	Dipnot referansı	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden yeniden değerlendirilen kazançlar / (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirilen kazançları / (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlamalar	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/(zararı)	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar						
<b>1 Ocak 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	25	2.616.996	48.598.230	(327.491)	2.040.670	-	(183.559)	(15.025)	(258.893)	8.692.874	13.377.471	(4.405.057)	(210.182)	69.918.034	9.918.507	79.836.541
Temennü ödemeleri		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(151.455)	-	(151.455)	-	(151.455)
Transferler		-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.941.580	(4.151.762)	210.182	-	-	(22.678)
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler		-	-	(209.005)	-	-	-	15.025	-	-	209.005	(209.005)	-	(193.980)	171.302	(22.678)
Bağlı ortaklık satın alma		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.621.035	1.621.035	1.621.035
<b>Toplam kapsamlı gelir/(gider)</b>		-	-	-	8.430	(172.856)	-	183.016	(10.483.205)	-	-	4.317.271	(6.147.344)	(1.097.061)	(7.244.405)	
Dönem karı (zararı)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.317.271	4.317.271	(861.536)	3.455.735
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>		-	-	-	8.430	(172.856)	-	183.016	(10.483.205)	-	-	-	(10.464.615)	(235.525)	(10.700.140)	
Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	-	-	-	-	(10.483.205)	-	-	-	-	(10.483.205)	(122.407)	(10.605.612)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(172.856)	(117.041)	(289.897)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme değer artış fonu		-	-	-	8.430	-	-	-	-	-	-	-	-	8.430	3.923	12.353
Finansal varlık değer artış fonundaki değişim		-	-	-	-	-	-	-	183.016	-	-	-	-	183.016	-	183.016
<b>31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	25	2.616.996	48.598.230	(536.496)	2.040.670	8.430	(356.415)	-	(75.877)	(1.790.331)	17.528.056	(8.917.279)	4.317.271	63.425.255	10.613.783	74.039.038

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

Dipnot referansı	Çıkarılmış sermaye	Sermaye dilizleme farkları	Geri almış primler/ iskonto lar	Pay birim primleri/ iskonto lar	Madde durum varlık değer artışı fonu	Tanımlanmış yedekler	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen finansal varlıkların net değerleri	Satılmaya hazır finansal varlıkların net değerleri	Birikmiş karlar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem karı/zararı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Özkaynaklar	
																Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen finansal varlıkların net değerleri
<b>1 Ocak 2023 (Önceki raporlama)</b>	<b>25</b>	<b>2.616.938</b>	<b>48.590.230</b>	<b>(313.061)</b>	<b>2.040.670</b>	<b>-</b>	<b>(121.174)</b>	<b>(6.735)</b>	<b>(735.468)</b>	<b>8.765.388</b>	<b>11.725.446</b>	<b>(12.219.291)</b>	<b>335.139</b>	<b>59.567.982</b>	<b>13.646.334</b>	<b>72.214.216</b>
Yeniden düzenleme etkisi (Not 2.1.4)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11.248.167)	-	11.248.167	-	-	-	-
<b>1 Ocak 2023 (Yeniden düzenlemesi)</b>	<b>25</b>	<b>2.616.938</b>	<b>48.590.230</b>	<b>(313.061)</b>	<b>2.040.670</b>	<b>-</b>	<b>(121.174)</b>	<b>(6.735)</b>	<b>(735.468)</b>	<b>(2.482.779)</b>	<b>11.725.446</b>	<b>(2.071.224)</b>	<b>335.139</b>	<b>59.567.982</b>	<b>13.646.334</b>	<b>72.214.216</b>
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.016.947)	-	(1.016.947)	-	(1.016.947)	-
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.652.025	(1.316.886)	(335.139)	-	-	-	-
Sermaye artırımları	58	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58	460.951	461.009	
Kontrol gücü olmayan pay sahipleriyle yapılan işlemler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(650.811)	(650.811)	
Bağlı ortaklık edinimi veya elden çıkarılması (Dipnot 18)	-	-	-	(14.430)	-	-	-	-	-	-	-	-	(14.430)	(3.337.172)	(3.351.602)	
<b>Toplam kapamalı gelir/giderler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(52.385)</b>	<b>(8.290)</b>	<b>476.575</b>	<b>11.175.653</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(210.182)</b>	<b>11.381.371</b>	<b>(200.795)</b>	<b>11.180.576</b>	
Dönem karı (zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(210.182)	(210.182)	(404.949)	(615.131)	
<b>Diğer kapamalı gelir/giderler</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(52.385)</b>	<b>(8.290)</b>	<b>476.575</b>	<b>11.175.653</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.591.553</b>	<b>204.154</b>	<b>11.795.707</b>	
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	-	-	-	-	11.175.653	-	-	-	-	11.175.653	24.892	
Tanımlanmış yedekler	-	-	-	-	-	(52.385)	(8.290)	-	-	-	-	-	-	(60.675)	179.262	
Yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118.587	
Finansal varlık değer artışı / formdaki değişim	-	-	-	-	-	-	-	476.575	-	-	-	-	-	476.575	-	
<b>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla bakiyeler</b>	<b>25</b>	<b>2.616.996</b>	<b>48.590.230</b>	<b>(327.491)</b>	<b>2.040.670</b>	<b>-</b>	<b>(183.559)</b>	<b>(15.025)</b>	<b>(258.893)</b>	<b>8.692.874</b>	<b>13.377.471</b>	<b>(4.405.057)</b>	<b>(210.182)</b>	<b>69.918.034</b>	<b>9.918.507</b>	<b>79.836.541</b>

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>28.323.168</b>	<b>3.690.215</b>
<b>Dönem karı/(zararı)</b>	<b>3.455.735</b>	<b>(615.131)</b>
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)	3.455.735	445.771
Durdurulan faaliyetlerden dönem karı/(zararı)	-	(1.060.902)
<b>Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler</b>	<b>16.216.047</b>	<b>8.926.776</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	4	4.006.460
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	-	5.292.824
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmeler	-	382.690
- Dava ve/veya ceza karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler	19	7.982
- Sigortacılık teknik karşılıkları	19	8.167.330
- Diğer karşılıklar (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	-	743.921
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	-	-
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	30, 31	(8.040.980)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	31	5.449.625
- Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	29	74.413
- Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	29	-
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	-	(48.534)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	-	547.091
Gerçeğe uygun değer kayıpları/(kazançları) ile ilgili düzeltmeler	-	1.159.858
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar/(kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	30	(102.348)
Bağlı ortaklıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	30	(936.642)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	4	1.434.813
Vergi geliri/(gideri) ile ilgili düzeltmeler	-	885.054
Parasal kayıp kazanç	-	2.436.780
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>	<b>2.584.760</b>	<b>(4.990.592)</b>
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabındaki azalış (artış)	64.274	(130.931)
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda azalış (artış)	(3.344.609)	(2.518.538)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	4.646.153	(2.064.090)
Ticari alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler	-	-
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	3.824	9.152
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	(2.745.588)	4.561.507
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)	392.957	271.581
Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler	-	-
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	(55.229)	(69.488)
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)	(96.393)	(312.257)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	-	-
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)	(9.961)	1.747
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)	930.226	1.348.202
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlardaki artış (azalış)	282.775	607.069
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	-	-
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)	64.867	-
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)	244.647	668.133
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	-	-
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)	1.340.795	(7.266.091)
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)	866.022	(96.588)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>	<b>22.256.542</b>	<b>3.321.053</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	(273.877)	(167.455)
Vergi iadeleri/(ödemeleri)	(1.107.254)	(2.849.387)
Alınan faiz	7.447.757	3.386.004

Ekteki dipnotlar, bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasıdır.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 1 OCAK – 31 ARALIK 2024 VE 2023 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

Dipnot referansı	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem		Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	
	31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023	31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları</b>	<b>(9.640.275)</b>	<b>(11.088.695)</b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	15,16,17	3.206.457	1.475.433	
Maddi ve maddi olmayan duran varlık almından kaynaklanan nakit çıkışları	15,16,17	(8.612.572)	(7.629.068)	
Yatırım amaçlı gayrimenkul almından kaynaklanan nakit çıkışları		(62.397)	-	
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının satışlarına ilişkin nakit girişleri	7	17.696.871	8.598.644	
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	7	(18.741.938)	(18.904.066)	
Bağlı ortaklıkların kontrolünün kaybı sonucu doğuracak satışlara ilişkin nakit girişleri		-	5.618.189	
İştiraklerin pay satışı sebebiyle oluşan nakit girişleri		1.725.204	460.951	
Bağlı ortaklıkların grup dışına temettü ödemeleri		-	(216.071)	
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	3	(4.792.567)	(374.080)	
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(59.333)	(118.627)	
<b>C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları</b>	<b>1.350.072</b>	<b>9.062.722</b>		
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri				
- Kredilerden nakit girişleri		6.931.388	11.516.661	
- İhraç edilen borçlanma araçları geri ödemelerinden nakit çıkışları		-	(434.740)	
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almaya ilişkin nakit çıkışları		(209.005)	(14.431)	
Kontrol gücü olmayan payların bağlı ortaklık sermaye arttırımına katılmalarından kaynaklanan nakit girişleri		164.938	-	
Bağlı ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişimlerinden kaynaklanan nakit girişleri		84.568	-	
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(292.778)	(462.204)	
Ödenen faiz		(5.177.584)	(525.617)	
Ödenen temettüler		(151.455)	(1.016.947)	
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ(AZALIS) (A+B+C)</b>	<b>20.032.965</b>	<b>1.664.242</b>		
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>(6.349.212)</b>	<b>6.592.635</b>		
<b>NAKİT ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ</b>	<b>(5.380.064)</b>	<b>(7.523.875)</b>		
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ(AZALIS) (A+B+C+D)</b>	<b>8.303.689</b>	<b>733.002</b>		
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>17.470.150</b>	<b>16.737.148</b>	
<b>F. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>6</b>	<b>25.773.839</b>	<b>17.470.150</b>	

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş. ("Doğan Holding", "Holding" veya "Grup")'nin kuruluşu 22 Eylül 1980 tarihinde Türkiye'de tescil edilmiştir. Holding'in fiili faaliyet konusu; iştirakler yoluyla farklı sektörlerde yatırım yapmak, bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıklarına faaliyetlerini geliştirmelerine yardımcı olmak ve her türlü desteği vermektir.

Doğan Holding, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemelerine tabi olup; payları 21 Haziran 1993 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş.'de ("Borsa İstanbul") işlem görmektedir. SPK'nın 30 Ekim 2014 tarih ve 31/1059 sayılı İlke Kararı ile değişik 23 Temmuz 2010 tarih ve 21/655 sayılı İlke Kararı gereğince; Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") kayıtlarına göre; 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Doğan Holding'in sermayesinin %35,70 (31 Aralık 2023: %35,71)'sini temsil eden payların "dolaşımında" olduğu kabul edilmektedir. 4 Mart 2024 tarihi itibarıyla fiili payların dolaşım oranı %35,70'dır.

Holding'in kayıtlı adresi aşağıdadır:

Burhaniye Mahallesi Kısıklı Caddesi No: 65  
Üsküdar 34676 İstanbul

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un konsolide finansal tabloları kapsamında dahil edilen bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarındaki toplam personel sayısı 7.498 (yurt içi 7.135)'tir (31 Aralık 2023: toplam personel sayısı 7.935; yurt içi 7.540). Holding bünyesinde istihdam edilen personel sayısı ise 51 kişidir (31 Aralık 2023: 53 kişi).

Doğan Holding'in bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") ve müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları"), temel faaliyet konuları, bölümleri ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda belirtilmiştir:

## Elektrik Üretimi

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Galata Wind Enerji A.Ş. ("Galata Wind")	Enerji	Türkiye
Sunflower Solar Güneş Enerjisi Sistemleri Ticaret A. Ş. ("Sunflower")	Enerji	Türkiye
Gökova Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Gökova Elektrik")	Enerji	Türkiye
Galata Wind Energy Global BV ("Galata Wind Global")	Enerji	Hollanda
Nova Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Nova")	Enerji	Türkiye
Avrupa Grup Enerji Yatırımları A.Ş. ("Avrupa")	Enerji	Türkiye

## İş ortaklıkları

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Enerji	Türkiye
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Enerji	Türkiye

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

## Sanayi ve Ticaret

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş. ("Ditaş Doğan")	Üretim	Türkiye
Profil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Profil Sanayi")	Üretim	Türkiye
Profilsan GmbH ("Profilsan GmbH")	Dış ticaret	Almanya
Doğan Dış Ticaret ve Müessesilik A.Ş. ("Doğan Dış Ticaret")	Dış ticaret	Türkiye
Kelkit Doğan Besi İşletmeleri A.Ş. ("Kelkit Doğan Besi")	Hayvancılık	Türkiye
Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj") <sup>(1)</sup>	Üretim	Türkiye
Maksipak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Maksipak")	Üretim	Türkiye
Karel Elektronik San. ve Tic. A.Ş. ("Karel") <sup>(2)</sup>	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Daiichi Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Daiichi")	Otomotiv Elektroniği	Türkiye
Karel İletişim Hizmetleri A.Ş. ("Karel İletişim")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel Europe S.R.L. ("Karel Europe")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Romanya
Globalpbx İletişim Teknolojileri A.Ş. ("Globalpbx")	Telekomünikasyon Hizmetleri	Türkiye
Karel İleri Teknolojiler A.Ş. ("Karel İleri Teknolojiler") <sup>(3)</sup>	Teknoloji ve Bilişim	Türkiye
Huizhou Daiichi Electroacoustic Technology Co., Ltd. ("Huizhou")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
FC Daiichi Auto Parts Uzbekistan ("FC Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Özbekistan
Daiichi Electronics Italy S.r.l ("Daiichi Electronics")	Otomotiv Parçaları Satışı	İtalya
Daiichi Infotainment Systems Private Ltd. ("Daiichi Infotainment")	Otomotiv Parçaları Satışı	Hindistan
Suqian Daiichi Infotainment Technology Co.,Ltd. ("Suqian Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Daiichi Multimedia Trading(Shenzhen)Co., Ltd. ("Daiichi Multimedia")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin
Foshan Daiichi Multimedia Technology Co., Ltd. ("Foshan Daiichi")	Otomotiv Parçaları Satışı	Çin

## Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş. ("Suzuki")	Ticaret	Türkiye
Doğan Trend Otomotiv Ticaret Hizmet ve Teknoloji A.Ş. ("Doğan Trend Otomotiv")	Ticaret	Türkiye
Otomobilite Motorlu Araçlar Ticaret Hiz. A.Ş. ("Otomobilite Motorlu Araçlar")	Ticaret	Türkiye

## Finansman ve Yatırım

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Öncü Girişim")	Yatırım	Türkiye
D Yatırım Bankası A.Ş. ("D Yatırım Bankası")	Yatırım bankacılığı	Türkiye
D Varlık Kiralama A.Ş. ("D Varlık Kiralama") <sup>(4)</sup>	Yatırım	Türkiye
Doruk Faktoring A.Ş. ("Doruk Faktoring")	Faktoring	Türkiye
DHI Investment B.V. ("DHI Investment")	Yatırım	Hollanda
Değer Merkezi Hizmetler ve Yön. Danışmanlığı A.Ş. ("Değer Merkezi")	Yönetim danışmanlığı	Türkiye
Hepiyi Sigorta A.Ş. ("Hepiyi Sigorta")	Sigortacılık	Türkiye
Falcon Purchasing Services Ltd. ("Falcon")	Yatırım	İngiltere

(1) Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Sesa Yatırım") ile Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj") şirketlerinin birleşme işlemi 28 Haziran 2024 tarihinde tescil edilmiştir.

(2) Karel Elektronik Sanayi Ticaret ve A.Ş. ("Karel")'in %100 bağlı ortaklığı olan Telesis Telekomünikasyon Sistemleri San. Tic ve A.Ş. ile kolaylaştırılmış usulde birleşme işlemi 11.07.2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

(3) Bağlı ortaklıklarımızdan Karel, 1 Şubat 2024 tarihinde Türkiye'nin Ankara şehrinde Karel İleri Teknolojiler A.Ş. şirketini kurmuştur.

(4) Bağlı ortaklıklarımızdan D Yatırım Bankası tarafından kurulan D Varlık Kiralama A.Ş. (VKŞ)'nin, Ticaret Bakanlığı nezdindeki kuruluş süreçleri tamamlanmış, şirket 22 Şubat 2024 tarihinde Ticaret Sicil'de tescil edilerek kira sertifikası ihraçları gerçekleştirmek üzere kurulmuştur.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

## İnternet ve Eğlence

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Dogan Media International S.A. ("Kanal D Romanya")	TV yayıncılık	Romanya
Rapsodi Radyo ve Televizyon Yayıncılık A.Ş. ("Rapsodi Radyo")	Radyo yayıncılık	Türkiye
Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Hepsi Emlak") <sup>(4)</sup>	İnternet hizmetleri	Türkiye
DMC Invest B.V. ("DMC Invest")	Yatırım	Hollanda
Dogan Media Invest B.V. ("Dogan Media Invest")	Yatırım	Hollanda
Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") <sup>(5)</sup>	Yatırım	Hollanda
DG Invest B.V. ("DG Invest")	Yatırım	Hollanda
Doğan Yayınları Yayıncılık ve Yayıncılık Ticaret A.Ş. ("Doğan Yayıncılık")	Dergi yayıncılık	Türkiye
360 Sağlık ve Turizm Hizmetleri A.Ş. ("Tele Sağlık")	Sağlık hizmetleri	Türkiye

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda") <sup>(6)</sup>	Dergi yayıncılık	Türkiye
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP") <sup>(7)</sup>	Planlama	Türkiye
Ultra Kablolü Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolü")	Telekomünikasyon	Türkiye
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik") <sup>(8)</sup>	İnternet hizmetleri	Türkiye
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC") <sup>(8)</sup>	Müzik ve eğlence	Türkiye

## Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
D Gayrimenkul Yatırımları ve Ticaret A.Ş. ("D Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
SC D-Yapı Real Estate, Investment and Construction S.A. ("D Yapı Romanya")	Gayrimenkul yönetimi	Romanya
Milta Turizm İşletmeleri A.Ş. ("Milta Turizm")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
Marlin Otelcilik ve Turizm A.Ş. ("Marlin Otelcilik")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye
M Investment 1 LLC ("M Investment")	Gayrimenkul yönetimi	ABD

## İş ortaklıkları

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Gayrimenkul yönetimi	Türkiye

## Akaryakut Perakendes

İş ortaklıkları	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Enerji	Jersey

(4) Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Glokal") ile Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş. ("Zingat") birleşmesi 30 Eylül 2024 tarihinde gerçekleşmiştir.

(5) Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ile DG Invest B.V. ("DG Invest") birleşmesi 1.1.2025 tarihinde tamamlanmıştır.

(6) Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin pay devirleri 18 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

(7) Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP A.Ş.")'nin paylarının satışına yönelik olarak 04 Eylül 2024 tarihli 'Pay Devir Sözleşmesi' akdedilmiş ve DPP A.Ş. paylarının devri Sözleşme tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

(8) Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.'nin ("DMC")'nin ve NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")'in paylarının Believe International'a satış işlemine Rekabet Kurumu tarafından 13 Eylül 2024 tarihinde izin verilmiştir. İşlemler 25 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 1 - ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

##### Madencilik

Bağlı ortaklıklar	Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke
Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Gümüştaş Maden") <sup>(9)</sup>	Madencilik	Türkiye
Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ("Gümüştaş Dış Ticaret") <sup>(10)</sup>	İhracat	Türkiye
Doku Madencilik ve Ticaret A.S. ("Doku Madencilik") <sup>(11)</sup>	Madencilik	Türkiye

##### İş ortaklıkları

Faaliyet konusu	Kayıtlı olduğu ülke	
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Maden") <sup>(12)</sup>	Madencilik	Türkiye
Esen İhracat İthalat Pazarlama ve Ticaret A.S. ("Esen İhracat") <sup>(12)</sup>	İhracat	Türkiye

(9) Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. (Gümüştaş Madencilik) sermayesini temsil eden toplam 20.200.000 Tam TL nominal değerli payların 10.100.000 Tam TL nominal değerli % 50'sinin; 82.000.000 Tam Amerikan Doları bedelle (beher pay başına alış fiyatı 8,1188 Amerikan Doları) Kurl Holding A.Ş.'den ve 5.050.000 Tam TL nominal değerli %25'inin ise; 41.000.000 Tam Amerikan Doları bedelle (beher pay başına alış fiyatı 8,1188 Amerikan Doları) Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den olmak üzere toplamda 15.150.000 Tam TL nominal değerli %75'inin; yapılan pazarlıklar neticesinde; toplamda 123.000.000 Tam Amerikan Doları bedelle devralınması işlemi 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

(10) Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ("Gümüştaş Dış Ticaret"), 11 Eylül 2024 tarihinde devralınan Gümüştaş Madencilik bağlı ortaklık alımı bünyesinde Grup'a dahil olmuştur.

(11) Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Doku Madencilik") sermayesini temsil eden toplam 3.465.000 Tam TL nominal değerli payların 1.732.500 Tam TL nominal değerli %50'sinin; 9.000.000 Tam Amerikan Doları bedelle (beher pay başına alış fiyatı 5,1948 Amerikan Doları) Kurl Holding A.Ş.'den ve 866.250 Tam TL nominal değerli %25'inin; 4.500.000 Tam Amerikan Doları bedelle (beher pay başına alış fiyatı 5,1948 Amerikan Doları) Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den olmak üzere toplamda 2.598.750 Tam TL nominal değerli %75'inin; yapılan pazarlıklar neticesinde; toplamda 13.500.000 Tam Amerikan Doları bedelle devralınması işlemi 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

(12) İlgili şirketler 11 Eylül 2024 tarihinde devralınan Doku Madencilik bağlı ortaklık alımı bünyesinde Grup'a dahil olmuştur.

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

###### 2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

###### Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak sunum esasları 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGGK tarafından geliştirilen ve KGGK'nın 4 Temmuz 2024 tarihli kararı ile belirlenip kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, yasal muhasebe kayıtlarını Vergi Mevzuatı'na ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı ("Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği")'na uygun olarak tutmakta ve Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır.

Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerlerinden gösterilen finansal varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.2 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

###### 2.2.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları

###### Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

###### Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Grup, KGGK tarafından 17 Nisan 2024 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Şirket bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır.

###### Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

###### Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maden varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

###### Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.1 Finansal Tabloların Hazırlanma ve Sunum Esasları (Devamı)****Yüksek Enflasyon Dönemlerinde Finansal Tabloların Düzeltilmesi (Devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
31 Aralık 2024	2.684,55	1,00000	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	%156

Şirket'in yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

-TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

-Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

-Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

-Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

-Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

**Fonksiyonel ve Raporlama Para Birimi**

Her bir Grup işletmesinin finansal tablolarına dahil edilmiş olan kalemler işletmenin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Konsolide finansal tablolar, Doğan Holding'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası cinsinden sunulur.

**Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi**

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.2 Yabancı Ülkelerde Faaliyet Gösteren Bağlı Ortaklık ve İş Ortaklıklarının Finansal Tabloları**

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların ve iş ortaklıklarının finansal tabloları, faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan mevzuata göre hazırlanmış olup, Grup'un muhasebe politikalarına uygunluk açısından gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Grup şirketlerinin fonksiyonel para birimi raporlama para biriminden farklı ise, raporlama para birimine aşağıdaki şekilde çevrilir:

- Finansal durum tablosundaki tüm varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru kullanılarak çevrilir.
- Kar veya zarar tablosundaki gelir ve giderler hesap dönemindeki ortalama döviz kuru kullanılarak çevrilir ve ortaya çıkan kur çevrim farkları özsermayede ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrı bir kalem olarak (yabancı para çevrim farkları) gösterilir.

Yurt dışı operasyonların bir kısmı elden çıkarsa ya da satılırsa özsermayede takip edilmiş kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna satıştan kaynaklanan kar/zararın bir parçası olarak yansıtılır. Yabancı bir kuruluşun alımından doğan şerefiye ve gerçeğe uygun değer düzeltmeleri, yabancı kuruluşun varlık ve yükümlülükleri olarak düşünülür ve kapanış kurundan çevrilir.

**2.1.3 Konsolidasyon ve Özkaynak Yöntemiyle Muhasebeleştirmeye Dair İlkeler**

Konsolide finansal tablolar, aşağıda (a)'dan (c)'ye kadar olan bölümlerde beyan edilen esaslar çerçevesindeki ana şirket Doğan Holding, Bağlı Ortaklıklar'ı ve İş Ortaklıkları'na (tümü 'Grup' olarak ifade edilmiştir) ait hesapları içerir. Konsolidasyon kapsamına dâhil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, tarihi maliyet esasına göre tutulan kayıtlarına Dipnot 2.1.1 ve Dipnot 2.1.2'de belirtilen finansal tabloların hazırlanma ilkelerine uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tabloları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ve sunum biçimleri gözetilerek TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır.

**(a) Bağlı Ortaklıklar**

Bağlı ortaklıklar, Doğan Holding'in doğrudan ve dolaylı olarak kontrol ettiği işletmelerden oluşmaktadır.

Kontrol, Grup'un aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Grup, aşağıdaki unsurlar da dahil olmak üzere, ilgili yatırımdaki oy çoğunluğunun kontrol gücü sağlamak için yeterli olup olmadığını değerlendirmesinde konuyla ilgili tüm olayları ve şartları göz önünde bulundurur:

- Grup'un sahip olduğu oy hakkı ile diğer hissedarların sahip olduğu oy hakkının karşılaştırılması,

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

## (a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

- Grup ve diğer hissedarların sahip olduğu potansiyel oy hakları,
- Sözleşmeye bağlı diğer anlaşmalardan doğan haklar ve
- Grup'un karar verilmesi gereken durumlarda ilgili faaliyetleri yönetmede (geçmiş dönemlerdeki genel kurul toplantılarında yapılan oylamalar da dahil olmak üzere) mevcut gücünün olup olmadığını gösterebilecek diğer olay ve şartlar.

Bağlı Ortaklıklar, kontrolün Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolide edilirler ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkarılırlar. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Doğan Holding üzerinden doğrudan ve/veya bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Doğan Ailesi üyelerine ait paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiş ve Grup'un net aktiflerine ve karına dahil edilmemiştir.

Grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Doğan Holding'in ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu paylara ilişkin elde ettiği kar payları, özsermayeden ve ilgili dönem gelirinden elimine edilmektedir.

Hesap dönemi içinde satın alınan veya elden çıkarılan Bağlı Ortaklıklar operasyonlar üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmış ve kontrolün ortadan kalktığı tarih itibarıyla da konsolidasyon kapsamı dışında tutulmuştur. Kontrol gücü olmayan paylar negatif bakiye ile sonuçlansa dahi, toplam kapsamlı gelir ana ortaklık pay sahiplerine ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların gelir ve giderleri, satın alım tarihinden elden çıkarma tarihine kadar konsolide kar veya zarar tablosu veya konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

## Ortaklık payındaki değişiklikler

Kontrol kaybı ile sonuçlanmayan, kontrol gücü olmayan paylarla yapılan işlemler Grup tarafından Grup'un ortaklarla olan işlemleri olarak değerlendirilir. Ortaklık payındaki bir değişiklik, bağlı ortaklıktaki dolaylı paylarını yansıtmak üzere, kontrolü olan ve kontrolü olmayan payların defter değerleri arasında düzeltmeler ile sonuçlanır. Kontrol gücü olmayan paylara yapılan düzeltme tutarı ile ödenen veya alınan herhangi bir tutar arasındaki fark Doğan Holding'in özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

## Elektrik Üretimi

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Galata Wind	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	70,00	70,00
Sunflower	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Galata Wind Global	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00
Gökova Elektrik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	70,00	70,00

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

## (a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

## Sanayi ve Ticaret

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ditaş Doğan	68,24	68,24	-	-	68,24	68,24	68,24	68,24
Profil Sanayi <sup>(1)</sup>	84,98	70,00	-	-	84,98	70,00	57,99	47,77
Profilsan GmbH <sup>(1)</sup>	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	57,99	47,77
Doğan Dış Ticaret	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Kelkit Doğan Besi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Sesa Yatırım <sup>(2)</sup>	-	70,00	-	-	-	70,00	-	47,77
Sesa Ambalaj <sup>(2)</sup>	70,00	100,00	-	-	70,00	100,00	70,00	70,00
Maksipak	70,00	70,00	-	-	70,00	70,00	49,00	49,00
Karel	55,55	55,55	-	-	55,55	55,55	40,00	40,00
Daiichi	75,00	75,00	-	-	75,00	75,00	30,00	30,00
Telesis <sup>(3)</sup>	-	100,00	-	-	-	100,00	-	40,00
Karel İletişim	52,60	52,60	-	-	52,60	52,60	21,04	21,04
Karel Europe	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	40,00	40,00
Karel İleri Teknolojiler <sup>(4)</sup>	100,00	-	-	-	100,00	-	40,00	-
Global PBX	55,00	55,00	-	-	55,00	55,00	22,00	22,00
Huizhou Daiichi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Daiichi Multimedia	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Foshan Daiichi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Daiichi Infotainment	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	30,00	30,00
FC Daiichi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Daiichi Electronics	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00
Suqian Daiichi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	30,00	30,00

<sup>(1)</sup> İlgili şirketlerin sermaye artırımını kaynaklı oranı değişmiştir.

<sup>(2)</sup> Sesa Üretim Yatırımları ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Sesa Yatırım") ile Sesa Ambalaj ve Plastik Sanayi Ticaret A.Ş. ("Sesa Ambalaj") şirketlerinin birleşme işlemi 28 Haziran 2024 tarihinde tescillenmiştir.

<sup>(3)</sup> Karel'in %100 bağlı ortaklığı olan Telesis Telekomünikasyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile devralma suretiyle kolaylaştırılmış usulde birleşmesine ilişkin işlemler Sermaye Piyasası Kurulu onayını takiben tamamlanmıştır ve 11 Temmuz 2024 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.

<sup>(4)</sup> Bağlı ortaklıklarımızdan Karel, 1 Şubat 2024 tarihinde Türkiye'nin Ankara şehrinde Karel İleri Teknolojiler A.Ş. şirketini kurmuştur.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

## (a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

## Otomotiv Ticaret ve Pazarlama

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Suzuki	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00
Doğan Trend Otomotiv	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Otomobilite	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

## Finansman ve Yatırım

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Öncü Girişim	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00
D Yatırım Bankası	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
D Varlık Kiralama <sup>(6)</sup>	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Hepiyi Sigorta <sup>(7)</sup>	85,00	85,00	3,00	3,00	88,00	88,00	85,00	85,00
Doruk Faktoring	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DHI Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Falcon	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Değer Merkezi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

<sup>(6)</sup> Bağlı ortaklıklarımızdan D Yatırım Bankası tarafından kurulan D Varlık Kiralama A.Ş. (VKŞ)'nin, Ticaret Bakanlığı nezdindeki kuruluş süreçleri tamamlanmış, şirket 22 Şubat 2024 tarihinde Ticaret Sicil'de tescil edilerek kira sertifikası ihraçları gerçekleştirilmeye üzere kurulmuştur.

<sup>(7)</sup> İlgili şirketlerin sermaye artırımını kaynaklı oranı değişmiştir.

## İnternet ve Eğlence

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Glokal	83,98	83,98	-	-	83,98	83,98	88,38
Kanal D Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Rapsodi Radyo	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DMC Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Dogan Media Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Glocal Invest <sup>(8)</sup>	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
DG Invest	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Doğan Yayıncılık	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Tele Sağlık	98,50	98,50	-	-	98,50	98,50	98,50	98,50

<sup>(8)</sup> Glocal Invest B.V. ("Glocal Invest") ile DG Invest B.V. ("DG Invest") birleşmesi 01 Ocak 2025 tarihinde tamamlanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

## 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

## 2.1.3 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

## (a) Bağlı Ortaklıklar (Devamı)

## Gayrimenkul Yatırımları

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	D Gayrimenkul	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00
D-Yapı Romanya	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Milta Turizm	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Marlin Otelcilik	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
M Investment	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00

## Madencilik

Bağlı Ortaklıklar	Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Gümüştaş Madencilik <sup>(9)</sup>	75,00	-	-	-	75,00	-	75,00
Gümüştaş Dış Ticaret <sup>(10)</sup>	100,00	-	-	-	100,00	-	75,00	-
Doku Madencilik <sup>(11)</sup>	75,00	-	-	-	75,00	-	75,00	-

<sup>(9)</sup> Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. (Gümüştaş Madencilik) sermayesini temsil eden toplam 20.200.000 Tam TL nominal değerli payların 10.100.000 Tam TL nominal değerli %50'sinin; 82.000.000 Tam Amerikan Doları bedelle (beher pay başına alış fiyatı 8,1188 Amerikan Doları) Kurmel Holding A.Ş.'den ve 5.050.000 Tam TL nominal değerli %25'inin ise; 41.000.000 Tam Amerikan Doları bedelle (beher pay başına alış fiyatı 8,1188 Amerikan Doları) Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den olmak üzere toplamda 15.150.000 Tam TL nominal değerli %75'inin; yapılan pazarlıklar neticesinde; toplamda 123.000.000 Tam Amerikan Doları bedelle devralınması işlemi 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

<sup>(10)</sup> Gümüştaş Dış Ticaret ve Pazarlama A.Ş. ("Gümüştaş Dış Ticaret"), 11 Eylül 2024 tarihinde devralınan Gümüştaş Madencilik bağlı ortaklık alımı bünyesinde Grup'a dahil olmuştur.

<sup>(11)</sup> Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. ("Doku Madencilik") sermayesini temsil eden toplam 3.465.000 Tam TL nominal değerli payların 1.732.500 Tam TL nominal değerli %50'sinin; 9.000.000 Tam Amerikan Doları bedelle (beher pay başına alış fiyatı 5,1948 Amerikan Doları) Kurmel Holding A.Ş.'den ve 866.250 Tam TL nominal değerli % 25'inin; 4.500.000 Tam Amerikan Doları bedelle (beher pay başına alış fiyatı 5,1948 Amerikan Doları) Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş.'den olmak üzere toplamda 2.598.750 Tam TL nominal değerli %75'inin; yapılan pazarlıklar neticesinde; toplamda 13.500.000 Tam Amerikan Doları bedelle devralınması işlemi 11 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### 2.1.4 Konsolidasyon ve özkaynak yöntemiyle muhasebeleşirmeye dair ilkeler (Devamı)

###### (b) Kontrol Gücü Olmayan Paylar

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında kontrol gücü olmayan paya sahip ortağın payları, konsolide finansal durum tablosu ve konsolide kar veya zarar tablosunda sırasıyla kontrol gücü olmayan pay ve kontrol gücü olmayan kar/zarar olarak gösterilmektedir.

###### (c) İş Ortaklıkları

TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar kapsamında müşterek anlaşmalardaki yatırımlar müşterek faaliyet veya iş ortaklığı olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, müşterek anlaşmanın hukuki yapısından ziyade tüm yatırımcıların sözleşmeden doğan hakları ve yükümlülüklerine bağlıdır. Bir yatırım, yatırım yapılan işletmenin iştirak veya iş ortaklığı niteliği kazandığı tarihten itibaren özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilir. Yatırımın ediniminde, yatırımın elde etme maliyeti ile iştirakin veya iş ortaklığının tespit edilebilen net varlık, borç ve koşullu borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmeye düşen pay arasındaki her türlü fark iştirak yatırımının defter değerine dahil edilir. İştirakin veya iş ortaklığının tanımlanabilir varlık ve borçlarının net gerçeğe uygun değerinden işletmenin payına düşen kısmın yatırımın elde etme maliyetini aşan tutarı, yatırımın edinildiği dönemde iştirakin veya iş ortaklığının kâr veya zararındaki işletmeye düşen payın belirlenmesinde gelirlere dahil edilir.

İş ortaklıklarındaki paylar, başlangıçta konsolide finansal tablolarda maliyeti ile kayda alındıktan sonra özkaynaktan pay alma yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

##### 2.1.4 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

Grup'un fonksiyonel para birimi TL haricindeki para birimlerinden olan Bağlı Ortaklıkları'nın hisse payının şirket tarafından endekslenmesi sonucu oluşan net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabında yapılan yeniden düzenleme sebebiyle, 1 Ocak 2023 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla özkaynaklar değişim tablosu içerisinde konsolide net dönem karı, konsolide geçmiş yıl karları ve konsolide yabancı para çevrim farkları hesap kalemleri arasında sınıflama yapılmıştır. İlgili sınıflamaların 2024 yıl sonu satın alım gücüne getirilmiş tutarları sırasıyla aşağıda belirtilmiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

##### 2.1.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Grup'un fonksiyonel para birimi TL haricindeki para birimlerinden olan Bağlı Ortaklıkları'nın hisse payının şirket tarafından endekslenmesi sonucu oluşan net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları) hesabında yapılan yeniden düzenleme sebebiyle, 1 Ocak 2023 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla özkaynaklar değişim tablosu içerisinde konsolide net dönem karı, konsolide geçmiş yıl karları ve konsolide yabancı para çevrim farkları hesap kalemleri arasında sınıflama yapılmıştır. İlgili sınıflamaların 2024 yıl sonu satın alım gücüne getirilmiş tutarları sırasıyla aşağıda belirtilmiştir.

1 Ocak 2023 itibarıyla, geçmiş yıl karlarında 11.248.167 Bin TL, yabancı para çevrim farklarında (11.248.167) Bin TL sınıflama gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2023 itibarıyla ise, geçmiş yıl karlarında 11.248.167 Bin TL, yabancı para çevrim farklarında (10.609.767) Bin TL ve ana ortaklık net dönem karında (638.400) Bin TL sınıflama gerçekleştirilmiştir. Söz konusu sınıflamalar karşılaştırmalı dönemin konsolide bilanço ve gelir tablosunda düzeltilerek raporlanmıştır. İlgili değişikliklerin Grup'un toplam özkaynakları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.6 Önemli muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklik ve hatalar ile önceki dönem finansal tablolarının yeniden düzenlenmesi**

Yeni bir TMS'nin ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, söz konusu TMS'nin, geçiş hükümlerinde uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

**2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları****a) 2024 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar**

TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması</i>
TFRS 16 (Değişiklikler)	<i>Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü</i>
TMS 1 (Değişiklikler)	<i>Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler</i>
TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	<i>Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları</i>
TSRS 1	<i>Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler</i>
TSRS 2	<i>İklimle İlgili Açıklamalar</i>

**TMS 1 (Değişiklikler) Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması**

Bu değişikliklerin amacı finansal durum tablosunda yer alan ve belirli bir vadesi bulunmayan borç ve diğer yükümlülüklerin kısa vadeli mi (bir yıl içerisinde ödenmesi beklenen) yoksa uzun vadeli mi olarak sınıflandırılması gerektiği ile ilgili şirketlerin karar verme sürecine yardımcı olmak suretiyle standardın gerekliliklerinin tutarlı olarak uygulanmasını sağlamaktır.

**TFRS 16 (Değişiklikler) Satış ve Geri Kirala İşlemindeki Kira Yükümlülüğü**

TFRS 16'daki bu değişiklikler, bir satıcı-kiracının, satış olarak muhasebeleştirilmek üzere TFRS 15'teki gereklilikleri karşılayan satış ve geri kirala işlemlerini sonradan nasıl ölçtüğünü açıklamaktadır.

**TMS 1 (Değişiklikler) Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler**

TMS 1'deki değişiklikler, bir işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde sağlaması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırılmasını nasıl etkilediğini açıklamaktadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)****TMS 7 ve TFRS 7 (Değişiklikler) Tedarikçi Finansmanı Anlaşmaları**

TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler, işletmelerin tedarikçi finansmanı anlaşmaları ve açıklama gereklilikleri hakkında mevcut açıklama gerekliliklerine niteliksel ve niceliksel bilgi sağlamalarını isteyen yol işaretleri eklemektedir.

**TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Gereklilikler**

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar vermelerinde faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

**TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar**

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusu ile bu duyuruya değişiklik yapan 16 Aralık 2024 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

**b) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar**

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	<i>Sigorta Sözleşmeleri</i>
TFRS 17 (Değişiklikler)	<i>Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler</i>
TMS 21 (Değişiklikler)	<i>Takas Edilebilirliğin Bulunmaması</i>

**TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2026 itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmelerinin yerini alacaktır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)****2.1.7 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)****TFRS 17 (Değişiklikler) Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler**

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir.

Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

**TMS 21 (Değişiklikler) Takas Edilebilirliğin Bulunmaması**

Bu değişiklikler, bir para biriminin ne zaman değiştirilebilir olduğunu ve olmadığında döviz kurunun nasıl belirleneceğini belirlemeye yönelik rehberlik içermektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

**2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti****İlişkili taraflar**

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır. Söz konusu kişinin,
- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)****2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

- (iv) Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir planının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem, raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Yukarıdaki açıklamalar ışığında TMS 24 ile de uyumlu olarak, Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.'nin, "müşterek yönetime tabi iş ortaklıkları" dahil olmak üzere, doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği tüzel kişiler; Grup üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak; tek başına veya birlikte kontrol gücüne sahip gerçek ve tüzel kişi ortaklar ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler ile bunların önemli etkiye sahip olduğu ve/veya kilit yönetici personel olarak görev aldığı tüzel kişiler; Grup'un bağlı ortaklığı ile Yönetim Kurulu Üyeleri, kilit yönetici personeli ile bunların yakın aile üyeleri (ikinci dereceye kadar) ve bunlar tarafından doğrudan veya dolaylı olarak, tek başına veya birlikte kontrol edilen tüzel kişiler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir (Dipnot 35).

**Nakit ve nakit benzerleri**

Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Dipnot 6).

**Ticari alacaklar ve şüpheli alacak karşılıkları**

Grup tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar tahakkuk etmemiş finansman gelirlerinden ("vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri") netleştirilmiş olarak gösterilirler. Tahakkuk etmemiş finansman gelirleri, orijinal fatura değerinden kayda alınan alacakların izleyen dönemlerde elde edilecek tutarlarının "etkin faiz yöntemi" ile iskonto edilmesi ile hesaplanır. Etkin faiz oranı; finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gelecekteki tahmini nakit tahsilatlarını ya da ödemelerini ilgili finansal varlığın bugünkü değerine indirgeyen orandır. İndirgeme işlemi "bileşik faiz esasına göre" yapılır. Bu yöntemde kullanılan ve bileşik faiz esasıyla belirlenen oran "etkin faiz oranı" olarak adlandırılmaktadır. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin çok büyük olmaması durumunda, maliyet değerleri üzerinden gösterilir (Dipnot 9).

Grup, finansal tablolarında itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen, önemli bir finansman bileşeni içermeyen, ticari alacaklarının değer düşüklüğü hesaplamalarında TFRS 9 Standardı'nda yer alan "basitleştirilmiş yaklaşım"ı uygulamayı tercih etmiştir.

TFRS 9 Standardı "Basitleştirilmiş Yaklaşım"ı kapsamında, ticari alacakların TFRS 9 Standardı'nda düzenlendiği üzere geçerli sebepler ile değer düşüklüğüne uğramadığının kabul edildiği durumlarda, ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıklarını "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçmektedir.

1 Ocak 2018 tarihinden önce yürürlükte olan TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" Standardı'nda yer alan "gerçekleşen kredi zararları modeli" yerine TFRS 9, "Finansal Araçlar" Standardı'nda



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

"Beklenen kredi zararları modeli" tanımlanmıştır. Beklenen kredi zararları, finansal araçların, beklenen ömürleri boyunca oluşması muhtemel kredi zararlarının, geçmiş istatistiklere göre ağırlıklandırılmış bir tahminidir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Grup'un geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlı veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmek suretiyle şüpheli alacak karşılığı ayırıp ayırmamayı değerlendirmektedir. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek tutarlar da dahil olmak üzere beklenen nakit girişlerinin, başlangıçta oluşan alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen cari değeridir.

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebelemektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir (Dipnot 29).

Şüpheli alacak tutarına karşılık ayrılmasını takiben, şüpheli alacak tutarının tamamının veya bir kısmının tahsil edilmesi durumunda, tahsil edilen tutar ayrılan şüpheli alacak karşılığından düşülerek esas faaliyetlerden diğer gelirlere kaydedilir (Dipnot 9, 29).

##### Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Grup tarafından doğrudan borç ya da kredi vermek amacıyla oluşan finansal varlıklar, finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar olarak sınıflandırılır ve iskonto edilmiş maliyet bedelinden değer düşüklüğü karşılığı düşülerek kaydedilir. Bütün kullanılan krediler ve avanslar, para müşterilere transfer edildiğinde konsolide finansal tablolara kaydedilir (Dipnot 10).

##### Değer Düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarının değer düşüklüğü hesaplaması için, TFRS 9 standardında yer alan ve ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi kalitesindeki değişimin dikkate alındığı üç aşamalı değer düşüklüğü yaklaşımını (genel yaklaşım) uygulamaktadır. Söz konusu yaklaşım kapsamında tanımlanan aşamalar aşağıdaki gibidir:

"Aşama 1", ilk muhasebeleştirme anında ve ilk muhasebeleştirmeden bir sonraki raporlama dönemine kadar kredi riskinde önemli bir artış olmayan veya raporlama tarihinde düşük kredi riski olan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için, "12 aylık beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. 12 aylık beklenen kredi zararı, raporlama tarihinden sonraki 12 ay içinde finansal varlığa ilişkin gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarının 12 aya ağırlıklandırılması ile hesaplanan tutardır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

"Aşama 2", ilk muhasebeleştirmeden sonra kredi riskinde önemli artış olan fakat değer düşüklüğüne ilişkin tarafsız bir kanıt olmayan finansal varlıkları kapsamaktadır. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmekte ve faiz geliri beklenen zarar karşılığı düşülmeden brüt defter değeri üzerinden hesaplanmaktadır. Ömür boyu beklenen kredi zararı finansal varlığın beklenen ömrü boyunca gerçekleşmesi muhtemel temerrüt durumlarından kaynaklanan kredi zararlarıdır.

"Aşama 3", raporlama tarihinde değer düşüklüğü için tarafsız kanıtın olduğu finansal varlıkları içermektedir. Söz konusu varlıklar için "ömür boyu beklenen kredi zararı" muhasebeleştirilmektedir.

Grup, kredi riskindeki önemli artışların zamanında belirlenmesi ve zarar karşılığının toplu olarak finansal tablolara alınması amacıyla; finansal araç türü, kredi riski derecesi, teminat türü, vadeye kalan süre ve sektör gibi ortak kredi riski özelliklerini esas alarak finansal araçlarını gruplandırmaktadır.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklara ilişkin beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim konsolide gelir tablosunda "esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler" hesabında muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 29).

##### Stoklar

Stoklar, satışı gerçekleştirme maliyetlerinden arındırılmış makul değer (net gerçekleştirilebilir değer) ya da maliyet bedelinden düşük olanı ile değerlendirilir. Stoklara dahil edilen maliyeti oluşturan unsurlar malzeme, işçilik ve genel üretim giderleridir. Ancak stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri de içerir. Stokların birim maliyeti, hareketli ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenir (Dipnot 12).

Stokların net gerçekleştirilebilir değeri maliyetinin altına düştüğünde, stoklar net gerçekleştirilebilir değerine indirgenir ve değer düşüklüğünün olduğu yılda konsolide kar veya zarar tablosuna gider olarak yansıtılır. Daha önce stokların net gerçekleştirilebilir değere indirgenmesine neden olan koşulların geçerliliğini kaybetmesi veya değişen ekonomik koşullar nedeniyle net gerçekleştirilebilir değerinde artış olduğu kanıtlandığı durumlarda, ayrılan değer düşüklüğü karşılığı iptal edilir. İptal edilen tutar önceden ayrılan değer düşüklüğü tutarı ile sınırlıdır.

##### Finansal varlıklar

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedeli" yöntemi ile muhasebeleştirilen finansal varlıklar ile "gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan" veya "gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" finansal varlıklar olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Grup yönetimi, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

##### (a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar

Grup yönetiminin "sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modeli"ni benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları, "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar" olarak sınıflandırılır. Vadeleri konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, konsolide finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir. Bunlarla birlikte ticari alacaklar içerisinde yer alan, kabili rücu faktoring işlemleri kapsamında faktoring şirketlerinden tahsil edilen ticari alacaklar, söz konusu alacaklara ilişkin tahsilat riski devredilmediğinden itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Değer düşüklüğü

Grup, konsolide finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakların, önemli bir finansman bileşeni içermediği için, değer düşüklüğü hesaplamalarında, "kolaylaştırılmış" uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır.

###### (b) Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar

"Gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar"; Grup yönetiminin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup yönetim, ilgili varlıkları konsolide finansal durum tablosu tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılır. Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında, söz konusu yatırıma ilişkin olarak gerçeğe uygun değer farkının konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna veya konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olmak üzere; daha sonra değiştirilemeyecek şekilde bir seçim yapar:

###### i) Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar; konsolide finansal durum tablosunda yer alan "türev araçlar" kalemleri ile piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan fayda sağlama amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kar sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan, alım satım amacıyla elde tutulan "finansal varlıklar" dan oluşmaktadır. Türev araçlar, gerçeğe uygun değer pozitif olması durumunda varlık, negatif olması durumunda ise yükümlülük olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup'un türev araçları vadeli döviz alım-satım sözleşmelerine ilişkin işlemlerden ve emtia sözleşmelerine ilişkin işlemlerden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar ise, konsolide finansal durum tablosuna ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır. Bu finansal varlıklar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden değerlendirilir. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar "finansman gelir / giderleri" içinde muhasebeleştirilir. Alınan kar payları, kar payı geliri olarak konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır (Dipnot 23).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### ii) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar (Devamı)

Gerçeğe uygun değeri konsolide diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar Grup tarafından elde tutulan ve aktif bir piyasada işlem gören borsaya kote özkaynak araçları ile bazı borçlanma senetlerinden oluşmakta olup, konsolide finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" altında muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen bu varlıkların değerlerindeki değer düşüklüğü ve etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz ve parasal varlıklarla ilgili kur farkına ilişkin kar veya zarar tutarları haricindeki değişiklikler sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançlar ve kayıplar, finansal varlığın konsolide finansal tablolardan çıkarıldığı tarihe kadar özkaynaklarda finansal varlık değer artış fonunda olmak üzere konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu altında takip edilmektedirler. Gerçeğe uygun değer farkı konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna kaydedilen varlıkların satılması durumunda konsolide diğer kapsamlı gelir tablosuna sınıflandırılan değerlendirme farkları "Geçmiş yıllar karları veya zararları" altında sınıflandırılır.

##### Türev finansal araçlar ve riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçlar, ağırlıklı olarak yabancı para ve faiz swapları ile vadeli döviz alım-satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Türev finansal araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Türev finansal araçların gerçeğe uygun değerleri piyasada oluşan gerçeğe uygun değerlerinden veya indirgenmiş nakit akımı modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Türev finansal araçlar gerçeğe uygun değer pozitif veya negatif olmasına göre finansal durum tablosunda sırasıyla varlık veya yükümlülük olarak kaydedilmektedirler (Dipnot 23).

Gelecekteki nakit akışların finansal riskten korunma muhasebesine konu edilmesi ve ilgili işlemlerin etkin olması durumunda finansal riskten korunma muhasebesine konu türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin etkin kısmı doğrudan özkaynaklar içerisinde, etkin olmayan kısmı ise kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınır.

Bağlayıcı bir taahhüdün veya gelecekteki tahmini bir işlemin nakit akım riskinden korunmasının, bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alımı ile sonuçlanması durumunda, ilgili varlık ve yükümlülükler ilk kayda alındıklarında, önceden özkaynak içerisinde kayda alınmış olan ve bu varlık/(yükümlülük) ile ilişkili türev finansal araçlara ilişkin kazanç veya kayıplar, varlığın ya da yükümlülüğün başlangıç tutarının ölçümüne dahil edilir. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin kar veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kar veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

Grup, gelecekteki önemli işlemleri ve nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Grup, döviz kurundaki ve akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların yönetimine ilişkin olarak çeşitli vadeli döviz sözleşmeleri, opsiyon sözleşmeleri ve emtia sözleşmeleri imzalamıştır. Satın alınan türev araçlar esas olarak Grup'un faaliyette bulunduğu piyasadaki döviz cinslerindedir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilmeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, kar veya zarar tablosuna kaydedilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup ilk olarak maliyet değerleri ve buna dahil olan işlem maliyetleri ile ölçülürler. Grup yönetimi tarafından rapor tarihi itibarıyla nasıl kullanılacağına karar verilmemiş/verilemeyen gayrimenkuller de yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılırlar.

Başlangıç muhasebeleştirilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkuller, her yıl dönem sonunda ya da değer düşüklüğü artışı/azalışı emaresi bulunan durumlarda, Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri kapsamında lisanslı gayrimenkul değerlendirme kuruluşlarından alınan değerlendirme raporları doğrultusunda, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla piyasa koşullarını yansıtan gerçeğe uygun değer ile değerlendirilir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç veya zararlar oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller için oluşan geçici farkların tamamı üzerinden ertelenmiş vergi (yükümlülüğü)/varlığı hesaplanmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağını belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar veya zarar, oluştukları dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullandığı değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular. Değişikliğin gerçekleştiği tarihte oluşan gerçeğe uygun değer ile maliyet değeri arasındaki fark, yeniden değerlendirme fonu adı altında konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 14).

###### Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve mevcutsa kalıcı değer düşüklükleri indirildikten sonraki net değeri ile gösterilmektedir (Dipnot 15). Amortisman, maddi duran varlıkların (arazi ve arsalar hariç) faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar, faydalı ömrünün sınırsız kabul edilmesinden dolayı amortismanı tabi tutulmamaktadır. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Yıllar
Yeraltı ve yer üstü düzenleri	8 - 50
Binalar	10 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Motorlu araçlar	2 - 10
Mobilya ve demirbaşlar	2 - 20
Özel maliyetler	2 - 27
Diğer maddi duran varlıklar	3 - 15

Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Bir maddi duran varlık elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda konsolide finansal durum tablosu dışı bırakılır. Maddi duran varlıkların elden çıkarılması ya da bir maddi duran varlığın hizmetten alınması sonucu oluşan kazanç veya kayıp satış hasılatı ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak belirlenir ve konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler hesaplarında dahil edilir.

Bir varlığın kayıtlı değeri varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksekse, kayıtlı değer derhal geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer ilgili varlığın net satış fiyatı ya da kullandığı değerinin yüksek olanıdır. Net satış fiyatı, varlığın gerçeğe uygun değerinden satışı gerçekleştirmek için katlanılacak maliyetlerin düşülmesi suretiyle tespit edilir. Kullandığı değer ise ilgili varlığın kullanılmasına devam edilmesi suretiyle gelecekte elde edilecek tahmini nakit akımlarının konsolide finansal durum tablosu tarihi itibarıyla indirgenmiş tutarlarına artık değerlerinin eklenmesi ile tespit edilir.

Maddi duran varlıklara ilişkin yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gerçekleştiği tarihte gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi duran varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi duran varlığın maliyetine eklenmektedir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelir ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

###### Maddi olmayan duran varlıklar ve itfa payları

Şerefiye ve faydalı ömrü belirli olmayan/sınırsız olarak değerlendirilen maddi olmayan duran varlıklar dışında maddi olmayan duran varlıklar ticari karasal yayın izni ve lisansı (frekans hakları), marka, müşteri ilişkileri, diğer haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşmaktadır.

Grup, Aytemiz Akaryakıt tarafından ürün satışını garantilemek amacıyla belirli akaryakıt ve LPG bayileriyle yapılan "bayi sözleşmeleri" kapsamında peşin olarak ödenen bayi sözleşme bedellerini maddi olmayan duran varlıklar hesabında muhasebeleştirilmiş olup, bayi sözleşmelerinin süresi 5 yıldır.

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar, elde etme maliyetlerinden muhasebeleştirilir ve doğrusal amortisman yöntemi ile itfa edilir (Dipnot 16).

Sınırlı faydalı ömre sahip maddi olmayan duran varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıdadır:

	Yıllar
Bilgisayar yazılımı ve haklar	2 - 15
Ticari marka	15
Müşteri ilişkileri	8 - 15
Teknoloji varlıkları	15
Diğer maddi olmayan haklar	5 - 4
Maden lisansları	10



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Sınırlı ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar olası bir değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığının tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi olmayan duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi olmayan duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımlarının iskonto edilmiş bugünkü değeri ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir. Değer düşüklüğü karşılığı aynı dönem içerisinde kar veya zarar tablosuna yansıtılır.

Bağlı ortaklıklardan Milta Turizm'in elinde bulundurduğu ve diğer maddi olmayan haklar içinde sınıflandırılan marina kullanım hakkı ise Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile 13 Kasım 1997 tarihinde yapılan devir sözleşmesine bağlı olarak 49 yıl süreyle itfa edilmektedir (Dipnot 16).

##### Geliştirme maliyetleri

Grup tarafından kontrol edilen tespit edilebilir ve benzersiz ürünlerin tasarlanması ve test edilmesine ilişkin geliştirme giderleri, aşağıdaki şartların sağlanması durumunda maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir:

- Ürünün kullanıma hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- Yönetimin ürünü tamamlama ve bu ürünü kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Ürünü kullanma ve satma imkanının bulunması,
- Ürünün muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve ürünü kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması ve
- Geliştirme sürecinde ürünle ilgili yapılan harcamaların güvenilir biçimde ölçülebilir olması.

Aktifleştirilen geliştirme maliyetleri maddi olmayan duran varlık olarak kaydedilir ve ilgili varlığın kullanıma hazır olduğu andan itibaren itfa edilirler.

##### Şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, şerefiye ve sınırsız ömre sahip maddi olmayan duran varlıklar dışındaki tüm varlıkları için her finansal durum tablosu tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla elde edilecek olan tutarlardan yüksek olanı ifade eden net gerçekleşebilir değer ile karşılaştırılır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, ayrı tanımlanabilir nakit akımları (nakit üreten birimler) olan en alt seviyede gruplanırlar. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığın ait olduğu nakit üreten herhangi bir birimin kayıtlı değeri, net gerçekleşebilir değerden yüksekse, değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü zararları konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir (Dipnot 16).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Vergiler

Dönemin kar veya zararı üzerindeki vergi yükümlülüğü, cari dönem vergisi ve ertelenen vergiyi içermektedir. Cari dönem vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları ile yürürlükteki vergi mevzuatları uyarınca hesaplanan vergi yükümlülüğünü ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtlarını içermektedir. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un finansal durum tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması yada yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemleri veya sonuçları dikkate alınır (Dipnot 33).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir (Dipnot 33).

##### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, kar veya zarar tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir (Dipnot 33).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Geri alınmış paylar

Grup'un geri alınan payları (geri satın alınan kendi hisseleri), her ne sebeple geri alınmış olursa olsun, Grup'un özkaynağına dayalı bir finansal araç olarak, ayrı bir finansal varlık olarak değerlendirilmemektedir. Özkaynağına dayalı finansal araçların yeniden satın alması durumunda, Şirket söz konusu araçları özkaynaklardan düşmek suretiyle muhasebeleştirilmekte, ilgili yasal düzenlemeler gereğince geri alınan pay tutarı kadar iktisap bedeli üzerinden yasal yedek akçe ayırmakta ve yasal yedek akçe olarak ayrılan tutarları, özkaynaklar altında "kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" hesabında takip etmektedir (Dipnot 25).

###### Finansal borçlar ve borçlanma maliyetleri

Finansal borçlar, alındıkları tarihlerde, alınan borç tutarından işlem masrafları düşüldükten sonraki değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlar, müteakip tarihlerde etkin faiz yöntemiyle hesaplanmış iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden takip edilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır (Dipnot 8). Özellikle bir varlığın (amaçlandığı şekilde kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi uzun bir süreyi gerektiren varlığı ifade eder) iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetlerinin söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

###### Kıdem tazminatı yükümlülüğü

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un çalışanlarının İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının aktüeryal varsayımlar uyarınca bugüne indirgenmiş değerini ifade eder (Dipnot 24).

Grup, TMS 19 uyarınca kıdem tazminatı karşılığını aktüer firma tarafından hazırlanan rapor doğrultusunda hesaplamış olup, karşılığa ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla diğer kapsamlı kar veya zarar tablosunda muhasebelemiştir.

###### Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir biçimde tahmin yapılabilir olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır.

Koşullu yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin olup olmadığının tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Koşullu yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu koşullu yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup koşullu yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam anlamıyla kontrolünde bulunmayan bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilecek olan varlık, şarta bağlı varlık olarak değerlendirilir. Ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeye girme ihtimalinin yüksek bulunması durumunda şarta bağlı varlıklar finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

Karşılık tutarının ödenmesi için kullanılan ekonomik faydaların tamamının ya da bir kısmının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda tahsil edilecek olan tutar, bu tutarın geri ödemesinin kesin olması ve tutarın güvenilir bir şekilde hesaplanması durumunda, bir varlık olarak muhasebeleştirilir (Dipnot 19).

###### Sermaye ve kar payları

Adi paylar, özkaynak olarak sınıflandırılır. Grup, kar payı gelirlerini ilgili kar payı alma hakkının olduğu tarihte konsolide finansal tablolara yansıtmaktadır. Kar payı borçları, kar dağıtımının bir unsuru olarak Genel Kurul tarafından onaylandığı dönemde yükümlülük olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır (Dipnot 25).

###### Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Şirket aşağıda yer alan 5 temel prensip doğrultusunda hasılatı finansal tablolara almaktadır:

- Müşteri sözleşmelerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmelerdeki işlem fiyatının belirlenmesi,
- İşlem fiyatının sözleşmelerdeki performans yükümlülüklerine dağıtılması,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiştir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmektedir,
- Grup, devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Grup, bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilme kabiliyetini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak tanımlamaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Sözleşme başlangıcında Grup müşteriyle yaptığı sözleşmede taahhüt ettiği mal veya hizmetleri değerlendirir ve müşteriye devretmek için verdiği her bir taahhüdü edim yükümlülüğü olarak aşağıdaki şekilde tanımlar:

- Farklı mal veya hizmet (mal veya hizmetler paketi) veya
- Büyük ölçüde benzerlik gösteren ve müşteriye devrinde aynı yöntem izlenen bir seri farklı mal veya hizmet.

Bir seri birbirinden farklı mal veya hizmet, aşağıdaki şartların birlikte karşılanması durumunda aynı devir şekline tabidir:

- Grup'un müşterisine devretmeyi taahhüt ettiği seri içerisindeki her bir farklı mal veya hizmetin gerekli şartları karşılayarak zamanla tamamlanacak bir edim yükümlülüğü teşkil etmesi ile
- Standardın ilgili paragrafları uyarınca, Grup'un seriyi oluşturan her bir farklı mal veya hizmetin müşteriye devrinde edim yükümlülüğünün tam olarak ifa edilmesine yönelik ilerlemesini ölçmede aynı yöntemin kullanılması.

Grup, farklı ürün ve hizmetleri bir paket olarak satmakla birlikte, bir paket halinde sattığı bu ürün ve hizmetleri tek başına da satabilmektedir. Grup'un ilgili müşterilerine bir paket içerisinde devretmiş olduğu, sözleşme ile belirlenmiş ürün ve hizmetlerin her biri farklı mal ve hizmetler olarak tanımlanmaktadır. Bununla birlikte, müşteriler bu hizmetlerin hepsinden tek başına fayda sağlayabildiğinden dolayı bu hizmetler sözleşmedeki diğer taahhütlerden ayrı tanımlanabilir niteliktedir. Buna bağlı olarak bir paket içerisinde yer alan her bir hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilir.

Üçüncü bir taraf mal veya hizmetin müşteriye sağlanması sürecine müdahil olduğunda Grup, edim yükümlülüğünü belirlerken, taahhüdünün niteliğinin belirlenen mal veya hizmeti bizzat sağlamaya (asil) veya diğer taraflarca sağlanan bu mal veya hizmetin satışına aracılık etmeye (vekil) yönelik olup olmadığını değerlendirir. Buna göre Grup, belirlenmiş mal veya hizmeti, o mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce kontrol ediyorsa satış işleminin gerçekleşmesi hususunda asil olarak hareket etmektedir. Söz konusu durumda edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde (veya getirdikçe), devredilen belirlenmiş mal veya hizmet karşılığında hak etmeyi beklediği bedelin brüt tutarı kadar hasılatı konsolide finansal tablolara alır. Grup, edim yükümlülüğü belirlenmiş mal veya hizmetin diğer taraflarca temin edilmesine aracılık etmekse ise vekil durumundadır ve söz konusu edim yükümlülüğü için hasılatı konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Grup, işlem fiyatını tespit etmek için sözleşme hükümlerini ve ticari teamüllerini dikkate almaktadır. İşlem fiyatı, Grup'un üçüncü şahıslar adına (örneğin bazı satış vergileri) tahsil edilen tutarlar hariç taahhüt ettiği mal veya hizmetleri müşteriye devretmesi karşılığında hak etmeyi beklediği bedeldir. Bir müşteriyle yapılan sözleşmede taahhüt edilen bedel, sabit tutarları, değişken tutarları ya da her ikisini içerebilir. Grup'un müşterileri ile yaptığı sözleşmelerde ciro bazlı indirimler, iadeler ve müşteri sadakat programları kapsamında sağlanan puanlar bulunması sebebi ile değişken tutarlar söz konusu olabilmektedir. Sözleşmede taahhüt edilen bedelin değişken bir tutar olması durumunda Grup, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında tahsile hak kazanacağı bedeli tahmin yoluyla belirler. Grup'un tahmin ettiği değişken bedel tutarının bir kısmını veya tamamını işlem bedeline dâhil edebilmesi için, değişken bedelle ilgili belirsizlik sonradan ortadan kalktığında finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal olmayacağını kuvvetle muhtemel olması gerekmektedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Değişken bedele ilişkin belirsizlik sonradan ortadan kalktığında konsolide finansal tablolara alınan kümülatif hasılat tutarında önemli bir iptal işlemi olmayacağını kuvvetle muhtemel olup olmadığını takdir ederken, Grup söz konusu hasılat iptalinin hem gerçekleşme olasılığını hem de büyüklüğünü göz önünde bulundurur.

Bir sözleşmede işletme müşterisine ilave mal veya hizmetler edinme seçeneği sunmuşsa bu seçenek müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağlıyorsa bir edim yükümlülüğüne yol açar. Seçenek müşteriye maddi bir hak veriyorsa, hak sahibi müşteri işletmeye gelecekte alacağı mal veya hizmetler karşılığını peşin olarak öder ve işletme de bu hasılatı gelecekte teslim edeceği mal veya hizmetler devredildiğinde veya bu seçenek sona erdiğinde finansal tablolara alır.

Müşterinin ilave mal veya hizmetler edinme seçeneğine ilişkin müstakil satış fiyatı doğrudan gözlemlenemiyor ise işletme bunu tahmin yoluyla belirler. Bu tahmin müşterinin söz konusu seçeneği kullanması halinde elde edeceği indirimi aşağıdakilerin her ikisine göre düzeltilmiş şekilde yansıtır:

- Müşterinin seçeneği kullanmaması halinde alabileceği bir indirim ve
- Seçeneğin kullanılma olasılığı.

Müşteriden bir ön ödeme aldıktan sonra işletme, gelecekte mal veya hizmetleri devretme veya devre hazır hale getirmeye ilişkin edim yükümlülüğüne karşılık olarak ön ödeme tutarında bir sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İşletme söz konusu mal veya hizmetlerin devrini gerçekleştirip dolayısıyla edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde bu sözleşme yükümlülüğünü finansal tablolardan çıkarır (ve hasılat konsolide finansal tablolara yansıtılır).

Grup'un bayi ve son satıcılar ile yaptığı satış işlemleri esnasında uygulamakta olduğu "Bayi Sadakat Projesi" ve müşterilerine sağladığı kart sadakat programları (Aytemiz kart vb.) ile ilgili ödüller, müşteriye sözleşmeyi taraf sıfatıyla imzalamadıkça elde edemeyeceği maddi bir hak sağladığı için, bu ödüller ile ilgili müşterinin kazandığı tutarlar konsolide finansal tablolarda sözleşme yükümlülüğü olarak muhasebeleştirilir. "Bayi Sadakat Projesi" kapsamında kazanılan bu ödüller kullanıldıkça sözleşme yükümlülüğünden indirilmek suretiyle brüt satıştan düşülerek konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmektedir.

Grup, bir müşteriden bedel tahsil ettiği ve bu bedelin bir kısmını ya da tamamını söz konusu müşterisine geri ödemeyi beklediği durumlarda, iade yükümlülüğünü finansal tablolara alır. İade yükümlülüğü, işletmenin hak etmeyi beklemediği tahsil edilen (ya da alacak) bedelden (başka bir ifadeyle, işlem fiyatına dahil olmayan tutarlardan) ölçülür. İade yükümlülüğü (işlem fiyatında yol açtığı değişim ve dolayısıyla sözleşme yükümlülüğü) şartlardaki değişimler göz önünde bulundurulur her raporlama dönemi sonunda güncellenir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Grup, iade hakkı bulunan ürünlerin devir işlemini (iadeye tabi olmak kaydı ile temin edilen bir kısım hizmetler beraberinde) muhasebeleştirmek için aşağıdakilerin tamamını finansal tablolara alır:

- İşletmenin hak etmeyi beklediği bedel tutarında devredilen ürünler karşılığı hasılat (dolayısıyla iade edilmesi beklenen ürünlerle ilgili hasılat finansal tablolara alınmaz),
- Bir iade yükümlülüğü ve
- İşletmenin iade yükümlülüğünün yerine getirilmesi üzerine ürünlerini müşteriden geri alma hakkı karşılığı bir varlık (ve satışların maliyetinde buna göre yapılacak düzeltme).

İade yükümlülüğünün yerine getirilmesi için müşteriden ürünleri geri alma hakkı kapsamında finansal tablolara alınan bir varlık, ilk olarak ürünün önceki defter değerinden varsa bu ürünlerin geri alınması kapsamında yapılması beklenen masraflar (iade edilen ürünlerin işletme açısından değerinde meydana gelmesi olası düşüşler dahil) düşüldükten sonra bulunacak miktara bakılarak ölçülmelidir. Grup iade yükümlülüğü ölçümünü, iade tutarları beklentilerindeki değişiklikleri yansıtabilecek şekilde her raporlama dönemi sonunda günceller ve gerekli düzeltmeleri hasılat olarak (veya hasılatlardan indirimler) konsolide finansal tablolara yansıtır.

Bir mal veya hizmetin sözleşmede belirlenmiş fiyatı o mal veya hizmetin müstakil satış fiyatıdır. Eğer sözleşmede devredilecek birden fazla mal veya hizmet var ise Grup, işlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne (ya da farklı mal veya hizmete), müşteriye taahhüt edilen mal veya hizmetlerin devri karşılığı hak etmeyi beklediği bedeli gösteren bir tutarda dağıtmaktadır. Dağıtımın amacına ulaşmak üzere Grup, işlem fiyatını sözleşmede belirlenen her edim yükümlülüğüne, nispi bir müstakil satış fiyatı üzerinden dağıtır. İşlem fiyatını her bir edim yükümlülüğüne nispi bir müstakil satış fiyatı bazında dağıtmak üzere Grup, sözleşmedeki her bir edim yükümlülüğünün temelini oluşturan farklı mal veya hizmetlerin sözleşme başlangıcındaki müstakil satış fiyatını tespit eder ve işlem fiyatını bu müstakil satış fiyatlarına orantılı olarak dağıtır.

Taraflardan biri sözleşmeyi yerine getirdiğinde, işletmenin edimi ile müşterinin ödemesi arasındaki ilişkiye bağlı olarak, Grup, sözleşmeyi bir sözleşme varlığı veya sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda gösterir. Grup, bedele ilişkin koşulsuz haklarını bir alacak olarak ayrı şekilde gösterir.

Sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetlerin tek başına satış fiyatları toplamının sözleşmede bunlar için taahhüt edilen bedeli aşması durumunda, müşteri bir mal veya hizmet paketi satın alması karşılığında indirim almış demektir. İndirimin sözleşmede düzenlenen edim yükümlülüklerinin tamamına değil yalnızca bir veya birkaçına ilişkin olduğuna ilişkin gözlemlenebilir göstergelerin bulunduğu durumlar haricinde, Grup, indirimi sözleşmedeki tüm edim yükümlülüklerine doğru orantılı bir şekilde dağıtır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Sanayi, ticaret ve ambalaj gelirleri

Grup'un sanayi gelirleri, bağlı ortaklıkları olan Ditaş Doğan ve Profil Sanayi'nin faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir. Grup'un ticaret gelirleri ise, ticari mal satışları ve aracılık, komisyon gelirleri olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı tarafa devrettiği anda kayıtlarına almaktadır. Grup'un dış ticaret gelirleri ise, hizmetin tamamlandığı dönemde zamanla muhasebeleştirilmektedir. Grup'un ambalaj gelirleri ise Sesa Ambalaj ve Maksipak'ın genel olarak gıda ve kozmetik ambalajlarının satışından elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır. Ürünlerin satışından elde edilen bu gelirler, müşteri taahhüt edilen varlığın kontrolünü ele geçirdiğinde, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

###### Araç satış gelirleri

Satılan araçların Özel Tüketim Vergisinin ödenmesi ve ruhsatının çıkarılması ile kontrolün alıcıya transfer olduğu kabul edilir ve gelir tutarının güvenilir bir şekilde hesaplanması ile "zamanın belli bir anında" gelir olarak muhasebeleştirilir.

Grup, bir mal veya hizmeti müşteriye devretmeden önce, söz konusu müşterinin bedeli ödemesi veya işletmenin bedeli koşulsuz alacağı bulunması durumunda, sözleşmeyi ödemenin yapıldığı veya ödemenin vadesinin geldiği tarihte (hangisi erken ise o esas alınmak kaydıyla) bir sözleşme yükümlülüğü olarak gösterir. Sözleşme yükümlülüğü, işletmenin müşteriden tahsil ettiği (veya tahsil etmeye hak kazandığı) bedel karşılığında mal veya hizmetleri müşterisine devretme yükümlülüğüdür. Grup, müşteri bedeli ödmeden veya ödemenin vadesi gelmeden önce mal veya hizmetleri müşteriye devrederek edimini yerine getirdiği durumlarda, sözleşmeyi alacak olarak sunulan tutarlar hariç olmak üzere bir sözleşme varlığı olarak gösterir.

###### Elektrik satış gelirleri

Elektrik satış gelirleri, Grup'un hidroelektrik, rüzgar ve güneş elektrik santralleri aracılığı ile üretilip sattığı elektrikten elde ettiği gelirlerdir. Elektrik hizmeti doğası itibari ile müşterinin eş zamanlı alıp tükettiği bir seri halde sunulan hizmet olduğu için tek bir edim olarak zamanla ve çıktı yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

###### Faktoring gelirleri

Faktoring işlemlerinden kaynaklanan faiz ve komisyonlar ilişkilendirilen faktoring sözleşmelerinin süresine bağlı olarak kar veya zarar tablosuna tahakkuk esasına göre yansıtılmaktadır.

###### Finansman gelirleri

Faiz gelir ve giderleri, tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilmektedir. Faiz gelirleri yönetimin müşterilere verilen krediler ve avansların geri ödenemeyeceği kararına vardıkları andan itibaren kayıtlardan çıkarılır ve o tarihe kadar kaydedilmiş olan reeskont tutarları iptal edilerek tahsilat gerçekleşene kadar gelir olarak kaydedilmez.

###### Kitap ve dergi satışları

Grup'un bağlı ortaklıklarından Doğan Yayıncılık'ın kitap ve dergi satışlarından elde edilen hasılatı temsil etmektedir. Bu kapsamda oluşan gelirler kitap ve dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Gayrimenkul gelirleri

Grup'un bağlı ortaklığı Milpa'nın konut inşası projelerinden elde edilen hasılat, Grup'un sözleşme ile belirlenmiş tüm görevlerini tam ve eksiksiz olarak yerine getirmesi ve alıcının teslim tutanağını onaylaması ardından bir varlığa hukuken sahip olmaktan kaynaklanan tüm kontrolün satın alana geçtiğinde "zamanın belli bir anında" gerçekleşir.

Buna ek olarak, Grup'un bağlı ortaklığı Milta'nın Marina gelirlerinden de oluşmaktadır. Marina gelirleri deniz araçlarının konaklama ve mağaza kira gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu kira gelirleri, kira sözleşmeleri boyunca zamanla ve çıktı yöntemine göre kaydedilir.

###### Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

###### Yönetim danışmanlığı gelirleri

Danışmanlık gelirlerinden oluşmaktadır. İlgili danışmanlık projeleri boyunca "zamanla" ve "çıktı" yöntemine göre muhasebeleştirilir.

###### Reklam Gelirleri

Grup'un reklam gelirleri, yazılı, görsel ve dijital medyada yayınlanan reklamlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Müşterinin reklam yayınladıkça edimden sağlanan faydayı eş zamanlı alıp, tüketmesi, Grup'un hizmetin kontrolünü zamanla devrettiğini göstermektedir. Dolayısıyla hasılat, edim yükümlülüğü yerine getirildikçe (reklam yayınladıkça) zamanla ve çıktı yöntemine göre muhasebeleştirilir. Reklamların yayınlanmayan kısmı ise sözleşme yükümlülüğü olarak finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir.

###### Tiraj ve dergi satış gelirleri

Tiraj gelirleri toplu satışlardan elde edilen gelirlerden oluşmaktadır. Bu hizmet kapsamında oluşan gelirler dergilerin sevk edildiği tarihte, "zamanın belirli bir anında" muhasebeleştirilir.

###### Abone ve üyelik gelirleri

Abone gelirleri, emlak sitesi, dijital platform ve internet aboneliklerine ilişkin gelirleri kapsamaktadır. Grup, emlak sitesi üyeliklerini bireysel ve kurumsal olarak takip etmektedir. Grup, abonelik ve üyelikleri, ayrı ayrı satılabilir ürün ve hizmetleri paket haline getirerek satabilmektedir. (Örneğin: Emlak sitesi üyeliği içerisinde ilan yayınlama, öne çıkarma hizmeti ve cep telefonu bir paket halinde satılabilmektedir). Paketin içerisine dahil edilen her ürün ve hizmet ayrı bir edim olarak muhasebeleştirilmektedir. Her bir edim için müstakil satış fiyatı gözlemlenebilir fiyatları dikkate alınarak belirlenmektedir. Edimlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde gelir olarak kaydedilmektedir. Müşteriler ilan yayınlama ve öne çıkarma hizmetlerinden eş zamanlı faydalanıp tüketebildikleri için "zamanla" ve "çıktı" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Paketlerin içerisinde ürünler fiziki zilyetliği müşteriye devredildiğinde muhasebeleştirilmektedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Otomotiv ve telekom gelirleri

Grup'un otomotiv sektöründen elde ettiği gelirleri, Karel'in bağlı ortaklığı Daiichi'nin faaliyetleri sonucu elde ettiği gelirlere oluşmaktadır. Telekom gelirleri ise ticari mal satışları ve hizmet satışları olarak tanımlanmıştır. Grup ticari mal satış gelirlerini, zamanın belirli bir anında, ticari malın kontrolünü karşı tarafa devrettiği anda kayıtlarına almaktadır. Hizmet satışlarında ise Grup, müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen malları değerlendirmekte ve söz konusu malları devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlemektedir. Mal devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülüklerine ilişkin hasılat, mala ilişkin kontrolün tamamen müşterilere geçtiği zaman muhasebeleştirilir.

###### Kiralamalar

Eğer bir sözleşme, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesi halini düzenliyorsa, bu sözleşmenin bir kiralama sözleşmesi niteliği taşıdığı ya da bir kiralama işlemini içerdiği kabul edilir. Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Grup, sözleşmede tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan, açık veya zımnî şekilde tanımlanabilir bir varlık bulunması,
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması,
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Aşağıda sayılan hallerde, kiracının kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığı yönetme hakkına sahip olduğu kabul edilmektedir;
  - Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve kiralayanın bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - Kiracının, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Sözleşmenin bu şartları sağlaması halinde Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte konsolide finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

###### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınan kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarından, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvikleri indirimleri,
- Kiralama ile ilgili olarak, kullanım hakkı varlığı olarak kayıtlara alınacak ve kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarına ilave edilecek Grup tarafından katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve
- Kiracının, kiralama sözleşmesinin konusunu oluşturan tanımlı varlığın sökülmesi ve taşınmasıyla, yerleştirildiği alanın restorasyonu ya da tanımlı varlığın kiralama hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesine ilişkin restorasyonu ilgili olarak Grup tarafından katlanılacak tahmini maliyetler de ilk ölçüm tutarına ilave edilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken "TMS 16 Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirme için "TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

##### *Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Kayıtlı değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Kayıtlı değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Kayıtlı değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırılmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer. Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak konsolide finansal tablolarına yansıtır.

##### *Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları*

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralyan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Ancak eğer söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları, sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse, kiralama süresi bu husus göz önünde bulundurularak belirlenir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Grup tarafından gözden geçirilmektedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### *Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardı'nın tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

##### **İşletme birleşmeleri**

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12, "Gelir Vergisi" ve TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" Standartları'ı uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir,
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2, "Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları" standardı uyarınca muhasebeleştirilir,
- TFRS 5, "Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler" standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan kısmı olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/(zarar) içinde muhasebeleştirilir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TMS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir.

Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirildiği geçici tutarları düzeltildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin finansal araç niteliğinde olması ve TFRS 9, "*Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm*" standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TFRS 9 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37, "*Karşılıklar*" veya diğer uygun TMS ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kar veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kar/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir (Dipnot 3).

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Grup tarafından kontrol edilen işletmeler arasında gerçekleşen yasal birleşmeler TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında değerlendirilmemektedir. Dolayısıyla, bu tür birleşmelerde şerefiye hesaplanmamaktadır. Ayrıca, yasal birleşmelerde taraflar arasında ortaya çıkan işlemler konsolide finansal tabloların hazırlanması esnasında düzeltme işlemlerine tabi tutulur. Ortak kontrol altında gerçekleşen hisse transferlerinin muhasebeleştirilmesinde ise işletme birleşmesine konu olan varlık ve yükümlükler kayıtlı değerleri ile konsolide finansal tablolara alınır. Ortak kontrol altındaki birleşmeler "Hakların Birleşmesi" yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir. Hakların Birleşmesi yöntemi uygulanırken, söz konusu işlem ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla gerçekleşmiş gibi finansal tablolar düzeltilmekte ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başından itibaren karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır. Bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya pazarlıklı alım etkisi hesaplanmaz (Dipnot 3). Ortak kontrole tabi işletme birleşmeleri TFRS 3 İşletme Birleşmeleri kapsamında olmayıp Grup bu tür işlemler için şerefiye kaydı oluşturmamaktadır. Edinilen işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerinin transfer edilen bedeli aşması durumunda oluşan fark, pay sahiplerinin ilave sermaye katkıları gibi dikkate alınır ve "Paylara İlişkin Primler" kalemine yansıtılır. Tam tersi bir durumda, yani transfer edilen bedelin işletmenin net varlıklarının birleşme tarihindeki defter değerini aşması durumunda oluşan fark azaltıcı bir unsur olarak "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" kalemine yansıtılır.

##### Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un işletme birleşmesinin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır.

Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kar veya zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kar/(zararın) hesaplamasına dahil edilir.

Doğan Holding'in kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan kar veya zarar özkaynaklarda muhasebeleştirilir. TMS 27 (Revize) Standardı 1 Temmuz 2009 tarihinde başlayan mali dönemlerden itibaren Grup'un kontrol etkisi üzerinde bir değişiklik yaratmayan sahiplik oranlarındaki artış ya da azalışların özkaynakta muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. 1 Temmuz 2009 tarihinden önce başlayan mali dönemlerde, Grup'un kontrolünde olan bağlı ortaklıkların paylarının bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemlerine (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) ilişkin oluşan satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmekteydi.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Yabancı para cinsinden işlemler

###### Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak fonksiyonel para birimine çevrilir. Bu tür işlemlerden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlıkların ve yükümlülüklerin dönem sonu kurlarıyla çevriminden doğan yabancı para çevrim gelir ve giderleri, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir. Eğer nakit akış riskinden korunma amaçlı olarak ve net yatırımların finansal risklerden korunma amaçlı olarak ya da yurtdışındaki işletmede bulunan net yatırımların bir parçası olarak değerlendirildiğinde özkaynaklarda kalmaya devam eder.

Borçlanmalar ile ilgili yabancı para çevrim gelir ve giderleri kar veya zarar tablosunda finansal giderler başlığı altında sunulur. Diğer tüm yabancı para çevrim gelirleri ve giderleri kar veya zarar tablosunda net olarak diğer gelir veya diğer giderler başlığı altında sunulur.

Yabancı para cinsinden gerçeğe uygun değerinden ölçülen parasal olmayan kalemler, gerçeğe uygun değerinin tespit edildiği tarihte geçerli olan döviz kurları kullanılarak çevrilmiştir. Gerçeğe uygun değerden taşınan varlıklar ve yükümlülüklerin çevrim farkları gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak raporlanır. Örneğin, gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda tutulan hisse senetleri gibi, parasal olmayan varlıkların ve yükümlülüklerin çevrim farkları kar veya zarar tablosunda gerçeğe uygun değer kazanç veya kayıplarının bir parçası olarak ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan hisse senetleri gibi parasal olmayan varlıkların çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

###### Grup Şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal pozisyon ve sonuçları (yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan hiçbirisi) raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosu için varlıklar ve yükümlülükler finansal durum tablosu tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların birikimli etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir) ve
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerden muhasebeleştirilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Satış Amaçlı Elde Tutulan Varlıklar ve Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler

Duran varlıklar (veya elden çıkarılacak varlık grupları), defter değerlerinin sürdürülmekte olan kullanımdan ziyade satış işlemi vasıtası ile geri kazanılacak olmasından dolayı ve satış olasılığının yüksek olduğu kabul edildiğinde satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılırlar. Ertelemiş vergi varlıkları, çalışanlara sağlanan faydalar sonucu edinilen varlıklar, finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan yatırım amaçlı gayrimenkuller ve sigorta poliçeleri üzerindeki sözleşmeden doğan haklar dışındakiler bu gereklilikten özellikle muaf tutulmuşlardır, bu tür satış amaçlı elde tutulan varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler, defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden düşük olanı ile ölçülürler.

Bir değer düşüklüğü başlangıçta veya daha sonra, bir varlığın (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) değerinin satış maliyetinin gerçeğe uygun değerden düşülerek elde edilen değerine kadar azaltılması durumunda, değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirir. Bir varlık (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) gerçeğe uygun değerinden satış maliyetleri düşülerek bulunan değerinde herhangi sonradan meydana gelen artışlar, daha önce muhasebeleştirilmiş olan birikmiş değer düşüklüğü zararlarını aşmaması koşuluyla, bir kazanç olarak muhasebeleştirilir. Bir varlık (elden çıkarılacak bir varlık grubunun) satış gününe kadar daha önceden muhasebeleştirilmeyen kazanç veya kayıpları, ilgili varlığın ve bu varlığa ilişkin yükümlülüğün finansal durum tablosu dışı bırakıldığı gün itibarıyla muhasebeleştirilmiştir.

Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler (elden çıkarılacak varlık grubunun bir parçası olan bir duran varlığı) amortismanına tabi tutulmaz ya da itfa edilmez. Satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak varlık ve satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülük grubuna ilişkin borçlara ait faiz veya diğer giderlerin muhasebeleştirilmesine devam edilir.

Satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir duran varlık ve satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan elden çıkarılacak bir varlık grubu içindeki varlıklar, finansal durum tablosunda diğer varlıklardan ayrı olarak gösterilir. Satış amaçlı sınıflandırılan varlık gruplarına ilişkin yükümlülükler de finansal durum tablosunda diğer borçlardan ayrı olarak gösterilir.

###### Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Endüstriyel bölüm, diğer endüstriyel bölümlerden farklı risk ve getirilere maruz kalan ürün ve hizmetler üreten bir varlık ve faaliyet grubu olup, yönetim tarafından Grup faaliyetleri "Akaryakıt Perakendesi", "Elektrik Üretimi", "Sanayi ve Ticaret", "Otomotiv Ticaret ve Pazarlama", "Finansman ve Yatırım", "İnternet ve Eğlence" ve "Gayrimenkul Yatırımları" olarak yedi ana grupta izlenmiş ve raporlanmıştır. Grup yönetimi, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek ve/veya finansal tabloları değerlendirmeleri sırasında faydalı olacağı kanaatine varması halinde bölümlere göre raporlama yapısında değişiklik yapabilir. Grup'un temel alış ve satışlarının Türkiye'de yapılması ve varlıklarının büyük bir kısmının Türkiye'de bulunmasından dolayı finansal bilgilerin coğrafi bölümlere göre raporlanmasına gerek duyulmamıştır (Dipnot 5).

Bölümlere göre raporlamada, bölüm içi işlemler bölümler seviyesinde ve bölümler arasındaki işlemler ise konsolide seviyede bölümler arası eliminasyonlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### Pay başına kazanç/(kayıp)

Konsolide kar veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kar/(zarar), dönem net kar/(zararı)'nın, dönem boyunca piyasada bulunan payların ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunur.

Türkiye'de şirketler sermayelerini geçmiş yıl karlarından ve diğer dağıtılabılır yedeklerden dağıttıkları "bedelsiz pay" yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip "bedelsiz pay" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde ihraç edilmiş pay gibi değerlendirilir. Buna göre bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama pay sayısı, geçmişteki pay dağıtımları da dikkate alınmak suretiyle bulunmuştur (Dipnot 34).

###### Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak finansal durum tablosu ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür (Dipnot 18).

###### Raporlama döneminden sonraki olaylar

Grup, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, konsolide finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan hususların düzeltme gerektirmeyen hususlar olması halinde konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklama yapılır (Dipnot 41).

###### Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı nakit akışları şeklinde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinde kullanılan nakit akışları, Grup'un faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları,Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

###### Maden Varlıkları

Maden sahaları hazırlığı ile ilgili harcamalar (jeofiziksel, topoğrafik, jeolojik ve benzer türdeki harcamalar dahil) gelecekte ekonomik olarak sürdürülebilir bir sermaye oluşumuna katkı sağlayacakları konusunda bir kanı oluşması durumu haricinde, oluştukları dönemde gider olarak kaydedilir. Sözü edilen durumda, bir madenin ticari nitelikli üretim kapasitesine ulaşması ile birlikte söz konusu harcamalar aktifleştirilir ve madenin faydalı ömrü (toplam rezerv miktarı) süresince itfaya tabi tutulur. Bir madenin geliştirme ve yapım aşaması öncesinde gider yazılan araştırma ve hazırlık harcamaları, bu aşamalar sonucunda ticari nitelik taşıyan bir maden rezervinin saptanması durumu da dahil olmak üzere, sonradan aktifleştirilmez. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve itfa yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Maden varlıkları; maden hazırlık geliştirme giderleri, maden arama giderleri, araştırma geliştirme giderleri ve diğer özel tükenmeye tabi varlıklardan oluşmaktadır.

##### 2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları

###### 2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları

###### a) Ertelenmiş vergi varlıkları

Grup vergiye esas finansal tabloları ile KGK tarafından yayımlanmış olan TMS'lere göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklardan dolayı ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebelemektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları ile kullanılmamış zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler ve vergi mevzuatı kapsamında uygulanabilir yaklaşımlar göz önünde bulundurulmuştur. Grup, gelecekteki kar projeksiyonlarını göz önünde bulundurarak, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, 363.167 TL (31 Aralık 2023: 363.167 TL) tutarındaki kullanılmamış mali zararlarından doğan 90.076 TL tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını kayıtlara yansıtmıştır (31 Aralık 2023: 90.076 TL) (Dipnot 33).

###### b) Şüpheli ticari alacak karşılığı

Grup tahsil imkânının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahmini olmakla birlikte, Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirmekte ve buna bağlı olarak şüpheli alacak karşılığını tespit etmektedir. Grup, bu esaslar dahilinde ve vadesi olağan ticari faaliyet döngüsünü 1 yılı aşan alacaklarına karşılık ayırmayı değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Grup'un olağan ticari faaliyet döngüsü dikkate alındığında, vadesi bu olağan ticari faaliyet döngüsünün dışına sarkan ticari alacakları için, ticari alacağın idari ve/veya kanuni takipte olması, teminatlolu veya teminatsız olması, objektif bir bulgu olup olmadığı vb. durumları da değerlendirmektedir.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

###### 2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

###### b) Şüpheli ticari alacak karşılığı (Devamı)

Grup, gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları ile birlikte ticari alacakları belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, TFRS 9 kapsamında ticari alacakları için ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutarda beklenen kredi zarar karşılığı muhasebeleşirmektedir. Beklenen kredi zarar karşılığı hesaplaması Grup'un geçmiş kredi zararı deneyimleri ve ileriye yönelik makroekonomik göstergelere dayanarak belirlediği beklenen kredi zarar oranı ile yapılmaktadır. Beklenen kredi zarar karşılıklarındaki değişim esas faaliyetlerden diğer gelirlere ve giderlere kaydedilir. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup 284.327 TL tutarındaki alacakları için şüpheli ticari alacak karşılığı ayırmıştır (31 Aralık 2023: 107.338 TL) (Dipnot 9 ve 10).

###### c) Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklarda değer düşüklüğü

Grup, gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıkların ve itfa edilmiş maliyeti ile ölçülen finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu her bilanço döneminde muhasebe politikaları Not 2.2'deki tanımlar ışığında değerlendirir.

Not 2.2'de belirtilen kredi riskinde önemli artış ve ileriye yönelik makroekonomik bilgileri tahmin ederken kullanılan tahmin ve yöntemler aşağıda belirtilmiştir.

###### Kredi riskinde önemli artış

Kredi riskinde önemli artışın belirlenmesinde nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır.

###### Niteliksel değerlendirme:

Niteliksel değerlendirme sonucunda aşağıdaki koşullardan herhangi birinin sağlandığı durumda ilgili finansal varlık Aşama 2 (kredi riskinde önemli artış) olarak sınıflandırılır.

Raporlama tarihi itibarıyla;

- Ömür boyu beklenen kredi zararları, gecikme yaşanan müşteriler için hesap bazında uygulanır. Grup bu tahmini ancak ve ancak müşterinin geri ödemesiyle ilgili pozitif yönde, makul ve desteklenebilir bilgiye sahip oldukça yürürlüğe koymaz.
- Bir kredinin yeniden yapılandırılması durumunda, yapılandırma tarihinden itibaren ilgili yönetmeliklerde belirtilen izleme süresi boyunca Aşama 2'de izlenir. İzleme süresi sonunda, kredide önemli derecede bir bozulma oluşmazsa, işlem Aşama 1'e geri taşınabilir.

Tazmin olan gayrinakdi krediler önemli derecede risk artışı olarak değerlendirilir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3 Önemli muhasebe tahminleri, varsayımları ve kararları (Devamı)

###### 2.3.1 Önemli muhasebe tahminleri ve varsayımları (Devamı)

###### Niceliksel değerlendirme:

Kredi riskinde önemli artış niceliksel olarak kredinin açılış anında hesaplanmış temerrüt olasılığı ile aynı krediye raporlama tarihindeki temerrüt olasılığının kıyaslanmasına dayanmaktadır.

Grup, kredi riskinde önemli derecede artışın belirlenmesinde kullanılan eşik değerlerin hesaplanması için segment bazında dağılım regresyonu kullanmıştır.

###### İleriye yönelik makroekonomik bilgiler

Grup, kredi riskinde önemli artış değerlendirmesinde ve beklenen kredi zararı hesaplamasında ileriye yönelik makroekonomik bilgileri kredi riski parametrelerine dahil etmektedir.

Grup beklenen kredi zararı hesaplamalarında kullanmak üzere çoklu senaryolar oluşturulması aşamasında geliştirdiği makroekonomik tahminleme modelini kullanmaktadır. Bu tahminleme sırasında öne çıkan makroekonomik değişkenler, Reel Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYH), Gayri Safi Yurtiçi Hasıla Deflatörü ve Konut Fiyat Endeksi'dir. İleriye yönelik makroekonomik yansımalara dayalı tahminler doğrultusunda beklenen kredi zararı hesaplanırken, Grup, üç senaryoyu (baz senaryo, kötü senaryo, iyi senaryo) farklı ağırlıklarla değerlendirir. Bu üç senaryonun her biri farklı temerrüt olasılığı ile ilişkilendirilmiştir.

Makroekonomik senaryoların uzun vadeyi kapsamadığı durumlarda, makroekonomik değişkenlerin tahmin edilen periyodunun ötesi için ortalamaya yakınsama olarak adlandırılan bir süreç uygulanmaktadır.

###### d) Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin Grup Yönetimi'nin önemli varsayımları Dipnot 14'te açıklanmıştır.

###### e) İştirak değer düşüklüğü

Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalarından planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır (Dipnot 4).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ**

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelemiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kar/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS'lerde belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir.

Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltmediği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**

*31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:*

Glokal Dijital Hizmetler Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Zingat Gayrimenkul Bilgi Sistemleri A.Ş.'nin ("Zingat")'ın tamamı ödenmiş 123.520.549 Türk Lirası (tam) sermayesini temsil eden paylarının %100 oranında iştirak vasıtasıyla ve nakden olmak üzere 18 Aralık 2023 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 383.500.045 Türk Lirası (tam) (nominal 265.621.491 TL tam) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 31 Aralık 2023 olarak gerçekleşmiştir.

	<b>Gerçeğe Uygun Değer (31 Aralık 2024 alım gücüyle)</b>
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>23.119</b>
Nakit ve nakit benzerleri	9.421
Ticari alacaklar	10.441
Diğer alacaklar	3.257
<b>Duran varlıklar</b>	<b>228.001</b>
Maddi duran varlıklar	347
Maddi olmayan duran varlıklar	227.654
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>251.120</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>28.748</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	11.334
Ertelemiş gelirler	17.414
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>3.189</b>
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	3.189
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>31.937</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>219.183</b>
Toplam işlem tutarı	383.500
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	219.183
<b>Şerefiye</b>	<b>164.317</b>
Ödenen nakit	(383.500)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	9.421
<b>Net nakit çıkışı</b>	<b>(374.079)</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Gümüştaş Madencilik ve Ticaret A.Ş. (Gümüştaş Madencilik)'nin tamamı ödenmiş 20.200 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %75 oranında nakden olmak üzere 11 Eylül 2024 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 4.442.956 Türk Lirası (nominal 4.180.819 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 30 Eylül 2024 olarak gerçekleşmiştir.

	Gerçeğe Uygun Değer (31 Aralık 2024 alım gücüyle)
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>972.014</b>
Nakit ve nakit benzerleri	138.012
Ticari alacaklar	5.129
Diğer alacaklar	82.159
Stoklar	376.679
Peşin ödenmiş giderler	281.551
Diğer dönen varlıklar	88.484
<b>Duran varlıklar</b>	<b>8.222.461</b>
Maddi duran varlıklar	3.109.276
Maddi olmayan duran varlıklar	4.682.436
Peşin ödenmiş giderler	75.650
Ertelemiş vergi varlığı	353.004
Diğer duran varlıklar	2.095
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>9.194.475</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>2.150.875</b>
Kısa vadeli borçlanmalar	969.049
Ticari borçlar	668.877
Ertelemiş gelirler	347.357
Diğer borçlar	71.657
Kısa vadeli karşılıklar	32.253
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	61.682
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>1.207.303</b>
Ticari borçlar	23.620
Uzun vadeli karşılıklar	43.681
Ertelemiş vergi yükümlülüğü	1.140.002
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>3.358.178</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>5.836.297</b>
Toplam işlem tutarı	4.442.956
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	5.836.297
Kontrol gücü olmayan paylar	1.459.074
<b>Şerefiye</b>	<b>65.733</b>
Ödenen nakit	(4.442.956)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	138.012
<b>Net nakit çıkışı</b>	<b>(4.304.944)</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla işletme birleşmeleri:

Doku Madencilik ve Ticaret A.Ş. (Doku Madencilik) tamamı ödenmiş 3.465 Türk Lirası sermayesini temsil eden paylarının %75 oranında nakden olmak üzere 11 Eylül 2024 tarihinde satın ve devir almıştır. Satın alım bedeli 487.641 Türk Lirası (nominal 458.870 TL) olarak belirlenmiştir. Konsolide kar veya zarar tablosunda, iktisap tarihi 30 Eylül 2024 olarak gerçekleşmiştir.

	Gerçeğe Uygun Değer (31 Aralık 2024 alım gücüyle)
<b>Dönen varlıklar</b>	<b>45</b>
Nakit ve nakit benzerleri	18
Diğer dönen varlıklar	27
<b>Duran varlıklar</b>	<b>648.122</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar <sup>(*)</sup>	648.122
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>648.167</b>
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>322</b>
Ticari borçlar	322
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>-</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>322</b>
<b>Net varlıklar toplamı</b>	<b>647.845</b>
Toplam işlem tutarı	487.641
İktisab edilen şirketin net varlık tutarı	647.845
Kontrol gücü olmayan paylar	161.961
<b>Şerefiye</b>	<b>1.757</b>
Ödenen nakit	(487.641)
Alınan nakit ve nakit benzerleri	18
<b>Net nakit çıkışı</b>	<b>(487.623)</b>

(\*) Doku Maden'in %50 sahibi olduğu Özkaynak yöntemiyle konsolide edilen Esen Maden ve Esen İhracat şirketlerinden oluşmaktadır.

Bu işletme birleşmeleri 1 Ocak 2024 tarihinde gerçekleşmiş olsaydı, Grup'un devam eden faaliyetlere ilişkin hasılatı 2.945.693 TL ve devam eden faaliyetlerden elde edilen net karı ise 267.782 TL olacaktı.

*Kontrol gücü olmayan paylar*

Alınan Gümüştaş Madencilik ve Ticaret Anonim Şirketi'nin %25 tutarındaki kontrol gücü olmayan paylar, şerefiye hesaplaması sırasında alınan şirketin tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerinin oranı ile kayıtlara alınmıştır.



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Doğan Holding'in iş ortaklıkları ("İş Ortaklıkları") aşağıda belirtilmiştir. İş ortaklıkları'nın temel faaliyet konuları, bölümleri, faaliyet gösterdikleri ülkeler ve müteşebbis ortakları aşağıda gösterilmiştir:

İş Ortakları	Ülke	Faaliyet Konusu	Müteşebbis Ortak
Aslancık Elektrik Üretim A.Ş. ("Aslancık Elektrik")	Türkiye	Enerji	AG Anadolu Grubu Holding A.Ş ve Doğu Holding A.Ş.
Boyabat Elektrik Üretim ve Ticaret A.Ş. ("Boyabat Elektrik")	Türkiye	Enerji	Unit Investment N.V. Doğu Holding A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	Türkiye	Dergi yayıncılık	Burda GmbH
Gas Plus Erbil Ltd. ("Gas Plus Erbil")	Jersey	Enerji	Newage Alzarooni Limited
Kandilli Gayrimenkul Yatırımları Yönetim İnşaat ve Ticaret A.Ş. ("Kandilli Gayrimenkul")	Türkiye	Gayrimenkul yönetimi	Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ultra Kablolü Televizyon ve Telekomünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ultra Kablolü")	Türkiye	Telekomünikasyon	Koç Holding A.Ş.
Dergi Pazarlama Planlama ve Ticaret A.Ş. ("DPP")	Türkiye	Planlama	Burda GmbH
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	Türkiye	Müzik ve Eğlence	Believe International
NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")	Türkiye	İnternet Hizmetleri	Believe International
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Madencilik	Ekin Bolkar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Esen İhracat İthalat Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Madencilik	Ekin Bolkar Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla İş Ortaklıkları ile Doğan Holding ve Bağlı Ortaklıkları'nın ve Doğan Ailesi üyelerinin oy hakları ve etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

Şirket ismi	Doğan Holding'in İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıkları'nın oy hakları (%)		Doğan ailesi üyelerinin oy hakları (%)		Toplam Oy Hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	Aslancık Elektrik	33,33	33,33	-	-	33,33	33,33	33,33
Boyabat Elektrik	33	33	-	-	33	33	33	33
Doğan Burda	-	38,4	-	-	-	38,4	-	38,4
Gas Plus Erbil <sup>(1)</sup>	50	50	-	-	50	50	50	50
Kandilli Gayrimenkul	50	50	-	-	50	50	50	50
Ultra Kablolü	50	50	-	-	50	50	50	50
DPP <sup>(2)</sup>	-	56	-	-	56	56	56	56
DMC <sup>(3)</sup>	-	40	-	-	-	40	-	40
NetD Müzik <sup>(3)</sup>	-	100	-	-	-	100	-	40
Esen Madencilik <sup>(2)</sup>	50	-	-	-	50	-	37,5	-
Esen İhracat <sup>(2)</sup>	50	-	-	-	50	-	37,5	-

(1) Gas Plus Erbil'in işlettiği sahalarından planlanan verimin elde edilemeyeceğine, kuyularda bulunan petrolün ancak "ağır petrol" üretim teknolojileri vasıtasıyla ve yüksek maliyetlerle çıkarılmasının mümkün olabileceğine, bu çerçevede kuyulardan ticari anlamda fayda sağlanamayacağına ve kar elde edilemeyeceğine dair kuvvetli kanaatin oluşması neticesinde, ayrıca bölgedeki siyasi belirsizliğin de devam ettiği dikkate alınarak; Grup tarafından Gas Plus Erbil'e yapılan yatırımın durdurulmasına ve geçmişte yapılan yatırımların tamamı için de muhasebenin "ihtiyatlılık" prensibi dahilinde karşılık ayrılmasına karar verilmiştir. Grup bu bağlamda, ilgili sözleşmeleri sonlandırma ve işlettiği sahaları terk etme kararı almış olup, bu kapsamda oluşacak giderlerin tutarı henüz güvenilir biçimde ölçülemediğinden herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

(2) Doku Maden satın alımı ile oluşan dolaylı ortaklıktır.

(3) İlgili iştirakler cari dönem içerisinde satılmıştır. (Dipnot 4)

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

Grup şirketlerinden biri ile Grup'un bir iştiraki arasında gerçekleşen işlemler neticesinde oluşan kar ve zararlar, Grup'un ilgili iştirakteki veya iş ortaklığındaki payı oranında elimine edilir. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların, finansal tabloların Grup payına düşen kısmı ile ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	Net varlık / yükümlülüklerin			Net dönem karı/(zararının)			
	Toplam varlıklar	Toplam yükümlülükler	Net varlıklar	Grup'a düşen kısmı	Net satışlar	Dönem karı/(zararı)	Grup'a düşen kısmı
<b>31 Aralık 2024</b>							
Kandilli Gayrimenkul	2.266.610	135.163	2.131.447	1.065.724	-	(159.620)	(79.810)
Aslancık Elektrik	3.063.362	2.563.589	499.773	166.574	106.689	(3.689.706)	(1.229.779)
Ultra kablolü	15.733	3.630	12.103	6.052	-	(59.178)	(28.823)
Esen Maden	784.948	397.862	387.086	193.543	993.769	(308.588)	(154.294)
Esen İhracat	260.178	183.180	76.998	38.499	1.006.332	76.923	33.756
DMC <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	90.082	36.033
Dogan Burda <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	(22.632)	(8.692)
DPP	-	-	-	-	-	(5.721)	(3.204)
<b>Toplam</b>	<b>6.390.831</b>	<b>3.283.424</b>	<b>3.107.407</b>	<b>1.470.392</b>	<b>2.106.790</b>	<b>(4.078.440)</b>	<b>(1.434.813)</b>
Boyabat Elektrik	14.238.067	24.148.714	(9.910.647)	-	187.977	6.640.036	-
<b>31 Aralık 2023</b>							
DMC	2.383.991	508.576	1.875.415	750.166	1.262.060	105.193	42.078
Kandilli Gayrimenkul	2.325.190	35.901	2.289.289	1.144.645	-	433.399	216.700
Doğan Burda	266.399	229.263	37.136	14.259	532.017	(9.720)	(3.732)
Ultra Kablolü	69.771	2.817	66.954	33.477	-	50.622	25.312
DPP <sup>(2)</sup>	3.227	6.067	(2.840)	-	12.905	(277)	(156)
Aslancık Elektrik <sup>(3)</sup>	5.624.275	1.666.478	3.957.798	1.319.134	1.174.393	2.605.891	868.545
<b>Toplam</b>	<b>10.672.853</b>	<b>2.449.102</b>	<b>8.223.752</b>	<b>3.261.681</b>	<b>2.981.375</b>	<b>3.185.108</b>	<b>1.148.747</b>
Boyabat Elektrik <sup>(3)</sup>	15.053.156	31.604.566	(16.551.411)	-	2.568.319	1.529.696	-

(1) Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş.'nin ("DMC")'nin ve NetD Müzik Video Dijital Platform ve Ticaret A.Ş. ("NetD Müzik")'in payları toplam 1.459.879 TL nominal bedel ile Believe International'a satılmıştır. Bu işlemden 720.066 TL (endeksli 763.214 TL) kar elde edilmiştir ve pay devir işlemleri 25 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

(2) Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.'nin payları toplam 162.836 TL bedel ile satılmıştır. Bu işlemden 161.314 TL (endeksli 171.428 TL) kar elde edilmiştir ve pay devirleri 18 Eylül 2024 tarihinde tamamlanmıştır.

(3) Aslancık Elektrik'te net varlıkların Grup'a düşen kısmı hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında verilen teminat tutarları dikkate alınarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. Grup, Boyabat Elektrik'e ilişkin Grup'a düşen pay 31 Aralık 2023 yılında sona eren dönem için 2.191.212 TL (31 Aralık 2023: 504.800 TL) ve kümülatif olarak 3.270.514 TL (31 Aralık 2023: 5.461.726 TL) olup; Grup mevcut yükümlülüklerini 2019 yılında nakden ve defaten yapmıştır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)**

31 Aralık 2024	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	Esen Maden	Esen İhracat
Gelirler	187.977	106.689	-	-	-	248.442	1.006.332
Esas faaliyet karı	(58)	(54.030)	(51.040)	-	-	(14.285)	(1)
Net finansal gider	4.667.178	(323.217)	-	-	-	(6.309)	(4.540)
Vergi öncesi kar	4.667.120	(377.247)	(51.040)	-	-	(20.594)	(4.541)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	6.641.662	(1.255.055)	(159.620)	-	(59.178)	19.177	76.923
Makul değer düzeltmesi	-	(2.434.651)	-	-	-	(327.765)	-
Konsolidasyon kapsamındaki toplam kapsamlı gider	-	(3.689.706)	-	-	-	(308.588)	-
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,50	-	0,50	0,50	0,50
Grup'un net kar/(zarar) payı	-	(1.229.779)	(79.810)	-	(29.589)	(154.294)	38.462

31 Aralık 2023	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	DPP	DMC
Gelirler	2.568.319	1.174.393	-	532.017	-	12.905	1.262.059
Esas faaliyet karı	745.098	154.950	96.724	21.765	34.255	58	273.052
Net finansal gider	(14.201.428)	(850.424)	-	2.255	-	(136)	(13.865)
Vergi öncesi kar	(13.456.329)	(695.474)	96.724	24.020	34.255	(78)	259.187
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	1.529.696	2.605.891	433.399	(9.719)	50.622	(277)	105.192
Grup'un sahiplik oranı	0,33	0,33	0,50	0,38	0,50	0,56	0,40
Grup'un net kar/(zarar) payı	-	868.543	216.699	(3.732)	25.311	(155)	42.077

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)**

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem içi hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>3.261.681</b>	<b>1.990.536</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından/ (zararlarından) paylar	(1.434.813)	1.148.745
İştirak çıkışı	(788.562)	-
İştirak girişi	648.122	-
Sermaye artırım	77.220	130.856
Diğer	-	(8.456)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.763.648</b>	<b>3.261.681</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmesi sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	Esen Maden	Esen İhracat	31 Aralık 2024
Nakit ve nakit benzerleri	15.469	60.413	55	-	11.733	1.637	3.864	93.171
Diğer dönen varlıklar	82.493	10.694	-	-	3.999	345.057	256.314	698.557
Diğer duran varlıklar	14.140.105	2.992.255	2.266.554	-	-	1.024.767	-	20.423.681
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>14.238.067</b>	<b>3.063.362</b>	<b>2.266.609</b>	<b>-</b>	<b>15.732</b>	<b>1.371.461</b>	<b>260.178</b>	<b>21.215.409</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	1.598.525	213.181	-	-	-	-	-	1.811.706
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	230.000	1.797.771	124	-	3.613	358.834	179.448	2.569.790
Uzun vadeli finansal borçlar	20.608.606	550.477	-	-	-	-	-	21.159.083
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.711.583	2.160	135.039	-	17	39.028	3.732	1.891.559
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>24.148.714</b>	<b>2.563.589</b>	<b>135.163</b>	<b>-</b>	<b>3.630</b>	<b>397.862</b>	<b>183.180</b>	<b>27.432.138</b>
<b>Net varlıklar:</b>	<b>(9.910.647)</b>	<b>499.773</b>	<b>2.131.447</b>	<b>-</b>	<b>12.103</b>	<b>973.599</b>	<b>76.998</b>	<b>(4.760.151)</b>
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	<b>0,33</b>	<b>0,33</b>	<b>0,50</b>	<b>-</b>	<b>0,50</b>	<b>0,50</b>	<b>0,50</b>	
<b>Grup'un net varlık payı</b>	<b>-</b>	<b>166.574</b>	<b>1.065.724</b>	<b>-</b>	<b>6.052</b>	<b>486.800</b>	<b>38.499</b>	<b>1.763.648</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 4 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİ İLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

İş ortaklıkları'na ilişkin konsolidasyon düzeltmesi sonrası özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Boyabat Elektrik	Aslancık Elektrik	Kandilli Gayrimenkul	Doğan Burda	Ultra Kablo	DPP	DMC	31 Aralık 2023
Nakit ve nakit benzerleri	14.904	22.551	91	26.433	68.869	33	229.174	362.055
Diğer dönen varlıklar	126.499	14.041	-	194.575	902	2.183	642.545	980.745
Diğer duran varlıklar	14.911.753	5.587.684	2.325.099	45.391	-	1.011	1.512.272	24.383.210
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>15.053.156</b>	<b>5.624.276</b>	<b>2.325.190</b>	<b>266.399</b>	<b>69.771</b>	<b>3.227</b>	<b>2.383.991</b>	<b>25.726.010</b>
Kısa vadeli finansal borçlar	1.380.456	255.753	-	3.952	-	-	554	1.640.715
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.961.385	501.797	20	160.568	2.792	1.567	308.916	3.937.045
Uzun vadeli finansal borçlar	25.991.303	905.092	-	64.744	-	-	305	26.961.444
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.271.423	3.836	35.881	-	25	4.500	198.801	1.514.466
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>31.604.567</b>	<b>1.666.478</b>	<b>35.901</b>	<b>229.264</b>	<b>2.817</b>	<b>6.067</b>	<b>508.576</b>	<b>34.053.670</b>
<b>Net varlıklar:</b>	<b>(16.551.411)</b>	<b>3.957.798</b>	<b>2.289.289</b>	<b>37.135</b>	<b>66.954</b>	<b>(2.840)</b>	<b>1.875.415</b>	<b>(8.327.660)</b>
<i>Grup'un sahiplik oranı</i>	0,33	0,33	0,50	0,38	0,50	0,56	0,40	
<b>Grup'un net varlık payı</b>	<b>-</b>	<b>1.319.134</b>	<b>1.144.645</b>	<b>14.259</b>	<b>33.477</b>	<b>-</b>	<b>750.166</b>	<b>3.261.681</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

## a) Grup dışı gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Finansman ve yatırım	28.586.440	14.961.709
Otomotiv ticaret ve pazarlama	26.193.397	28.797.369
Sanayi ve ticaret	22.039.411	25.153.850
İnternet ve eğlence	3.209.311	2.980.231
Elektrik üretimi	2.364.399	2.684.049
Gayrimenkul yatırımları	1.236.043	1.128.951
Madencilik	863.532	-
<b>Toplam</b>	<b>84.492.533</b>	<b>75.706.159</b>

## b) Vergi öncesi kar/(zarar)

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Finansman ve yatırım	9.066.768	(6.979.016)
Elektrik üretimi	11.485	2.385.773
İnternet ve eğlence	524.396	383.645
Sanayi ve ticaret	(2.239.560)	1.076.233
Otomotiv ticaret ve pazarlama	(1.854.390)	791.363
Gayrimenkul yatırımları	(990.054)	4.923.051
Madencilik	(177.856)	-
<b>Toplam</b>	<b>4.340.789</b>	<b>2.581.049</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

## c) 1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Madencilik	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	863.532	2.364.399	22.039.411	26.193.397	28.586.440	3.209.311	1.236.043	-	84.492.533
Bölümler arası gelirler	-	-	52.349	136.134	409.861	627	48.649	(647.620)	-
<b>Toplam gelirler</b>	<b>863.532</b>	<b>2.364.399</b>	<b>22.091.760</b>	<b>26.329.531</b>	<b>28.996.301</b>	<b>3.209.938</b>	<b>1.284.692</b>	<b>(647.620)</b>	<b>84.492.533</b>
Gelirler	863.532	2.364.399	22.091.760	26.329.531	28.996.301	3.209.938	1.284.692	(647.620)	84.492.533
Satışların maliyeti	(670.025)	(1.125.736)	(20.874.881)	(24.098.154)	(24.832.648)	(1.680.711)	(1.016.552)	263.279	(74.035.428)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	<b>193.507</b>	<b>1.238.663</b>	<b>1.216.879</b>	<b>2.231.377</b>	<b>4.163.653</b>	<b>1.529.227</b>	<b>268.140</b>	<b>(384.341)</b>	<b>10.457.105</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(193.572)	-	-	-	-	-	(193.572)
Genel yönetim giderleri	(116.733)	(174.329)	(945.419)	(336.803)	(2.292.578)	(517.942)	(149.600)	292.674	(4.240.730)
Pazarlama giderleri	(57.090)	(52.177)	(1.672.992)	(2.500.420)	(271.686)	(728.584)	(44.957)	38.614	(5.289.292)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/(zararlarındaki) paylar	(118.089)	(1.229.779)	-	-	-	(7.135)	(79.810)	-	(1.434.813)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(19.464)	114.754	(133.299)	448.996	6.551.691	39.276	(543.542)	(274.435)	6.183.977
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	(2.853)	(14)	15.139	4.120	3.355.035	631.386	163.223	-	4.166.036
Finansman faaliyet gelir/(gider), net	(92.037)	(204.211)	(1.999.697)	(3.093.155)	(1.513.679)	(74.757)	(17.322)	301.920	(6.692.938)
Net parasal kazanç/(kayıp)	34.903	318.578	1.473.401	1.391.495	(925.668)	(347.075)	(586.186)	25.568	1.385.016
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	<b>(177.856)</b>	<b>11.485</b>	<b>(2.239.560)</b>	<b>(1.854.390)</b>	<b>9.066.768</b>	<b>524.396</b>	<b>(990.054)</b>	<b>-</b>	<b>4.340.789</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

## c) 1 Ocak – 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sektörel bilgi analizi:

	Akaryakıt Perakendesi	Elektrik Üretimi	Sanayi ve Ticaret	Otomotiv Ticaret ve Pazarlama	Finansman ve Yatırım	İnternet ve Eğlence	Gayrimenkul Yatırımları	Bölümler arası eliminasyon	Toplam
Grup dışı gelirler	-	2.684.049	25.153.850	28.797.369	14.961.709	2.980.231	1.128.951	-	75.706.159
Bölümler arası gelirler	-	-	58.927	64.120	608.373	1.617	43.394	(776.431)	-
<b>Toplam gelirler</b>	<b>-</b>	<b>2.684.049</b>	<b>25.212.777</b>	<b>28.861.489</b>	<b>15.570.082</b>	<b>2.981.848</b>	<b>1.172.345</b>	<b>(776.431)</b>	<b>75.706.159</b>
Gelirler	-	2.684.049	25.212.777	28.861.489	15.570.082	2.981.848	1.172.345	(776.431)	75.706.159
Satışların maliyeti	-	(1.090.426)	(21.839.274)	(24.172.056)	(13.005.050)	(1.560.696)	(881.783)	492.908	(62.056.377)
<b>Brüt kar/(zarar)</b>	<b>-</b>	<b>1.593.623</b>	<b>3.373.503</b>	<b>4.689.433</b>	<b>2.565.032</b>	<b>1.421.152</b>	<b>290.562</b>	<b>(283.523)</b>	<b>13.649.782</b>
Araştırma ve geliştirme giderleri	-	-	(344.781)	-	-	-	-	-	(344.781)
Genel yönetim giderleri	-	(90.905)	(660.576)	(299.323)	(1.683.402)	(410.846)	(132.199)	177.518	(3.099.733)
Pazarlama giderleri	-	(37.179)	(1.069.198)	(2.183.274)	(198.833)	(566.557)	(45.087)	31.525	(4.068.603)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki/ (zararlarındaki) paylar	-	868.544	-	-	-	63.502	216.699	-	1.148.745
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-	563.294	501.077	(540.815)	5.191.123	40.218	3.627.247	(56.980)	9.325.164
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-	87.026	(15.989)	34.904	11.006.700	20.402	19.000	-	11.152.043
Finansman faaliyet gelirler/(giderler), net	-	(496.007)	(3.410.432)	(1.512.626)	(1.228.106)	(45.000)	(21.115)	171.082	(6.542.204)
Net parasal kazanç/(kayıp)	-	(102.623)	2.702.629	603.064	(22.631.530)	(139.226)	967.944	(39.622)	(18.639.364)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)</b>	<b>-</b>	<b>2.385.773</b>	<b>1.076.233</b>	<b>791.363</b>	<b>(6.979.016)</b>	<b>383.645</b>	<b>4.923.051</b>	<b>-</b>	<b>2.581.049</b>
Durdurulan faaliyetler vergi öncesi kar/(zarar)	(696.929)	-	-	-	-	-	(363.973)	-	(1.060.902)

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

## d) Bölüm varlıkları ve özkaynakları

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>Toplam varlıklar</b>		
Elektrik üretimi	14.685.300	13.230.287
Sanayi ve ticaret	19.143.217	24.143.210
Otomotiv ticaret ve pazarlama	8.812.406	17.726.327
Finansman ve yatırım	140.513.051	85.396.307
İnternet ve eğlence	3.775.075	4.821.396
Gayrimenkul yatırımları	15.075.361	17.345.357
Madencilik	4.970.116	-
<b>Toplam</b>	<b>206.974.526</b>	<b>162.662.884</b>
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(67.306.965)	(27.787.525)
<b>Konsolide finansal tablolara göre varlıklar toplamı</b>	<b>139.667.561</b>	<b>134.875.359</b>

## Özkaynaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Elektrik üretimi	10.366.725	10.195.775
Sanayi ve ticaret	4.904.393	10.720.153
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.121.992	4.108.959
Finansman ve yatırım	104.047.703	61.050.403
İnternet ve eğlence	2.598.538	3.658.662
Gayrimenkul yatırımları	14.217.428	15.643.347
Madencilik	3.263.091	-
<b>Toplam</b>	<b>141.519.870</b>	<b>105.377.299</b>
Eksi: Konsolidasyon eliminasyonları ve düzeltmeleri	(67.480.832)	(25.540.758)
<b>Konsolide finansal tablolara göre özkaynaklar toplamı</b>	<b>74.039.038</b>	<b>79.836.541</b>
Kontrol gücü olmayan paylar	10.613.783	9.918.507
<b>Ana ortaklığa ait özkaynak toplamı</b>	<b>63.425.255</b>	<b>69.918.034</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

e) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları alımları ile amortisman ve itfa payları

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>Alımlar</b>		
Otomotiv ticaret ve pazarlama	2.964.085	2.090.579
Sanayi ve ticaret	2.208.288	2.857.620
Elektrik üretimi	2.160.343	1.968.200
Gayrimenkul yatırımları	1.235.145	81.519
İnternet ve eğlence	496.079	617.504
Finansman ve yatırım	249.038	439.437
Akaryakıt perakendesi	-	518.717
Madencilik	77.236	-
<b>Toplam</b>	<b>9.390.214</b>	<b>8.573.575</b>
	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>Amortisman ve itfa payları</b>		
Sanayi ve ticaret	1.647.563	3.343.376
Otomotiv ticaret ve pazarlama	759.728	525.251
Elektrik üretimi	620.905	658.395
İnternet ve eğlence	455.410	438.015
Finansman ve yatırım	182.048	109.975
Gayrimenkul yatırımları	143.677	183.604
Madencilik	197.129	-
Akaryakıt perakendesi	-	34.208
<b>Toplam</b>	<b>4.006.460</b>	<b>5.292.824</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Finans	Finans dışı	Toplam	Finans	Finans dışı	Toplam
Kasa	37	682	719	29	1.054	1.083
Banka						
- Vadesiz mevduat	78.628	2.337.620	2.416.248	172.003	2.984.916	3.156.919
- Vadeli mevduat	12.917.144	10.187.999	23.105.143	4.187.179	9.943.902	14.131.081
Diğer	214.167	101.974	316.141	136.776	77.263	214.039
	<b>13.209.976</b>	<b>12.628.275</b>	<b>25.838.251</b>	<b>4.495.987</b>	<b>13.007.135</b>	<b>17.503.122</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla diğer hazır değerlerin 315.970 TL (31 Aralık 2023: 201.412 TL) tutarındaki bölümü kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bloke mevduat 12.918 TL (31 Aralık 2023: 1.151.305 TL).

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akış tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzeri değerler aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hazır değerler	25.838.251	17.503.122
Faiz tahakkukları (-)	(64.412)	(32.972)
	<b>25.773.839</b>	<b>17.470.150</b>
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası hesabı	89.462	221.962
- Zorunlu karşılıklar (*)	88.504	130.879
- Serbest hesaplar	959	91.083
	<b>178.925</b>	<b>443.924</b>

(\*)Türkiye'de kurulmuş veya şube açmak suretiyle Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar T.C. Merkez Bankası'nın 2013/15 sayılı Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği'ne tabidirler. Bankaların yurtiçi pasif toplamından, Tebliğ'de belirtilen indirilecek kalemlerin düşülmesi sonucu bulunacak tutar ile yurtdışındaki şubeleri adına Türkiye'den kabul ettikleri mevduat/müstakriz fonlar zorunlu karşılığa tabi yükümlülüklerini oluşturur. Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliği"ne göre, bilanço tarihi itibarıyla Türk parası mevduat ve yükümlülükler için, vadelerine göre %3 ile %33 aralığında değişen oranlarda, yabancı para mevduat ve yabancı para diğer yükümlülükler için ise vadelerine göre, %5 ile %30 aralığında oranlarda, altın yükümlülükleri için ise mevduatların vade yapısına göre %22 ile %26 aralığında oranlarda zorunlu karşılık tesis etmektedirler.



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR****a) Kısa vadeli finansal yatırımlar**

Grup'un kısa vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar		
- Özel sektör ve devlet tahvil ve bonoları	25.764.712	18.760.666
- Özel sektör hisse senetleri	239.077	78.190
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar		
- Yatırım fonları ve diğer kısa vadeli finansal yatırımlar	1.039.927	13.277.976
<b>Toplam</b>	<b>27.043.716</b>	<b>32.116.832</b>

<sup>(1)</sup> Kısa vadeli finansal yatırımlardaki özel sektör ve devlet tahvil ve bonolarının % 8'i devlet, %92'si özel sektör borçlanma araçlarından oluşmaktadır (31 Aralık 2023: %6'sı devlet %94'ü özel sektör).

<sup>(2)</sup> Kısa vadeli finansal yatırımlardaki yatırım fonlarının önemli bir kısmı, para piyasası ve hisse senedi fonları ve çeşitli yapılandırılmış finansman araçlarından oluşmaktadır.

Kısa vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>32.116.832</b>	<b>23.894.805</b>
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(815.597)
Finansal varlık alımı	18.707.229	18.897.417
Gerçeğe uygun değer değişimi	801.318	742.953
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(12.231)</i>	<i>142.778</i>
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>813.549</i>	<i>600.175</i>
Finansal yatırım çıkışı	(17.661.885)	(8.598.644)
Faiz tahakkuku	561.783	109.989
Yabancı para çevrim farkı	2.390.428	4.435.156
Parasal kayıp/kazanç	(9.871.989)	(6.549.247)
<b>31 Aralık</b>	<b>27.043.716</b>	<b>32.116.832</b>

**b) Uzun vadeli finansal yatırımlar**

Grup'un uzun vadeli finansal yatırımlar altında sınıflandırılan finansal varlıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
	TL	TL
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	192.784	631.994
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarar tablosuna kaydedilen varlıklar	1.207.843	2.068.324
<b>Toplam</b>	<b>1.400.627</b>	<b>2.700.318</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)****b) Uzun vadeli finansal yatırımlar (Devamı)**

Uzun vadeli finansal yatırımların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>2.700.318</b>	<b>2.184.982</b>
Yabancı para çevrim farkı	-	224.232
Gerçeğe uygun değer değişimi	(533.982)	654.944
<i>Gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(252.309)</i>	<i>625.332</i>
<i>Diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen</i>	<i>(281.673)</i>	<i>29.612</i>
Finansal varlık alımı	34.709	6.649
Finansal varlık çıkışı	(34.986)	(12.229)
Parasal kayıp/kazanç	(765.432)	(358.260)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.400.627</b>	<b>2.700.318</b>

**DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla finansal borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

<b>Kısa vadeli borçlanmalar:</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Kısa vadeli banka kredileri	15.899.862	16.111.979
Finansman bonoları	960.792	3.979.990
<b>Toplam</b>	<b>16.860.654</b>	<b>20.091.969</b>

<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları:</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	2.828.272	2.118.894
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	409.052	427.467
İlişkili taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 35)	10.430	22.669
<b>Toplam</b>	<b>3.247.754</b>	<b>2.569.030</b>

<b>Uzun vadeli borçlanmalar:</b>	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Uzun vadeli banka kredileri	9.594.274	6.842.767
İlişkili olmayan taraflardan kiralama işlemlerinden borçlar	741.044	649.293
İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 35)	62.300	4.905
<b>Toplam</b>	<b>10.397.618</b>	<b>7.496.965</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)****a) Banka kredileri ve finansman bonoları**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla banka kredileri ve finansman bonolarının detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
<b>Kısa vadeli banka kredileri:</b>						
Türk Lirası banka kredileri	24,75 - 62,00	8.532.804	8.532.804	4,08 - 52,00	6.718.835	6.718.835
ABD Doları banka kredileri	5,50 - 13,65	140.990	4.968.383	7,00 - 15,50	140.677	5.989.911
Avro banka kredileri	4,00 - 11,95	48.478	1.781.225	2,05 - 12,25	71.288	3.358.702
Diğer	6	128.676	617.451	6	7.401	44.531
<b>Kısa vadeli finansman bonoları:</b>						
Türk Lirası finansman bonoları			<b>960.792</b>			<b>3.979.990</b>
<b>Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları:</b>						
Türk Lirası banka kredileri	14,75 - 52,75	592.075	592.075	4,00 - 20,00	399.828	399.828
ABD Doları banka kredileri	Libor+3,80 - 7,00	50.563	1.781.001	1,28 - 4,15	26.584	1.131.925
Avro banka kredileri	Libor+0,65 - 11,95	12.383	455.195	0,65 - 9,67	12.462	587.141
<b>Toplam kısa vadeli banka kredileri ve finansman bonoları</b>			<b>19.688.926</b>			<b>22.210.863</b>
<b>Uzun vadeli banka kredileri:</b>						
Türk Lirası banka kredileri	14,75 - 52,75	349.942	349.942	4,00 - 20,00	410.115	413.020
ABD Doları banka kredileri	Libor+3,80 - 13,65	239.107	8.425.778	1,28 - 4,15	116.551	4.962.646
Avro banka kredileri	Libor+0,65 - 11,95	22.252	818.554	0,65 - 9,67	31.139	1.467.101
<b>Toplam uzun vadeli banka kredileri</b>			<b>9.594.274</b>			<b>6.842.767</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)****b) Kiralama işlemlerinden borçlar**

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL	Yıllık faiz oranı (%)	Orijinal para	TL
<b>Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları:</b>						
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	10.430	10.430	11,16 - 29,62	15.701	22.669
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	409.052	409.052	11,16 - 29,62	427.467	427.467
<b>Toplam kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>419.482</b>			<b>450.136</b>
<b>Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar:</b>						
İlişkili taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	62.300	62.300	11,16 - 29,62	4.905	4.905
İlişkili olmayan taraflardan Türk Lirası kiralama işlemlerinden borçlar	11,16 - 29,62	741.044	741.044	11,16 - 29,62	649.293	649.293
<b>Toplam uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar</b>			<b>803.344</b>			<b>654.198</b>

Kiralama işlemlerinden borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>1 Ocak</b>	1.104.333	1.619.347
Dönem içi girişler	784.526	631.549
Ödemeler	(506.269)	(462.206)
Faiz giderleri (Dipnot 31)	113.134	177.873
Yeniden ölçümlendirme	226.285	256.405
Erken sonlandırma	(96.768)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(449.788)
Parasal (kazanç)/kayıp	(402.415)	(668.846)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.222.826</b>	<b>1.104.334</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	25.838.251	17.503.122
Kısa vadeli borçlanmalar	(19.688.926)	(22.210.863)
Uzun vadeli borçlanmalar	(9.594.274)	(6.842.767)
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(419.482)	(450.136)
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	(803.344)	(654.198)
<b>Net finansal (borç)/varlık</b>	<b>(4.667.775)</b>	<b>(12.654.842)</b>

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
<b>1 Ocak 2024</b>	<b>29.053.630</b>	<b>1.104.334</b>	<b>(17.503.122)</b>	<b>12.654.842</b>

Bağlı ortaklık girişi sebebiyle artış	969.049	-	(138.030)	<b>831.019</b>
Nakit akış etkisi	7.320.928	(292.778)	(15.815.319)	<b>(8.787.169)</b>
Kiralama sözleşmeleri	-	784.526	-	<b>784.526</b>
Yabancı para düzeltmeleri	2.329.987	-	(6.833)	<b>2.323.154</b>
Faiz tahakkukları	57.725	214.316	73.269	<b>345.310</b>
Parasal kayıp/ kazanç	(10.448.119)	(587.572)	7.551.784	<b>(3.483.907)</b>
<b>31 Aralık 2024</b>	<b>29.283.200</b>	<b>1.222.826</b>	<b>(25.838.251)</b>	<b>4.667.775</b>

	Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar	Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	Nakit ve nakit benzerleri	Net finansal borç
<b>1 Ocak 2023</b>	<b>26.714.040</b>	<b>1.619.347</b>	<b>(16.770.707)</b>	<b>11.562.680</b>

Nakit akış etkisi	11.516.661	(462.204)	(8.260.851)	<b>2.793.606</b>
Kiralama sözleşmeleri	-	887.953	-	<b>887.953</b>
Yabancı para düzeltmeleri	3.953.549	-	(1.642.361)	<b>2.311.188</b>
Faiz tahakkukları	2.360.879	177.874	32.972	<b>2.571.725</b>
Bağlı ortaklık çıkışı	(1.773.659)	(449.788)	2.545.190	<b>321.743</b>
Parasal kayıp/ kazanç	(13.717.840)	(668.848)	6.592.635	<b>(7.794.053)</b>
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>29.053.630</b>	<b>1.104.334</b>	<b>(17.503.122)</b>	<b>12.654.842</b>

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2025	-	5.781.104
2026	7.313.779	1.061.663
2027 ve sonrası	2.280.495	-
<b>Toplam</b>	<b>9.594.274</b>	<b>6.842.767</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 8 - KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR (Devamı)**

Banka kredilerinin defter değerleri ve gerçeğe uygun değerleri, iskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı birbirine eşit olarak alınmıştır. Grup sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla tedarikçilere ödenecek finansal borçlar hariç Grup'un sabit ve değişken faizli finansal borçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sabit faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	20.729.580	27.751.139
Değişken faizli finansal borçlar (Dipnot 36)	8.553.620	2.407.198
<b>Toplam</b>	<b>29.283.200</b>	<b>30.158.337</b>



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR****İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari alacaklar	7.277.113	7.371.776
Alacak senetleri ve çekler	354.115	459.878
Gelir tahakkukları	98.580	67.152
	<b>7.729.808</b>	<b>7.898.806</b>
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(11.722)	(1.168)
Beklenen kredi zarar karşılığı (-)	(30.756)	(6.357)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(253.570)	(100.981)
<b>Toplam</b>	<b>7.433.760</b>	<b>7.790.300</b>

Şüpheli ticari alacaklar için ayrılan karşılıkların dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>(107.338)</b>	<b>(242.470)</b>
Dönem içinde sürdürülen faaliyetlerden ayrılan karşılıklar	(225.411)	(126.044)
Konusu kalmayan karşılıklar ve tahsilatlar	(24.399)	3.952
Beklenen kredi zararı, net	61.083	33.577
Bağlı ortaklık girişi	(30)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	-	62.930
Parasal kayıp kazanç	11.769	160.717
<b>31 Aralık</b>	<b>(284.326)</b>	<b>(107.338)</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 9 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)****Ticari alacaklar için teminatlar**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 335.016 TL (31 Aralık 2023: 549.965 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadeleri geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir (Dipnot 36). Grup, tahsilat koşullarını ve dinamiklerini göz önünde bulundurarak rapor tarihi itibarıyla söz konusu ticari alacaklar için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnot 2).

Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 7.433.760 TL (31 Aralık 2023: 7.790.300 TL) tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan olan ticari alacaklarına ilişkin toplam 728.310 TL tutarında teminat, rehin, ipotek ve kefalet bulundurmaktadır (31 Aralık 2023: 726.218 TL) (Dipnot 36).

**İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari borçlar	4.288.012	3.423.060
Borç ve gider tahakkukları	186.681	122.177
Çek ve senet borçları	131.754	653.929
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(552)	-
<b>Toplam</b>	<b>4.605.895</b>	<b>4.199.166</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli alacaklar	8.121.230	6.896.426
<b>Toplam</b>	<b>8.121.230</b>	<b>6.896.426</b>

## Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Factoring alacakları	Toplam
Aşama 1	2.396.093	-	5.729.069	8.125.162
Aşama 2	-	-	-	-
Aşama 3	14.698	-	121.228	135.926
<b>Brüt</b>	<b>2.410.791</b>	<b>-</b>	<b>5.850.297</b>	<b>8.261.088</b>
Aşama 1 ve 2	(3.932)	-	-	(3.932)
Aşama 3	(14.698)	-	(121.228)	(135.926)
<b>Beklenen kredi zararları (-)</b>	<b>(18.630)</b>	<b>-</b>	<b>(121.228)</b>	<b>(139.858)</b>
<b>Net</b>	<b>2.392.161</b>	<b>-</b>	<b>5.729.069</b>	<b>8.121.230</b>

31 Aralık 2023	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Factoring alacakları	Toplam
Aşama 1	2.096.428	-	4.799.998	6.896.426
Aşama 2	-	-	-	-
Aşama 3	1.853	-	58.694	60.547
<b>Brüt</b>	<b>2.098.281</b>	<b>-</b>	<b>4.858.692</b>	<b>6.956.973</b>
Aşama 3	(1.853)	-	(58.694)	(60.547)
<b>Beklenen kredi zararları (-)</b>	<b>(1.853)</b>	<b>-</b>	<b>(58.694)</b>	<b>(60.547)</b>
<b>Net</b>	<b>2.096.428</b>	<b>-</b>	<b>4.799.998</b>	<b>6.896.426</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 10 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Beklenen kredi zararlarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Factoring alacakları	Toplam
<b>1 Ocak</b>	<b>1.852</b>	<b>-</b>	<b>58.694</b>	<b>60.546</b>
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 29)	16.778	-	144.279	161.057
Tahsilatlar	-	-	(81.745)	(81.745)
<b>31 Aralık</b>	<b>18.630</b>	<b>-</b>	<b>121.228</b>	<b>139.858</b>

	Kurumsal ve ticari krediler	Finansman kredileri	Factoring alacakları	Toplam
<b>1 Ocak</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>166.427</b>	<b>166.427</b>
Dönem içerisindeki artış (Dipnot 29)	1.852	-	62.847	64.699
Tahsilatlar	-	-	(170.580)	(170.580)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.852</b>	<b>-</b>	<b>58.694</b>	<b>60.546</b>

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finans sektörü faaliyetlerinden kısa vadeli borçlar	1.057.909	1.119.024
<b>Toplam</b>	<b>1.057.909</b>	<b>1.119.024</b>

## Finans sektörü faaliyetlerinden borçların kırılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Vadesiz	Vadeli	Toplam	Vadesiz	Vadeli	Toplam
Türk lirası mevduatı	1.057.755	-	1.057.755	1.134.748	-	1.134.748
Ticari mevduat	1.057.755	-	1.057.755	1.134.748	-	1.134.748

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 11 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR****İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Finans sektörü faaliyetleri kapsamında verilen teminatlar	62.888	84.226
Verilen depozito ve teminatlar	14.396	13.124
Diğer çeşitli alacaklar	411.169	714.499
<b>Toplam</b>	<b>488.453</b>	<b>811.849</b>

**İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ödenecek vergi ve fonlar	860.765	633.891
Alınan depozito ve teminatlar	71.329	6.488
Finansa sektörü faaliyetleri kapsamında alınan teminatlar	1.444	4.920
Diğer kısa vadeli borçlar	7.095	247.653
<b>Toplam</b>	<b>940.633</b>	<b>892.952</b>

**İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli diğer borçlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alınan depozito ve teminatlar	17.903	18.330
Diğer uzun vadeli borçlar	-	15.964
<b>Toplam</b>	<b>17.903</b>	<b>34.294</b>

**DİPNOT 12 - STOKLAR**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mamül ve ticari mallar	4.417.015	8.332.281
Hammadde ve malzeme	1.537.202	2.319.884
Yarı mamül	763.463	807.506
Diğer stoklar	754.302	272.606
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(60.399)	(51.220)
<b>Toplam</b>	<b>7.411.583</b>	<b>11.681.057</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığının 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
<b>1 Ocak</b>	(51.220)	(73.490)
İptal edilen stok değer düşüklüğü karşılıkları	10.076	22.270
Yıl içerisinde ayrılan karşılıklar	(19.255)	-
<b>31 Aralık</b>	<b>(60.399)</b>	<b>(51.220)</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 13 - CANLI VARLIKLAR**

Grup'un bağlı ortaklığı Kelkit Doğan Besi'ye ait canlı varlıkların 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tutarı 11.037 TL'dir (31 Aralık 2023: 85.101 TL).

**DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak 2024	İlaveleler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	31 Aralık 2024
Arsalar	1.163.880	62.397	-	-	(188.379)	105.609	1.143.507
Binalar	6.710.652	-	-	21.400	-	(715.956)	6.016.096
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>7.874.532</b>	<b>62.397</b>	<b>-</b>	<b>21.400</b>	<b>(188.379)</b>	<b>(610.347)</b>	<b>7.159.603</b>

	1 Ocak 2023	İlaveleler	Bağlı ortaklık çıkışı	Transferler <sup>(1)</sup>	Yabancı para çevrim farkı	Gerçeğe uygun değer düzeltmesi	31 Aralık 2023
Arsalar	1.467.086	-	(296.369)	-	(8.468)	1.631	1.163.880
Binalar	4.815.765	-	-	(240.980)	-	2.135.867	6.710.652
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>6.282.851</b>	<b>-</b>	<b>(296.369)</b>	<b>(240.980)</b>	<b>(8.468)</b>	<b>2.137.498</b>	<b>7.874.532</b>

<sup>(1)</sup> Grup'un bağlı ortaklıklarından D Gayrimenkul'e ait Trump Ofis Merkezinde ofis alanı kiralayan Grup şirketlerine ait m<sup>2</sup> karşılığı bina değeri sabit kıymetlere transfer edilmiştir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde herhangi bir rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller Grup'un kiraya verilen bina bölümlerinden, gayrimenkullerden ve arsalarından oluşmaktadır.

**Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları:**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değeri, Grup'tan bağımsız bir değerlendirme şirketi olan TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından belirlenmiştir. TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş., SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca gayrimenkul değerlendirme hizmeti vermektedir ve ilgili bölgelerdeki emlakların gerçeğe uygun değer ölçümlemesinde yeterli tecrübeye ve niteliğe sahiptir. Sahip olunan arsaların gerçeğe uygun değeri, benzer emlaklar için olan mevcut işlem fiyatlarını yansıtan piyasa karşılaştırılmalı yaklaşıma göre belirlenmiştir. Binaların gerçeğe uygun değeri, pazar yaklaşımı ve gelir yaklaşımı yöntemine göre belirlenmiştir.

Mevcut dönemde farklı bir değerlendirme tekniği kullanılmamıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde, mevcut kullanım değerinin en yükseği ve en iyisi kullanılmıştır.



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)**

Aşağıdaki tablo söz konusu finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerlerinin nasıl belirlendiği bilgisini vermektedir:

	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2024	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
		Yatırım amaçlı gayrimenkuller	7.159.603	-
<hr/>				
	Gerçeğe uygun değer	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
	31 Aralık 2023	1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
		Yatırım amaçlı gayrimenkuller	7.874.532	-

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.**

**31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

Maddi duran varlıkların 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet Değeri	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Bağlı ortaklık girişi	31 Aralık 2024
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	415.444	106.235	(211.268)	-	60	819.042	1.129.513
Binalar	3.535.710	12.456	(479)	(16.903)	17	1.202.849	4.733.650
Makine ve teçhizat	14.169.419	711.035	(1.035.170)	235.413	22.428	839.155	14.942.280
Motorlu araçlar	4.068.294	4.027.942	(3.059.482)	-	2.198	39.427	5.078.379
Mobilya ve demirbaşlar	1.506.234	203.486	(141.672)	(10.140)	308	156.346	1.714.562
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	217.954	93.972	(35.184)	303	2.229	228	279.502
Diğer maddi varlıklar	1.846.424	27.674	(8.637)	10.140	13	12.437	1.888.051
Yapılmakta olan yatırımlar	1.424.555	2.012.546	(111.883)	(240.213)	477	39.788	3.125.270
<b>Toplam maliyet</b>	<b>27.184.034</b>	<b>7.195.346</b>	<b>(4.603.775)</b>	<b>(21.400)</b>	<b>27.730</b>	<b>3.109.272</b>	<b>32.891.208</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve itfa payları</b>							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	170.066	18.086	(36.227)	-	25	-	151.950
Binalar	775.786	60.951	(59)	-	11	-	836.689
Makine ve teçhizat	6.117.244	960.073	(987.197)	-	17.471	-	6.107.591
Motorlu araçlar	1.537.277	792.313	(849.719)	-	2.212	-	1.482.083
Mobilya ve demirbaşlar	745.309	171.935	(31.907)	-	1.277	-	886.614
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	880.211	68.563	(12.255)	-	8.509	-	945.028
Diğer maddi varlıklar	34.501	68.722	(39)	-	405	-	103.589
<b>Toplam amortisman ve itfa payları</b>	<b>10.260.394</b>	<b>2.140.643</b>	<b>(1.917.403)</b>	<b>-</b>	<b>29.910</b>	<b>-</b>	<b>10.513.544</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>16.923.641</b>						<b>22.377.664</b>

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlığı bulunmamaktadır (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır). 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar içerisinde aktifleştirilmiş borçlanma maliyeti bulunmamaktadır. (31 Aralık 2023: Bulunmamaktadır)

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Maliyet Değeri	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkı	Bağlı ortaklık çıkışı <sup>(1)</sup>	31 Aralık 2023
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	743.658	28.245	(1.073)	10.496	267	(366.149)	415.444
Binalar	3.172.074	391.476	-	250.112	75	(278.026)	3.535.711
Makine ve teçhizat	13.960.936	1.077.816	(8.108)	943.572	96.984	(1.901.780)	14.169.420
Motorlu araçlar	3.444.187	1.907.340	(1.037.372)	-	9.581	(255.442)	4.068.294
Mobilya ve demirbaşlar	1.217.042	453.858	(45.478)	-	11.874	(131.061)	1.506.235
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	2.391.015	212.830	(22.615)	(8.937)	30.857	(2.385.195)	217.955
Diğer maddi varlıklar	2.025.009	86.529	(53)	-	(1.064)	(263.997)	1.846.424
Yapılmakta olan yatırımlar	395.267	978.618	(32.858)	3.946	(147.299)	(115.010)	1.082.664
<b>Toplam maliyet</b>	<b>27.349.188</b>	<b>5.136.712</b>	<b>(1.147.557)</b>	<b>1.199.189</b>	<b>1.275</b>	<b>(5.696.660)</b>	<b>26.842.147</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve itfa payları</b>							
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	152.910	17.057	-	-	100	-	170.067
Binalar	1.006.254	46.919	-	-	42	(277.428)	775.787
Makine ve teçhizat	5.780.286	1.754.412	(7.269)	-	69.939	(1.822.012)	5.775.356
Motorlu araçlar	1.286.976	665.349	(198.607)	-	8.690	(225.131)	1.537.277
Mobilya ve demirbaşlar	649.053	232.584	(44.755)	-	10.128	(101.702)	745.308
Kiralanın maddi varlıklar geliştirme maliyetleri	828.796	126.191	(20.594)	-	23.105	(77.287)	880.211
Diğer maddi varlıklar	1.471.225	52.334	(53)	-	(2.003)	(1.487.003)	34.500
<b>Toplam amortisman ve itfa payları</b>	<b>11.175.500</b>	<b>2.894.846</b>	<b>(271.278)</b>	<b>-</b>	<b>110.001</b>	<b>(3.990.563)</b>	<b>9.918.506</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>16.173.688</b>						<b>16.923.641</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

## Diğer maddi olmayan duran varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıkların 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

Maliyet	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı	Bağlı ortaklık girişi <sup>(1)</sup>	31 Aralık 2024
Ticari markalar	1.059.908	-	-	-	-	-	-	1.059.908
Elektrik üretim lisansı	4.665.626	112.713	-	-	-	-	-	4.778.339
Müşteri listeleri	2.814.378	3.650	-	-	-	-	-	2.818.028
Teknoloji varlıkları	333.072	-	-	-	-	-	-	333.072
Maden arama,hazırlık, geliştirme giderleri ve maden lisansları	-	-	-	-	-	-	4.657.994	4.657.994
Diğer	8.175.781	1.300.863	(943.511)	418.663	-	-	24.442	8.976.238
<b>Toplam</b>	<b>17.048.765</b>	<b>1.417.226</b>	<b>(943.511)</b>	<b>418.663</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.682.436</b>	<b>22.623.579</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve itfa payları</b>								
Ticari markalar	137.672	78.473	-	(9.450)	-	-	-	206.695
Elektrik üretim lisansı	1.155.216	100.263	-	-	-	-	-	1.255.479
Müşteri listeleri	461.925	219.884	-	-	-	-	-	681.809
Teknoloji varlıkları	35.159	22.205	-	-	-	-	-	57.364
Maden arama,hazırlık, geliştirme giderleri ve maden lisansları	-	97.748	-	-	-	-	-	97.748
Diğer	1.666.984	657.816	(525.774)	385.737	-	-	-	2.184.763
<b>Toplam amortisman ve itfa payları</b>	<b>3.456.956</b>	<b>1.176.389</b>	<b>(525.774)</b>	<b>376.287</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.483.858</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>13.591.809</b>							<b>18.139.721</b>

<sup>(1)</sup> Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

## Diğer maddi olmayan duran varlıklar:(Devamı)

Maliyet	1 Ocak 2023	İlaveleler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkı	Transferler	Bağlı ortaklık çıkışı <sup>(2)</sup>	Bağlı ortaklık girişi <sup>(1)</sup>	31 Aralık 2023
Ticari markalar	1.059.908	-	-	-	-	-	-	1.059.908
Elektrik üretim lisansı	4.665.603	23	-	-	-	-	-	4.665.626
Müşteri listeleri	2.814.378	-	-	-	-	-	-	2.814.378
Teknoloji varlıkları	333.072	-	-	-	-	-	-	333.072
Diğer	10.461.307	1.369.793	(6.126)	2.268.738	8.951	(451.617)	227.654	13.878.700
<b>Toplam</b>	<b>19.334.268</b>	<b>1.369.816</b>	<b>(6.126)</b>	<b>2.268.738</b>	<b>8.951</b>	<b>(451.617)</b>	<b>227.654</b>	<b>22.751.684</b>
<b>Birikmiş amortismanlar ve itfa payları</b>								
Ticari markalar	66.541	71.131	-	-	-	-	-	137.672
Elektrik üretim lisansı	1.054.954	100.262	-	-	-	-	-	1.155.216
Müşteri listeleri	236.670	225.255	-	-	-	-	-	461.925
Teknoloji varlıkları	12.954	22.205	-	-	-	-	-	35.159
Diğer	4.928.828	1.026.956	(4.031)	1.838.588	-	(420.438)	-	7.369.903
<b>Toplam amortisman ve itfa payları</b>	<b>6.299.947</b>	<b>1.445.809</b>	<b>(4.031)</b>	<b>1.838.588</b>	<b>-</b>	<b>(420.438)</b>	<b>-</b>	<b>9.159.875</b>
Bayi sözleşmeleri	933.765	84.057	(23.477)	(3.664)	-	(990.681)	-	-
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>13.968.086</b>							<b>13.591.809</b>

<sup>(1)</sup> Detayları Dipnot 3'te açıklanmıştır.

<sup>(2)</sup> Detayları Dipnot 32'de açıklanmıştır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 16 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)

## Şerefiye

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>1.790.637</b>	<b>1.712.940</b>
İlaveleler (Dipnot 3)	67.491	164.317
Yabancı para çevrim farkları	-	(86.620)
<b>31 Aralık</b>	<b>1.858.128</b>	<b>1.790.637</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 17 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Maliyet	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm	31 Aralık 2024
Arsa	161.341	46.208	-	-	-	207.549
Depo	89.227	82.917	(8.635)	-	-	163.509
Ofis ve binalar	1.153.793	98.652	(123.049)	-	117.757	1.247.153
Makine ve teçhizat	610.164	3.714	(49.301)	-	-	564.577
Araç	541.188	544.558	(46.421)	-	108.167	1.147.492
Frekans	17.819	1.592	(904)	-	(1.236)	17.271
<b>Toplam</b>	<b>2.573.532</b>	<b>777.642</b>	<b>(228.310)</b>	<b>-</b>	<b>224.688</b>	<b>3.347.552</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Arsa	(36.604)	(5.199)	-	-	-	(41.803)
Depo	(44.384)	(44.876)	3.413	-	-	(85.847)
Ofis ve binalar	(411.858)	(81.611)	57.586	-	12.285	(423.598)
Makine ve teçhizat	(186.595)	(96.636)	39.179	-	-	(244.052)
Araç	(224.140)	(457.989)	38.076	-	(85.238)	(729.291)
Frekans	(14.944)	(3.117)	848	-	-	(17.213)
<b>Toplam</b>	<b>(918.525)</b>	<b>(689.428)</b>	<b>139.102</b>	<b>-</b>	<b>(72.953)</b>	<b>(1.541.804)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.655.007</b>	<b>88.214</b>	<b>(89.208)</b>	<b>-</b>	<b>151.735</b>	<b>1.805.748</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 17 – KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Maliyet	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık çıkışı	Yeniden ölçüm	31 Aralık 2023
Arsa	123.330	-	-	-	38.011	161.341
Depo	47.786	41.138	-	(1.727)	2.029	89.227
Ofis ve binalar	2.834.050	167.905	32.611	(2.499.849)	619.076	1.153.793
Makine ve teçhizat	581.101	6.201	-	-	22.861	610.164
Araç	562.303	24.866	(1.529)	(73.266)	28.814	541.188
Frekans	13.851	904	-	-	3.064	17.819
<b>Toplam</b>	<b>4.162.422</b>	<b>241.014</b>	<b>31.082</b>	<b>(2.574.842)</b>	<b>713.855</b>	<b>2.573.532</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>						
Arsa	(27.924)	(8.680)	-	-	-	(36.604)
Depo	(29.255)	(16.612)	-	1.483	-	(44.384)
Ofis ve binalar	(1.174.979)	(260.093)	1.325	1.045.591	(23.702)	(411.858)
Makine ve teçhizat	(87.111)	(99.484)	-	-	-	(186.595)
Araç	(119.416)	(149.641)	1.032	43.885	-	(224.140)
Frekans	(9.795)	(5.149)	-	-	-	(14.944)
<b>Toplam</b>	<b>(1.448.480)</b>	<b>(539.659)</b>	<b>2.357</b>	<b>1.090.959</b>	<b>(23.702)</b>	<b>(918.525)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.610.902</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.655.007</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 18 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

Grup bağlı ortaklıklarından Ditaş, Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu (5510 No'lu Kanun) kapsamında sigorta primi teşviği, (56486 No'lu Kanun) bölgesel teşvik, (56645 No'lu Kanun) SGK teşviği ve Asgari Ücret teşviği almaktadır. Ditaş, 31 Aralık 2024 itibarıyla 9.664 TL tutarında teşvik almıştır. (31 Aralık 2023: 10.872 TL) Grup bağlı ortaklıklarından Karel, SGK işveren desteği, yatırım teşvik faiz desteği ile katılmış olduğu uluslararası fuarlar ve Tübitak'ın onayından geçen ArGe projeleri için yapmış olduğu harcamaların bir kısmına istinaden teşvik kapsamında devletten 31 Aralık 2024 itibarıyla 40.635 TL (31 Aralık 2023: 33.396 TL) almıştır. Grup Bağlı ortaklıklarından Sesa Ambalaj, SGK teşviği, İBKB teşviği, Turquality kapsamında olmak üzere 31 Aralık 2024 itibarıyla toplamda 27.615 TL devletten teşvik almıştır. Grup bağlı ortaklıkları (6111 No'lu Kanun) İşveren Prim teşviği, (5746 No'lu Kanun) Ar-Ge teşviği ve (6332 No'lu Kanun) İlave İstihdam teşviğinden yararlanmaktadır. 31 Aralık 2024 itibarıyla 27.139 TL (31 Aralık 2023: 29.339 TL) finansal tablolarda personel giderlerinden mahsup edilmiştir.

**DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER****Diğer kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sigortacılık teknik karşılıkları <sup>(1)</sup>	17.744.406	9.577.076
Dava ve tazminat karşılıkları	40.168	32.186
Diğer	161.929	63.434
<b>Toplam</b>	<b>17.946.503</b>	<b>9.672.696</b>

<sup>(1)</sup> Sigortacılık teknik karşılıkları Hepiyi Sigorta'nın karşılıklarına ilişkindir. 31 Aralık 2024 itibarıyla toplam 7.552.361 TL tutarında net gerçekleşmiş ancak rapor edilmemiş tazminat bedeli karşılığı ayrılmıştır.

Dava karşılıklarının 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	32.186	41.227
Dönem içindeki ilaveler	17.210	19.174
Daha önce ayrılan karşılıkların iptali	(563)	(22.754)
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(4.313)
Parasal (kazanç)/kayıp	(8.665)	(1.148)
<b>31 Aralık</b>	<b>40.168</b>	<b>32.186</b>

Grup, aleyhine açılmış aşağıda detayları verilen devam eden davalar ile ilgili aldığı hukuki görüşler ve geçmişte sonuçlanan benzer davaları dikkate alarak 40.168 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2023: 32.186 TL).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 19 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)****Diğer kısa vadeli karşılıklar (Devamı)****(a) Davalar**

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'a karşı açılan davalar 95.902 TL tutarındadır (31 Aralık 2023:152.110 TL).

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ticari davalar	32.072	56.397
Hukuki davalar	39.738	77.930
İş davaları	24.092	17.783
<b>Toplam</b>	<b>95.902</b>	<b>152.110</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER

## Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri

	31 Aralık 2024				31 Aralık 2023			
	TL Karşılığı	TL ABD Doları	Avro	Diğer	TL Karşılığı	TL ABD Doları	Avro	Diğer
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı								
Teminat <sup>(1)</sup>	10.693.789	6.208.105	73.368	49.372	83.488	6.546.835	4.030.257	20.349
Rehin <sup>(2)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	771.460	-	-	21.000	-	987.626	-	21.000
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı								
Teminat <sup>(1)(2)</sup>	1.573.780	94.743	41.868	52	-	716.262	308.698	9.531
Rehin <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	-
İpotek	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	44.613	44.613	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
i) Ana ortaklık lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. Kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>13.039.030</b>	<b>6.302.848</b>	<b>115.236</b>	<b>70.424</b>	<b>83.488</b>	<b>8.295.336</b>	<b>4.383.568</b>	<b>29.880</b>

<sup>(1)</sup> Grup'un teminatları teminat mektupları, teminat senetleri ve kefaletlerinden oluşmaktadır ve detayları aşağıda açıklanmıştır.<sup>(2)</sup> Aslançık Elektrik'in hidroelektrik santrali proje finansmanı kapsamında, Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına, 7.177 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 9.177 ABD Doları, tutarında verilen kefalet bulunmaktadır). Bununla birlikte Boyabat Elektrik'in refinansman kredilerine ilişkin Doğan Holding'in kredi kuruluşlarına 33.000 ABD Doları tutarında verilen kefaleti bulunmaktadır.<sup>(3)</sup> Aslançık Elektrik ve Boyabat Elektrik'in paylarının sırasıyla %33,33'u ve %33,00'u Grup'un uzun vadeli finansal borçları nedeniyle bankalara rehin olarak verilmiş olup yukarıdaki tabloya dahil edilmemiştir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 20 - TAAHHÜTLER (Devamı)

## a) Verilen teminat mektupları ve teminat senetleri (Devamı)

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un ozkaynaklarına oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %0'dır.(31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %0) Grup'un vermiş olduğu teminat mektupları ve teminat senetlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

## Finans faaliyetleri harici:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	4.261.090	4.261.091	2.134.590	2.134.590
Teminat mektupları - ABD Doları	67.478	2.380.663	25.966	1.103.615
Teminat mektupları - Avro	49.424	1.815.664	32.784	1.541.815
Teminat mektupları - Diğer	83.488	83.488	375.000	112.327
Teminat senetleri - ABD Doları	2.498	88.151	2.206	93.744
Teminat senetleri - TL	883	883	931	1.344
<b>Toplam</b>	<b>8.629.940</b>	<b>8.629.940</b>	<b>4.987.435</b>	<b>4.987.435</b>

## Finans faaliyetleri:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Teminat mektupları - TL	2.014.624	2.014.624	2.209.733	2.209.733
Teminat mektupları - ABD Doları	3.415	120.494	1.709	72.643
<b>Toplam</b>	<b>2.135.118</b>	<b>2.135.118</b>	<b>2.282.376</b>	<b>2.282.376</b>

## (b) Verilen kefalet ve ipotekler

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup şirketleri ve ilişkili tarafların finansal borçları ve ticari borçları için vermiş olduğu taahhütlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Orijinal Para	TL tutarları	Orijinal Para	TL tutarları
Kefaletler- ABD Doları	41.844	1.476.261	39.177	1.665.126
Kefaletler - TL	26.250	26.250	37.899	37.899
İpotek - Avro	21.000	771.460	21.000	987.626
<b>Toplam</b>	<b>2.273.971</b>	<b>2.273.971</b>	<b>2.690.651</b>	<b>2.690.651</b>



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 21 - DİĞER VARLIKLAR****Diğer dönen varlıklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Sigortacılık faaliyetlerine ilişkin diğer varlıklar <sup>(1)</sup>	3.377.731	2.254.545
Katma Değer Vergisi ("KDV") alacakları	91.227	691.024
İş avansları	15.950	25.733
Peşin ödenen vergi ve fonlar <sup>(2)</sup>	37.639	9.491
Personel avansları	15.753	10.609
Diğer	35.164	20.468
<b>Toplam</b>	<b>3.573.464</b>	<b>3.011.870</b>

<sup>(1)</sup> Sigortacılık faaliyetleri kapsamında ayrılan teknik karşılıkların reasüror paylarından oluşmaktadır.

<sup>(2)</sup> Doğan Holding'in peşin ödenen vergi ve fonlarının önemli bir kısmı dönem içerisinde mahsup edilmiştir.

**Diğer duran varlıklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Katma değer vergisi ("KDV") alacakları	129.791	107.067
Diğer	3.203	3.747
<b>Toplam</b>	<b>132.994</b>	<b>110.814</b>

**DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş gelirlerin detayları aşağıda sunulmuştur:

**Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen avanslar	452.669	1.784.571
Peşin ödenen giderler <sup>(*)</sup>	2.423.496	1.328.014
<b>Toplam</b>	<b>2.876.165</b>	<b>3.112.585</b>

<sup>(\*)</sup> Peşin ödenmiş giderlerin 1.650.676 TL (31 Aralık 2023: 446.288 TL) tutarı ertelenen sigortacılık giderlerinden oluşmaktadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 22 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER(Devamı)****Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen avanslar	233.811	1.535.003
Gelecek yıllara ait giderler	136.658	157.529
<b>Toplam</b>	<b>370.469</b>	<b>1.692.532</b>

**Kısa vadeli ertelenmiş gelirler**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş gelirler	1.956.082	824.977
<b>Toplam</b>	<b>1.956.082</b>	<b>824.977</b>

**Uzun vadeli ertelenmiş gelirler**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş gelirler	13.812	142.900
<b>Toplam</b>	<b>13.812</b>	<b>142.900</b>

**DİPNOT 23 - TÜREV ARAÇLAR****Döviz türev işlemleri**

Grup, nakit akımlarını finansal riskten korumak amacıyla döviz türev araçlarından yararlanmaktadır. Kur riski yönetiminin bir aracı olarak swap ve forward vadeli döviz işlem sözleşmeleri ile kur riskinden korunma sağlanmaktadır.

Grup'un finansal durum tablosu tarihi itibarıyla vadesi gelmemiş döviz işlemlerinden elde edilecek kar veya zararın gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilmesi sonucu Grup'un varlık ve yükümlülük pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<i>Riskten korunma amaçlı muhasebeleştirilen türev araçlar</i>				
Vadeli döviz işlemleri <sup>(1)</sup>	100.119	12.389	453.614	80.913
<b>Toplam</b>	<b>100.119</b>	<b>12.389</b>	<b>453.614</b>	<b>80.913</b>

<sup>(1)</sup> Riskten korunma amaçlı türev araçların kontrat değerleri ve net yabancı para pozisyonuna etkisi ile kur riskine duyarlılık analizine Dipnot 36'da yer verilmiştir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 24- ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR****a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Personele borçlar <sup>(1)</sup>	548.352	466.859
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	391.339	322.614
<b>Toplam</b>	<b>939.691</b>	<b>789.473</b>

<sup>(1)</sup> İkramiye ve prim karşılıkları dahildir.

**b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kullanılmamış izin hakları karşılığı	413.453	383.174
<b>Toplam</b>	<b>413.453</b>	<b>383.174</b>

**c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların detayları aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kıdem tazminatı karşılığı	852.087	742.673
<b>Toplam</b>	<b>852.087</b>	<b>742.673</b>

Grup'un operasyonlarını yürüttüğü ülkelerden aşağıda belirtilen Türkiye'de olan yasal yükümlülükler haricinde, Grup'un herhangi bir emeklilik taahhüdü anlaşması bulunmamaktadır

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır.

Türk İş Kanunu'na göre Şirket, bir hizmet yılını doldurmak kaydıyla sebepsiz olarak işine son verilen, askere çağrılan, vefat eden veya malul olan veya emekli olan veya emeklilik yaşına ulaşan personeline kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden 41.828,42 TL (31 Aralık 2023:23.489,83 TL) tavanına tabidir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren geçerli olan 46.655,43 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2023: 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL).

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR(Devamı)****Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)**

TMS 19 no'lu "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı ("TMS 19"), Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aktüer firma tarafından hazırlanan rapor uyarınca aşağıdaki varsayımlar kullanılmıştır:

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır.

Hesaplama iskonto oranı %28,00 <sup>(1)</sup> (31 Aralık 2023: %25,00), enflasyon oranı %6,00 (31 Aralık 2023: %22,00) ve maaş artış oranı 2024 yılı için %24,25 (31 Aralık 2023: %22,00) olarak dikkate alınmıştır <sup>(2)</sup>.

Emeklilik yaşı, şirketin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri dikkate alınarak, Şirket'ten emekli olabilecekleri ortalama yaş olarak belirlenmiştir.

<sup>(1)</sup> Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan brüt iskonto oranı ihraç edilmiş 10 yıl vadeli devlet iç borçlanma senetlerinin ortalama net bileşik faiz oranlarının günlük değerlerindeki hareketlerinin dikkate alınması ile geçerli olan ağırlıklı ortalaması dikkate alınarak belirlenmiştir. Buna istinaden net iskonto oranı %3,50 olarak tespit edilmiştir (31 Aralık 2023: %2,46).

<sup>(2)</sup> Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın 2024 yılı enflasyon raporları dikkate alınarak belirlenmiştir.

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>742.673</b>	<b>769.621</b>
Cari dönem hizmet maliyeti ve net faiz gideri	213.690	168.304
Ödemeler	(273.877)	(167.455)
Bağlı ortaklık girişi	46.207	-
Bağlı ortaklık çıkışı (Dipnot 32)	-	(70.702)
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	386.529	410.882
Parasal (kazanç)/kayıp	(263.135)	(367.977)
<b>31 Aralık</b>	<b>852.087</b>	<b>742.673</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR**

Doğan Holding, kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olup ve nominal değeri 1 TL olan hamiline yazılı paylarla temsil edilen çıkarılmış sermayesi için bir kayıtlı sermaye tavanı tespit etmiştir.

Doğan Holding'in 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kayıtlı sermaye tavanı	4.000.000	4.000.000
Çıkarılmış sermaye	2.616.996	2.616.996

Doğan Holding'te imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Doğan Holding'in nihai ortak pay sahibi Doğan Ailesi olup 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Holding'in pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıda belirtilmiştir:

	Pay (%)	31 Aralık 2024	Pay (%)	31 Aralık 2023
Doğan Ailesi	64,13	1.678.363	64,13	1.678.363
Borsa İstanbul'da işlem gören kısım <sup>(1)</sup>	35,87	938.633	35,87	938.633
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>2.616.996</b>	<b>100,00</b>	<b>2.616.996</b>
Sermaye düzeltme farkları		48.590.230		48.590.230
Geri alınmış paylar (-)		(536.496)		(327.491)
<b>Toplam</b>		<b>50.670.730</b>		<b>50.879.735</b>

**TMS 29 ve VUK uyarınca Sermaye Düzeltmesi Farkları, Paylara İlişkin Primler/İskontolar ve Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedeklerin Finansal Tablolardaki Gösterimi**

SPK mevzuatı uyarınca hazırlanan finansal tablolardaki "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (İskontolar)" (Emisyon Primi) dâhil "Yasal Yedekler" ile "Diğer Yedekler"de sınıflanan statü yedekleri ile özel yedekleri vb. yedek kalemlerin; 2023 yılında sona eren raporlama dönemine ait TFRS bilançolarda başlamak üzere TÜFE üzerinden, VUK mali tablolarda ise ÜFE üzerinden gösterimi yapılmıştır.

31 Aralık 2024 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	143.526	48.446.704	48.590.230
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.902.376	11.625.680	17.528.056

31 Aralık 2024 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	532.528	898.401	1.430.929
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.371.232	8.744.637	14.115.869

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Tutarlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilen Fark
Sermaye Düzeltme Farkları	1.430.929	48.590.230	(47.159.301)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	14.115.869	17.528.056	(1.525.918)

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 25 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

31 Aralık 2023 (TFRS)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	207.221	47.221.618	47.428.839
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.771.865	9.605.606	13.377.471

31 Aralık 2023 (VUK)	Tarihi Değer	Enflasyon Düzeltme Etkisi	Endekslenmiş Değer
Sermaye Düzeltme Farkları	768.857	80.736.210	81.505.068
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.857.820	15.281.615	19.139.435

	ÜFE Endeksli Yasal Kayıtlar	TÜFE Endeksli Tutarlar	Geçmiş Yıllar Karları/Zararlarında Takip Edilen Fark
Sermaye Düzeltme Farkları	81.505.068	47.428.839	34.076.229
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	19.139.435	13.377.471	5.761.963

Sermaye düzeltme farkları, Holding sermayesine yapılan nakit ve nakit benzerleri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarı arasındaki farkı ifade eder.

**Geri alınmış paylar**

Grup Yönetim Kurulu'nun, 16 Mart 2022 tarihli kararıyla; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, SPK'nın 3 Ocak 2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği düzenlemeleri dikkate alınarak hazırlanan 3 (üç) yıl "Pay Geri Alım Programı" 30 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla toplam 536.496 Türk Lirası geri alınan pay bulunmaktadır.

"Pay Geri Alım Programı" çerçevesinde Şirket paylarının geri alımını gerçekleştirmek üzere Şirket yönetimi yetkilendirmiştir. Bu kapsamda, geri alım için ayrılan azami fon tutarının 300.000.000 TL (tam) olmasına, geri alınacak azami pay sayısının da bu tutarı geçmeyecek şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap döneminde, "Pay Geri Alım Programı" kapsamında Şirket tarafından pay satın alınmıştır. Geri alınan paylar 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla "Pay Geri Alım Programı" kapsamı dışında alınanlar ile birlikte toplam 536.496.180 TL (tam) (nominal tutar 231.594.508 TL (tam))'dir. (31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Geri Alınan Payların toplam nominal tutarı 327.491.618 TL (tam) (nominal tutar 69.529.544 TL (tam))'dir.)

**Paylara İlişkin Primler (İskontolar)**

Paylara ilişkin prim/iskontolar halka arz edilen payların nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki oluşan pozitif veya negatif farkları temsil etmektedir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Paylara ilişkin primler	3.547.762	3.547.762
Paylara ilişkin iskontolar (-)	(1.507.092)	(1.507.092)
<b>Toplam</b>	<b>2.040.670</b>	<b>2.040.670</b>



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 25 – ÖZKAYNAKLAR (Devamı)****Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler**

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için (örneğin vergi mevzuatı kapsamında, iştirak hissesi satış karı istisnasından yararlanmak için kar dağıtımına konu edilmeyip özel fona aktarımla) Şirket'in TTK ve VUK kapsamında tutulan solo yasal kayıtlarında ayrılmış yedeklerdir.

Genel Kanuni Yasal Yedekler, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesine göre ayrılır ve bu maddede belirlenen esaslara göre kullanılır. Söz konusu tutarların TMS uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıda sunulmuştur:

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
İştirak satış karları	10.495.442	6.548.123
Genel kanuni yedekler	4.460.109	4.460.109
Girişim sermayesi yatırım fonu	2.572.505	2.369.239
<b>Toplam</b>	<b>17.528.056</b>	<b>13.377.471</b>

**Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler**

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkuller değer artış fonu ve tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıplarından oluşan kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir:

**i. Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)**

Önceki dönemlerde maddi duran varlık olarak muhasebeleştirilmiş gayrimenkuller, kullanım şekillerindeki değişiklik nedeniyle yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer edilebilir. Grup bazı gayrimenkullerini yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırmış ve gerçeğe uygun değer yöntemi ile muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)****ii. Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)**

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahmini ile hesaplanır. Grup, kıdem tazminatı karşılığına ilişkin tüm aktüeryal kayıp ve kazançları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yeniden değerlendirme ölçüm farkı olarak finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilen ölçüm kayıpları 356.415 TL'dir (31 Aralık 2023: 183.559 TL).

**Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler****i. Yeniden değerlendirme ve sınıflandırma kazançları (kayıpları)**

Finansal varlıklar değer artış fonu gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişiklikleri sebebiyle oluşan gerçekleşmemiş kazançların ve zararların, ertelenen vergi etkisi de yansıtıldıktan sonra net değerleri üzerinden muhasebeleştirilmesiyle oluşmuştur. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan 352.128 TL tutarındaki değer düşüklüğü finansal durum tablosunda özkaynaklar altında gösterilmiştir (31 Aralık 2023: 258.892 TL değer düşüklüğü).

**ii. Yabancı para çevrim farkları**

Grup'un Türkiye dışındaki bağlı ortaklık ve iş ortaklığı finansal tablolarının TL raporlama para birimine dönüştürülmesi ile oluşan ve özkaynaklara yansıtılan yabancı para çevrim farklarından oluşmaktadır.

**Sermaye Yedekleri ve Birikmiş Karlar**

Finansal tablonun enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi sonucunda özkaynak kaleminden "Sermaye, Emisyon Primi, Genel Kanuni Yasal Yedekler, Statü Yedekleri, Özel Yedekler ve Olağanüstü Yedek" kalemlerine finansal durum tablosunda kayıtlı değerleri ile yer verilmekte ve bu hesap kalemlerinin enflasyona göre düzeltilmiş değerleri toplu halde özkaynak hesap grubu içinde yer almaktadır.

SPK düzenlemeleri uyarınca, "Çıkarılmış Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar:

- "Çıkarılmış sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Çıkarılmış sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltme farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Pay Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltme farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 25 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)****Kar Payı Dağıtım**

Şirket, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmemiz ve Genel Kurul Kararı doğrultusunda kar dağıtım kararı alır ve kar dağıtımını yapar. Kar dağıtım esaslarımız Kar Dağıtım Politikası ile belirlenmiştir.

Diğer taraftan,

- TMS'ye ilk geçişte, karşılaştırmalı finansal tabloların söz konusu düzenlemelere göre yeniden hazırlanması nedeniyle ortaya çıkan geçmiş yıllar kârları,
- Üzerinde kâr dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan "özsermaye enflasyon düzeltme farkları",
- Finansal tabloların ilk defa enflasyona göre düzeltilmesinden kaynaklanan geçmiş yıllar kârları, ortaklara nakit kâr payı olarak dağıtılabilir.

Ayrıca, konsolide finansal tablolardaki özkaynaklar arasında "Satın Almaya İlişkin Özsermaye Etkisi" hesap kaleminin bulunması durumunda, net dağıtılabilir dönem kârına ulaşılırken söz konusu hesap kalemi bir indirim veya ekleme kalemi olarak dikkate alınmaz.

Şirket'in 7 Haziran 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu'nda; "Çıkarılmış Sermaye"nin brüt % 5'i, net % 4,50'si esas alınmak üzere, toplam 151.457.059 Türk Lirası ("brüt") (tam) (nominal tutar 130.849.804,55 TL (tam)), 136.311.353 Türk Lirası ("net") (tam) (nominal tutar 117.764.824,10 TL (tam)), tutarında "nakit" kar dağıtımını 10 Temmuz 2024 itibarıyla ödemeler tamamlanmıştır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
<b>Finans sektörü harici hasılatı</b>		
Yurt içi satışlar	58.554.024	59.865.251
Yurt dışı satışlar	5.639.372	5.099.496
Satıştan iade ve iskontolar (-)	(3.897.704)	(4.158.812)
<b>Finans sektörü faaliyetleri hasılatı:</b>		
Faiz gelirleri	3.668.420	1.672.501
Sigortacılık hizmetlerinden elde edilen gelirler	19.564.057	11.067.151
Ücret ve komisyon gelirleri	586.285	1.083.775
Diğer faaliyet gelirleri	378.079	1.076.797
<b>Net Satışlar</b>	<b>84.492.533</b>	<b>75.706.159</b>
Finans sektörü harici satışların maliyeti (-)	(53.583.237)	(49.593.522)
Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti (-)	(20.452.191)	(12.462.855)
<b>Brüt Kar</b>	<b>10.457.105</b>	<b>13.649.782</b>

**Elektrik üretimi bölümünde satışların detayları aşağıda sunulmuştur:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Elektrik gelirleri	2.364.399	2.684.049
<b>Toplam</b>	<b>2.364.399</b>	<b>2.684.049</b>

**Sanayi ve ticaret bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Sanayi gelirleri	15.574.645	15.775.574
Dış ticaret gelirleri	2.002.714	4.929.230
Ambalaj gelirleri	4.409.653	4.365.496
Diğer	52.399	83.550
<b>Toplam</b>	<b>22.039.411</b>	<b>25.153.850</b>

**Otomotiv ticaret ve pazarlama bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Araç satış ve diğer gelirler	26.193.397	28.797.369
<b>Toplam</b>	<b>26.193.397</b>	<b>28.797.369</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Finansman ve yatırım bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Finansman ve sigortacılık gelirleri	21.183.884	12.831.743
Yatırım geliri	4.359.907	310.283
Factoring gelirleri	3.013.634	1.797.488
Yönetim danışmanlığı gelirleri	29.015	22.195
<b>Toplam(*)</b>	<b>28.586.440</b>	<b>14.961.709</b>

(\*) Finans sektörü faaliyetleri hasılatı, esas faaliyet ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir. Factoring, finansman, faiz ve sigortacılık gelirlerinden oluşmaktadır.

İnternet ve eğlence bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Reklam gelirleri	2.192.238	2.082.034
Abone gelirleri	582.587	372.925
Kitap ve dergi satışları	355.840	496.637
Diğer	78.646	28.635
<b>Toplam</b>	<b>3.209.311</b>	<b>2.980.231</b>

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Gayrimenkul yönetim gelirleri	499.661	418.342
Kira gelirleri	444.477	444.880
Diğer	291.905	265.729
<b>Toplam</b>	<b>1.236.043</b>	<b>1.128.951</b>

Madencilik bölümünde satışların detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Madencilik ve dış ticaret gelirleri	757.974	-
Diğer	105.558	-
<b>Toplam</b>	<b>863.532</b>	<b>-</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ilişkin satışların maliyet detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Finansman ve yatırım	24.611.543	12.574.187
Otomotiv ticaret ve pazarlama	24.098.154	24.172.054
Sanayi ve ticaret	20.883.966	21.837.408
İnternet ve eğlence	1.630.765	1.501.949
Elektrik üretimi	1.125.736	1.090.426
Gayrimenkul yatırımları	1.015.472	880.353
Maden	669.792	-
<b>Toplam</b>	<b>74.035.428</b>	<b>62.056.377</b>

Elektrik üretimi bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Amortisman ve itfa payları	604.200	556.800
Genel üretim giderleri	38.957	208.239
Diğer	482.579	325.387
<b>Toplam</b>	<b>1.125.736</b>	<b>1.090.426</b>

Sanayi ve ticaret bölümünde satışların maliyetinin detayları aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hammadde maliyeti	6.451.948	8.564.666
Satılan ticari mallar maliyeti	4.827.397	10.085.319
Personel giderleri	4.777.534	848.212
Genel üretim giderleri	2.381.723	565.869
Amortisman ve itfa payları	1.123.278	923.600
Diğer	1.322.086	849.742
<b>Toplam</b>	<b>20.883.966</b>	<b>21.837.408</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 26 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)

Otomotiv Ticaret ve Pazarlama bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Satılan ticari mallar maliyeti	24.098.154	24.172.054
<b>Toplam</b>	<b>24.098.154</b>	<b>24.172.054</b>

Finansman ve yatırım bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Satılan hizmet maliyeti	24.611.543	12.574.187
<b>Toplam(*)</b>	<b>24.611.543</b>	<b>12.574.187</b>

(\*) Finans sektörü faaliyetleri satışların maliyeti, finansman ve yatırım bölümü içerisinde takip edilmektedir.

İnternet ve eğlence bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Amortisman ve itfa payları	439.057	373.768
Personel giderleri	339.463	464.452
Baskı maliyetleri	378.333	144.416
Program üretim maliyeti	99.605	238.312
Diğer	374.307	281.001
<b>Toplam</b>	<b>1.630.765</b>	<b>1.501.949</b>

Gayrimenkul yatırımları bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Satılan mal ve hizmet maliyeti	1.015.472	880.353
<b>Toplam</b>	<b>1.015.472</b>	<b>880.353</b>

Madencilik bölümünde satışların maliyetinin detayı aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Madencilik ve dış ticaret giderleri	565.146	-
Diğer	104.646	-
<b>Toplam</b>	<b>669.792</b>	<b>-</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 27 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Araştırma ve geliştirme giderleri	(193.572)	(344.781)
Pazarlama giderleri	(5.289.292)	(4.068.603)
Genel yönetim giderleri	(4.240.730)	(3.099.733)
<b>Faaliyet giderleri</b>	<b>(9.723.594)</b>	<b>(7.513.117)</b>

Araştırma ve geliştirme giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Amortisman ve itfa payları	(176.051)	(110.175)
Personel giderleri	(8.581)	(198.571)
Diğer	(8.940)	(36.035)
<b>Toplam</b>	<b>(193.572)</b>	<b>(344.781)</b>

Pazarlama giderleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel giderleri	(1.360.544)	(975.264)
Reklam giderleri	(1.229.479)	(1.053.249)
Kira giderleri	(394.009)	(102.818)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(654.980)	(670.465)
Amortisman ve itfa payları	(599.619)	(358.426)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(323.947)	(231.998)
Danışmanlık giderleri	(299.711)	(269.959)
Diğer	(427.003)	(406.424)
<b>Toplam</b>	<b>(5.289.292)</b>	<b>(4.068.603)</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 27 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ (Devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel giderleri	(2.800.856)	(1.962.920)
Amortisman ve itfa payları	(317.223)	(196.500)
Dışarıdan sağlanan hizmetler	(250.255)	(224.975)
Danışmanlık giderleri	(232.616)	(176.679)
Nakliye, depolama ve seyahat giderleri	(133.061)	(61.059)
Çeşitli vergiler	(67.100)	(116.971)
Kira giderleri	(26.545)	(58.073)
Reklam ve ilan giderleri	(20.924)	(28.269)
Diğer	(392.150)	(274.287)
<b>Toplam</b>	<b>(4.240.730)</b>	<b>(3.099.733)</b>

**DİPNOT 28 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin giderler fonksiyon bazında gösterilmiş olup detayları Dipnot 26 ve Dipnot 27'de yer almaktadır.

**DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER****Esas faaliyetlerden diğer gelirler:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Banka mevduatı faiz geliri	7.072.898	2.411.956
Kur farkı geliri	1.826.936	4.584.107
Konusu kalmayan karşılıklar	73.023	57.701
Vadeli satışlardan kaynaklanan vade farkı geliri	26.650	48.534
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer farkı	-	2.135.867
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer artışı	-	500.655
Diğer	476.879	551.917
<b>Toplam</b>	<b>9.476.386</b>	<b>10.290.737</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 29 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)****Esas faaliyetlerden diğer giderler:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer farkı	(712.695)	-
Finansal yatırımların gerçeğe uygun değer azalışı	(838.666)	-
Kur farkı gideri	(748.504)	(176.824)
Şüpheli alacaklar karşılığı	(392.148)	(126.044)
Bağış ve yardımlar	(82.714)	(187.189)
İkramiye ve prim karşılık giderleri	(74.413)	(93.227)
Dava karşılıkları	(17.646)	(32.186)
Vadeli alımlardan kaynaklanan vade farkı gideri	(6.736)	(92.020)
Ödenen diğer ceza ve tazminatlar	(1.206)	(131.178)
Diğer	(417.681)	(126.905)
<b>Toplam</b>	<b>(3.292.409)</b>	<b>(965.573)</b>

**DİPNOT 30 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER****Yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler (net):**

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Menkul kıymet faiz geliri	1.170.619	1.083.449
Kur farkı geliri/gideri,net	1.030.950	5.461.823
Menkul kıymet satış karı/zararı,net	606.723	625.053
İştirak satış karı	936.642	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satış geliri,gideri	351.009	1.053
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer farkı	102.348	-
Bağlı ortaklık satış karı	-	3.848.330
Diğer	(32.255)	132.335
<b>Toplam</b>	<b>4.166.036</b>	<b>11.152.043</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 31 – FİNANSMAN GELİR VE GİDERLERİ****Finansman gelirleri ve giderleri (net):**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2024</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2023</b>
Banka kredileri faiz gideri	(4.963.268)	(2.886.495)
Kur farkı gideri/geliri,net	(994.013)	(2.380.874)
Banka komisyon gideri	(407.647)	(1.156.096)
Kiralama yükümlülüğünden doğan faiz gideri	(214.316)	(177.874)
Türev gelirleri	190.248	177.727
Diğer	(303.942)	(118.592)
<b>Toplam</b>	<b>(6.692.938)</b>	<b>(6.542.204)</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 32 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER****31 Aralık 2023:****Bağlı ortaklık çıkışı:****Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.**

Grup'un 4 Nisan 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un Akaryakıt Perakendesi sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş., Aytemiz Petrolcülük Ticaret Limited Şirketi ve İstasyon Petrol Ticaret Limited Şirketi'nin sermayesini temsil eden payların yüzde 50 oranına isabet eden kısmının PSJC TATNEFT'e satılmasına karar verilmiş olup,satış süreci 6.724.655 bedel (3.256.531 TL nominal bedel) üzerinden 4 Nisan 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda meydana gelen 3.848.330 TL (2.380.245 TL nominal) tutarındaki kar, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait ara dönem konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler altında muhasebeleştirilmiştir (Dipnot 30).

Grup, bu kapsamda 1 Ocak – 31 Aralık 2023 ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur (Dipnot 2.1.5).

Satışa konu olan konsolide varlık ve yükümlülüklerin yukarıda detayları verilen satış işleminin gerçekleştiği tarihi itibarıyla kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Kayıtlı değer (31 Aralık 2024 alım gücüyle)</b>
Dönen varlıklar	8.388.752
Duran varlıklar	4.797.369
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>13.186.121</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	6.921.973
Uzun vadeli yükümlülükler	511.496
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>7.433.469</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>5.752.652</b>
Toplam net varlıklar	5.752.652
Net varlıkların satılan kısmı	2.876.325
Satış bedeli	6.724.655
<b>Bağlı ortaklık satış karı</b>	<b>3.848.330</b>
Alınan toplam nakit	6.724.655
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(3.263.464)
<b>Net nakit girişi</b>	<b>3.461.191</b>



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 32- SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER VE SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN VARLIK GRUPLARINA İLİŞKİN YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)****Bağlı ortaklık çıkışı (Devamı):****Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.:**

Grup'un 14 Temmuz 2023 tarihli Yönetim Kurulu Kararı'na istinaden, Grup'un Gayrimenkul Yatırımları sektöründe faaliyet gösteren bağlı ortaklıklarından Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesini temsil eden payların yüzde 82,29 oranına isabet eden kısmının Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş.'nin kurucusu olduğu Re-Pie Portföy Yönetimi A.Ş. Secondary Girişim Sermayesi Yatırım Fonu'na satılmasına karar verilmiş olup, satış süreci 2.460.435 TL bedel (1.479.452 TL nominal bedel) üzerinden 22 Ağustos 2023 tarihinde tamamlanmıştır. Söz konusu satış işlemi sonucunda meydana gelen 195.262 TL (117.417 TL nominal) tutarındaki kar, 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait ara dönem konsolide kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden giderler altında muhasebeleştirilmiştir.

Grup, bu kapsamda 1 Ocak – 31 Aralık 2023 ara hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosu ve ilgili dipnotlar ile konsolide nakit akış tablosunda cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından ilgili faaliyetleri durdurulan faaliyet olarak sunmuştur (Dipnot 2.1.5)

	<b>Kayıtlı değer (31 Aralık 2024 alım gücüyle)</b>
Dönen varlıklar	2.683.929
Duran varlıklar	8.328
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.692.258</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	90
Uzun vadeli yükümlülükler	-
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>90</b>
<b>Net varlıklar</b>	<b>2.602.179</b>
Toplam net varlıklar	2.602.179
Net varlıkların satılan kısmı	2.141.332
Satış bedeli	2.460.435
<b>Bağlı ortaklık satış karı</b>	<b>319.102</b>
<b>Net varlıkların toplamı</b>	<b>2.602.179</b>
Alınan toplam nakit	2.460.437
Çıkan nakit ve nakit benzerleri	(303.437)
<b>Net nakit girişi</b>	<b>2.157.000</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ**

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarını konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

**Kurumlar Vergisi**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Cari kurumlar vergisi karşılığı	1.360.797	2.560.970
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(1.001.257)	(2.407.933)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>359.540</b>	<b>153.037</b>

	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Ödenecek kurumlar ve gelir vergisi	359.540	153.037
Ertelemiş vergi varlığı/(yükümlülüğü) net	4.441.579	3.702.484
<b>Vergiler toplamı</b>	<b>4.801.119</b>	<b>3.855.521</b>

**Türkiye**

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Şirketler üçer aylık finansal karları üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ile belirlenmiş oran üzerinden geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmak suretiyle yürürlüğe giren Kurumlar Vergisi Kanunundaki değişiklik ile birlikte Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla %25'tir (2023: %25). Buna istinaden, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarında, Türkiye'de yerleşik olan bağlı ortaklıkları için ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesaplanırken ilgili geçici farkların 2024 yılından itibaren gerçekleştirilecek kısımları için ise vergi oranı %25 (2023: %25) olarak dikkate alınmıştır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)*****Türkiye (Devamı)***

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılı yasalama olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltilmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltilmesi 31 Aralık 2023 tarihli mali tablolara uygulanacak olup, yapılan enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zarar hesabında gösterilecek olup, vergiye tabi tutulmayacaktır.

12 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" uyarınca, 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle, kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin %10 oranında, istisna kazançlar üzerinden ise %5 oranında ek vergi hesaplanması gerekmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla, söz konusu düzenleme kapsamında hesaplanan ek vergi yükü konsolide finansal tablolarda tahakkuk edilmiş olup; konsolide dönem vergi gideri etkisi 137 Milyon TL seviyesindedir. Söz konusu vergiye ilişkin ilk taksit ödemesi Mayıs 2023, ikinci taksit ödemesi Ağustos 2023'te gerçekleşmiştir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarı yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Grup'a ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

***İştirak Kazançları İstisnası***

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri kar payı kazançları (fonların katılma belgeleri ile yatırım ortaklıklarının pay senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır. 30 Haziran 2022 itibarıyla Galata Wind hisselerinin halka arzı neticesinde elde edilen iştirak hissesi satış kazancı, 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesi kapsamında 2'nci dönemde kurum kazancına dahil edilmiştir.

***Emisyon Primi İstisnası***

Anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları payların senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)*****Türkiye (Devamı)******Yurt Dışı İştirak Kazançları İstisnası***

Kanuni ve iş merkezi Türkiye'de bulunmayan anonim veya limited şirket mahiyetindeki bir şirketin (esas faaliyet konusu finansal kiralama veya her nevi menkul kıymet yatırımı olanlar hariç) sermayesine, kazancın elde edildiği tarihe kadar devamlı olarak en az bir yıl süreyle %10 veya daha fazla oranda iştirak eden kurumların, bu iştiraklerin kanuni veya iş merkezinin bulunduğu ülke vergi kanunları uyarınca en az %15 oranında (esas faaliyet konusu finansman temini veya sigortacılık olanlarda en az, Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranında) kurumlar vergisi benzeri vergi yükü taşıyan ve elde edildiği vergilendirme dönemine ilişkin yıllık kurumlar vergisi beyannamesinin verilmesi gereken tarihe kadar Türkiye'ye transfer ettikleri iştirak kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

***Gayrimenkul ve İştirak Payı Satış Kazancı İstisnası***

Kurumların, en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak paylarının, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, gayrimenkullerinin ve taşınmazlarının satışından doğan kazançların %50'si kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümünün gerçekleştirildiği yurtdışı ülkelerde 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçerli vergi oranları aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranları (%)
ABD	10,5
Romanya	16,0
Hollanda	25,0

***Ertelenen vergiler***

Grup, ertelenen gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi mali tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu geçici farklar gelir ve giderlerin, KGK Finansal Raporlama Standartları ve vergi kanunlarına göre değişik raporlama dönemlerinde muhasebeleşmesinden ve devreden mali zarardan kaynaklanmaktadır.

Gelecek dönemlerde gerçekleşecek uzun vadeli geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanacak oranlar finansal durum tablosu tarihlerinde geçerli vergi oranları olup yukarıdaki tabloda ve açıklamalarda bu oranlara yer verilmiştir.

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının finansal tablolarında yer alan ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu net sunum şeklinin etkileri yansımıştır. Aşağıdaki tabloda yer alan geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmaktadır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)****Ertelenen vergiler (Devamı)**

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar		Ertelenen vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Mahsup edilecek mali zararlar	360.304	363.167	90.076	90.076
Kadem tazminatı ve izin hakları karşılığı	1.265.540	1.125.847	316.385	281.462
Şüpheli alacak karşılığı	284.326	140.053	71.082	35.013
Diğer	210.244	1.831.774	52.561	457.944
<b>Ertelenen vergi varlıkları</b>	<b>2.120.414</b>	<b>3.460.841</b>	<b>530.104</b>	<b>864.495</b>
Maddi ve maddi olmayan varlıklar ve stokların kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki net fark	(18.976.864)	(10.742.393)	(4.603.191)	(2.685.598)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değeri ile vergi değerleri arasında net fark	(1.473.968)	(7.874.532)	(368.492)	(1.881.381)
<b>Ertelenen vergi yükümlülükleri</b>	<b>(20.450.832)</b>	<b>(18.616.925)</b>	<b>(4.971.683)</b>	<b>(4.566.979)</b>
<b>Ertelenen vergi varlıkları (yükümlülükleri), net</b>	<b>(18.330.418)</b>	<b>(15.156.084)</b>	<b>(4.441.579)</b>	<b>(3.702.484)</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan Doğan Holding, bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ertelenen vergi varlıklarını ve yükümlülüklerini net göstermiş olmalarından dolayı Grup'un konsolide finansal durum tablosuna söz konusu netleştirilmenin etkileri yansımıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmıştır.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)****Ertelenen vergiler (Devamı)**

Grup, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla TMS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarında 363.167 TL (31 Aralık 2023: 363.167 TL) tutarındaki mahsup edilebilecek mali zararlar için ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Söz konusu mali zararların 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
2025 ve sonrası	(363.167)	-
2024 ve sonrası	-	(363.167)
<b>Toplam</b>	<b>(363.167)</b>	<b>(363.167)</b>

Ertelenen vergi varlıkları tüm indirilebilir geçici farklar için yararlanılabilecek düzeyde mali karın oluşması muhtemel olduğu ölçüde kayıtlara yansıtılır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait net ertelenen vergi hareketleri aşağıda belirtilmektedir:

	2024	2023
<b>1 Ocak</b>	<b>(3.702.484)</b>	<b>(2.994.159)</b>
Cari dönem geliri (gideri)	475.743	425.692
Yabancı para çevrim farkları	(459.349)	(94.379)
Özkaynak tablosu altında muhasebeleşen vergi	31.509	(192.741)
Bağlı ortaklık edinimi	(786.998)	-
Bağlı ortaklık çıkışı	-	(846.897)
<b>31 Aralık</b>	<b>(4.441.579)</b>	<b>(3.702.484)</b>

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarına yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Cari dönem vergi gideri	(1.360.797)	(2.560.970)
Ertelenen vergi geliri(gideri)	475.743	425.692
<b>Toplam</b>	<b>(885.054)</b>	<b>(2.135.278)</b>



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 33 - GELİR VERGİLERİ (Devamı)**

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile konsolide vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi karlar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi gelirinin/(giderinin) mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Vergi ve ana ortaklık dışı paylar öncesi kâr/(zarar)	4.340.789	2.581.049
%25 etkin vergi oranından hesaplanan cari dönem vergi (2023:%25)	(903.432)	(804.863)
Ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mali zararların etkisi	(45.190)	(4.734)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların etkisi	(358.703)	287.187
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(597.063)	(679.181)
Yasal vergi oranındaki değişikliğin ertelenmiş vergi üzerindeki etkisi	(89.959)	(286.772)
İndirim ve istisnalar	1.595.803	495.172
Parasal kayıp kazanç	(442.386)	(1.131.746)
Diğer	(44.125)	(10.341)
<b>Toplam</b>	<b>(885.054)</b>	<b>(2.135.278)</b>

**DİPNOT 34 - PAY BAŞINA KAZANÇ/KAYIP**

Pay başına kazanç/(kayıp) hisse grupları bazında aşağıda verilmiştir:

	1 Ocak 2024- 31 Aralık 2024	1 Ocak 2023- 31 Aralık 2023
Ana ortaklığa ait net dönem karı/(zararı)	4.317.271	(210.182)
Beheri 1 TL nominal değerindeki payların ağırlıklı ortalama adedi <sup>(1)</sup>	2.616.938	2.590.035
<b>Pay başına kazanç/(kayıp)</b>	<b>1,6497</b>	<b>(0,081)</b>

<sup>(1)</sup> Dipnot 25'te detaylı olarak açıklandığı üzere, geri alınan paylar hariçtir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar ile 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

**i) İlişkili taraf bakiyeleri:****İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Esen Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Esen Madencilik")	8.991	130
Ortadoğu Otomotiv Ticaret A.Ş. ("Ortadoğu Otomotiv") <sup>(1)</sup>	727	842
D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş. ("D Elektronik")	721	484
Tiv Austria Kara Taşıtları Ekspertiz Hizmetleri A.Ş.	410	39
D Market Elektronik Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ("D Market") <sup>(2)</sup>	-	9.455
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş. ("Doğan Burda")	-	8.631
Doğan Müzik Yapım ve Ticaret A.Ş. ("DMC")	-	1.016
Net D Müzik Video Dijital Platform Ve Ticaret A.Ş. ("Net D")	-	579
Diğer	951	1.382
<b>Toplam</b>	<b>11.800</b>	<b>22.558</b>

<sup>(1)</sup> Grup'un ticari mal satışlarından kaynaklanmaktadır.

<sup>(2)</sup> Grup'un kiralama hizmeti satışından kaynaklanmaktadır.

**İlişkili taraflardan finans sektörü faaliyetlerden kısa vadeli alacaklar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Hepsi Finansman A.Ş.	46.474	-
D Market	-	14.916
Ortadoğu Otomotiv	-	37.496
<b>Toplam</b>	<b>46.474</b>	<b>52.412</b>

**İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar**

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Söğütözü Gayrimenkul	143	-
Ortadoğu Otomotiv <sup>(1)</sup>	68	1.047
D Market	-	7.228
Doğan Burda	-	4.870
Diğer	66	1.636
<b>Toplam</b>	<b>277</b>	<b>14.781</b>

<sup>(1)</sup> Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Grup dışı ortaklardan diğer alacaklar	55.229	-
<b>Toplam</b>	<b>55.229</b>	<b>-</b>

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ortadoğu Otomotiv	9.496	21.733
Diğer	934	936
<b>Toplam</b>	<b>10.430</b>	<b>22.669</b>

İlişkili taraflardan uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ortadoğu Otomotiv	55.341	4.289
Söğütözü Gayrimenkul	6.959	-
Aydın Doğan Vakfı	-	616
<b>Toplam</b>	<b>62.300</b>	<b>4.905</b>

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Grup dışı ortaklara diğer borçlar	64.867	-
<b>Toplam</b>	<b>64.867</b>	<b>-</b>

## ii) İlişkili taraflarla yapılan işlemler:

İlişkili taraflardan yapılan ürün ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ortadoğu Otomotiv <sup>(1)</sup>	65.306	71.693
Diğer	56.580	57.938
<b>Toplam</b>	<b>121.886</b>	<b>129.631</b>

<sup>(1)</sup> Grup'un kiralama hizmeti alımlarından kaynaklanmaktadır.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 35 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara yapılan ürün ve hizmet satışları

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
D Market	632.585	395.752
Esen Madencilik	65.790	-
Ortadoğu Otomotiv	35.791	24.840
D Elektronik	36.995	69.062
Doğan Burda	-	62.471
Diğer	24.853	120.662
<b>Toplam</b>	<b>796.014</b>	<b>672.787</b>

Kilit yönetici personele yapılan ödemeler:

Doğan Holding, Yönetim Kurulu üyeleri, Yönetim Kurulu Danışmanı, İcra Kurulu Üyeleri ve Başkan Yardımcıları ve Baş Hukuk Müşaviri kilit yönetici personel olarak belirlemiştir. Kilit yönetici personele sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası, iletişim ve ulaşım gibi faydalardan oluşmakta olup sağlanan faydalar toplamı aşağıda açıklanmaktadır:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	428.528	238.779
<b>Toplam</b>	<b>428.528</b>	<b>238.779</b>

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

*Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi*

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler; kredi riski, piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, fiyat riski ve nakit akım faiz oranı riskini içerir) ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal piyasaların değişkenliğine ve muhtemel olumsuz etkilerin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır. Grup maruz kaldığı çeşitli risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan sınırlı olarak yararlanmaktadır.

a) *Piyasa riski*a.1) *Yabancı Para (Döviz kuru riski)*

Grup, döviz cinsinden alacaklı ve borçlu bulunulan meblağların yerel para birimine çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz riskine sahiptir. Bu riskler, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlanmaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlıklar ve yükümlülüklerin 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla, konsolidasyon düzeltmeleri öncesi, TL cinsinden kayıtlı değerleri aşağıdaki gibidir:

Grup, ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır, diğer para birimlerinin etkisi önemsiz düzeydedir.

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa Riski (Devamı)

## a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Döviz cinsinden varlıklar	26.214.159	35.798.242
Döviz cinsinden yükümlülükler	(24.624.806)	(13.399.456)
<b>Net döviz pozisyon</b>	<b>1.589.353</b>	<b>22.398.786</b>

Aşağıdaki tablo 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıklarının ve borçlarının kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	3.035.325	50.249	30.166	154.333
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	439.982	2.541	9.536	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	5.297.375	117.331	29.390	78.213
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	12.570.322	315.294	36.673	99.423
3. Diğer	1.919.428	37.217	16.467	1.439
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>23.262.432</b>	<b>522.632</b>	<b>122.232</b>	<b>333.408</b>
5a. Ticari Alacaklar	308	4	4	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	2.283.248	1.206	60.995	-
7. Diğer	668.171	9.563	9.004	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>2.951.727</b>	<b>10.773</b>	<b>70.003</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>26.214.159</b>	<b>533.405</b>	<b>192.235</b>	<b>333.408</b>
10a. Ticari Borçlar	950.216	7.795	18.222	5.814
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	331.177	9.118	258	-
11. Finansal Yükümlülükler	12.890.429	182.131	158.389	646.204
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	95.279	1.223	1.398	767
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	613.660	8.855	8.200	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>14.880.761</b>	<b>209.122</b>	<b>186.467</b>	<b>652.785</b>
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	9.744.045	252.571	22.682	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>9.744.045</b>	<b>252.571</b>	<b>22.682</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>24.624.806</b>	<b>461.693</b>	<b>209.149</b>	<b>652.785</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)</b>	<b>1.589.353</b>	<b>71.712</b>	<b>(16.914)</b>	<b>(319.377)</b>
<b>20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar</b>	<b>893.895</b>	<b>16.487</b>	<b>8.499</b>	<b>-</b>
<b>21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)</b>	<b>2.483.248</b>	<b>88.199</b>	<b>(8.415)</b>	<b>(319.377)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Piyasa Riski (Devamı)

## a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2023	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer
1a. Ticari Alacaklar	1.769.984	19.790	17.224	82.310
1b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	287.494	502	5.660	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, banka hesapları dahil)	-	171.990	18.026	290.359
2b. Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	8.576.996	497.678	39.099	125.270
3. Diğer	23.172.225	28.376	823	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>35.051.462</b>	<b>718.336</b>	<b>80.832</b>	<b>497.939</b>
5a. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
5b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	605.566	14.183	58	-
7. Diğer	141.214	3.322	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>746.780</b>	<b>17.505</b>	<b>58</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>35.798.242</b>	<b>735.841</b>	<b>80.890</b>	<b>497.939</b>
10a. Ticari Borçlar	740.438	6.127	10.189	603
10b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	754.997	16.163	1.447	-
11. Finansal Yükümlülükler	10.034.590	126.335	98.257	30.502
12a. Parasal Diğer Yükümlülükler	24.227	-	515	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	13.814	168	142	2
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>11.568.066</b>	<b>148.793</b>	<b>110.550</b>	<b>31.107</b>
14a. Ticari Borçlar	-	-	-	-
14b. Finans Sektörü Faaliyetlerinden Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.830.785	12.129	27.966	-
16a. Parasal Diğer Yükümlülükler	605	11	3	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>1.831.390</b>	<b>12.140</b>	<b>27.969</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>13.399.456</b>	<b>160.933</b>	<b>138.519</b>	<b>31.107</b>
<b>19. Net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu(9-18)</b>	<b>22.398.786</b>	<b>574.908</b>	<b>(57.629)</b>	<b>466.832</b>
<b>20. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan türev araçlar</b>	<b>8.281.555</b>	<b>178.527</b>	<b>14.750</b>	<b>-</b>
<b>21. Riskten korunma amaçlı sınıflandırılan Finansal araçlar sonrası Net yabancı para pozisyonu (19+20)</b>	<b>30.680.341</b>	<b>753.435</b>	<b>(42.879)</b>	<b>466.832</b>



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa Riski (Devamı)

## a.1) Yabancı Para (Döviz kuru riski) (Devamı)

31 Aralık 2024	Kar/(Zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:</b>		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	506.004	(506.004)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)</b>	<b>506.004</b>	<b>(506.004)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:</b>		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(124.271)	124.271
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	62.446	(62.446)
<b>6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)</b>	<b>(61.825)</b>	<b>61.825</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	(63.875)	63.875
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)</b>	<b>(63.875)</b>	<b>63.875</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>380.304</b>	<b>(380.304)</b>
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>Kar/(Zarar)</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %20 değişmesi:</b>		
1- ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	4.887.006	(4.887.006)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları net etki-gelir/(gider) (1+2)</b>	<b>4.887.006</b>	<b>(4.887.006)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %20 değişmesi:</b>		
4- Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(542.056)	542.056
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	138.738	(138.738)
<b>6- Avro net etki-gelir/(gider) (4+5)</b>	<b>(403.318)</b>	<b>403.318</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında %20 değişmesi:</b>		
7- Diğer döviz net varlık/(yükümlülüğü)	134.801	(134.801)
8- Diğer döviz riskinden korunan kısım (-)	-	-
<b>9- Diğer döviz net etki-gelir/(gider) (7+8)</b>	<b>134.801</b>	<b>(134.801)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>4.618.489</b>	<b>(4.618.489)</b>

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa Riski (Devamı)

## a.2) Faiz oranı riski

Diğer faaliyet bölümlerinin finansal yükümlülükleri, bu faaliyet bölümlerini faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Bu bölümdeki finansal yükümlülükler ağırlıklı olarak değişken faizli borçlanmalardır.

31 Aralık 2024 tarihinde ABD Doları para birimi cinsinden olan 42.967.980 USD (31 Aralık 2023: 20.980), Avro para birimi cinsinden olan 56.851 EUR (31 Aralık 2023: 27.877) tutarında değişken faizli kredi bulunmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihinde Avro para birimi cinsinden olan kredilerin faiz oranı 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan ilave faiz gideri sonucu vergi öncesi kar 20.923 TL daha düşük/yüksek olacaktır (31 Aralık 2023: 16.673 TL).

Grup'un sabit ve değişken faizli finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

## Değişken faizli finansal araçlar

Grup'un finansal varlık ve yükümlülüklerine ilişkin ortalama yıllık faiz oranları (%) aşağıdaki aralıklardaki gibidir:

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	ABD Doları	Avro	TL	ABD Doları	Avro	TL
<b>Varlıklar</b>						
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	4,23	2,70	48,22	3,05	6,1	26,25
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	6,25	5,01	49,75	5	2	-
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	10,27	8,14	54,93	16	14,36	46,06
<b>Yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar (Dipnot 8)	6,50	5,44	35,58	8,39	6,45	28
Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	4,88	-	48,99	4,76	5,25	42,96

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## a) Piyasa Riski (Devamı)

Finansal varlık ve yükümlülüklerin yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	1 yıla kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	21.127.750	33.879	-	4.676.622	25.838.251
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	27.043.716	-	-	1.400.627	28.444.343
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	8.121.230	-	-	-	8.121.230
<b>Toplam</b>	<b>56.292.696</b>	<b>33.879</b>	<b>-</b>	<b>6.077.249</b>	<b>62.403.824</b>

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	1.028.893	-	-	29.016	1.057.909
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	20.108.408	9.563.520	834.098	-	30.506.026
<b>Toplam</b>	<b>21.137.301</b>	<b>9.563.520</b>	<b>834.098</b>	<b>29.016</b>	<b>31.563.935</b>

31 Aralık 2023	1 yıla kadar	1-5 yıl	5 yıl ve üzeri	Faizsiz	Toplam
<b>Varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6)	14.131.081	-	-	3.372.041	17.503.122
Finansal yatırımlar (Dipnot 7)	32.116.832	-	-	-	32.116.832
Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar (Dipnot 10)	6.896.427	-	-	-	6.896.427
<b>Toplam</b>	<b>53.144.340</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.372.041</b>	<b>56.516.381</b>

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar (Dipnot 10)	1.119.024	-	-	-	1.119.024
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8) <sup>(1)</sup>	22.661.948	7.440.287	56.103	-	30.158.337
<b>Toplam</b>	<b>23.780.972</b>	<b>7.440.287</b>	<b>56.103</b>	<b>-</b>	<b>31.277.361</b>

<sup>(1)</sup>Finansal borçların yeniden fiyatlandırmaya kalan sürelerine ilişkin faize duyarlılık dağılımına banka kredileri ve finansal kiralama tutarları dahil edilmiştir

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Kredi riski

Kredi riski, Grup'un taraf olduğu sözleşmelerde karşı tarafların yükümlülüklerini yerine getirememesi riskidir. Grup kredi riskini, temel olarak kredi değerlendirmeleri ve karşı taraflara kredi limitleri belirlenerek tek bir karşı taraftan toplam riskin sınırlandırılması yöntemiyle kontrol etmektedir. Kredi riski, müşteri tabanını oluşturan kuruluş sayısının çokluğu ve bunların farklı iş alanlarına yaygınlığı dolayısıyla dağıtılmaktadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinde alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>11.800</b>	<b>7.433.760</b>	<b>46.474</b>	<b>8.074.756</b>	<b>55.229</b>	<b>788.986</b>	<b>25.521.391</b>
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	13.052	728.310	-	1.038.282	-	302.303	773.676
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	11.800	7.100.284	46.474	8.074.756	55.229	788.986	25.521.391
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	12.343	624.265	-	1.038.282	-	302.303	773.676
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9,10)	-	335.016	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9,10)	709	104.045	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9,10)	-	30.756	-	15.514	-	-	26
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9,10)	-	(30.756)	-	(15.514)	-	-	(26)
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Kredi riski (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla Grup'un maruz kaldığı kredi risklerini gösteren tablo aşağıdaki gibidir:

	Ticari alacaklar		Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	22.558	7.790.300	52.412	6.844.014	-	881.337	17.288.000
- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	726.218	361.470	6.659.884	-	92.070	587.736
A. Vadesi geçmiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	22.558	7.240.336	52.412	6.844.014	-	881.337	17.288.000
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	601.423	52.412	6.659.884	-	92.070	587.736
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (Dipnot 9,10)	-	549.964	-	-	-	-	-
- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı (Dipnot 9,10)	-	124.795	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) (Dipnot 9,10)	-	107.340	-	60.547	-	-	149
- Değer düşüklüğü (-) (Dipnot 9,10)	-	(107.340)	-	(60.547)	-	-	(149)
- Net değer teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-

## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

## 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

## DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

## b) Kredi riski (Devamı)

## Ticari Alacaklar

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflar dahil alacaklarının vadesinin üzerinden geçme süreleri dikkate alınarak hazırlanan yaşlandırma çalışması aşağıdaki şekildedir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraf	Diğer Alacaklar
Vadesi üzerinden				
1-30 gün geçmiş	10.865	217.011	136.377	446.732
1-3 ay geçmiş	174	82.197	84	79.634
3-12 ay geçmiş	412	33.279	13	20.151
1-5 yıl geçmiş	-	2.504	-	3.448
5 yıl ve üzeri geçmiş	-	23	-	-
<b>Toplam</b>	<b>11.451</b>	<b>335.014</b>	<b>136.474</b>	<b>549.965</b>

	31 Aralık 2024			31 Aralık 2023		
	Ticari Alacaklar	Kredi Zarar Oran	Beklenen Kredi Zararı	Ticari Alacaklar	Kredi Zarar Oran	Beklenen Kredi Zararı
Vadesi geçmemiş	2.553.621	-2,44%	(62.329)	1.903.901	-0,05%	(923)
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	-	0%	-	583.110	-0,25%	(1.476)
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	0%	-	79.717	-0,67%	(533)
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	26.837	-54,76%	(14.697)	19.776	-3,97%	(801)
Vadesi üzerinden 1 yıldan fazla geçmiş	-	0%	-	3.838	-6,37%	(219)
<b>Toplam</b>	<b>2.580.458</b>		<b>(77.026)</b>	<b>2.590.342</b>		<b>(3.952)</b>

(1) Kredi zararı hesaplanan Şirketlerin ticari alacaklarından oluşmaktadır.

## Finans sektörü faaliyetlerinden alacaklar

Finans sektörünün vadesi geçmemiş kurumsal ve ticari kredilerinin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla derecelendirme konsantrasyonu aşağıdaki gibidir:

	Derecelendirme	Dağılım seviyesi (%)
Ortalama üstü	2.470.817	94,62
Ortalama	110.562	4,23
Ortalama altı	29.835	1,15
<b>Toplam</b>	<b>2.611.214</b>	<b>100</b>



**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****b) Kredi riski (Devamı)**

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların sektörel detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Gıda ve perakende	612.493	692.529
Finansal kuruluşlar	1.281.451	582.150
Üretim	564.910	706.185
Diğer sektörler	152.360	425.336
<b>Toplam</b>	<b>2.611.214</b>	<b>2.406.200</b>

**c) Likidite riski**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli miktarda nakit ve süratli şekilde nakde çevrilebilen menkul kıymet sağlamak, yeterli kredi imkanları yoluyla fonlamayı mümkün kılmak ve açık pozisyonu kapatılabilir yeteneğinden oluşmaktadır. Grup, iş ortamının dinamik içeriğinden dolayı, kredi yollarının hazır tutulması yoluyla fonlamada esnekliği amaçlamıştır.

31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerin sözleşme vadelerine göre indirgenmemiş nakit akışları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	Kayıtlı Değer	Sözleşme uyarınca				
		nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Kısa ve uzun vadeli borçlanmalar (Dipnot 8)	29.283.200	31.502.026	11.175.327	10.346.023	9.639.398	341.278
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	1.222.826	1.590.890	120.670	314.197	689.021	467.002
Diğer finansal yükümlülükler	952	952	-	952	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	4.627.517	3.715.518	3.178.954	526.754	9.810	-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 10)	1.057.836	1.057.882	615.867	442.015	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	958.536	1.081.974	744.550	308.979	28.445	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	277	277	277	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>37.151.144</b>	<b>38.949.519</b>	<b>15.835.645</b>	<b>11.938.920</b>	<b>10.366.674</b>	<b>808.280</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)**

31 Aralık 2023	Kayıtlı Değer	Sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Kiralama işlemlerinden borçlar (Dipnot 8)	1.103.168	1.600.394	69.077	201.047	579.955	750.315
Diğer finansal yükümlülükler	563.788	563.788	-	563.788	-	-
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 9)	4.199.166	4.199.166	3.723.451	475.715	-	-
Finans sektörü faaliyetlerinden ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar (Dipnot 10)	1.119.024	1.119.024	-	1.119.024	-	-
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar (Dipnot 11)	892.952	892.952	892.952	-	-	-
İlişkili taraflara ticari borçlar (Dipnot 35)	14.781	14.781	14.781	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>36.946.509</b>	<b>40.719.105</b>	<b>18.076.066</b>	<b>13.314.969</b>	<b>8.299.523</b>	<b>1.028.547</b>

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup'un her bir faaliyet bölümü tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmininde piyasa verilerinin yorumlanmasında takdir kullanılır. Sonuç olarak, burada sunulan tahminler, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

**Parasal varlıklar**

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmal edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Menkul kıymet yatırımlarının gerçeğe uygun değerleri finansal durum tablosu tarihindeki piyasa fiyatları esas alınarak tahmin edilmiştir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden alacakların tahmini gerçeğe uygun değeri, beklenen tahmini nakit akışlarının iskonto edilmiş tutarını göstermektedir. Beklenen nakit akışları, gerçeğe uygun değerlerini belirlemek için benzer para birimi ve kalan vadeyle cari piyasa oranları üzerinden iskonto edilir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 36 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)****d) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri (Devamı)****Parasal borçlar**

Banka kredileri ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan uzun vadeli krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmekte ve bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Finans sektörü faaliyetlerinden borçlar altında sınıflandırılan vadesiz mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, talep anında ödenecek miktarı ifade eder. Gecelik mevduatın gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade eder. Sabit faizli mevduatın tahmini gerçeğe uygun değeri, benzer kredi ve diğer borçlara uygulanan piyasa faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akışlarının bulunmasıyla hesaplanır. Vadelerin kısa olması durumunda taşınan değer gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

**e) Sermaye risk yönetimi**

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer pay sahiplerine fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup, yeni paylar çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup yönetimi sermayeyi net nakit/toplam sermaye oranını kullanarak izlemektedir. Net nakit, finansal borçlanmaların nakit ve nakit benzerleri ile kısa vadeli finansal yatırımlar toplamından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

**DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR****Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değeri**

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

- Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.
- İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.
- Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 37 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)**

Gerçeğe uygun değerleriyle gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin seviye sınıflamaları aşağıdaki gibidir:

Finansal varlıklar	31 Aralık 2024	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	100.119	-	100.119	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	1.400.627	-	1.400.627	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	27.043.716	27.043.716	-	-
<b>Toplam</b>	<b>28.544.462</b>	<b>27.043.716</b>	<b>1.500.746</b>	<b>-</b>

**Finansal yükümlülükler**

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	12.389	-	-	12.389
<b>Toplam</b>	<b>12.389</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>12.389</b>

Finansal varlıklar	31 Aralık 2023	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye TL	2. Seviye TL	3. Seviye TL
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar (Dipnot 23)	453.614	-	453.614	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar (Dipnot 7)	2.700.318	-	2.700.318	-
Tahvil, bono ve hisse senetleri (Dipnot 7)	32.116.832	32.116.832	-	-
<b>Toplam</b>	<b>35.270.764</b>	<b>32.116.832</b>	<b>3.153.932</b>	<b>-</b>

**Finansal yükümlülükler**

Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan riskten korunma amaçlı türev araçlar	80.913	-	-	80.913
<b>Toplam</b>	<b>80.913</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>80.913</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 38 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR**

Grup'un kontrol etmekle birlikte, tamamına sahip olmadığı ve kontrol gücü olmayan paylarının konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil ettiği bağlı ortaklığı Karel'in TFRS 12 uyarınca açıklanması gereken finansal bilgileri aşağıda sunulmuştur.

KAREL	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönen varlıklar	7.178.511	7.820.945
Duran varlıklar	4.328.469	3.847.410
Kısa vadeli yükümlülükler	8.438.020	7.186.064
Uzun vadeli yükümlülükler	971.470	823.139
Toplam özkaynaklar	2.097.490	3.659.152
	<b>1 Ocak -</b>	<b>1 Ocak -</b>
	<b>31 Aralık 2024</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Hasılat	13.826.058	13.655.548
Satılan malın maliyeti	(13.202.097)	(11.748.205)
Brüt kar/(zarar)	623.961	1.907.343
Vergi öncesi kar/(zarar)	(1.565.960)	742.291
Dönem karı / (zararı)	(1.489.139)	420.750
Ana ortaklık payları	(1.525.918)	339.211

**DİPNOT 39 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	44.330	38.647
Diğer güvence hizmetleri ücreti	-	2.538
<b>Toplam</b>	<b>44.330</b>	<b>41.185</b>

**DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.****31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

**DİPNOT 40 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Grup'un Bağılı Ortaklıkları'nın konsolidasyon eliminasyon ve düzeltmeleri öncesi net parasal pozisyon kazanç ve (kayıplarına) ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler	31 Aralık 2024
<b>Bilanço Kalemleri</b>	<b>(6.089.299)</b>
Stoklar	679.080
Peşin ödenmiş giderler (KV)	211.599
Canlı varlıklar	4.868
Diğer dönen varlıklar	119.075
Finansal yatırımlar (UV)	4.646
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlar	449.160
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(442.184)
Maddi duran varlıklar	11.639.532
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	11.484.996
Şerefiye	1.200.999
Kullanım hakkı varlıkları	885.714
Peşin ödenmiş giderler (UV)	95.838
Ertelenen vergi varlığı	(1.088.130)
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları - Kiralama işlemlerinden borçlar	573
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) - (KV)	(98.541)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(674.191)
Uzun vadeli borçlanmalar - Kiralama işlemlerinden borçlar	(574)
Ertelenmiş gelirler (Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) - (UV)	(1.949)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	6.670
Ertelenen vergi yükümlülüğü	(4.854.148)
Sermaye düzeltmesi farkları	(48.446.704)
Geri alınmış paylar (-)	304.901
Paylara ilişkin primler/iskontolar	(1.936.577)
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	550
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	77.260
Özkaynak yönetimi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar	(9.611)
Diğer kazançlar (kayıplar) (sınıflandırılmayacak)	(3.028)
Yabancı para çevirim farkları	14.202.024
Satılmaya hazır finansal varlıklar yeniden değerlendirme ve/veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	(25.718)
Diğer kazançlar (kayıplar) (sınıflandırılacak)	4.931
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(11.625.680)
Geçmiş yıllar karları/zararları	28.440.860
Kontrol gücü olmayan paylar	(6.695.540)



## DOĞAN ŞİRKETLER GRUBU HOLDİNG A.Ş.

### 31 ARALIK 2024 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 31 Aralık 2024 tarihindeki satın alma gücünden bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirlenmiştir.)

#### DİPNOT 40 – NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI(KAYIPLARINA) İLİŞKİN AÇIKLAMALAR (Devamı)

Gelir Tablosu Kalemleri	7.474.315
Hasılat	(7.140.497)
Finans sektörü faaliyetleri hasılatı	(2.702.982)
Satışların maliyeti (-)	10.346.874
Finans sektörü faaliyetleri maliyeti	600.252
Araştırma ve gelişime giderleri (-)	78.470
Genel yönetim giderleri (-)	597.422
Pazarlama giderleri (-)	922.201
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.651.070
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	344.294
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların karlarından/zararlarından paylar	2.106.205
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(979.642)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	1.474.900
Finansman gelirleri	(57.681)
Finansman giderleri (-)	900.717
Dönem vergi giderleri	11.727
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	337.555
Dönem kar/zararının dağılımı - Kontrol gücü olmayan paylar	(1.016.570)
	<b>1.385.016</b>

#### DİPNOT 41 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama döneminden sonraki önemli olaylar aşağıda özetlenmektedir;

1 Şubat 2025 tarihli ve 32800 Sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 9487 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararına göre para piyasası fonlarından elde edilen kazançlar için stopaj oranı %10'dan %15'e çıkarılmıştır.

